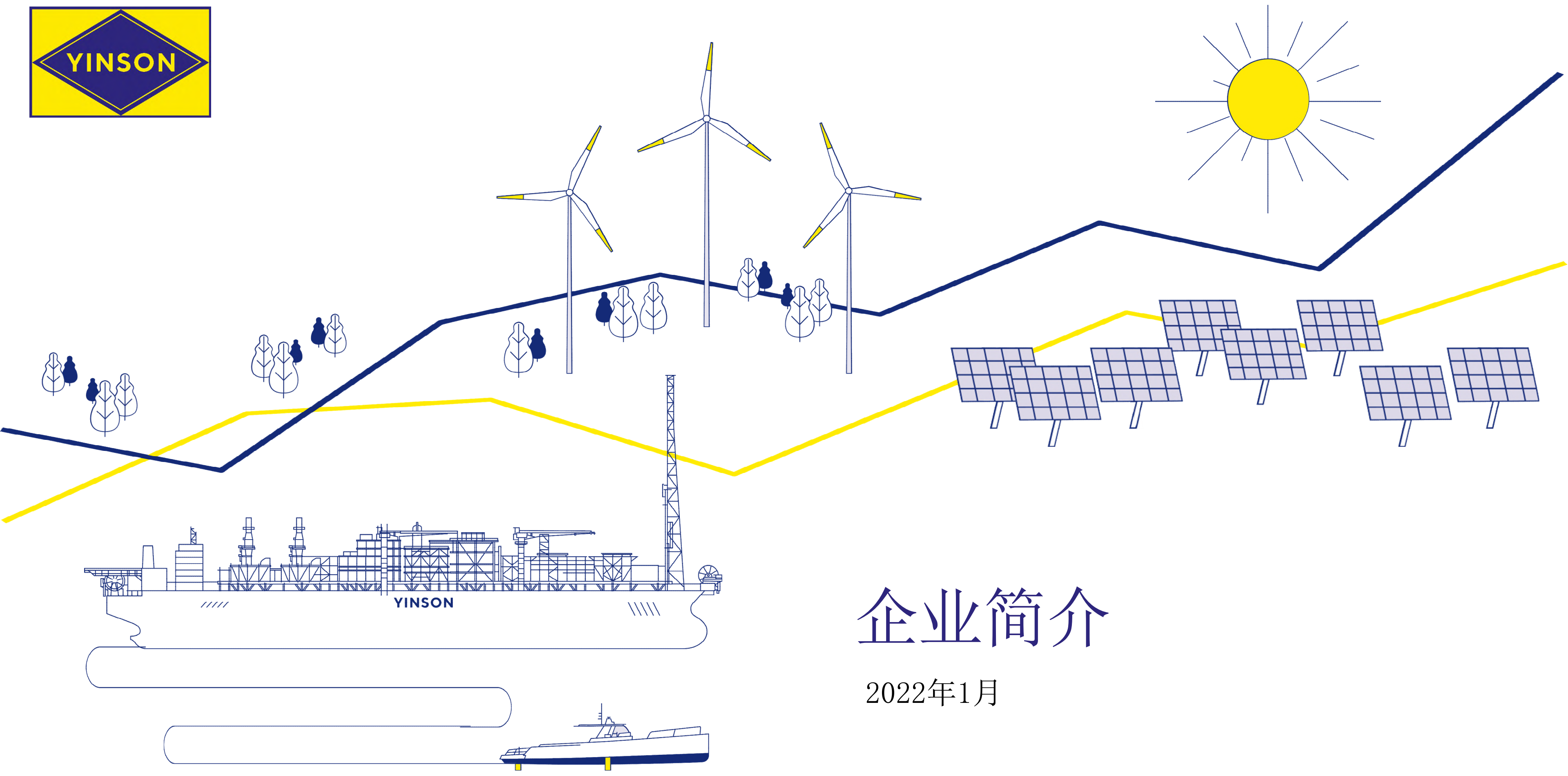




企业简介

2022年1月



免责声明

本文件含有云升控股对未来业绩的推测、估算、预测，目标、见解、前景、成果、回报和前瞻性的陈述。前瞻性的陈述的例子包括云升控股为集团所陈述的或默示的战略、预估的销售增长、财务业绩、成本节约、现有业务的未来发展、集团对未来收购进行的评估以及财务状况。

前瞻性陈述是以云升控股当前的预期、估算、推测和已知信息为基础的。此等观点所基于的相关假设和评估可能正确也可能不正确。未来事件的发生、预测之实现、或公司假设之正确与否，受制于各种已知和未知的风险及不确定因素，均不能保证。公司控制范围之外的因素包括但不限于宏观经济、市场和商业趋势及状况、恶性竞争、法律索赔、知识产权保护能力、立法变化、汇率和利率变化、税率和退休金成本、原料和能源价格、员工成本、集团战略落实、集团识别和完成收购被收购公司以及成功整合被收购的公司的能力、集团实现计划中的脱售、节约、公司结构重组及获取福利的能力、集团发现、开发、商业化新品和科技以及开拓市场的能力、经济和政治变动以及集团所在运营之国家和市场的其他发展。

敬请注意，该前瞻性陈述均会涉及已知和未知的风险及不确定之因素。因此实际结果可能与预测有实质性差异。有鉴于此、云升控股未来的实际业绩、状态或财务结果可能与所述前瞻性陈述中提出的计划、目标和预期有实质性的差异。

本文件所显示的内容可能包含从公开管道中获取的信息，这些信息未经独立验证。该资料乃根据管理层所预估、管理层所作假设及管理层现时所掌握的资料作出。管理层相信其合理性，但由于其性质，此观点可能不会实现也可能会改变。另外，关于本文所引用的外部来源信息和统计数据，云升控股不应被释为已采用或认可该信息或统计数据的准确性。因此不应该盲目的依赖本文展示的资料。我们不对本文所含的信息的准确性、完整性、一致性和可靠性做出明示或暗示的声明或保证。

为了帮助读者进一步了解集团，本文件中提及某些财务数据和财政措施。这些财务数据及财政措施未经会计标准审核，也并非取自于专业的机构和顾问所提供的信息。因此，如果读者有意对本文件所提供的陈述或信息与其他集团的类似陈述或信息做参考，读者务必谨慎行事及自行查证本文件所提供的陈述或信息。再加上该信息未经会计审核因此数据存有局限性，因此读者务必保持客观和谨慎的态度来读取相关资料。除非相关法律或法规要求，否则云升控股并无义务更新本文件的资料，一切以本文档的英文版本为依据。

