



MSM MALAYSIA HOLDINGS BERHAD

LAPORAN TAHUNAN BERSEPADU 2022



MELANGKAH KE HADAPAN DENGAN
BERDAYA TAHAN



DI DALAM L



MELANGKAH KE HADAPAN DENGAN BERDAYA TAHAN

RASIONAL KULIT DEPAN

MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM) kekal berdaya tahan walaupun dalam keadaan yang amat sukar untuk terus melangkah ke hadapan dengan misi untuk mencapai prestasi ekonomi, sosial dan alam sekitar yang mampan, seimbang dan bersepadu. MSM mencari peluang-peluang untuk mencipta nilai melalui perkongsian perniagaan yang strategik dan pengoptimuman aset untuk kemampanan jangka panjang. Sebagai pengeluar gula terbesar negara, MSM akan terus menyediakan bekalan kemanisan kepada masyarakat di kala menghadapi pelbagai cabaran dan memastikan kecukupan bekalan gula sendiri untuk negara. MSM akan terus bersedia, cergas dan relevan untuk mendahului para pesaingnya dan kekal sebagai peneraju industri gula.



Imbas kod QR
untuk mengakses
Laman sesawang
korporat kami



Perutusan Pengerusi

ms. 18

ASAS LAPORAN INI

MSM SEPINTAS LALU

- 04 Profil Korporat
- 06 Misi, Visi & Nilai Teras Kami
- 08 Kawasan Liputan
- 10 Produk-Produk MSM
- 12 Maklumat Korporat
- 13 Struktur Kumpulan
- 14 Rantaian Nilai
- 16 Apa yang Membezakan MSM?

DARI PERSPEKTIF PUCUK PIMPINAN KAMI

- 18 Perutusan Pengerusi
- 22 Bual Bicara bersama
Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan
- 28 Pencapaian-Pencapaian Kami
- 29 Sorotan Peristiwa Penting 2022
- 34 Sorotan Kewangan 5 Tahun



Bual Bicara bersama Ketua Pegawai
Eksekutif Kumpulan

ms. 22

PENDEKATAN KAMI DALAM MENCIPTA NILAI

- 40 Landskap Pasaran
- 42 Nilai bagi Pihak Berkepentingan
- 48 Topik-Topik Material Kami
- 50 Model Perniagaan Kami
- 52 Pendekatan Strategik & Tinjauan
Masa Depan
- 54 Risiko-Risiko Utama & Mitigasi

MENYAMPAIKAN NILAI KELESTARIAN KAMI

Ulasan Perniagaan Kumpulan

- 56 Penyumberan & Perolehan Gula Mentah
- 58 Operasi & Penapisan
- 60 Komersial & Hiliran
- 62 Rantaian Bekalan

Ulasan Kelestarian

- 66 Pendekatan Kelestarian Kami
- 68 Menegakkan Tadbir Urus yang Baik &
Perniagaan yang Bertanggungjawab
- 70 Mendahulukan Kakitangan Kami
- 72 Mengoptimumkan Prestasi Alam Sekitar



APORAN INI



MESYUARAT AGUNG TAHUNAN KE-12

Tempat Penyiaran

Dewan Bankuet 3, Tingkat B2, Menara FELDA, Platinum Park, No. 11, Persiaran KLCC 50088 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur, Malaysia

Platform Mesyuarat Dalam Talian

<https://meeting.boardroomlimited.my>
Disediakan oleh Boardroom Share Registrars Sdn Bhd

Masa

11.00 pagi

Tarikh

8 Jun 2023 (Khamis)



Mendahulukan Kakitangan Kami ms. 70



Sorotan Kelestarian

ms. 64

AKAUNTABILITI & KETELUSAN

- 74** Struktur Organisasi
- 76** Lembaga Pengarah Sepintas Lalu
- 78** Profil Pengarah
- 87** Profil Setiausaha Syarikat
- 88** Kepelbagaian Jawatankuasa Eksekutif
- 89** Profil Jawatankuasa Eksekutif

- 93** Profil Ketua-ketua Operasi
- 94** Penyata Menyeluruh Tadbir Urus Korporat
- 118** Maklumat Pematuhan Tambahan
- 121** Penyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

