



# 企业简介

2023年3月1日

# 免责声明

本文件含有云升控股对未来业绩的推测、估算、预测、目标、见解、前景、成果、回报和前瞻性的陈述。前瞻性的陈述的例子包括云升控股为集团所陈述的或默示的战略、预估的销售增长、财务业绩、成本节约、现有业务的未来发展、集团对未来收购进行的评估以及财务状况。

前瞻性陈述是以云升控股当前的预期、估算、推测和已知信息为基础的。此等观点所基于的相关假设和评估可能正确也可能不正确。未来事件的发生、预测之实现、或公司假设之正确与否，受制于各种已知和未知的风险及不确定因素，均不能保证。公司控制范围之外的因素包括但不限于宏观经济、市场和商业趋势及状况、恶性竞争、法律索赔、知识产权保护能力、立法变化、汇率和利率变化、税率和退休金成本、原料和能源价格、员工成本、集团战略落实、集团识别和完成收购被收购公司以及成功整合被收购的公司的能力、集团实现计划中的脱售、节约、公司结构重组及获取福利的能力、集团发现、开发、商业化新品和科技以及开拓市场的能力、经济和政治变动以及集团所在运营之国家和市场的其他发展。

敬请注意，该前瞻性陈述均会涉及已知和未知的风险及不确定之因素。因此实际结果可能与预测有实质性差异。有鉴于此、云升控股未来的实际业绩、状态或财务结果可能与所述前瞻性陈述中提出的计划、目标和预期有实质性的差异。

本文件所显示的内容可能包含从公开管道中获取的信息，这些信息未经独立验证。该资料乃根据管理层所预估、管理层所作假设及管理层现时所掌握的资料作出。管理层相信其合理性，但由于其性质，此观点可能不会实现也可能会改变。另外，关于本文所引用的外部来源信息和统计数据，云升控股不应被释为已采用或认可该信息或统计数据的准确性。因此不应该盲目的依赖本文展示的资料。我们不对本文所含的信息的准确性、完整性、一致性和可靠性做出明示或暗示的声明或保证。

为了帮助读者进一步了解集团，本文件中提及某些财务数据和财政措施。这些财务数据及财政措施未经会计标准审核，也并非取自于专业的机构和顾问所提供的信息。因此，如果读者有意对本文件所提供的陈述或信息与其他集团的类似陈述或信息做参考，读者务必谨慎行事及自行查证本文件所提供的陈述或信息。再加上该信息未经会计审核因此数据存有局限性，因此读者务必保持客观和谨慎的态度来读取相关资料。除非相关法律或法规要求，否则云升控股并无义务更新本文件的资料，一切以本文件的英文版本为依据。

更多有关对集团业务风险的因素可以参考集团的年度报告，副本可以在本集团的网站获得。 [www.yinson.com](http://www.yinson.com)

# 企业简介



**18.5 亿美元**

市值（在马来西亚交易所上市）



**18个国家**

业务遍及全球



**约223亿美元**

合同收入



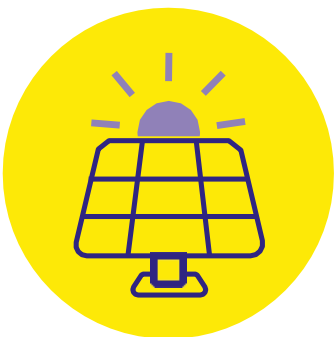
**信用评级A1/A+**

大马评估机构（RAM）与  
大马债券评估机构（MARC）



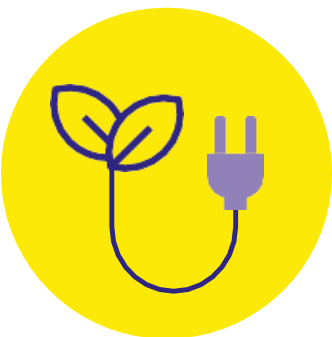
**顶级**

FPSO承包商



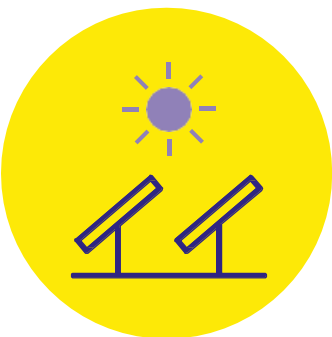
**951 兆瓦（MW）**

可再生能源资产  
（已运营和在建设中）



**绿色科技业务**

海洋、交通和能源领域的积极投资和业务  
发展



**> 5000兆瓦（MW）**

可再生能源管道

截至2023年2月27日

公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外

# 业务部门

公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外



FPSO 和 FSO 业务



专注于风能和太阳能



可持续能源和净零关注



咨询、投资和资产管理



综合OSV服务



# 云升控股全球业务分布图



• 办事处和总部  
• 营销代表  
• 岸外生产资产  
• 可再生能源发展地

\* 预计2024年部署  
# 预计2024年部署  
^ 预计2025年部署

|                        |
|------------------------|
| 公司概况                   |
| 资本战略和财务业绩              |
| 环境、社会和公司治理(ESG)及可持续性发展 |
| 云升生产                   |
| 云升可再生能源                |
| 云升绿色科技                 |
| 轩轅岸外                   |

# 云升企业转型

公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩轅岸外

1

1983年 - 2010年

## 物流与运输业务

初始于马来西亚柔佛新山担任  
运输代理, 逐步成为马来西亚  
最大运输公司之一



2

2011年- 2013年

## 岸外生产业务

与越南石油和天然气服务公司  
PTSC 合资, 进军岸外生产业  
务并建造浮式生产储卸油轮  
(FPSO) 和浮式储卸油轮  
(FSO)



3

2014年- 2018年

## 全面转型为FPSO 服务供应商

收购挪威Fred. Olsen Production  
ASA 和脱售非油气相关业务, 并  
扩张船舶队成为全球第六大的独  
立FPSO 租赁及营运公司

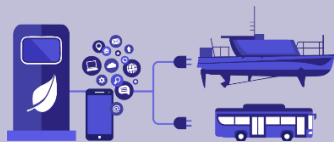


4

2019年至今

## 能源基础设施和科技 公司

成立可再生能源和绿色科技业务;  
岸外生产业务涉足新领域,  
为岸外服务建立战略合作关系



# 企业愿景

成为以诚信、开放、适应性强、果断和可持续性着称的全球能源解决方案提供商

# 企业使命

本着专业热情提供强力的解决方案

# 核心价值观

R.O.A.D.S



**可持续性**  
节约高效，履行企责



**果断**  
主动尽责，健步前行



**适应性强**  
精诚合作，互惠互利



**诚信**  
重信守诺，合规经营



**开放**  
开放包容，坦诚相对

公司概况

资本战略和  
财务业绩

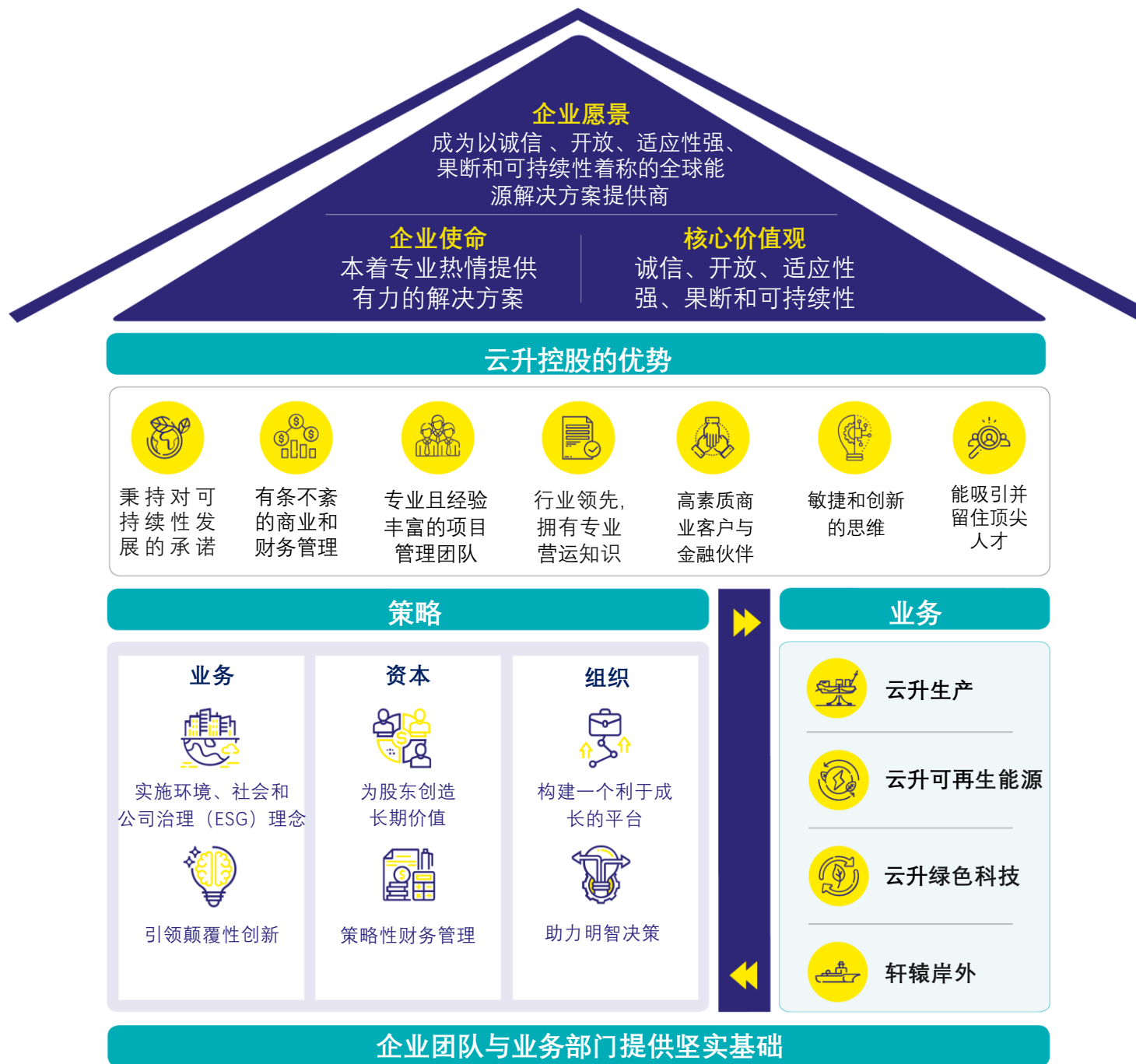
环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外