更多有关对集团业务风险的因素可以参考集团的年度报告，副本可以在本集团的网站获得
www.yinson.com

企业简介



市值：约美元
15.4亿

（在大马交易所上市）



业务遍及全球15个
国家



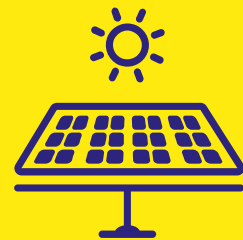
> 160亿美元
合同收入



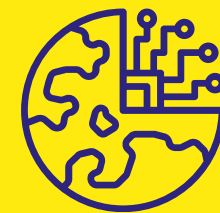
大马评估机构（RAM）与大马
评级公司（MARC）给予企业
信用A1/A+评级



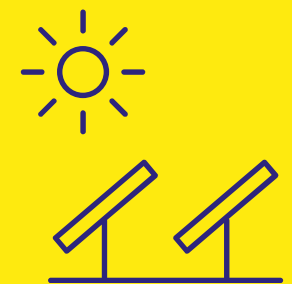
全球第六大的独立浮式
生产储卸油轮（FPSO）
租赁及营运公司



330兆瓦（MW）
可再生能源资产
（已运营和在建设中）



绿色技术业务
成立于2020年



3000至5000兆瓦
可再生能源项目

业务概览

岸外生产



可再生能源



绿色技术



岸外服务



云升控股全球业务分布图



企业转型

1

1983年 - 2010年

物流与运输业务

初始于马来西亚柔佛新山担任运输代理，逐步成为马来西亚最大运输公司之一



2

2011年 - 2013年

岸外生产业务

通过与越南PTSC合资
进军岸外生产业务并建造FPSO和浮式
储卸油轮（FSO）

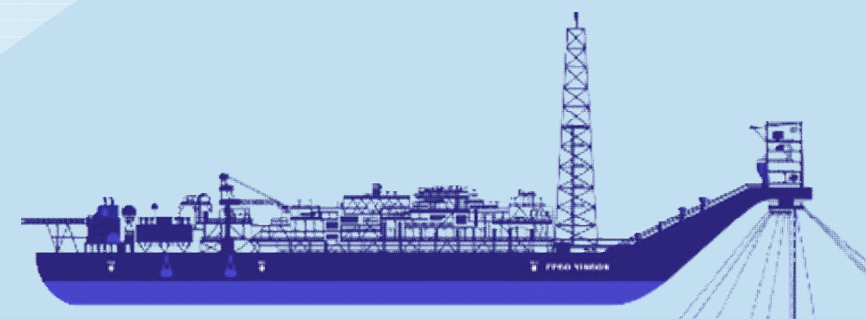


3

2014年 - 2018年

全面转型为FPSO服务供
应商

收购挪威Fred. Olsen Production ASA
和脱售非油气相关业务。扩张舰队成长为
全球第六大的独立FPSO租赁及营运公司

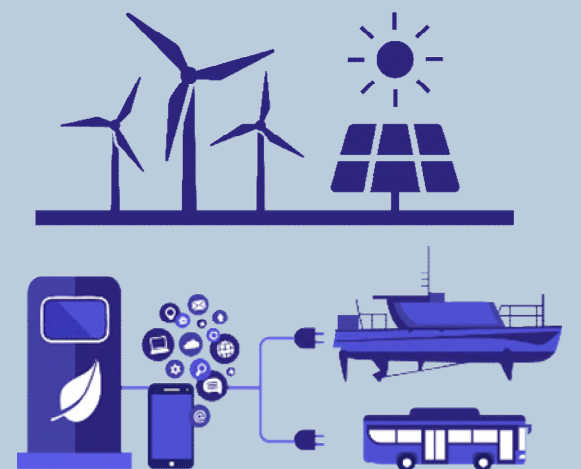


4

2019年至今

能源基础设施和技术公司

成立可再生能源和绿色技术业务；
岸外生产业务涉足新领域；
为岸外服务建立战略性合作关系



企业愿景

成为以诚信，开放，适应性强，果断和可持续著称的全球能源解决方案提供商

企业使命

本着专业热情提供有力的解决方案

核心价值观





企业愿景

企业使命

核心价值观

云升控股的优势



秉持对可持续发展承诺



有条不紊的商业和财务管理



专业且经验丰富的项目管理团队



行业领先专业营运知识



高素质商业客户与金融伙伴



敏捷和创新的思维



能吸引并留住优秀人才

策略

业务

实施环境、社会和公司治理（ESG）理念

引领颠覆性创新

资本

为股东创造长期价值

策略性财务管理

组织

构建一个利于成长的平台

助力明智决策



创造协同价值



业务

岸外生产

可再生能源

绿色技术

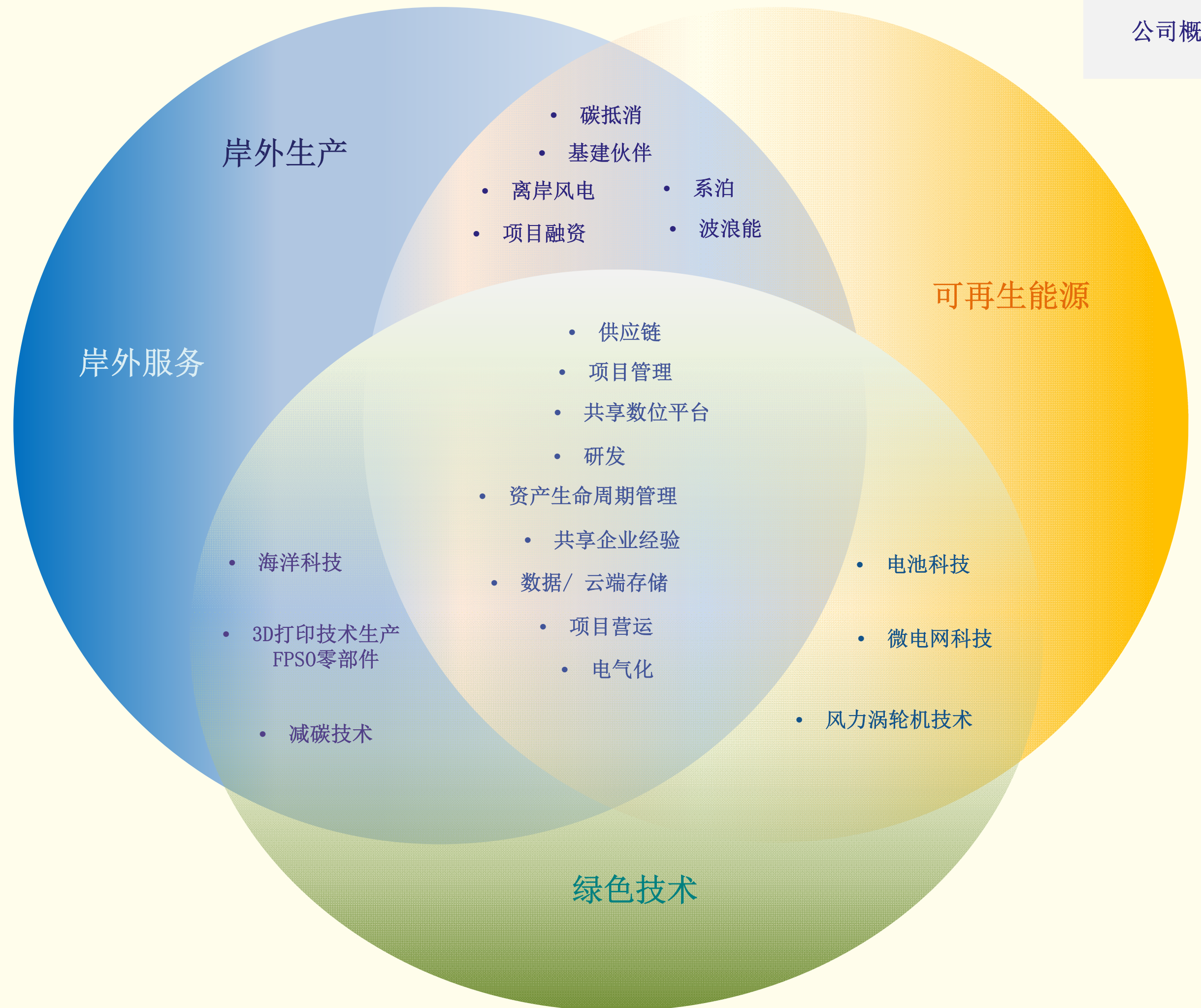
岸外服务

企业团队与业务部门提供坚实基础

云升控股 策略框架 和优势



云升各业务之间潜在协同效应



董事局



Lim Han Weng
集团执行主席



Lim Chern Yuan
集团首席执行官及
执行董事



Dato' Mohamad Nasir
bin AB Latif
独立非执行董事



Bah Kim Lian
非独立执行董事



Dato' Wee Hoe Soon @
Gooi Hoe Soon
资深独立非执行董事



Datuk Abdullah
bin Karim
独立非执行董事



Raja Datuk Zaharaton
binti Raja Zainal
Abidin
独立非执行董事



Lim Han Joeh
非独立非执行董事



Rohaya binti
Mohammad Yusof
非独立非执行董事



Sharifah Munira bt.
Syed Zaid Albar
独立非执行董事



Gregory Lee
独立非执行董事

强大且经验丰富的非执行董事成员

	金融	82年 综合相关经验
	投资	88 综合相关经验
	工程	39 综合相关经验
	政策与治理	46 综合相关经验
	法律	14 综合相关经验
	商业	37 综合相关经验
	信息技术	23 综合相关经验

Dato' Wee Hoe Soon @ Gooi Hoe Soon	雇员公积金局（EPF）投资部成员
	大马证券委员会（Securities Commission）董事
	马镀锡工业（Perstima）集团主席
	Red Ideas控股主席
Dato' Mohamad Nasir bin AB Latif	退休基金局（KWAP）投资部主席
	EPF投资部前副首席执行官
Rohaya binti Mohammad Yusof	EPF首席投资员
	大马机构投资者理事会主席
Datuk Abdullah bin Karim	马来西亚石油勘探（PETRONAS Carigali）前 总裁兼首席执行官
	PETRONAS Carigali 国内液化天然气项目前副 总裁和前风险投资总监
Raja Datuk Zaharaton binti Raja Zainal Abidin	大马经济策划部（Economic Planning Unit)前总 监
Sharifah Munira bt. Syed Zaid Albar	在众多领域拥有丰富的法律和业务经验
Lim Han Joeh	云升公司执行董事
Gregory Lee	三星移动通信业务和三星电子北美地区前总裁 兼首席执行官； 三星电子前全球首席营销官