PENYATA KEWANGAN

- 133** Penyata Tanggungjawab Para Pengarah
- 134** Laporan Para Pengarah
- 138** Penyata Para Pengarah
- 138** Akuan Berkanun
- 139** Laporan Juruaudit Bebas
- 145** Penyata Pendapatan Komprehensif
- 147** Penyata Kedudukan Kewangan
- 149** Penyata Perubahan Dalam Ekuiti Disatukan
- 150** Penyata Perubahan Ekuiti Syarikat
- 151** Penyata Aliran Tunai
- 155** Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

MAKLUMAT TAMBAHAN

- 241** Kalendar Kewangan
- 242** Analisis Pegangan Saham
- 245** Senarai 10 Hartanah Material Teratas
- 247** Notis Mesyuarat Agung Tahunan ke-12
- 258** Penyata Mengiringi Notis Mesyuarat Agung Tahunan ke-12
- 259** Butiran Pentadbiran
- * *Borang Proksi*

Asas Laporan Ini

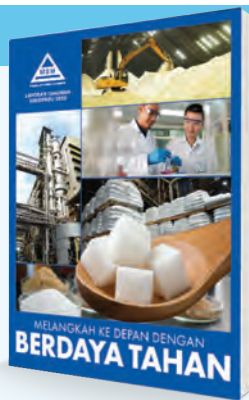
MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM atau Kumpulan) berbesar hati membentangkan Laporan Tahunan Bersepadu ke-12 (AIR atau Laporan) bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (TK2022). Laporan ini bertujuan memberi maklumat yang jelas, penting dan komprehensif mengenai strategi, prestasi dan prospek masa depan perniagaan kami dari perspektif Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG). Matlamat kami adalah untuk mencipta nilai bagi pihak berkepentingan untuk jangka masa pendek, sederhana dan panjang menerusi penzahiran yang seimbang dan telus.

RANGKA KERJA PELAPORAN

Laporan Tahunan Bersepadu ►

Kandungan

Baca tentang tinjauan komprehensif kami berkaitan pencapaian dan kejayaan MSM, Penyata Tadbir Urus, dan bagaimana kami memberi nilai kepada semua pihak berkepentingan.



Laporan Kelestarian ►

Kandungan

Mempersembahkan Laporan Kelestarian berasingan yang pertama dan ketahui lebih lanjut tentang penzahiran kami mengenai impak-impak Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus.



MSM berpandukan kepada visi kami untuk menjadi Organisasi Bertaraf Dunia dan Cepak Mengurus Kos yang Dipacu oleh Kelestarian dengan Portfolio yang Pelbagai dalam Perniagaan Berkaitan Makanan.

Kami komited pada janji kelestarian untuk **"Bekalan Kemanisan dengan Cara yang Bertanggungjawab, Mampan dan Berhemah"**. Demi mencapai matlamat ini, kami memberi tumpuan khusus kepada peningkatan nilai bagi para pemegang saham, mengoptimalkan pertumbuhan dan mencapai prestasi ESG yang mampan, seimbang dan bersepadu dengan mengubah model perniagaan kami dan memanfaatkan peluang di seluruh rantai makanan global.

Kami kekal komited dalam mengukuhkan kemampan perniagaan dengan menyemak semula semua elemen ESG kami secara holistik dari semasa ke semasa di seluruh operasi perniagaan kami. Langkah-langkah ini penting dalam usaha kami mencipta nilai untuk semua pihak berkepentingan dan mewujudkan perniagaan yang berdaya tahan serta bertanggungjawab yang dapat mengikut perubahan pasaran.

Rangka Kerja Pelaporan Yang Diguna Pakai

Selaras dengan amalan-amalan terbaik, Laporan kami mematuhi atau berpandukan rangka kerja-rangka kerja dan prinsip-prinsip berikut:

- Keperluan Penyenaraian Pasaran Utama (Keperluan Penyenaraian) Bursa Malaysia Securities Berhad
- Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS)
- Piawaian Pelaporan kewangan Antarabangsa (IFRS)
- Akta Syarikat 2016
- Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia 2021 (MCCG 2021)
- Rangka Kerja Majlis Pelaporan Bersepadu Antarabangsa (IIRC)
- Piawaian Inisiatif Pelaporan Global (GRI) untuk Pelaporan Kelestarian

Skop dan Batasan Pelaporan

Laporan ini memberi tinjauan mengenai prestasi kewangan dan bukan kewangan kami dari 1 Januari 2022 hingga 31 Disember 2022. Ia meliputi semua perkembangan penting berkaitan MSM sehingga penyata kewangan tahunan diluluskan. Pelaporan ini merangkumi prestasi Kumpulan MSM termasuk anak-anak syarikat yang beroperasi iaitu, MSM Prai Berhad, MSM Logistics Sdn Bhd dan MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn Bhd.