# 云升控股 策略框架 和优势

公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

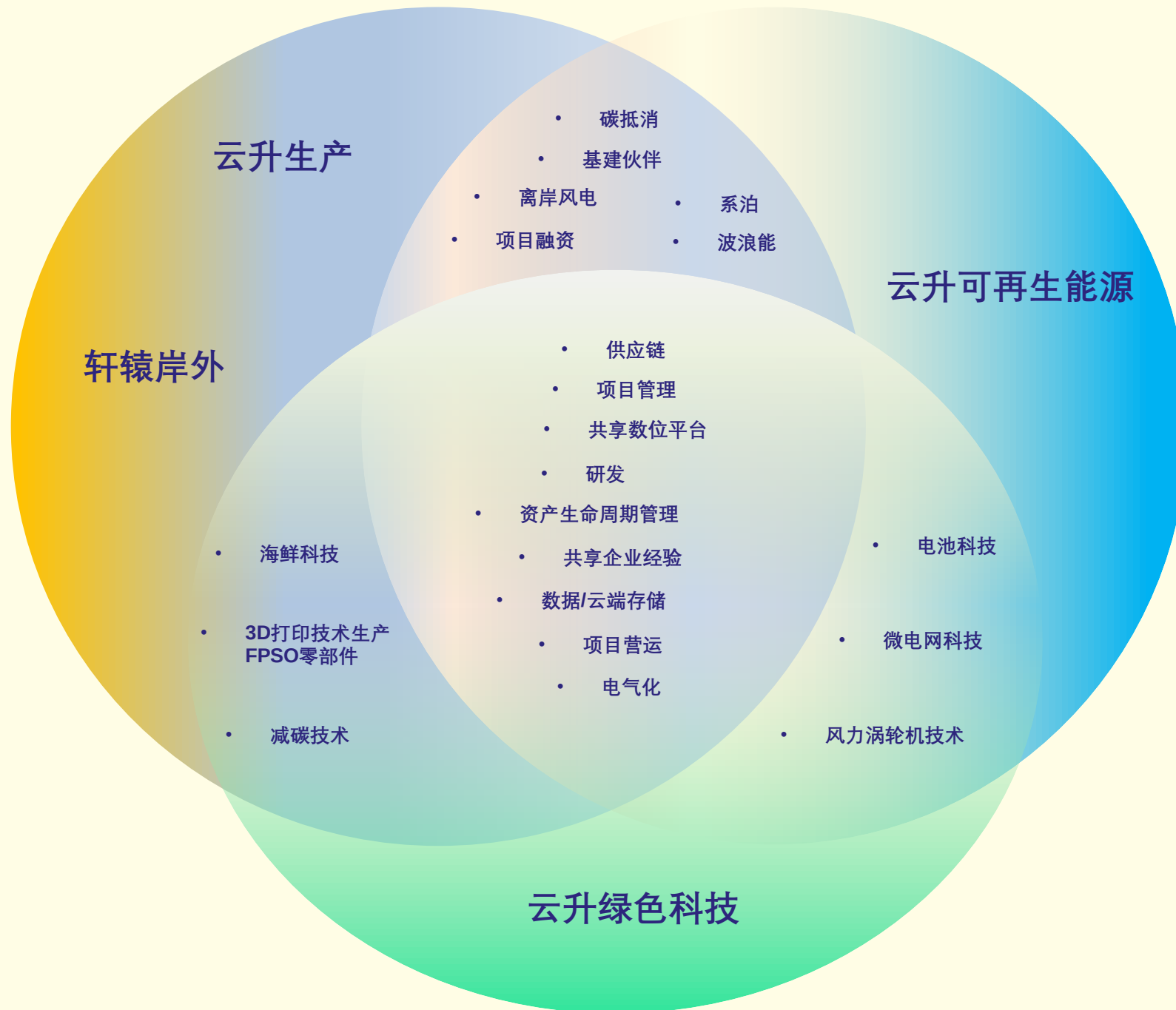
云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外



# 云升各业务之间潜在的协同效应



公司概况

资本战略和财务业绩

环境、社会和公司治理(ESG)及可持续性发展

云升生产

云升可再生能源

云升绿色科技

轩辕岸外

# 董事会



**Lim Han Weng**  
集团执行主席



**Lim Chern Yuan**  
集团首席执行官  
及非独立执行董事



**Dato' (Dr.) Wee Hoe  
Soon @ Gooi Hoe Soon**  
高级独立非执行董事



**Bah Kim Lian**  
非独立执行董事



**Dato' Mohamad Nasir  
Bin Ab Latif**  
独立非执行董事



**Rohaya Binti  
Mohammad Yusof**  
非独立非执行董事



**Datuk Abdullah  
Bin Karim**  
独立非执行董事



**Raja Datuk Zaharaton  
Binti Raja Zainal Abidin**  
独立非执行董事



**Sharifah Munira Bt.  
Syed Zaid Albar**  
独立非执行董事



**Lim Han Joeh**  
非独立非执行董事



**Gregory Lee**  
独立非执行董事



# 强大且经验丰富的非执行董事成员

|                                                                                    |       |               |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|
|    | 金融    | 83年<br>综合相关经验 |
|    | 投资    | 89年<br>综合相关经验 |
|    | 工程    | 40年<br>综合相关经验 |
|    | 政策与治理 | 47年<br>综合相关经验 |
|    | 法律    | 15年<br>综合相关经验 |
|  | 商业    | 38年<br>综合相关经验 |
|  | 信息科技  | 24年<br>综合相关经验 |

|                                               |                                         |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Dato' (Dr.) Wee Hoe Soon @ Gooi Hoe Soon      | 雇员公积金局（EPF）投资部成员                        |
|                                               | 大马证券委员会（Securities Commission）董事        |
|                                               | 马镀锡工业（Perstima）集团主席                     |
|                                               | Red Ideas 控股主席                          |
| Dato' Mohamad Nasir bin AB Latif              | 退休基金局（KWAP）投资部主席                        |
|                                               | EPF 投资部前副首席执行官                          |
| Rohaya binti Mohammad Yusof                   | EPF 首席投资员                               |
|                                               | 大马机构投资者理事会主席                            |
| Datuk Abdullah bin Karim                      | 马来西亚石油勘探（PETRONAS Carigali）前总裁兼首席执行官    |
|                                               | PETRONAS Carigali 国内液化天然气项目前副总裁和前风险投资总监 |
| Raja Datuk Zaharaton binti Raja Zainal Abidin | 大马经济策划部（Economic Planning Unit）前总监      |
| Sharifah Munira bt. Syed Zaid Albar           | 在众多领域拥有丰富的法律和业务经验                       |
| Lim Han Joeh                                  | 云升公司执行董事                                |
| Gregory Lee                                   | 三星移动通信业务和三星电子北美地区前总裁兼首席执行官；三星电子前全球首席营销官 |