高级管理层



Lim Chern Yuan
集团首席执行官及
执行董事



Daniel Bong
集团首席策略员和
企业咨询处主任



Eirik Barclay
集团执行副总裁，新创企
业和技术创新



Andrew Choy
集团法律顾问



Guillaume Jest
集团首席财务总监



Louisa Brady
集团人力资源总监



Flemming Grønnegaard首
席执行官，岸外生产



Rolf Marthin Normann
首席运营员，岸外生产



David Brunt
首席执行官，可再生能源



Dato' Mohamed
Sabri Zain
首席执行官，云升能源

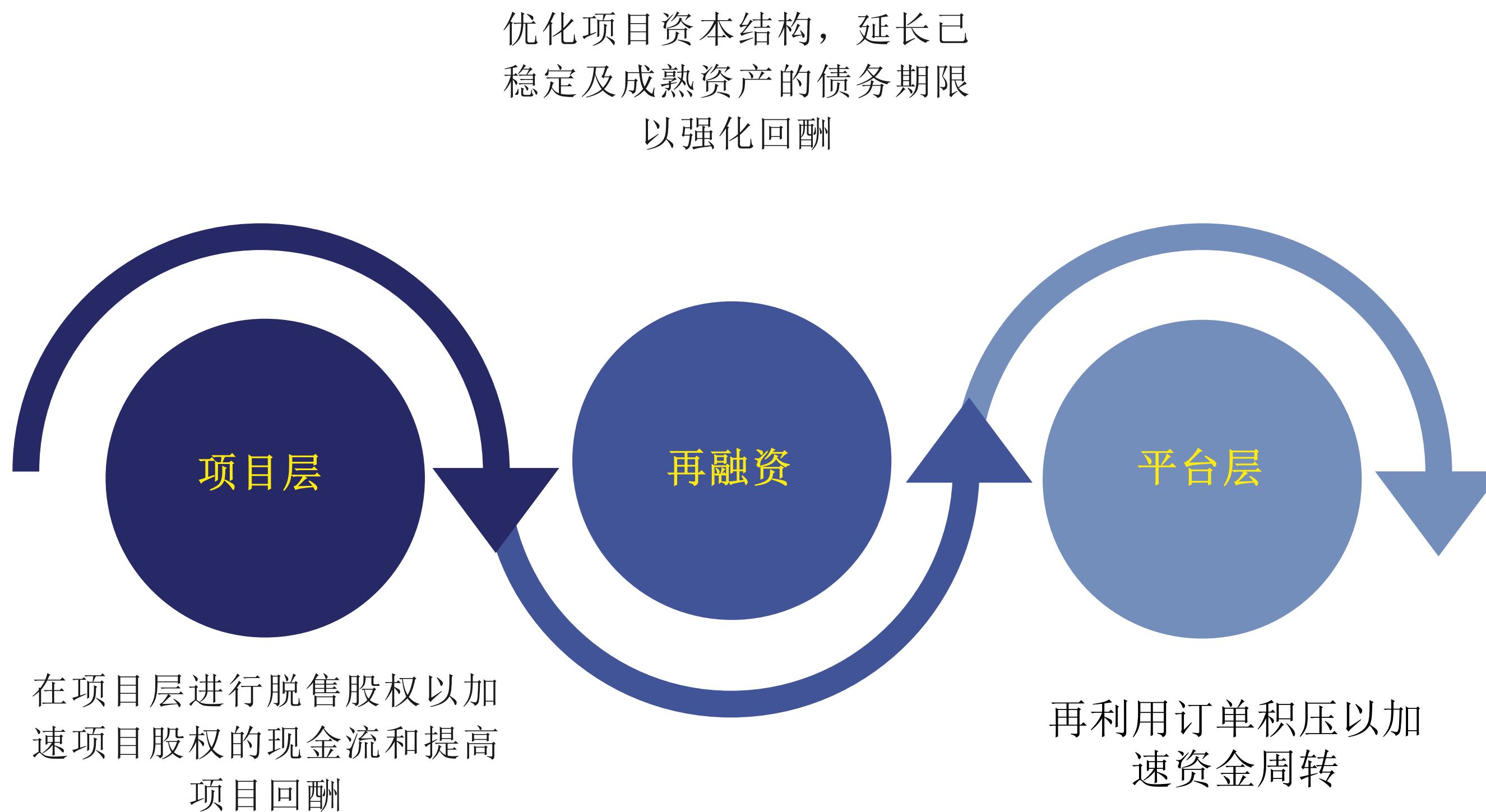


Lim Chern Wooi
首席执行官，海事

最新企业动态

2022年1月	2021年11月	2021年8月		2021年7月
3日 Yinson-PTSC JV与FPSO PTSC Lam Son的租赁合同获延长6个月	15日 获得巴西 FPSO Maria Quitéria 项目 18日 FPSO Adoon 庆祝 10 年的误工伤	5日 荣获2021年The Asset Triple A Awards 马来西亚最佳绿色融资奖	9日 宣布支持于气候相关财务信息披露工作组（TCFD）	1日 荣获2021年度亚洲最佳管理团队（2021 All-Asia Executive Team）排名“亚洲最受尊崇企业”奖项
2021年12月		2021年9月	11日 云升与住友商事株为 FPSO Anna Nery 获得 6.7 亿美元的迷你小型永久性融资	15日 虚拟举行了第28届年度股东大会
6日 荣获 2021 年普华永道马来西亚建立信任奖 8日 通过发行马来西亚首个与可持续发展相关的伊斯兰债券集了 10 亿令吉	19日 拟议发行红股以奖励股东，以及拟议进行供股配以免费认股权证以推动增长 20日 获得巴西FPSO Atlanta项目 31日 发布首份TCFD校准气候报告	23日 荣获2020/21 马来西亚可持续商业奖	11日 获ESG风险评级机构Sustainalytics提升评级	23日荣获2020少数股东观察组织-东盟公司治理奖
	2021年10月	6日 投资于航用电池解决方案先驱领导者 SPBES 22日 发布云升气候目标路线图	16日 云升子公司参与的Goal Zero 财团获得新加坡海港局拨款以开发全电动货船	26日 宣布与Plus Xenergy达成合作关系 27日 与Enauta签署了有关在巴西Atlanta油田 FPSO项目的备忘录

资本策略



83.64倍

自2011年2月以来市值升值



云升控股资产回酬概况

云升资产创造的现金（2015年至今）

股息	脱售资产	减资	云升部分自由现金
1亿8200 万美元	2亿3000万 美元	1亿零900 万美元	1亿零800万 美元

总计：6亿2900万美元

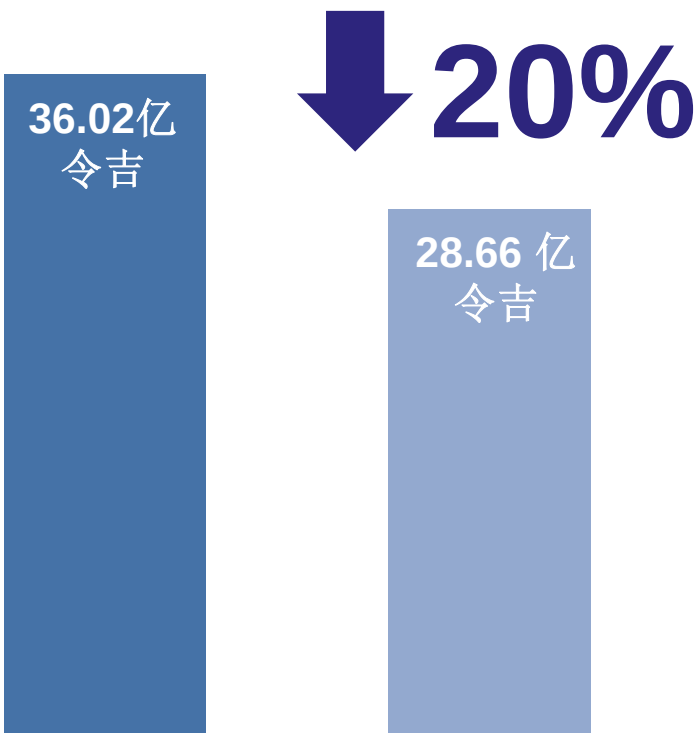
新项目所需的股权融资数额（2018年至今）

总计：4亿4500万美元

财务绩效(季度)

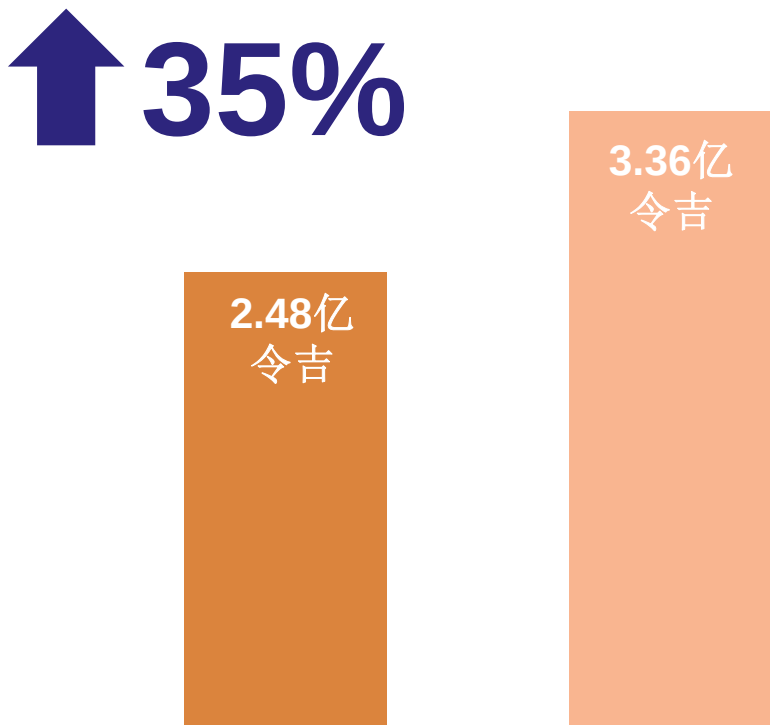
收入

■ 2021财年第三季 ■ 2022财年第三季



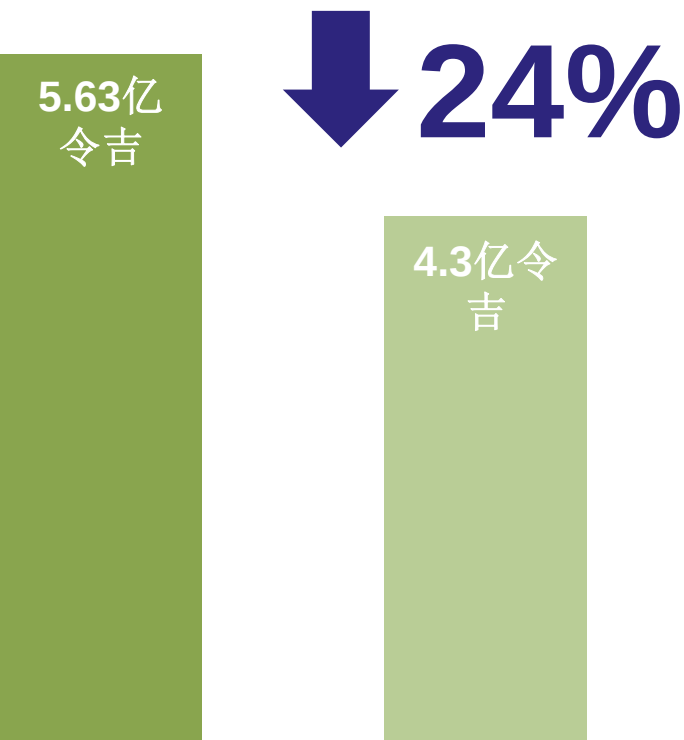
除税及少数股东权益后利润(PATAMI)