Kumpulan MSM telah memastikan bahawa laporan ini mematuhi rangka kerja IIRC semasa. Rangka kerja ini menggunakan pendekatan pelaporan untuk menjana nilai jangka pendek, sederhana dan panjang, serta saling bergantung antara 6 modal: modal-modal insan, semulajadi, kewangan, intelek serta sosial dan perhubungan. Semua data yang dibentangkan berkait dengan aktiviti utama Kumpulan MSM dan anak-anak syarikatnya kecuali dinyatakan sebaliknya.



MENAVIGASI LAPORAN KAMI

Ikon navigasi berikut digunakan dalam laporan ini untuk menghubungkan enam modal kami, pihak berkepentingan utama, tema-tema strategik dan pemboleh kepada perkara-perkara material risiko dan prestasi.

Ikon Navigasi



Cari maklumat berkaitan dalam laporan ini



Cari maklumat berkaitan dalam laman sesawang korporat kami

Enam Modal



Modal Kewangan



Modal Intelektual



Modal Pembuatan



Modal Insan



Modal Sosial & Perhubungan



Modal Semulajadi

Perkara-Perkara Material

- M1** Tadbir Urus, Etika & Integriti
- M2** Pengurusan Kewangan
- M3** Keselamatan & Kesihatan Pekerja
- M4** Kebolehkesean, Penyumbangan yang Bertanggungjawab & Pengurusan Rantaian Bekalan
- M5** Perlindungan & Keselamatan Data
- M6** Pengurusan Sisa
- M7** Kecemerlangan Operasi
- M8** Libat Urus dengan Kakitangan
- M9** Impak Ekonomi
- M10** Menegakkan Piawaian Hak Asasi Manusia dan Buruh
- M11** Gula Mentah yang Mampan
- M12** Pembangunan Perniagaan & Kualiti Produk
- M13** Pengurusan Bakat
- M14** Pengurusan Air
- M15** Kepelbagaian, Kesamaan dan Keterangkuman

Enam Modal yang Mencipta Nilai

Laporan ini memberi gambaran jelas tentang pelbagai risiko dan peluang yang akan membentuk persekitaran perniagaan kami dalam beberapa tahun akan datang. Ia memberi tinjauan komprehensif dan holistik mengenai pelbagai cabaran pasaran, pengurusan risiko, strategi, tadbir urus, inisiatif dan perkembangan-perkembangan penting.

Kumpulan MSM menumpukan kepada penciptaan nilai ekonomi di samping memastikan kelestarian komuniti di mana kami berkhidmat. Kami berhasrat untuk mencapai matlamat ini dengan menggerakkan Enam Modal, yang terdiri dari Modal Kewangan, Modal Semulajadi, Modal Pembuatan, Modal Intelektual, Modal Insan dan Modal Sosial & Perhubungan. Garis panduan IIRC menjadi panduan penting dalam menentukan objektif strategik Syarikat dan strategi perniagaan yang berkisar sekitar memaksimumkan hasil-hasil positif dari kesemua modal ini di samping berhati-hati tentang pertukaran ganti antaranya dan mengurangkan impak-impak negatif.

Pendedahan di muka surat 50 & 51 menggambarkan Model Perniagaan penciptaan nilai kami, yang menunjukkan adanya salingkait dan saling kebergantungan antara Modal dan faktor-faktor yang mempengaruhi perjalanan penciptaan nilai kami.