公司概况

资本战略和财务业绩

环境、社会和公司治理 (ESG)及可持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外

# 高级管理会

## 集团



**Lim Chern Yuan**  
集团首席执行官  
及非独立执行董事



**Guillaume Jest**  
集团首席财务总监



**Chai Jia Jun**  
集团首席策略员



**Andrew Choy**  
集团法律顾问



**Louisa Brady**  
集团人力资源总监



**Dato' Mohamed Sabri Zain**  
首席执行官,  
云升能源

## 业务部门首席执行官



**Flemming Grønnegaard**  
首席执行官,  
云升生产



**David Brunt**  
首席执行官,  
云升可再生能源



**Eirik Barclay**  
首席执行官,  
云升绿色科技



**Daniel Bong**  
首席执行官,  
Farosson



**Lim Chern Wooi**  
首席执行官,  
轩辕岸外

公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

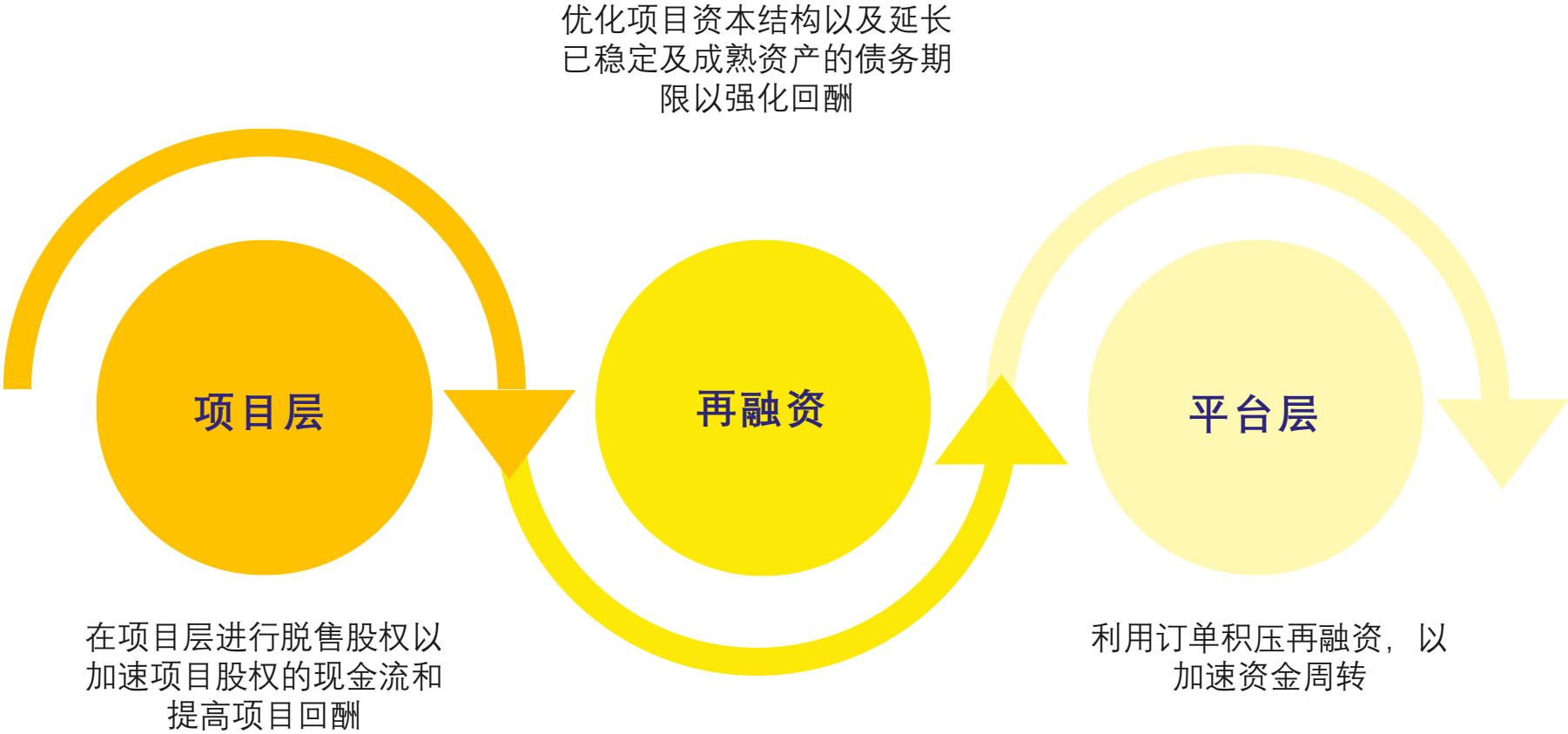
轩辕岸外

# 最新企业动态

|                        |
|------------------------|
| 公司概况                   |
| 资本战略和财务业绩              |
| 环境、社会和公司治理(ESG)及可持续性发展 |
| 云升生产                   |
| 云升可再生能源                |
| 云升绿色科技                 |
| 轩辕岸外                   |

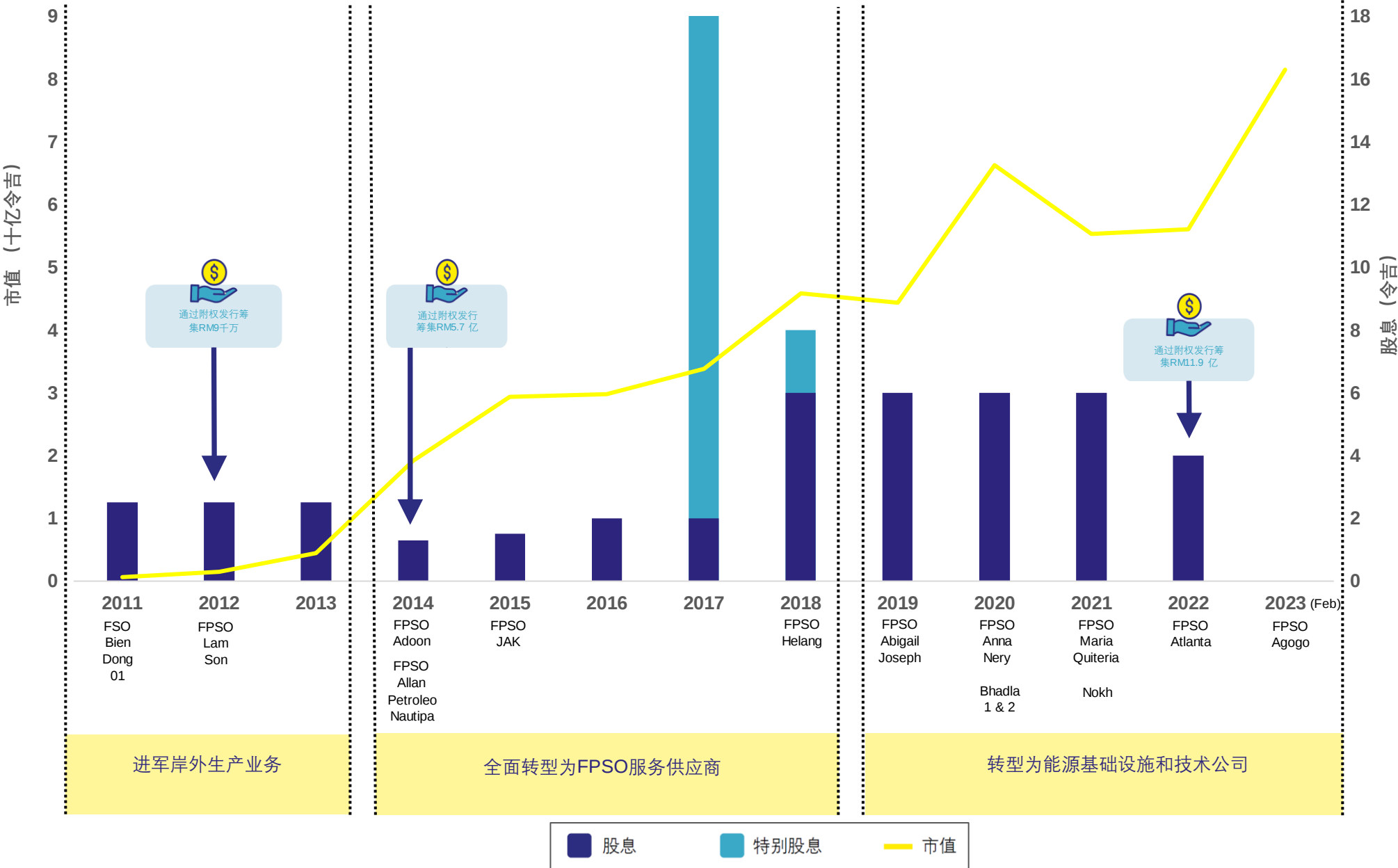
| 2023年2月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2023年1月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2022年12月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>2日 为Starbucks Coffee Malaysia公司提供 5 辆电动汽车。</li><li>7日 在 2022 年 联合国全球契约马来西亚和文莱网络(UNGCMYB)可持续发展绩效颁奖典礼中获得“先锋可持续发展行动表彰”。</li><li>9日 完全收购 London Marine Group Limited。</li><li>13日 在加纳扩展 Yinson 学者计划以包括本科生奖学金。</li><li>20日 YGT 投资 Zeabuz 为 YGT 未来的电动车队开发自主解决方案。</li><li>27日 在安哥拉签署了FPSO Agogo的公司合同。</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>9日 Inecosar在 Hoymiles 太阳能项目竞赛中获得第三名。</li><li>12日 成功完成尼日利亚海上 OML 123 区块 FPSO Adoon 为期 16 年的合同。</li><li>30日 参加了 2023 年全球市场经济论坛。</li><li>31日 支持尼日利亚河流州的三个孤儿院。</li></ul>                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>1日 荣获 2022 年亚洲亚当·斯密奖最佳财资转型项目奖。</li><li>4日 荣获 2022 年 The Edge ESG 大奖。</li><li>5日 就安哥拉 Agogo 项目的初步活动达成协议。</li><li>9日 加入了联合国全球契约倡议。</li><li>13日 赞助 Intel Aspire Minds Innovation Space Challenge , 哥打京那巴鲁。</li><li>21日 与TFM合作推出针对弱势学生的辅导计划。</li><li>28日 新加坡和马来西亚办事处再次被公认为亚洲最适合工作的公司之一。</li></ul>               |
| 2022年11月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2022年10月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022年9月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"><li>2日 赞助在 Miri-Sibuti 珊瑚礁国家公园安装系泊缆。</li><li>3日 在 2022 年 The Asset Triple A 伊斯兰金融大奖中荣获三项大奖。</li><li>4日 在 The Edge Billion Ringgit Club 2022 Awards 中获得荣誉奖。</li><li>23日 在 Sustainalytics 中获得第一个百分位排名。</li><li>25日 参加了 2022 年本地内容会议。</li><li>29日 在 MSWG-ASEAN Corporate Governance Award 2021中获得荣誉奖。</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>3日 参加One Young World 2022曼彻斯特峰会。</li><li>6日 为 FPSO Maria Quitéria 获得 7.2 亿美元的迷你永久性融资。</li><li>11日 参加了2022年里约石油天然气。</li><li>13日 参加了 2022 年非洲石油周。</li><li>18日 推出第一阶段电动汽车友好型Starbucks门店。</li><li>21日 在尼日利亚哈科特港办事处安装光伏系统。</li><li>25日 为 The Lost Food Project 筹得 RM66,000。</li><li>31日 通过 Free Tree Society 支持当地的生物多样性计划。</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>7日 云升被德勤评为“2022年马来西亚最佳企业管理”。</li><li>19日 云升可再生能源业务收购了Inecosolar 的多数股权，进军印尼能源市场。</li><li>20日 云升在2022年全球伊斯兰金融奖获得“年度最佳可持续性发展伊斯兰债券”。</li><li>21日 云升被《亚洲货币》评为“2022年亚洲杰出企业”。</li><li>27日 eMooVit 与Rapid Bus 签署谅解备忘录，合作在双威快捷巴士(BRT) 展开自动驾驶电动巴士营运试点项目。</li><li>28日 云升与Goal Zero 财团开始建设全电动货船 (Hydromover)。</li></ul> |