■ 2021财年第三季 ■ 2022财年第三季



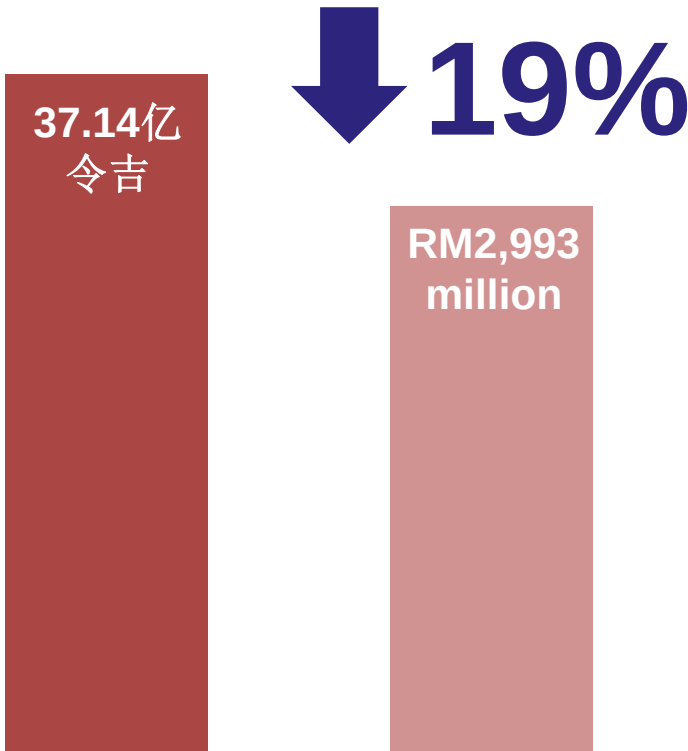
核心税后净利

■ 2021财年第三季 ■ 2022财年第三季



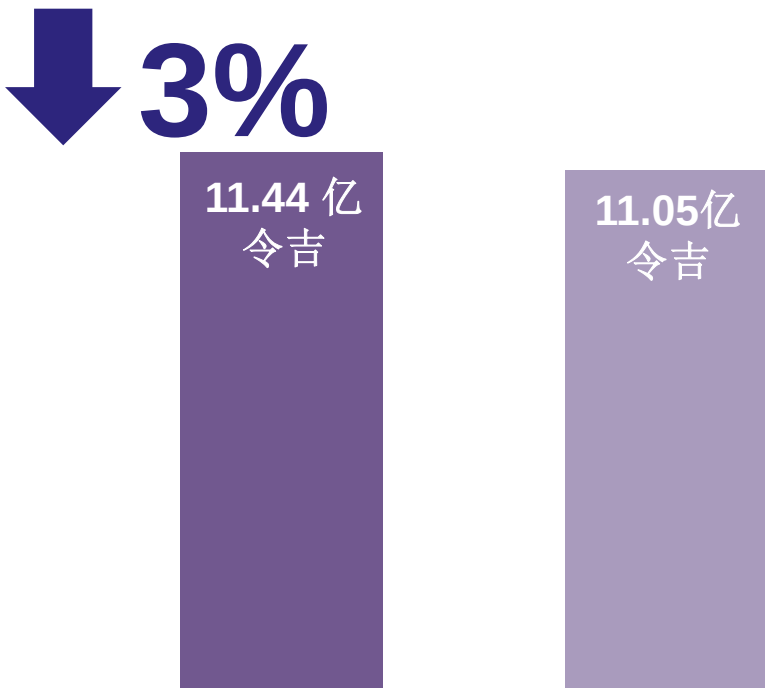
调整后收入

■ 2021财年第三季 ■ 2022财年第三季



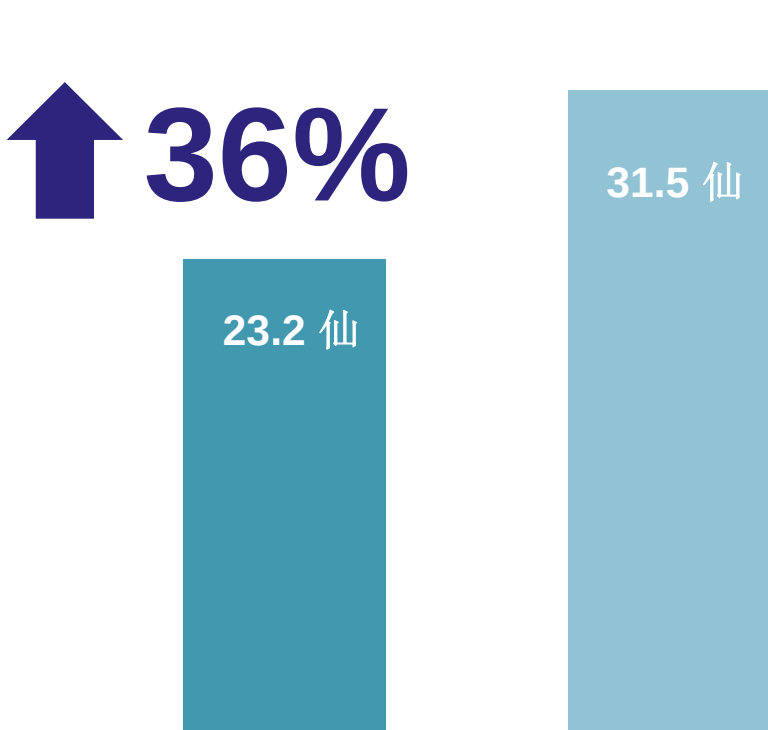
调整后的利息税项折旧及摊销前盈利
(EBITDA)

■ 2021财年第三季 ■ 2022财年第三季



每股基本收益

■ 2021财年第三季 ■ 2022财年第三季



财务绩效(季度)

(除非另有说明，所有数额以百万令吉为单位)

	2021财年 第三季	2022财年 第三季
收入	3,602	2,866
利息税项折旧及摊销前盈利 (EBITDA)	902	1,051
税后利润	310	430
总资产	11,886 ⁴	13,933
现金和流动投资	2,050 ⁴	2,075
总借款	6,106 ⁴	7,395
负债总额	7,860 ⁴	9,360
总权益	4,026 ⁴	4,573
每股净资产 ¹ (令吉)	3.7 ⁴	4.2
每股基本收益 (仙)	23.2	31.5

	2021财年 第三季	2022财年 第三季
调整后收入 ²	3,714	2,993
调整后利息税项折旧及摊销前盈利 (EBITDA) ²	1,144	1,105
调整后核心EBITDA 赚幅 ²	30.8%	36.9%

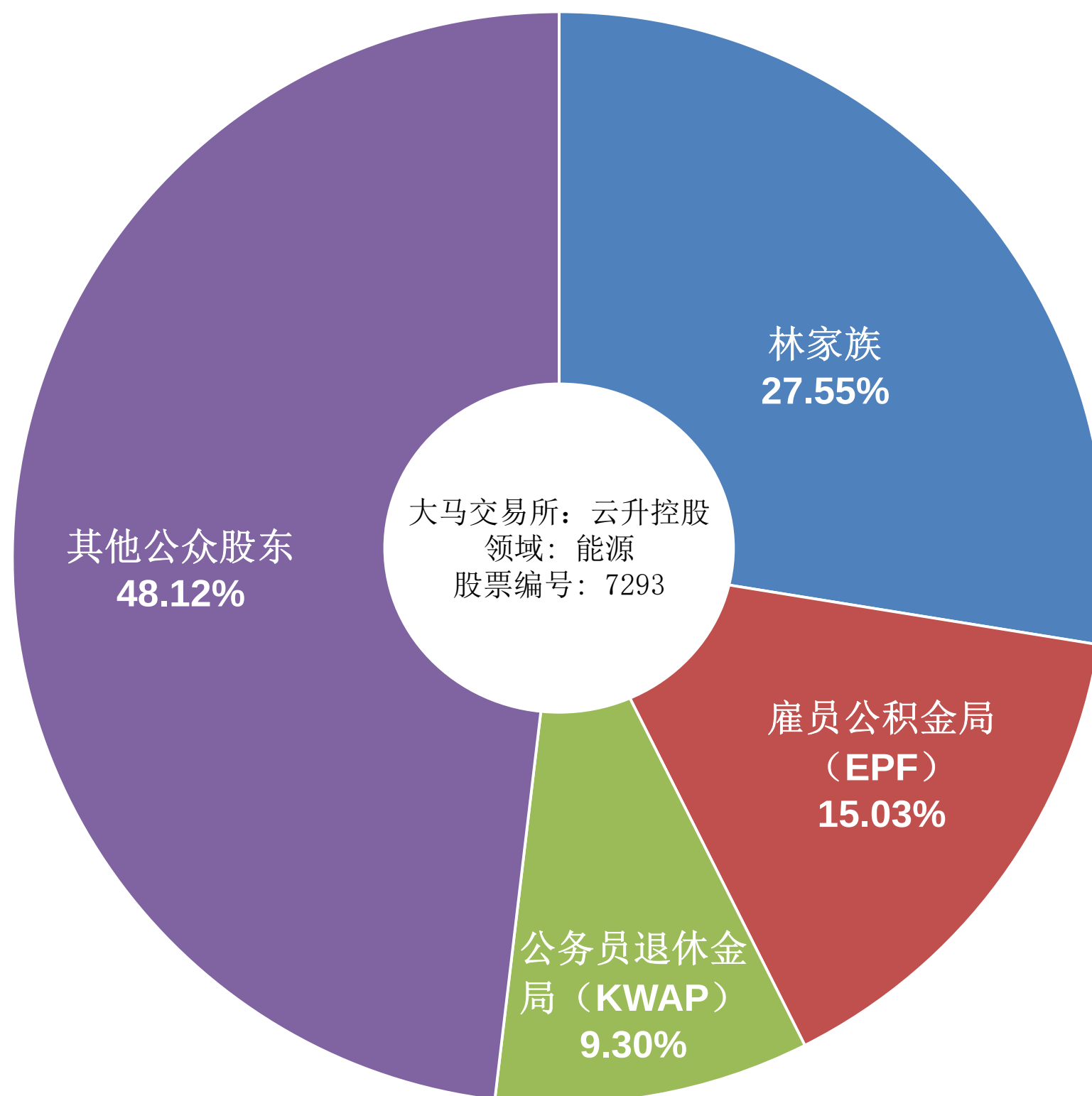
	2021财年 第三季	2022财年 第三季
订单/净债务 (次)	10.31	8.06
调整后的速动比率 (倍) ⁵	1.51	1.44
总负债比率 (次)		
- 总借款	1.52	1.62
- 排除无追索权借款 ³	0.78	0.80
净负债比率 (次)		
- 总借款	1.01	1.16
- 排除无追索权借款 ³	0.27	0.34