Materialiti

Maklumat dan data dalam laporan ini disediakan berdasarkan perkara-perkara material ESG yang telah dikenalpasti dan ditentukan melalui penilaian materialiti yang dijalankan pada TK2022. Laporan ini memberi tinjauan tentang perkara-perkara material yang utama kepada perniagaan dan pihak berkepentingan MSM. Kandungannya menggariskan pendekatan, pelbagai inisiatif dan aspirasi pihak pengurusan bagi setiap perkara material di masa hadapan.

Penyata Berpandangan Ke Hadapan

Penyata berpandangan ke hadapan kami mencerminkan pandangan semasa kami tentang peristiwa-peristiwa akan datang dan tertakluk kepada pelbagai risiko, ketidakpastian dan faktor-faktor lain termasuk keadaan ekonomi di luar negara, dalam negara dan tempatan serta dasar-dasar kerajaan, perubahan kadar faedah dan pergerakan dalam pasaran kredit dan juga pelbagai risiko diluar kawalan kami yang mungkin mengakibatkan hasil sebenar berbeza secara ketara dari andaian dan jangkaan. Kenyataan-kenyataan ini boleh dikenal pasti melalui kata-kata kunci seperti

Asas Laporan Ini

"percaya", "menganggarkan", "mengharapkan", "menjangka", "berhasrat", "mungkin", "akan", "merancang", "tinjauan" dan beberapa perkataan lain yang mempunyai maksud berkaitan apabila membincangkan prestasi operasi dan kewangan masa hadapan. Semua pernyataan ini dibuat berdasarkan pelbagai andaian dan terdedah kepada pelbagai risiko, ketidaktentuan, kontingensi, yang sebahagian besarnya diluar kawalan MSM. Peristiwa luar jangkaan dan perkembangan terbaru di masa depan berkemungkinan amat berbeza dengan jangkaan semasa disebabkan oleh peluang-peluang perniagaan baharu, perubahan dalam keutamaan Kumpulan dan lain-lain faktor.

Integriti dan Jaminan Pelaporan

Laporan ini bersama dengan Penyata Kewangan Beraudit 2022 telah disemak oleh Jawatankuasa Eksekutif dan Jawatankuasa Audit bagi memastikan semua maklumat di dalam laporan ini boleh dipercayai dan tidak berubah.

Kandungan laporan ini telahpun diluluskan oleh Lembaga Pengarah dan Pengurusan Kanan MSM berpandukan keperluan MCCG 2021, Akta Syarikat 2016, Keperluan Penyenaraian Bursa Malaysia dan Garis Panduan Kelestarian.

Laporan dan Penyata Kewangan telah diaudit oleh PricewaterhouseCoopers PLT (PwC), juruaudit luar yang dilantik MSM. Lembaga mengakui tanggungjawabnya dalam memastikan kewibawaan perakuan-perakuan di dalam Laporan Tahunan Bersepadu menepati semua perakuan yang disyorkan oleh Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko yang bertanggungjawab mengawasi laporan tahunan bersepadu. Juruaudit luar juga membuat semakan jaminan terhad terhadap Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman (SORMIC).

Laporan lengkap boleh didapati secara dalam talian di laman sesawang korporat di:

www.msmsugar.com



Sila akses Laporan Tahunan Bersepadu 2022 secara dalam talian dengan mengimbas kod QR.

Profil Korporat



MEMANISKAN KEHIDUPAN SEJAK 1964

Diperbadankan pada 10 Mac 2011, MSM disenaraikan di Pasaran Utama Bursa Malaysia dengan modal pasaran tahun ke tahun meningkat kepada RM598 juta setakat 30 Disember 2022. Sebagai produk ikonik tempatan berusia 58 tahun yang mempunyai anggaran nilai jenama sebanyak RM617.8 juta, kejayaan berterusan MSM membuktikan reputasi dan nilai-nilai jenamanya diturunkan dari satu generasi rakyat Malaysia ke generasi seterusnya.

Kapasiti pengeluaran semasa bagi Kumpulan MSM ialah 2.05 juta tan, susut daripada kapasiti 2.14 juta tan pada TK2020 disebabkan pelupusan MSM Perlis Sdn Bhd berikutan penyatuan Kumpulan bagi memaksimumkan faktor penggunaan di MSM Prai Berhad dan MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn Bhd (MSM Johor). Para pemegang saham telah meluluskan penjualan anak syarikat milik penuh MSM, MSM Perlis Sdn Bhd kepada FGV Integrated Farming Holdings Sdn Bhd dengan jumlah hasil sebanyak RM181.11 juta. Kumpulan MSM akan mengoptimalkan kapasiti MSM Johor secara berperingkat melalui program peningkatan bagi menambahbaik skala ekonomi Kumpulan sekaligus mengurangkan kos pengeluaran seunit.