# 资本策略



|                          |
|--------------------------|
| 公司概况                     |
| 资本策略和财务业绩                |
| 环境、社会和公司治理 (ESG) 及可持续性发展 |
| 云升生产                     |
| 云升可再生能源                  |
| 云升绿色科技                   |
| 轩辕岸外                     |

# 超过120倍 – 2011 年以来市值升值



公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

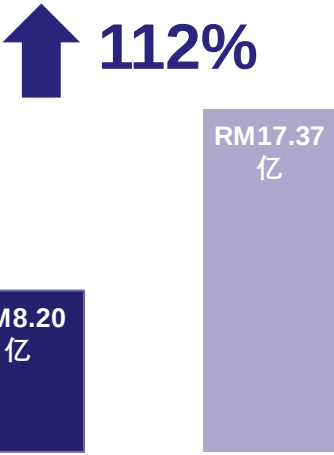
云升  
绿色科技

轩辕岸外

# 财务绩效(2023财年第三季)

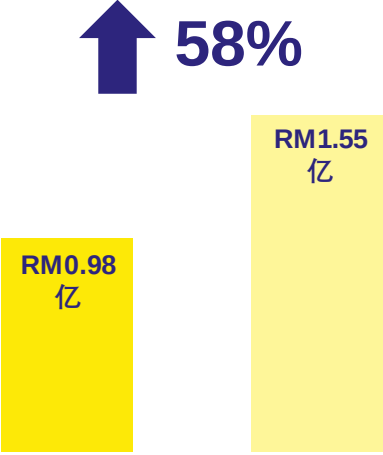
收入

■ 2022 财年第三季    ■ 2023 财年第三季



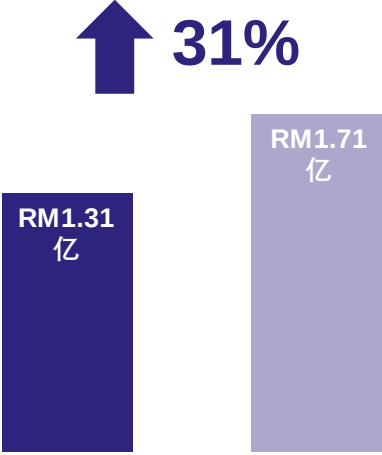
除税极少数股东权益后利润

■ 2022 财年第三季    ■ 2023 财年第三季



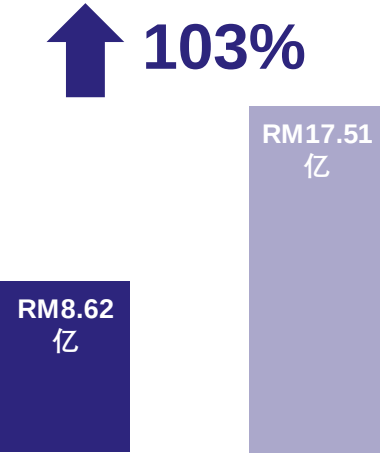
核心税后净利

■ 2022 财年第三季    ■ 2023 财年第三季



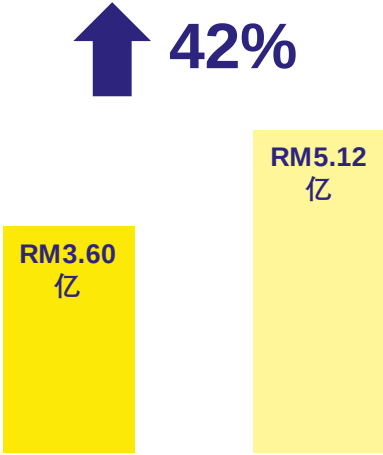
调整后收入

■ 2022 财年第三季    ■ 2023 财年第三季



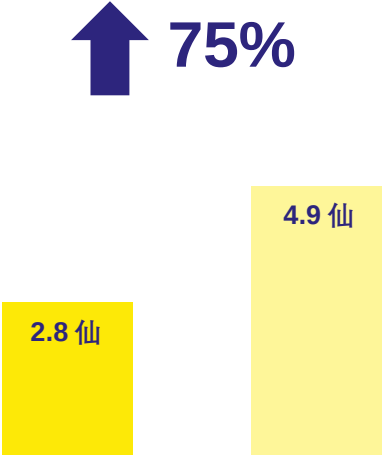
调整后的利息税项折旧及摊销前盈利

■ 2022 财年第三季    ■ 2023 财年第三季



每股基本收益

■ 2022 财年第三季    ■ 2023 财年第三季



公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外

# 财务绩效(2023财年第三季)

(除非另有说明, 所有数额以百万令吉为单位)

|                              | 2022财年第三季 | 2023财年第三季 |
|------------------------------|-----------|-----------|
| 收入                           | 820       | 1,737     |
| 利息税项折旧及摊销前盈利 (EBITDA)        | 340       | 509       |
| 税后利润                         | 126       | 177       |
| 总资产                          | 13,933    | 20,499    |
| 现金和流动投资                      | 2,075     | 2,274     |
| 总借款                          | 7,395     | 10,387    |
| 负债总额                         | 9,360     | 13,574    |
| 总权益                          | 4,573     | 6,925     |
| 每股净资产 <sup>2</sup> (令吉)      | 2.1       | 1.7       |
| 每股基本收益 (仙) <sup>5</sup>      | 2.8       | 4.9       |
|                              | 2022财年第三季 | 2023财年第三季 |
| 调整后收入 <sup>3</sup>           | 862       | 1,751     |
| 调整后EBITDA <sup>3</sup>       | 360       | 512       |
| 调整后核心 EBITDA 赚幅 <sup>3</sup> | 41.8%     | 29.2%     |

|                                   | 2022财年 <sup>1</sup> | 2023财年第三季 |
|-----------------------------------|---------------------|-----------|
| 订单/净债务 (倍)                        | 11.39               | 9.13      |
| 速动比率 (倍)                          | 2.17                | 0.96      |
| 净债务与EBITDA 之比 (倍)                 | 4.20                | 4.45      |
| 调整后净债务与EBITDA 之比 <sup>3</sup> (倍) | 3.88                | 4.28      |
| 总负债比率 (次)                         |                     |           |
| - 总借款                             | 1.85                | 1.50      |
| - 排除无追索权借款 <sup>4</sup>           | 1.00                | 0.89      |
| 净负债比率 (次)                         |                     |           |
| - 总借款                             | 1.24                | 1.17      |
| - 排除无追索权借款 <sup>4</sup>           | 0.39                | 0.56      |

备注:  
1. 根据2022年1月31日的结余和比率。  
2. 根据财年终或财年季所发行的普通股进行计算。  
3. 数目为包括合资企业和联营公司的业绩已进行调整。  
4. 根据集团总借款减去无追索权借款进行计算。  
5. 数目以做比较目的, 根据2022年4月14日的1对1红利股份发行、2022年6月28日的每 5 股现有普通股配发 2 股供股以及向股东宣布的分配永久证券在确定归属于普通股股东的利润时已进行调整。  
资料来源: 公司网站位于<https://www.yinson.com/financial-highlights/>

公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

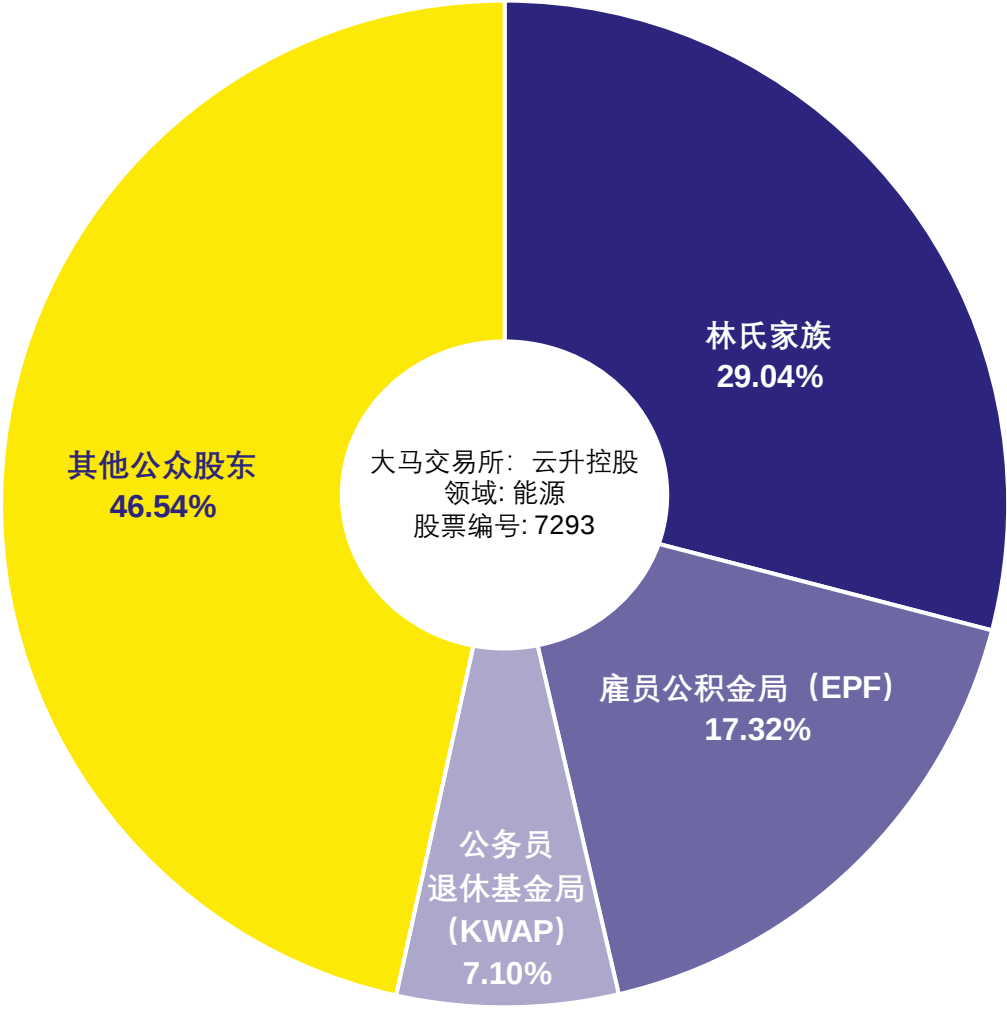
云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外