备注

- 1. 根据截至财政年度结束时发行的普通股数量进行计算。
- 2. 调整数字已包括合资企业和联营公司的业绩。
- 3. 根据集团总借款减去无追索权借贷进行计算。
- 4. 数据截至2021年1月31日
- 5. 不包括为 FPSO Anna Nery 提供的短期过桥贷款因为获得5年期6.7亿美元的迷你永久性融资为现有的短期过桥贷款再融资。

资料来源：公司网站位于 <https://www.yinson.com/financial-highlights/>

受强大股东支持



- 云升控股首三大股东总共持有51.88% 股权。
- 云升控股创始人目前是集团执行主席。另外，大马雇员公积金局（EPF）投资部门的首席投资员和公务员退休基金局（KWAP）投资部门的主席在云升董事会担任董事一职。
- 创立云升控股的林氏家族至今全数认购云升控股的所有供股集资活动。 大马雇员公积金局在2015年全数认购云升1亿6980万令吉的私募股票配售活动。

备注：
1: 截至2021年11月30日的股权



云升控股的气候目标

2030年实现碳中和

2050年实现净零排放

我们的承诺

2030年实现碳中和

- 测量和验证我们的温室气体排放
- 在合理可行的情况下部署减排措施
- 到2030年使用高质量的抵消来平衡残余温室气体排放

2050年实现净零排放

- 专注于以自然和技术为基础的碳去除项目的投资
- 积极投资零碳或低碳技术
- 依照《巴黎协定》开展业务运营

我们的气候目标通过三管齐下的框架实现



减碳

- 减少范畴 1、2 和 3 的温室气体排放
- 限制 FPSO 的碳排放强度
- 在可行的情况下在我们的运营中利用可再生能源



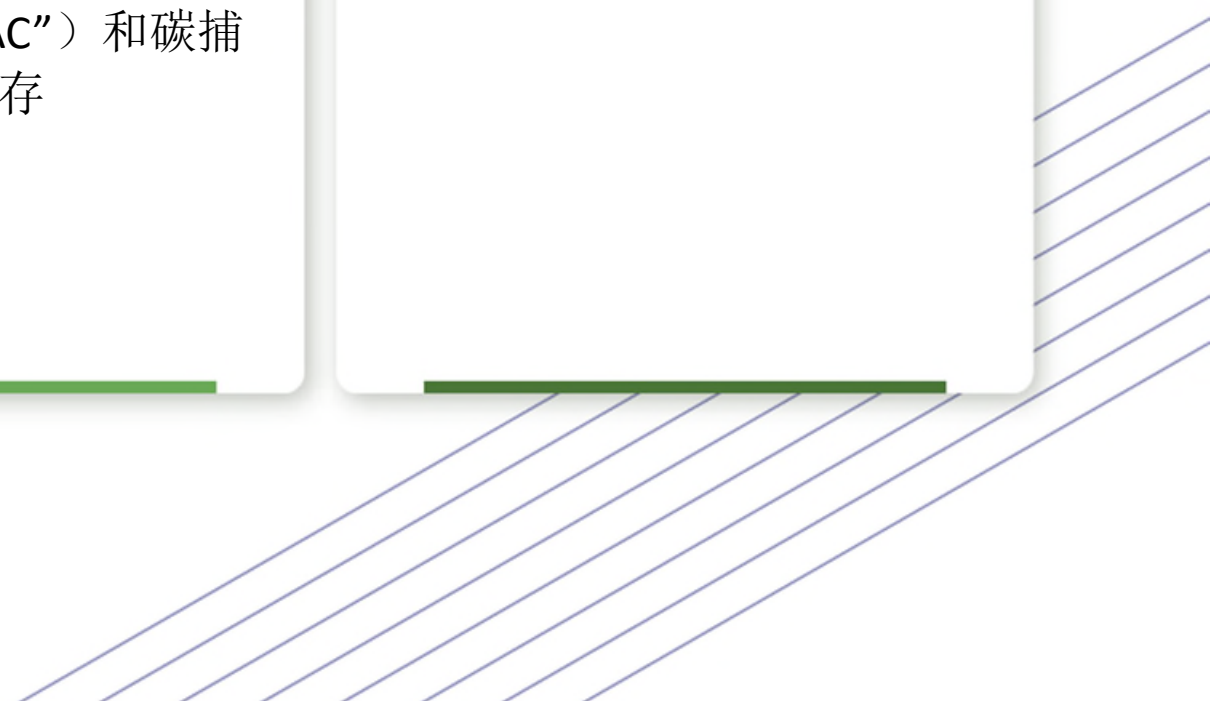
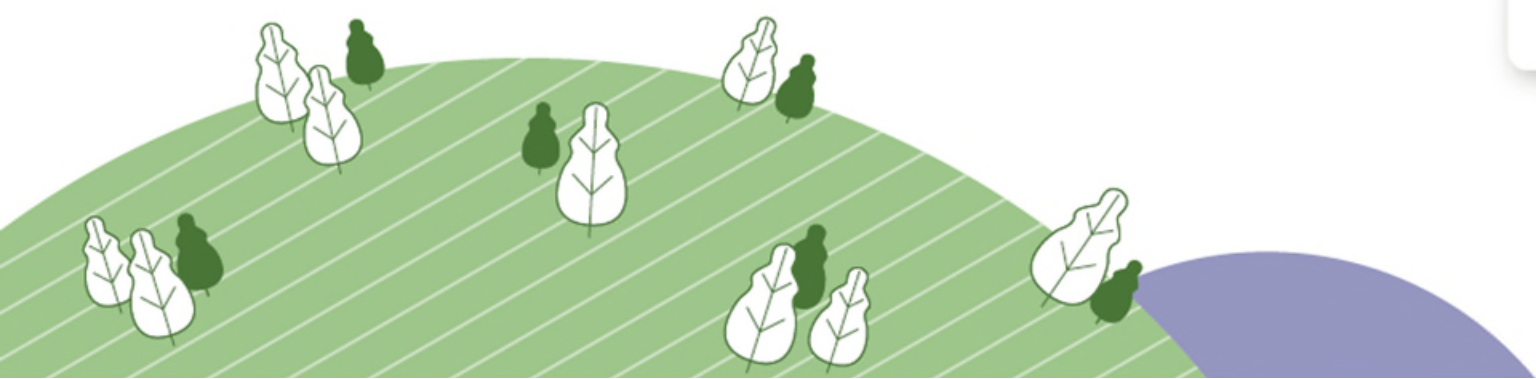
除碳

- 投资于基于自然的碳去除解决方案，例如植树造林和重新造林
- 利用以技术为基础的碳去除解决方案，例如直接空气捕获（“DAC”）和碳捕获、利用和储存（“CCUS”）



碳补偿方案

- 投资零碳或低碳技术
- 增加可再生能源发电能力



云升气候目标路线图

环境、社会和公司治理（ESG）
及可持续性发展

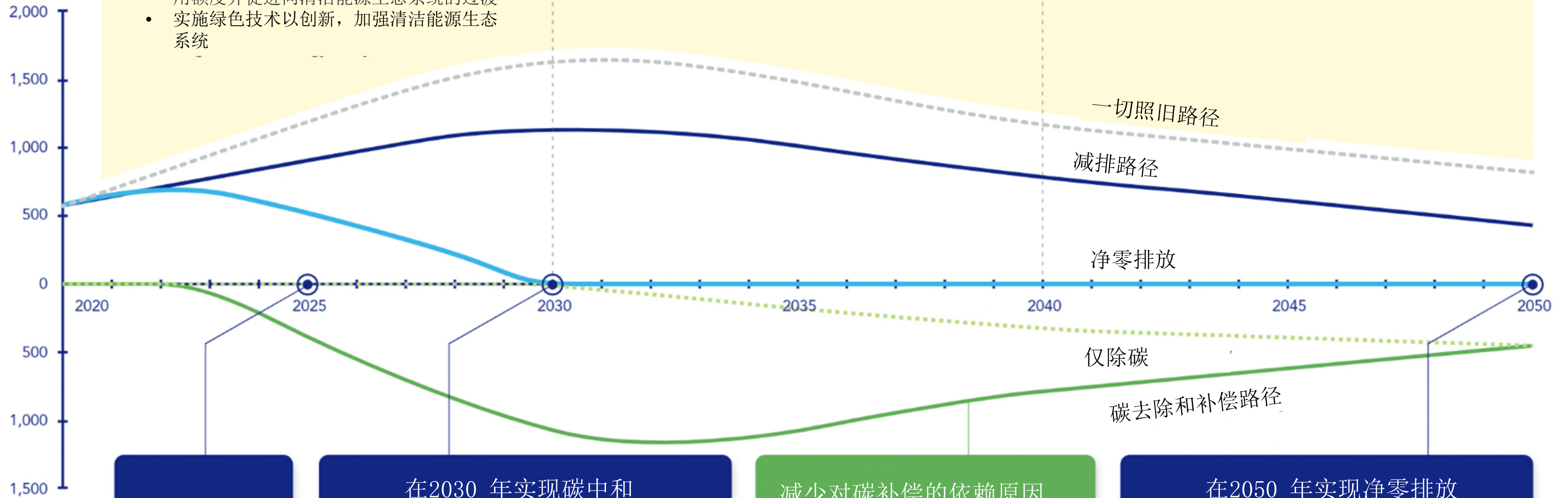
二氧化碳当量（'000 吨）

拟议关键措施的预计启动点

- 在 FPSO 上实施封闭燃烧、烃覆盖和联合循环技术
- 以可再生能源为办公室取电力并抵消商务旅行排放
- 增加可再生能源发电量以产生 REC 或碳信用额度并促进向清洁能源生态系统的过渡
- 实施绿色技术以创新，加强清洁能源生态系统