Kumpulan MSM menghasilkan, memasarkan dan menjual produk gula bertapis dengan jenama Unggul Gula Prai yang menepati slogan, **"Memaniskan Kehidupan Sejak 1964."** Selain daripada pelanggan isi rumah, MSM menjual kepada pelanggan yang pelbagai di Malaysia dan di negara lain, secara langsung kepada industri kecil dan sederhana (IKS) serta industri utama, dan secara tidak langsung melalui para peniaga, pemborong dan pengedar wilayah.





Profil Korporat

MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM) adalah peneraju pengeluar gula bertapis di Malaysia telah disenaraikan di Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad pada 28 Jun 2011. MSM merupakan salah satu daripada 50 syarikat terkemuka dengan permodalan pasaran sebanyak RM598 juta setakat 30 Disember 2022. MSM menghasilkan, memasarkan dan menjual produk gula bertapis. MSM mempunyai dua anak syarikat yang beroperasi iaitu **MSM Prai Berhad** dan **MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn Bhd**, yang masing-masing ditubuhkan pada tahun 1959 dan 2018.



Kilang penapis gula lengkap terbesar di Malaysia

Salah satu penapis
gula terbesar
dalam industri
gula global

Kapasiti
Pengeluaran
2.05 juta
tan

Menghasilkan
>947 ribu mt
produk-produk
gula bertapis

Berada ditempat
ke-3 jenama
barangan pengguna
bergerak pantas
(FMCG) terpilih
pada TK2021

Gula berkualiti Premium

Polarisasi
99.6% | ICUMSA
45

Jumlah
Tenaga
Kerja:
1,038
kakitangan

Memberi khidmat
kepada

>300
pelanggan

>50%

ekuiti pemilikan
oleh syarikat
berkaitan kerajaan

Misi, Visi & Nilai Teras Kami

MISI

Kami berusaha untuk meningkatkan nilai untuk pemegang saham melalui pelaksanaan perniagaan yang cekap, inovatif dan berteraskan pelanggan. Ini diteguhkan lagi oleh aliran nilai tambah dan pertumbuhan pasaran serantau di sepanjang rantaian nilai berkaitan makanan. Kami mendukung komitmen kepada nilai kemampan dalam empat lensa; penciptaan nilai mampan, bumi yang lebih baik, impak sosial positif dan tadbir urus yang baik.

VISI

Untuk menjadi organisasi bertaraf dunia dan cekap mengurus kos yang dipacu oleh kemampan dengan portfolio yang pelbagai dalam perniagaan berkaitan makanan.



NILAI TERAS

SEMANGAT
KEKITAAN



SEMANGAT
KEJAYAAN



INTEGRITI



INOVASI



KERJA
BERPASUKAN





Misi, Visi & Nilai Teras Kami



ANAK-ANAK SYARIKAT KAMI

- MSM Prai Berhad
- MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn Bhd
- MSM Logistics Sdn Bhd
- MSM Trading & Distribution Sdn Bhd
- MSM Trading International DMCC (Dibubarkan pada 16 September 2022)



PELANGGAN KAMI

- Isi rumah Malaysia
- Syarikat minuman dan konfeksi
- Hotel
- Restoran dan kedai makan
- Penyuling dan pengeluar etanol, makanan haiwan dan ragi



PRODUK KAMI

- Gula bertapis putih dengan pelbagai saiz butiran
- Gula perang lembut
- Gula pracampuran
- Gula cair
- Molases
- Sirap halus
- Campuran sucralose & stevia