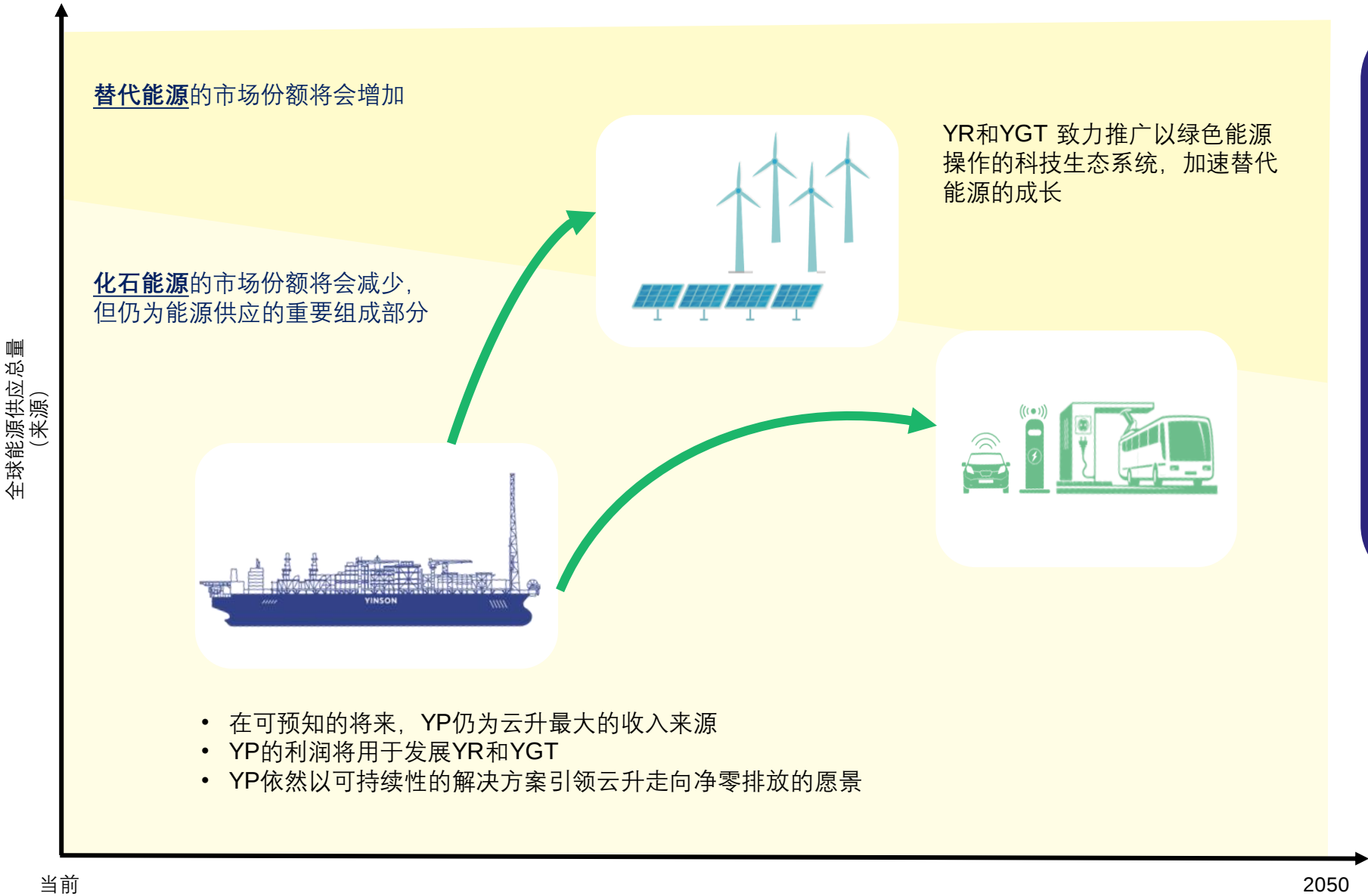
# 拥有强大股东的支持



- 云升控股首三大股东总共持有53.46% 股权。
- 云升控股创始人目前是集团执行主席。另外，大马雇员公积金局（EPF）投资部门的首席投资员与公务员退休基金局（KWAP）投资部门的主席在云升董事会担任董事一职。
- 创立云升控股的林氏家族至今全数认购云升控股的所有供股集资活动。大马雇员公积金局在2015年全数认购云升1.698亿令吉的私募股票配售活动。