- 推出零排放 FPSO
- 试点直接空气捕集(DAC)和碳捕集、利用与封存(CCUS)技术
- 建立基于自然的碳信用清单
- 在FPSO上实施可再生能源解决方案

- 实施 DAC 和 CCUS 作为主流技术以消除运营碳排放



将可再生能源发电量增加至 1.7 TWh

在2030 年实现碳中和

- 将可再生能源发电量每年增加达 5.6 TWh
- 将集团范围内的碳强度(MWh)降低 50%
- 将FPSO运营碳强度(BOE)降低30%

减少对碳补偿的依赖原因

- 可再生能源和绿色技术活动的增长
- 除碳技术日益成熟
- 强化绿色能源生态系统

在2050 年实现净零排放

- 将可再生能源发电量增加达 22.4 TWh
- 将集团范围内的碳强度(MWh)再降低 30%
- 将FPSO运营碳强度(BOE)再降低30%

发布马来西亚首份TCFD校准气候报告



最新ESG成就

成为TCFD支持机构



获ESG评级机构提升评级



现今：21.7
之前：29.7

2021年普华永道建设信托奖



绿色融资认可



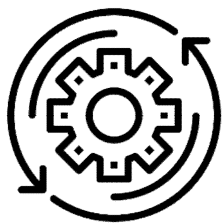
荣获2021年The Asset Triple A Awards 马来西亚最佳绿色融资奖

可持续性认可



荣获2020/21马来西亚可持续商业奖社区类别下的重大成就奖

气候相关的改进



正在改进内部治理、策略、风险管理中以更好地预测气候相关风险和机会

云升是Sustainalytics的评估体系从ESG风险角度表现最好机构之一

ESG风险评级

21.7

2021 年 8 月 3 日更新

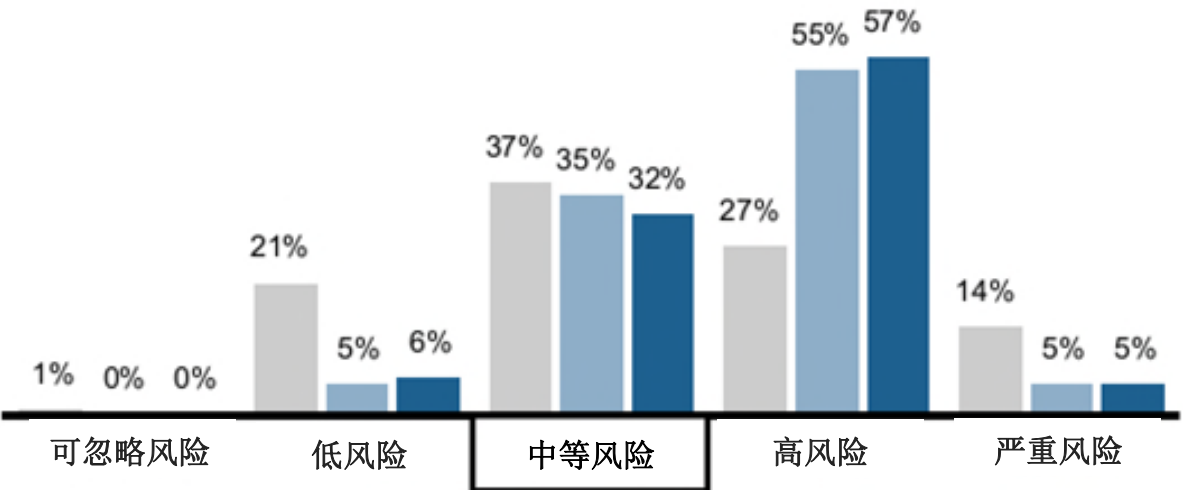
(从 29.7)
-7.9

动量

中等风险



ESG风险评级分布



ESG 风险评级排名

范围	等级 (1 = 最低风险)	百分位 (1 = 最低风险)
全球	3732/13573	28 位
能源服务行业	10/110	9 位
石油和天然气设备子行业	10/87	11 位

(2019 财年年报风险评级)

等级 (1 = 最低风险)	百分位 (1 = 最低风险)
12220中第6459	53 位
146中第35	24 位
116中第29	25 位



云升的企业社会责任项目的核心与7个联合国可持续发展目标一致



环境、社会和公司治理（ESG）及可持续性发展



教学楼和图书馆的翻新



云升控股的爱心助学活动



为社区搭建离网太阳能发电系统



在马来西亚美里的Barracuda Point进行潜水清理



COVID-19回应：个人防护装备捐赠



捐赠学生运动用品



成立焊接培训中心为油气领域培养所需人才



COVID-19回应：捐赠鼻腔治疗设备



可持续花园计划



提供大学奖学金



助力社区接入信息通信技术中心



大马教学计划



捐献桌椅等物资给学校



COVID-19回应：笔记本电脑捐赠助

岸外生产业务

宗旨

为海洋油气领域设计、建造和运营首屈一指的生产资产，以方便全球获取稳定和负担得起的能源

策略

短期至中期（1-5年）



建立可持续的项目储备，包括通过并购活动达成目的



推动企业ESG措施并致力于将企业碳排放在2030年底前降低30%



通过积极投资数字化策略管理资产生命周期



加强企业学习、领导力、安全等相关企业文化

长期（6-10年）



妥善管理公司资产组合以强化公司订单和实现稳定现金流



优化资本结构并扩大流动资金以把握市场带来的机会



持续评估供应链的有效性及其项目执行理念



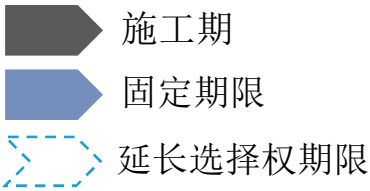
岸外生产业务 资产和业绩

更多详情请扫描二维码

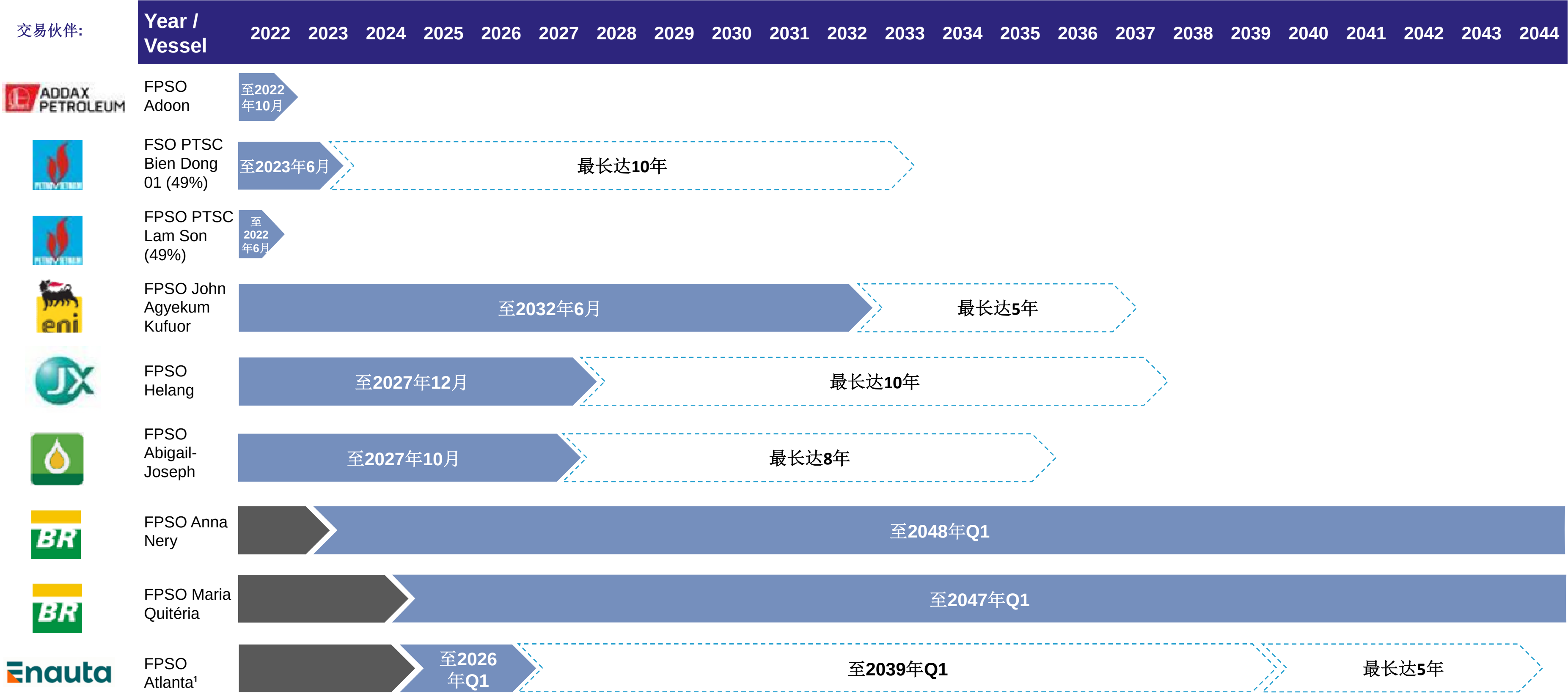


长期租凭合约

以FPSO和FSO长期合同为基础的强大现有订单
截至2021年12月31日，订单总额约153.3亿美元²。



岸外生产业务



¹ FPSO 将在未来更名。 与 Enauta 于 2021 年 12 月 17 日签署的 EPCI 和 2 年 O&M 意向书包含一个可由云升行使的认购期权，为为期 15 年（顺带5年延长期）的定期租船合同。