Kawasan Liputan

LIPUTAN TEMPATAN



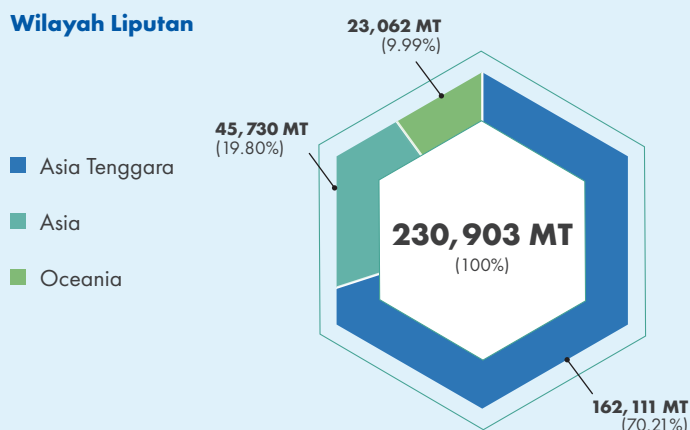
Destinasi Eksport MSM 2022

230,903 MT
(100%)

Nota:

1. Jumlah jualan eksport termasuk jualan molases.

Wilayah Liputan

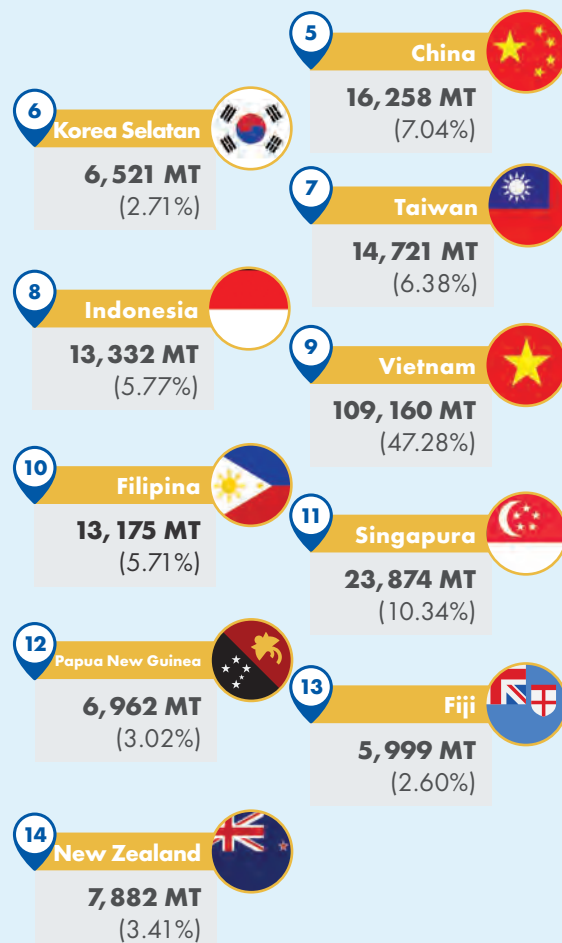




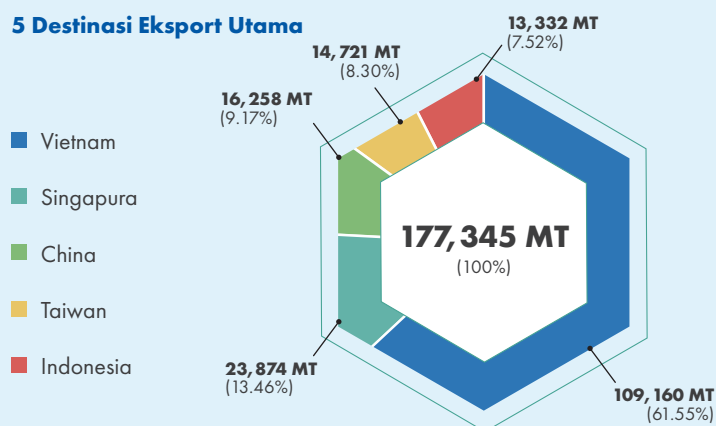
Bahagian pasaran eksport MSM untuk APAC adalah 8%



JANGKAUAN GLOBAL



5 Destinasi Eksport Utama



Produk-Produk MSM



Gred Gula

Kaedah
PenyimpananSaiz
Pembungkusan

Ini adalah produk gula yang anda tidak boleh tinggalkan. Boleh didapati hampir di mana-mana dan di setiap kedai runcit di Malaysia. Gula ini mempunyai rasa yang sangat lazat, menjadikannya gula yang ideal untuk digunakan sebagai pemanis umum.