备注:  
1: 截至2023年1月31日的股权。

# 云升能源转型的投资



## 我们的战略目标

YP和YR让集团通过不同能源结构混合的方式，持续提供实惠且可靠的能源。

YGT将继续利用混合的能源结构来以增强绿化能源生态系统。

### 图例

- YP 云升生产
- YR 云升可再生能源
- YGT 云升绿色科技
- ➡ 云升的投资

## 云升控股的气候目标

2030年实现碳中和

2050年实现净零排放

### 我们的承诺

#### 2030年实现碳中和

- 测量和验证我们的温室气体排放
- 在合理可行的情况下部署减排措施
- 在2030年达到使用高质量的抵消来平衡残余温室气体排放的目标

#### 2050年实现净零排放

- 专注于以自然和技术为基础的碳去除项目的投资
- 积极投资零碳或低碳技术
- 依照《巴黎协定》开展业务运营

我们的气候目标通过  
三管齐下的框架实现



### 减碳

- 减少范畴 1、2 和 3 的温室气体排放
- 限制 FPSO 的碳排放强度
- 在可行的情况下在我们的运营中利用可再生能源



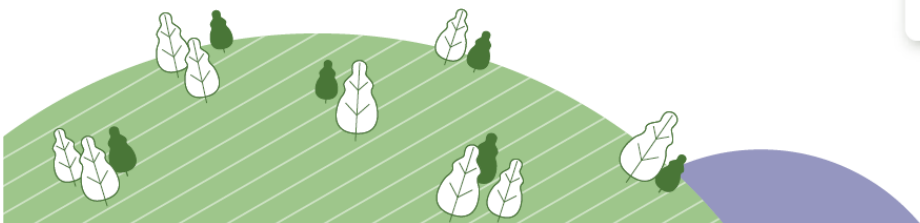
### 除碳

- 投资于基于自然的除碳解决方案，例如植树造林和重新造林
- 利用科技为基础的除碳解决方案，例如直接空气捕获（DAC）和碳捕获、利用与封存（CCUS）技术

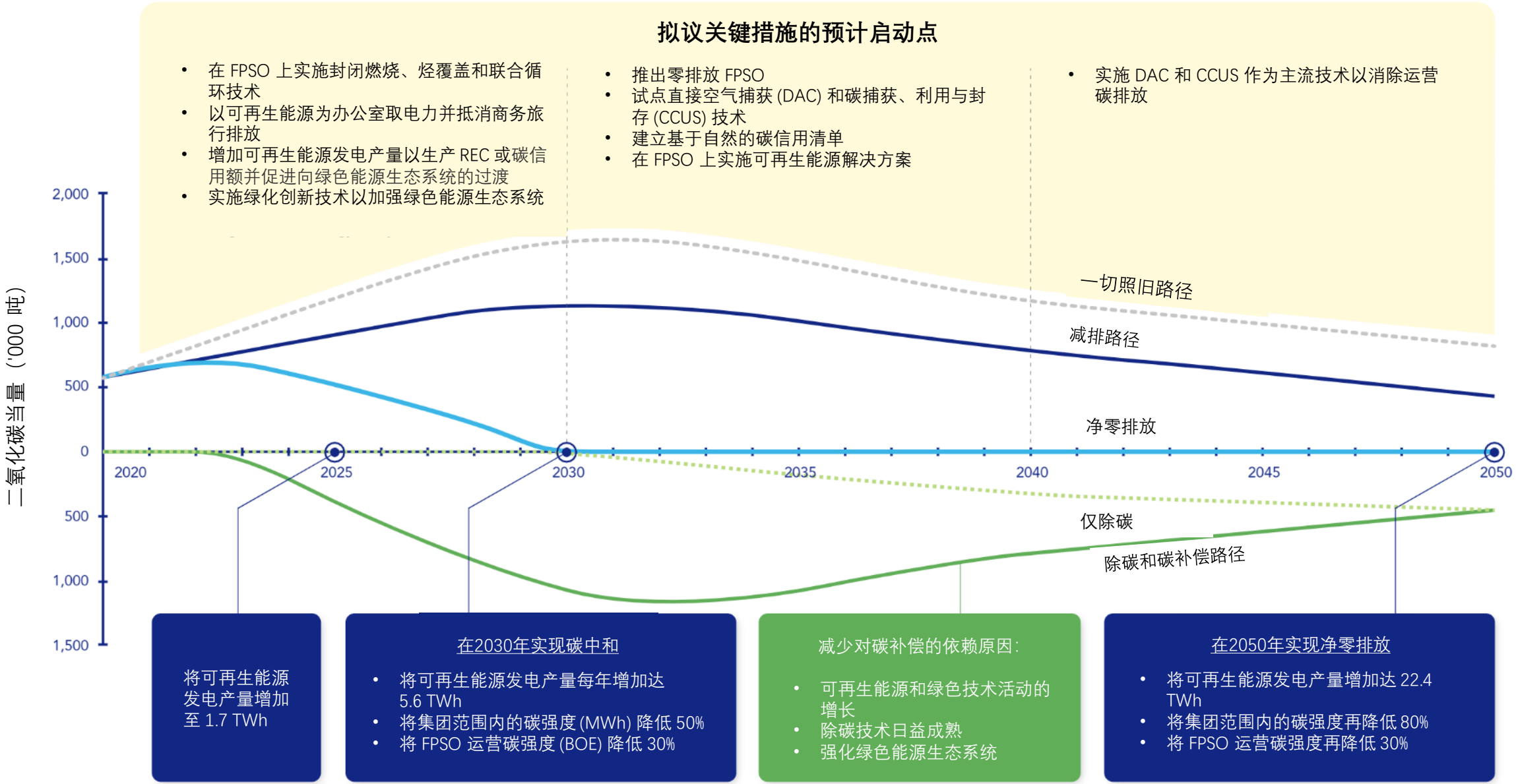


### 碳补偿方案

- 投资零碳或低碳技术
- 增加可再生能源的能源生产能力



# 云升气候目标路线图



公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外

# 发布马来西亚首份TCFD校准气候报告



本图中的数据改编自TCFD's Guidance on Risk Management Integration and Disclosure, 10月2020年

公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外

# 最新ESG评级和认可

公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外



**17.4** ESG风险评级（低风险）  
比 2021 年增长 **20.3%**

截至2022年11月



**FTSE4Good**

**3.8** ESG评级  
比 2021 年增长 **40.7%**

截至2022年6月



**Sustainability  
Performance  
Awards | 2022**

**UNGC Pioneering Award 2022**

先锋可持续发展行动表彰

2023年2月

**S&P Global**

ESG 总分 **47**  
比 2021 年增长 **46.9%**

截至2022年12月



**BB** 评级  
高于 2021 年的 **B** 评级

截至2022年12月



**The Edge ESG Award 2022**  
能源行业股票类最佳表现公司金奖

2022年12月

# 云升企业社会责任项目的核心与7个联合国可持续发展目标一致



公司概况

资本战略和财务业绩

环境、社会和公司治理 (ESG) 及可持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外



教学楼与图书馆翻新



云升控股的爱心助学活动



为社区搭建离网型太阳能发电系统



在马来西亚Barracuda Point进行潜水清理



COVID-19：个人防护装备捐赠



捐赠学生运动用品



成立焊接培训中心为油气领域培养所需人才



COVID-19：捐赠鼻腔治疗设备



可持续花园计划



提供大学奖学金



助社区接入信息通信技术中心



大马教学计划



捐献桌椅等物资给学校



COVID-19：笔记本电脑捐赠

# 云升生产

## 宗旨

为海洋油气领域设计、建造和运营首屈一指的生产资产，  
使全球能够获取稳定及可负担的能源

## 策略

短期至中期 (1-5年)



建立可持续性的项目储备，  
包括通过并购活动达成目的



推动企业ESG 措施并致力于  
于在2030年底前将企业碳  
排放降低30%



通过积极投资数码化策略  
管理资产生命周期



加强企业学习、领导力、  
安全等相关企业文化

长期 (6-10年)



妥善管理公司资产组合  
以巩固公司订单和实现  
稳定的现金流



优化资本结构并扩大流动资  
金以把握市场上带来的机会



持续评估供应链的有效性  
及项目执行理念



# 云升生产业务、 资产和业绩

更多详情请扫描二维码



公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

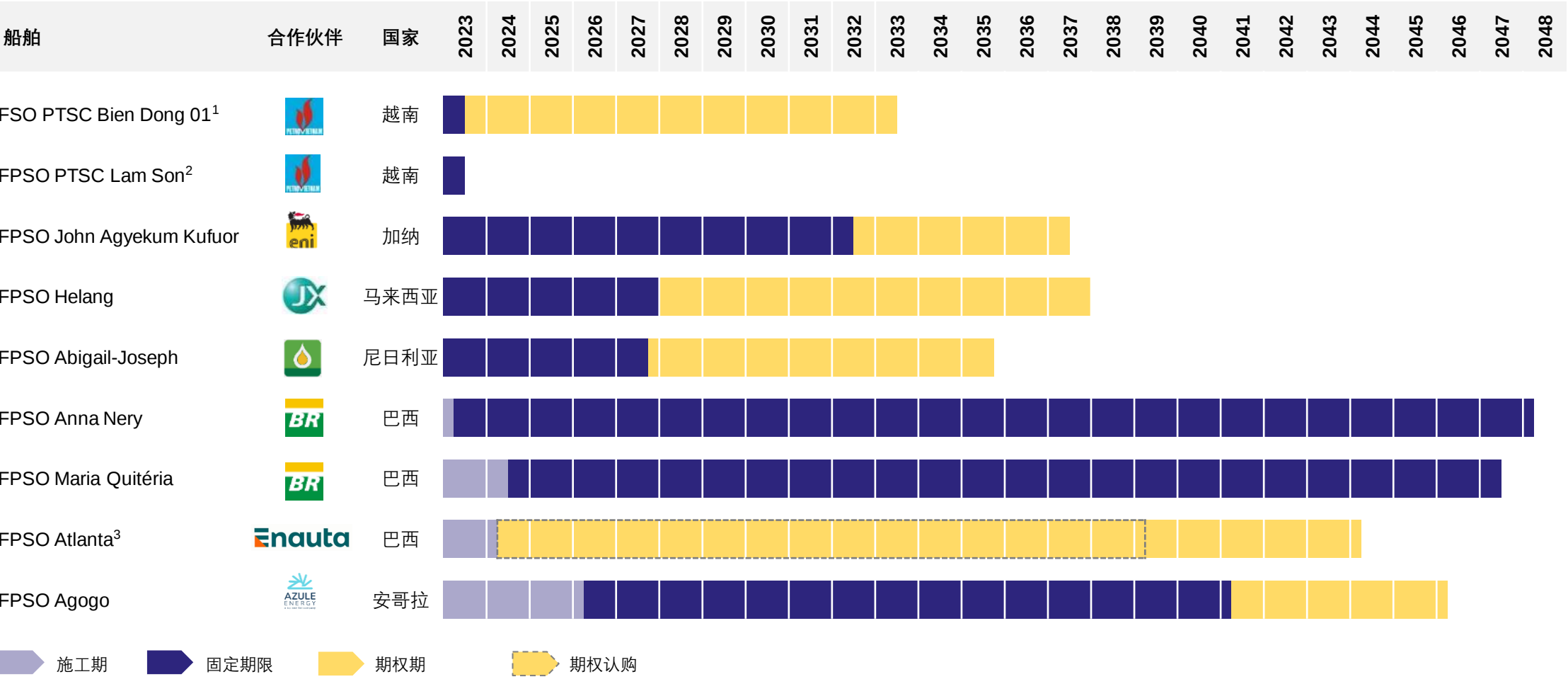
云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外

# 专注于长期租赁和经营合同

处于固定合约与期权期的订单总额直至2048年可达223亿美元<sup>4</sup>（截至2023年2月27日）



备注: <sup>1</sup> 49% 所有权; PTSC AP 在2022年6月30日签订了合同第2附录, 延长与PTSC 的定期租船合同至12个月, 从2022年7月1日至2023年6月30日。  
<sup>2</sup> 49% 所有权  
<sup>3</sup> FPSO 将在未来更名; 与Enauta 于2021年12 月17 日签署的EPCI 和2年O&M 意向书包含一个可由云升行使的认购期权, 为为期15年 (顺带5年延长期) 的定期租船合同;  
<sup>3,4</sup> 如果云升不行使与Enauta 的认购期权, 截至2023年2月27日, 订单量将为约203.9亿美元。

# 合作伙伴



- BP p.l.c 和 ENI S.p.A 之间的 50/50 合资企业
- 有望成为安哥拉最大的生产商，持有 16 个许可区块的股份



- 2019 年被Anuário Valor 1000 公认为石油和天然气行业里排名第二最佳巴西公司



- 穆迪信用评级 **Baa1**
- 标普及惠誉(Fitch) 信用评级 **A-**
- Eni 加纳是Eni SpA 的子公司



**FIRST E&P**  
FIRST EXPLORATION & PETROLEUM  
DEVELOPMENT COMPANY LIMITED

- 政府官方认证“最合规的尼日利亚石油公司”



**ENEOS Group**

- 穆迪信用评级 **Baa2** (ENEOS)
- JX Nippon 是ENEOS 控股的子公司



**PETROBRAS**

- 穆迪信用评级 **Ba1**
- 标普及惠誉信用评级 **BB-**



- 惠誉信用评级 **BB+** (PVN)
- PTSC 是越南油气集 (Vietnam Oil & Gas Group (PVN)) 的成员

公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外

# 行业里领先的业务安全和操作表现

|                               | 2021财年 | 2022财年 | 2023财年<br>第三季 |
|-------------------------------|--------|--------|---------------|
| 死亡人数                          | 0      | 0      | 0             |
| 失时工伤                          | 0      | 0      | 0             |
| 医疗案例                          | 1      | 2      | 0             |
| 受限工作案例 (Restricted Work Case) | 2      | 2      | 0             |
| 急救案例                          | 2      | 4      | 0             |
| 失时工伤率 (LTIF)                  | 0.00   | 0.00   | 0.00          |
| 总可记录工伤事故频率 (TRIF)             | 0.44   | 0.21   | 0.25          |