² 如果云升行使与 Enauta 的认购期权，截至 2021 年 12 月 31 日，订单量将进一步增加至约 168 亿美元。

优质客户



- 穆迪 (Moody) 信用评级A1
- 标普 (S&P) 信用评级A+
- Addax 石化公司是中国石化集团 (Sinopec) 的子公司



- 穆迪信用评级Baa1
- 标普信用评级A-
- 惠誉 (Fitch) 长期信用评级A-
- Eni 加纳 是 Eni SpA的子公司



- 政府官方认证的“最合规的尼日利亚石油公司”



- 2019 年被 Anuário Valor 1000 评为石油和天然气行业第二好的巴西公司



- **BB+** Fitch (PVN)
- PTSC 是越南油气集团 (Vietnam Oil & Gas Group (PVN)) 的成员



- 穆迪信用评级Baa2
- JX Nippon 是 ENEOS 控股的子公司



- 穆迪信用评级Ba2
- 标准和惠誉信用评级BB-

业务简介

云升控股提供浮式生产储卸油轮（FPSO）和浮式储卸油轮（FSO）相关的服务以满足石油和天然气行业的需求。

我们设计、建设船舶，然后进行租赁，同时提供船舶运营和维护服务。



扫描二维码以参观FPSO
Abigail-Joseph 以了解FPSO
运作原理



行业领先业务安全和操作表现

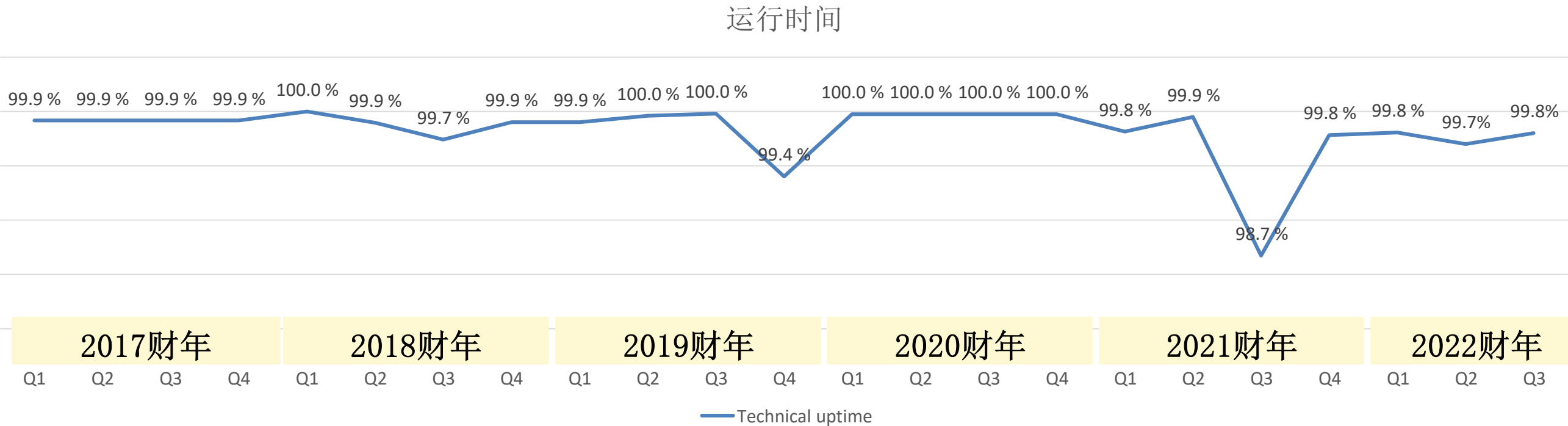
	2020财年	2021财年	2022财年 第三季
死亡人数	0	0	0
失时工伤	3	0	0
医疗案例	3	1	1
受限工作案例 (Restricted Work Case)	2	2	2
急救案例	3	2	2
失时工伤率 (LTIF)	0.29	0.00	0.00
总可记录工伤事故频率 (TRIF)	0.58	0.44	0.29

2022财年第三季
岸外生产业务
安全绩效

LTIF: 0.00
TRIF: 0.29

平均5年正常运行
时间 (uptime)

99.8%



可再生能源业务

宗旨

成为全球领先开发商和独立电力生产商之一，为全球能源对可持续能源系统转型需求做出贡献，并为我们的利益相关者提供长期价值

策略

短期至中期（1至5）



放眼在3个国家拥有重要的市场地位，于2022年底扩大至电力产能3吉瓦（GW）的项目储备



通过双线发展以有机和并购方式扩大业务，聚焦核心市场



建立一支精干和经验丰富的团队



投资于本地和全球内部团队的学习和发展

长期（6至10年）



于5至7个国家拥有已运营产业，在2029年底扩大至电力产能5到10吉瓦（GW）的项目储备



通过数码化和创新优化运营



通过强大的股权合作和再融资实现高效的资本循环

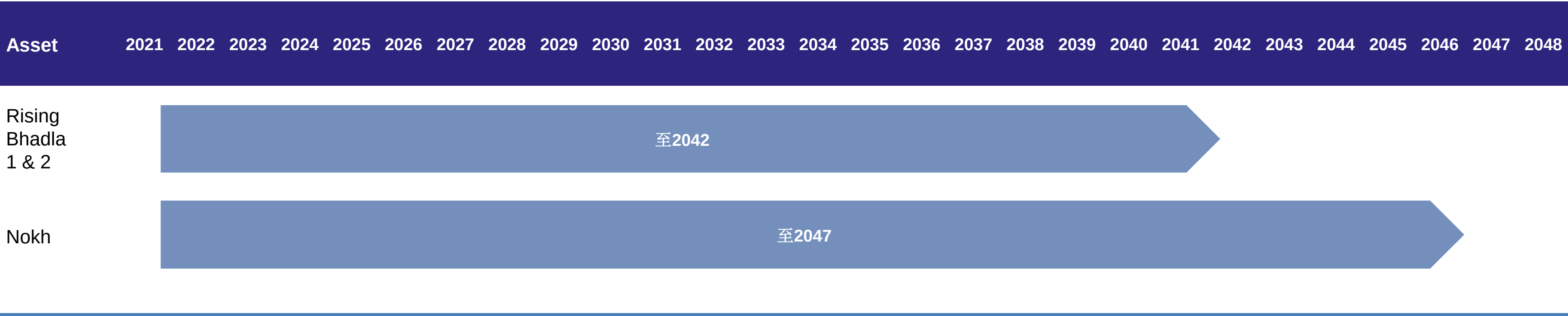


在整个价值链中开发稳健的资产组合

强劲的以长期合同为基础的合同收入

购电协议的合同收入：

- 截至2021年12月31日，Rising Bhadla 1 & 2 约3.37亿美元（约印度卢比250亿）。
- 截至2021年12月31日，Nokh 约3.7亿美元（约印度卢比270亿）。