- Gula butiran kasar (Coarse Grain Sugar), P1, EP1
- Simpan gula di tempat yang bersih dan kering pada suhu persekitaran
- 1kg, 2kg, 25kg, 50kg, 500kg & 1,000kg



Gula
Butiran
Kasar

Satu lagi produk gula yang sangat laris dijual. Sesuai untuk dinikmati bersama minuman kegemaran dan digunakan dalam penyediaan makanan anda.

- Gula Halus (Fine Granulated Sugar), PXX, P1S, EPXX, EP1S
- Simpan gula di tempat yang bersih dan kering pada suhu persekitaran
- 1 kg, 25 kg, 30 kg, 50 kg, 500 kg, 1,000 kg & Pukal



Gula
Halus

Lembap, berhablur kecil dan halus serta berwarna sedikit keperangan. Sesuai digunakan untuk membuat biskut dan kek yang lazat, jika memerlukan rasa lebih sempurna. Sesuai juga dipadankan dengan kopi.

- Gula Perang Lembut (Soft Brown Sugar), PB, P4
- Simpan gula di tempat yang bersih dan kering pada suhu persekitaran
- 500 g, 25 kg & 50 kg



Gula
Perang
Lembut

Popular di kalangan pembuat roti dan kek kerana kristal halusnyanya sangat mudah diadun ke dalam mentega dan lebih mudah larut ke dalam meringue dan adunan. Gula kastor menambah lebih banyak isipadu pada produk yang dibakar, memberikannya tekstur yang lebih ringan, hasil yang disukai oleh pembuat roti. Ia juga sesuai untuk ditaburkan sedikit ke atas produk yang dibakar.

- Gula Kastor (Caster Sugar)
- Simpan gula di tempat yang bersih dan kering pada suhu persekitaran
- 500 g, 25 kg, 50 kg & 1,000 kg



Gula
Kastor





Gula Prai menduduki tempat ke-3 Jenama Terpilih FMCG di Malaysia pada TK2021

(Menurut kajian data pasaran Kumpulan Kantar yang berpusat di United Kingdom yang dikeluarkan di dalam Kantar Asia Brand Footprint 2022)

Go
Natura



Dengan sukatan gula yang sedikit, Go Natura dilengkapi dengan kemanisan semulajadi stevia dalam sacet kecil yang boleh dibawa ke mana sahaja. Hanya satu sacet untuk menikmati kemanisan yang anda perlukan.

- Gula butiran halus
- Simpan gula di tempat yang bersih dan kering pada suhu persekitaran dan jauh dari cahaya matahari
- 2.5gm x 50 sacet, 125gm x 40 kotak

Go
1/2



Go 1/2 dicampur dengan sukralosa untuk menambah tahap kemanisan yang anda gemari sambil mengurangkan separuh penggunaan gula keseluruhan. Ia membolehkan anda menikmati lebih kemanisan dengan penggunaan gula yang sedikit. Dibungkus dalam sacet kecil untuk mengawal gula anda dalam minuman dan pencuci mulut, walaupun semasa dalam perjalanan.

- Gula butiran halus
- Simpan gula di tempat yang bersih dan kering pada suhu persekitaran dan jauh dari cahaya matahari
- 2.5g x 50 sacet, 125g x 40 kotak

Gula
Aising



Ramuan serba boleh dalam adunan manis, gula-gula dan coklat, ia memberikan tekstur kemasan yang licin dan lembut.

- Gula Aising (Icing Sugar)
- Simpan gula di tempat yang bersih dan kering pada suhu persekitaran
- 500g, 25kg & 40kg

Gula
Cair



Sirap gula bergred tinggi.

- Cecair pekat jernih
- Simpan gula di tempat yang bersih dan kering pada suhu persekitaran, jauh dari cahaya matahari.
- Beg fleksibel/Tangki

Sirap
Halus



Sama seperti gula cair, berwarna coklat gelap.