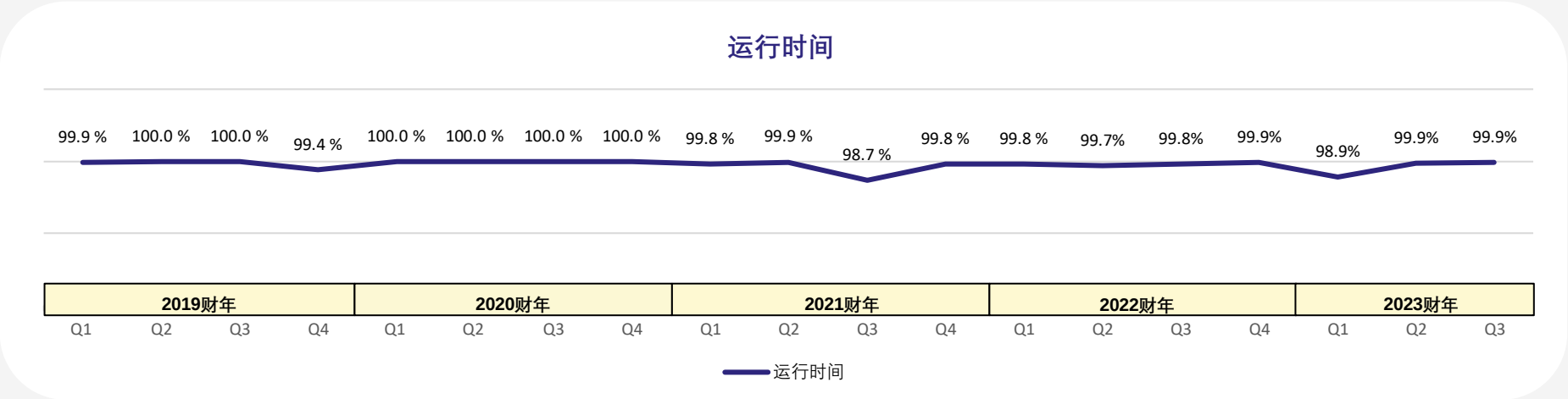
2023财年第三季云升生产业务安全绩效

LTIF: 0.00

TRIF: 0.25

平均5年正常运行时间 (Uptime)

99.7%



公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外

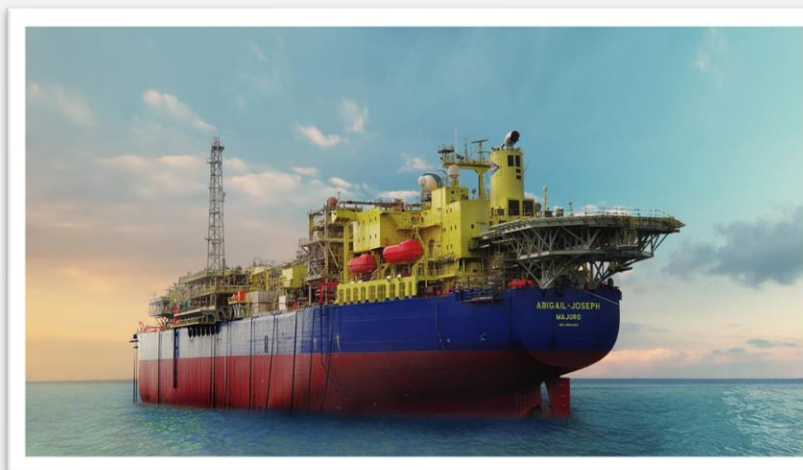
## 业务简介

云升控股提供浮式生产储卸油轮（FPSO）和浮式储卸油轮（FSO）相关的服务以满足石油和天然气行业的需求。

云升设计、建设船舶，然后进行租赁，同时提供船舶运营和维护服务。



扫描二维码以参观  
**FPSO Abigail-Joseph**  
并了解FPSO 运作原理



公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外

# 云升可再生能源

公司概况

## 宗旨

成为全球领先的开发商和独立电力生产商之一，  
为全球能源对可持续性能源系统转型需求做出贡献，并为我们的利益相关者提供长期价值

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

## 策略

短期至中期 (1-5 年)



在3个国家拥有重要的市场地位，于2022年底扩大电力产能至3吉瓦（GW）的项目储备



通过双线发展以有机和并购方式扩大业务，聚焦核心市场



建立一支精干和经验丰富的团队



投资于本地和全球内部团队的学习和发展

云升生产

长期 (6-10 年)



在5至7个国家拥有已运营产业，并在2029年底扩大电力产能至5-10吉瓦的项目储备



通过数码化和创新优化运营



通过强大的股权合作和再融资实现高效的资本循环



在整个价值链中开发稳健的资产组合

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外

# 强劲的收入以长期合同为基础

购电协议的合同收入:

- 截至2022年12月31日, Rising Bhadla 1 & 2 的收入约2.9亿美元 (约印度卢比240亿)。
- 截至2022年12月31日, Nokh的收入约3.3亿美元 (约印度卢比270亿) 。



## 交易伙伴



- 印度最大的电力公司, 大部分股份由印度政府拥有
- Baa3 信用评级 (穆迪)
- BBB- 信用评级 (标普和惠誉)

|                         |
|-------------------------|
| 公司概况                    |
| 资本战略和财务业绩               |
| 环境、社会和公司治理 (ESG)及可持续性发展 |
| 云升生产                    |
| 云升可再生能源                 |
| 云升绿色科技                  |
| 轩辕岸外                    |

# 可再生能源业务的全球活动分布图



扫描二维码查看更多关于  
云升控股再生能源业务

|                         |
|-------------------------|
| 公司概况                    |
| 资本战略和财务业绩               |
| 环境、社会和公司治理 (ESG) 及可持续发展 |
| 云升生产                    |
| 云升可再生能源                 |
| 云升绿色科技                  |
| 轩辕岸外                    |

# 可再生能源项目概况

公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩轅岸外

### 实地考察

寻找和评估，确保合同



项目签署

### 发展和批准

- 设计、评估、批准和电网应用程序
- 电力销售和融资



获得批准  
和电网  
购电协议

### 建设



商业运营  
日期

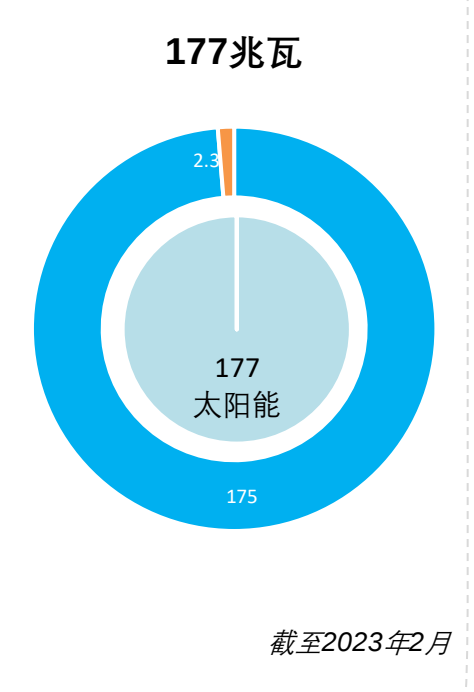
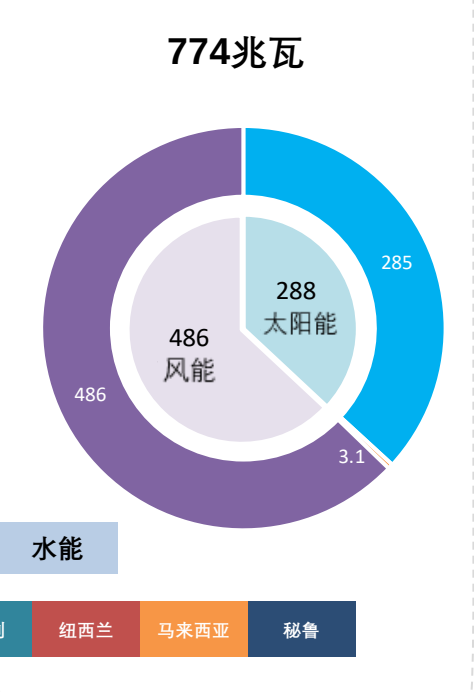
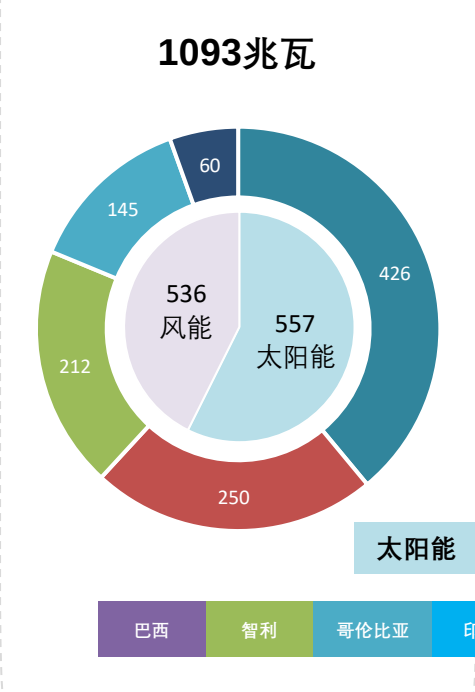
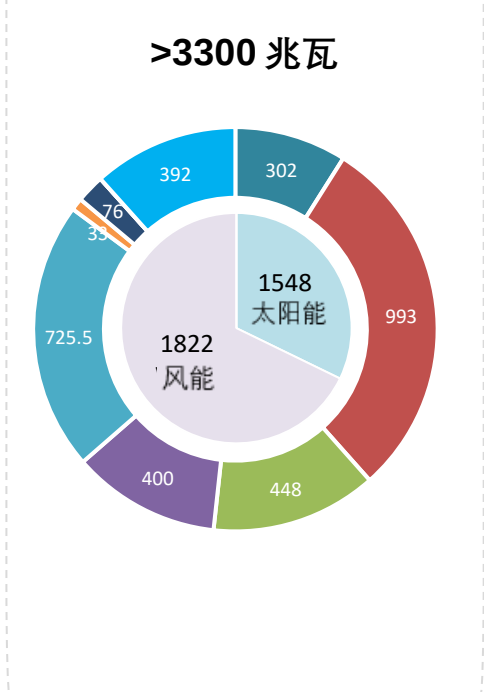
### 持有和运营