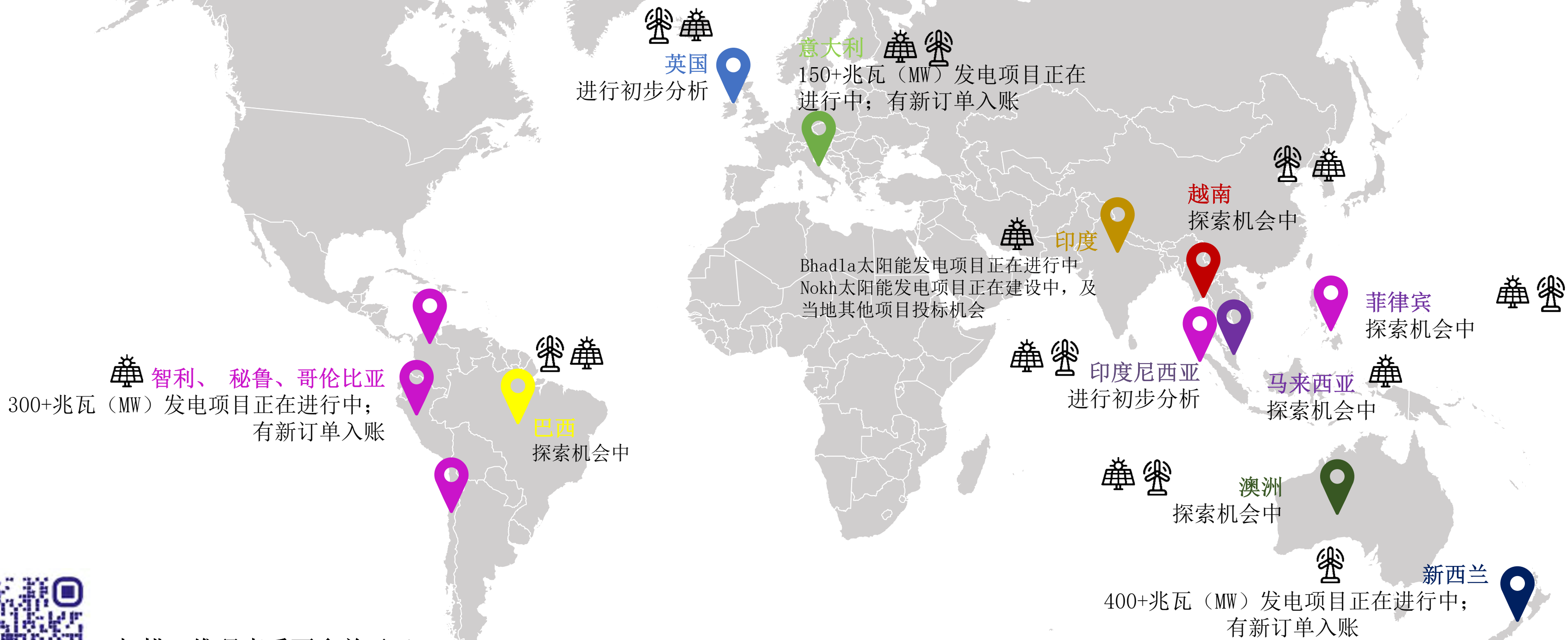


交易伙伴



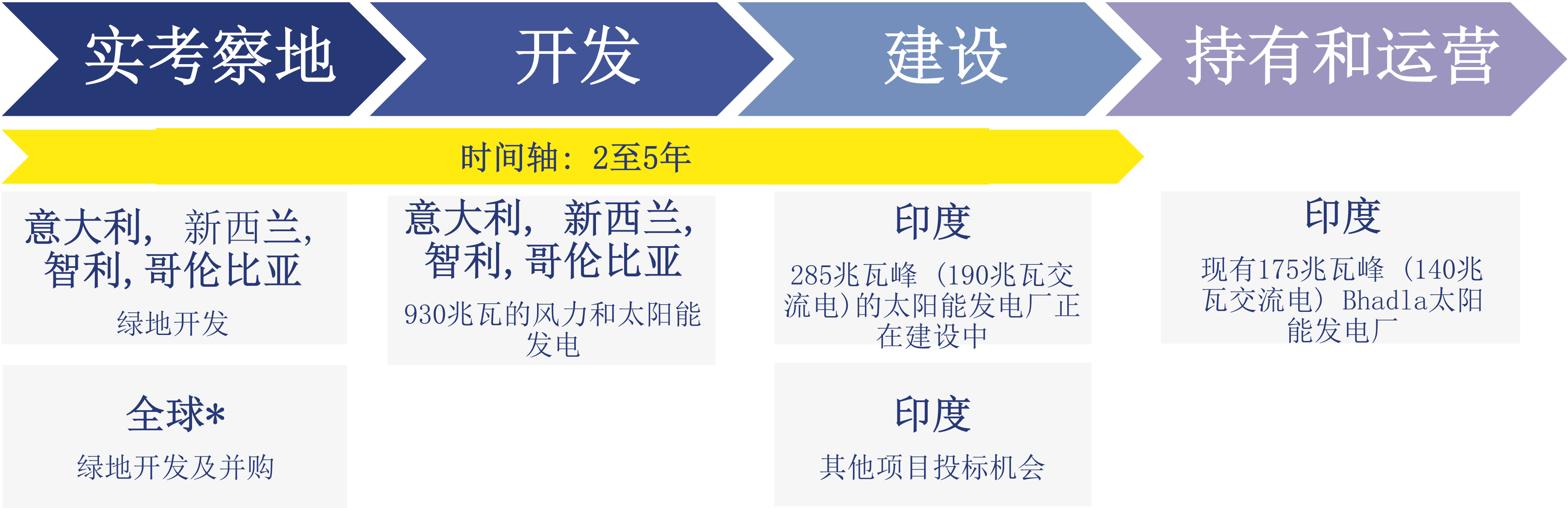
- NTPC有限公司（原名National Thermal Power Corporation Limited）是印度最大的电力公司，大部分股份由印度政府拥有。
- Baa3 信用评级（穆迪）
- BBB- 信用评级（标普和惠誉）

可再生能源业务全球活动分布图



扫描二维码查看更多关于云升控股再生能源业务

可再生能源项目概况



总装机 (MWp):



*全球：欧洲、澳洲、越南和拉丁美洲

绿色技术业务

宗旨

建立一个盈利的国际业务
并通过绿色技术投资加速向净零碳世界的过渡

策略

短期至中期（1至5年）



投资于绿色科技产业和相关公司
并将有关海事、移动交通及能源
的资产整合至公司旗下



坚持不懈地推动创新，与政府
激励措施和全球能源大趋势保
持一致



为商业和工业客户服务，支持
他们自己的净零目标

长期（6至10年）



与志同道合的伙伴合作，加速增
长并吸引投资资本



树立云升控股为净零排放的品牌



开发能够兼容新技术的净零解决
方案平台

业务分项



扫描二维码查看
更多有关云升控
股绿色技术业务
影片



海洋



移动交通



能源

技术分项



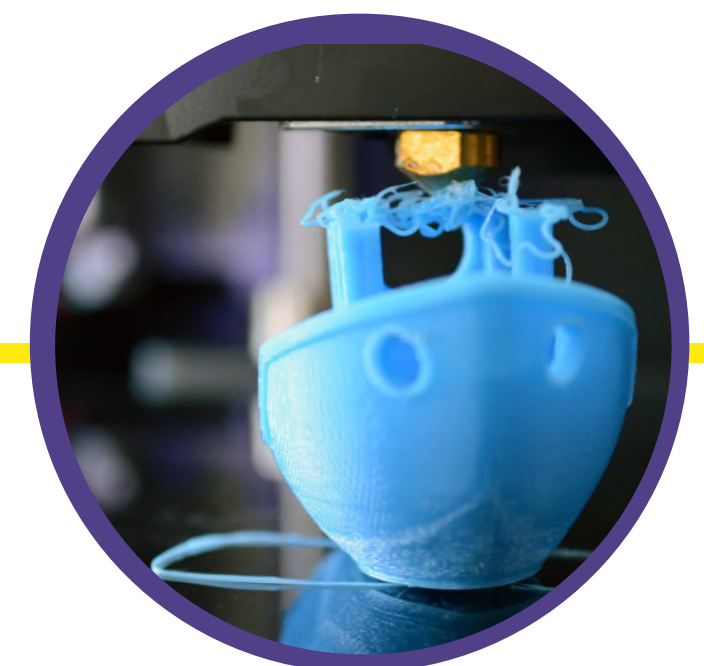
扫描二维码查看
更多有关云升控
股绿色技术业务
相关新闻报道



数字市场平台



提供数字服务于电动汽车充电网络



3D 打印解决方案

战略投资



扫描二维码查看
更多有关云升控
股绿色技术业务
影片



用于电动船的高级水翼系统



电动两轮车及可更换电池



自主和机器人技术



用于电动汽车的自主系统



海洋能源储存解决方案



与 GreenTech Malaysia Alliances Sdn Bhd (“GTMA”) 于 2021 年 10 月 26 日签署条款清单，以成立合资企业，以在马来西亚建立ChargeEV电动汽车充电站网络。

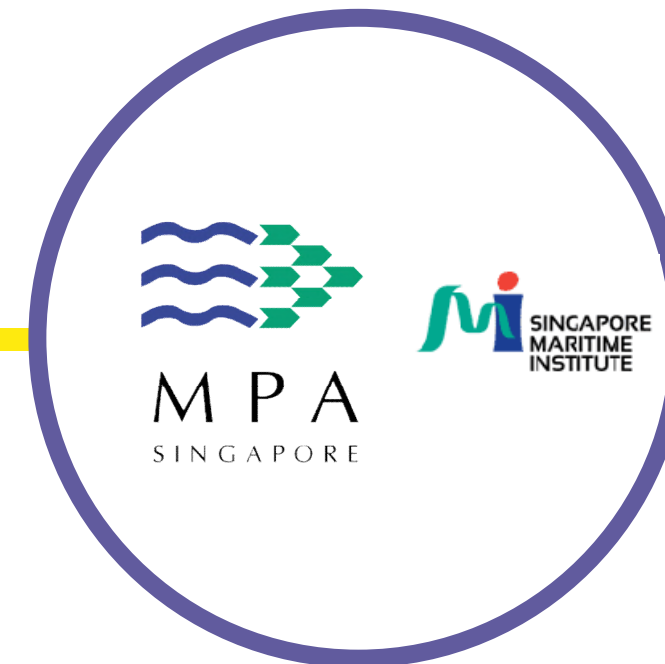
研发项目



扫描二维码查看
更多有关云升控
股绿色技术业务
影片



NUS - YGT 联合项目
(自动驾驶巴士)



MPA - SMI 授予呼叫
(电动港口船)



数字孪生
(电动船舶)

正在进行中



自动驾驶汽车
(认证)



沙盒和试验台
(电动车)



马来西亚“赛博再也”数码城
(Cyberjaya)
(生活实验室和办公室)

岸外海事服务业务

宗旨

拥有、运营和租赁高性能 OSV 船队
以支持对能源行业的服务

策略

短期至中期（1至5年）



主动建立客户关系让船队享有高使用率



严格遵循业界标准执行安全操作

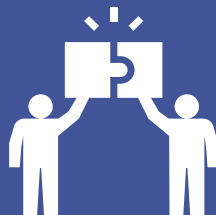


精简业务并通过并购寻求协同增效为公司创造价值

长期（6至10年）



建立业界领先的安全和业务流程操作



进行协同合并为公司创造长期价值



岸外海事服务 资产

扫描二维码查看更
多云升控股资产





谢谢您

巴西 | 智利 | 哥伦比亚 | 加纳 | 印度 | 意大利 | 马来西亚 |
墨西哥 | 荷兰 | 尼日利亚 | 挪威 | 新加坡 | 英国 | 美国 |
越南

www.yinson.com