(包括电力销售)



2 – 5 年至商业运营日期

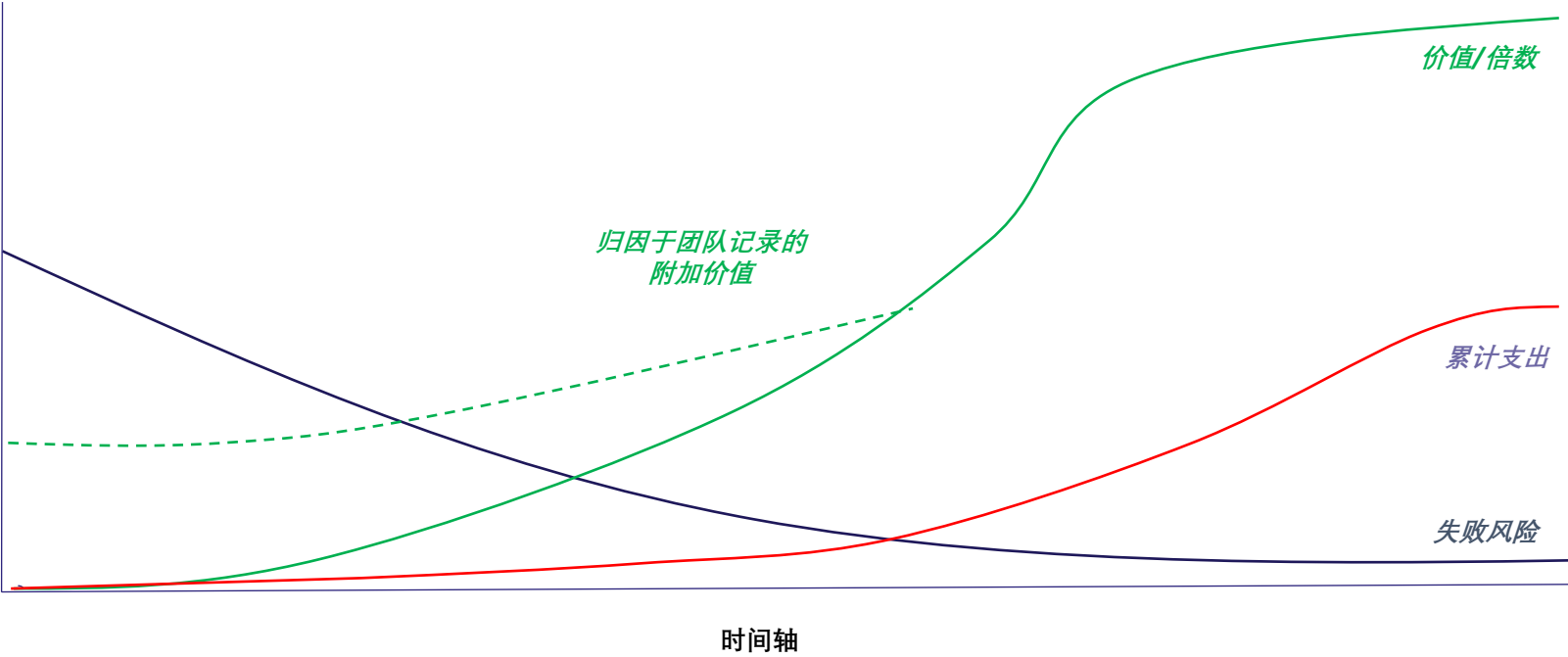
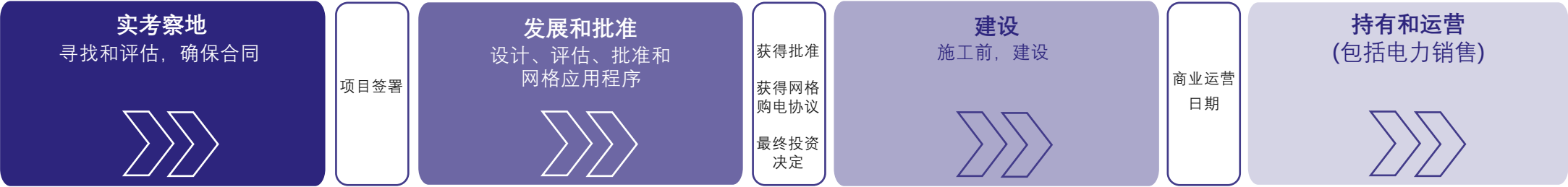
25+ 年的运营期



截至2023年2月

# 可再生能源项目概况

随时间推移，可再生能源典型项目的价值、支出和风险指示的衡量标准



公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外

# 云升绿色科技

## 宗旨

建立一个可盈利国际业务，  
并通过绿色科技投资加速向净零碳世界的过渡

## 策略

短期至中期 (1 – 5年)



投资于绿色科技产业和相关的公司以开发有关海洋、移动交通及能源领域的资产



坚持不懈地推动创新并与政府激励措施和全球能源大趋势保持一致



为商业和工业客户服务，并支持他们的净零目标

长期 (6 – 10年)



与志同道合的伙伴合作以加速成长并吸引投资资本



树立云升控股为净零排放的品牌



开发能够兼容新技术的净零解决方案平台

## 业务分项



扫描二维码查看  
更多有关云升控  
股绿色技术业务  
的视频



海洋



移动交通



能源

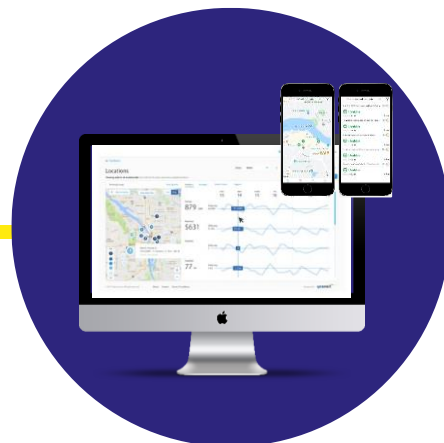
## 科技分项



扫描二维码查看  
更多有关云升控  
股绿色技术业务  
相关的新闻报道



数码市场平台



为电动汽车充电网络提供数码服务



3D打印解决方案

公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外

## 策略投资



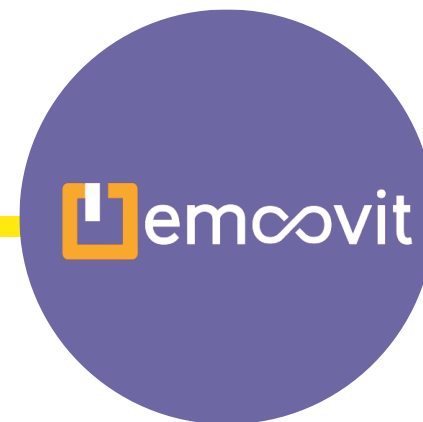
扫描二维码查看  
更多有关云升控  
股绿色技术业务  
的影片



用于电动船的先进水翼系统



电动两轮车及可替换电池



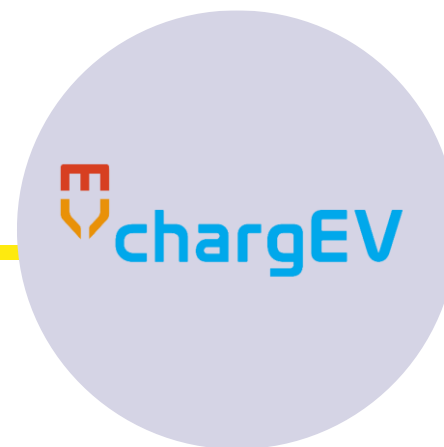
自主和机器人技术



电动汽车自动辅助驾驶系统



海洋能源储存解决方案



电动车充电解决方案

公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外

## 研发项目



扫描二维码查看  
更多有关云升控  
股绿色技术业务  
影片



NUS – YGT 联合项目  
(自动驾驶巴士)



MPA – SMI 拨款项目  
(电动货船)



数字孪生(电动船舶)  
FCP 拨款项目(电动移动交通)

## 正在进行中...



自动驾驶汽车  
(认证)



沙盒和试验台  
(电动汽车)



马来西亚“赛柏再  
也”(Cyberjaya) 数码城  
(生活实验室和办公室)

公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外

# 轩辕岸外

## 宗旨

拥有、运营和租赁高性能OSV 船队以支持对能源行业的服务

## 策略

短期至中期 (1-5年)



主动建立客户关系以让船队  
享有高使用率



严格遵循业界标准的执行  
及安全操作



精简业务并通过寻求协同合并  
为公司增效地创造价值

长期 (6-10年)



建立业界领先的安全和  
业务流程操作



进行协同合并为公司  
创造长期价值



# 轩辕岸外资产

扫描二维码查看更多  
云升控股资产



公司概况

资本战略和  
财务业绩

环境、社会  
和公司治理  
(ESG)及可  
持续性发展

云升生产

云升  
可再生能源

云升  
绿色科技

轩辕岸外

# 谢谢!

Passionately delivering **powerful** solutions

[www.yinson.com](http://www.yinson.com)