- Cecair pekat jernih
- Simpan sekurang-kurangnya pada suhu bilik kerana suhu yang lebih rendah boleh menyebabkan penghabluran. Penyimpanan melebihi 50°C boleh menyebabkan pembentukan warna
- Beg fleksibel/Tangki

Pra-
Campuran



Produk manis yang boleh disesuaikan untuk kegunaan industri.

- Untuk penyediaan koko manis, glukosa atau susu
- Simpan di tempat yang bersih dan kering pada suhu persekitaran, jauh dari cahaya matahari.
- 25kg PP Beg Anyaman + Pelapik Dalam

Molases



Molases cair berwarna perang pekat dan gelap adalah hasil sampingan yang diperoleh daripada proses penapisan gula. MSM menjual molases kepada kilang penyulingan dan pengeluar etanol, makanan haiwan dan ragi.

- Molases (cecair)
- Simpan di tempat yang sejuk dan kering
- Dari kilang ke dalam tangki pelanggan

Maklumat Korporat

LEMBAGA PENGARAH

Datuk Syed Hisham Syed Wazir
Pengerusi/Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Choy Khai Choon
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Dato' Muthanna Abdullah
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Datuk Dr Abd Hapiz Abdullah
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Dato' Rosini Abd Samad
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Nik Fazila Nik Mohamed Shihabuddin
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

Dato' Mohd Nazrul Izam Mansor
*Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif
(dilantik pada 4 Oktober 2022)*

Raja Faridah Raja Ahmad
*Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif
(dilantik pada 28 Oktober 2022)*

Fakhrunniam Othman
*Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif
(dilantik pada 23 Februari 2023)*

Datuk Lim Thean Shiang
*Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
(tamat perkhidmatan pada 23 Ogos 2022)*

Dato' Amir Hamdan Hj Yusof
*Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif
(meletak jawatan pada 28 Oktober 2022)*

Azman Ahmad
*Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif
(meletak jawatan pada 1 Januari 2023)*

KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF KUMPULAN

Syed Feizal Syed Mohammad

KETUA PEGAWAI KEWANGAN

Dr. Mazatul 'Aini Shahar Abdul Malek Shahar

(dilantik pada 1 Disember 2022)

Ab Aziz Ismail

(tamat perkhidmatan pada 1 Disember 2022)

SETIAUSAHA SYARIKAT

Azni Ariffin (LS 0010610)

(dilantik sebagai Setiausaha Syarikat Bersama pada 18 Julai 2022 dan bertukar jawatan kepada Setiausaha Syarikat pada 31 Julai 2022)

Koo Shuang Yen (MIA 7556)

(meletak jawatan pada 31 Julai 2022)

PEJABAT BERDAFTAR

Tingkat 21, Wisma FGV, Jalan Raja Laut
50350 Kuala Lumpur
Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur, Malaysia

Tel : +603 2789 0000
Faks : +603 2789 0001

PENDAFTAR SAHAM

Boardroom Share Registrars Sdn Bhd
11th Floor, Menara Symphony
No. 5, Jalan Prof. Khoo Kay Kim, Seksyen 13
46200 Petaling Jaya, Selangor, Malaysia

Talian Bantuan : +603 7890 4700
Faks : +603 7890 4670

JURUAUDIT

Tetuan PricewaterhouseCoopers PLT
Akauntan Bertauliah
Tingkat 10, Menara TH 1 Sentral
Jalan Rakyat, Kuala Lumpur Sentral
50470 Kuala Lumpur, Malaysia

Tel : +603 2173 1188
Faks : +603 2173 1288
Laman Web : www.pwc.com/my

PENYENARAIAH PASARAN SAHAM

Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad

Disenaraikan sejak 28 Jun 2011
Kod Stok : 5202
Nama Stok : MSM

PERHUBUNGAN PELABUR DAN PERTANYAAN

Pegawai Perhubungan Pelabur:

Fariza Haizumi Ahmad
Tingkat 44, Menara FELDA, Platinum Park
No. 11, Persiaran KLCC
50088 Kuala Lumpur, Malaysia

Tel : +603 2181 5018
Faks : +603 2181 5015
Laman Web : www.msmsugar.com
Emel : investor.relations@msmsugar.com

AKAUN
MEDIA SOSIAL
MSM



MSM Malaysia
Holdings Berhad



MSM Gula Prai



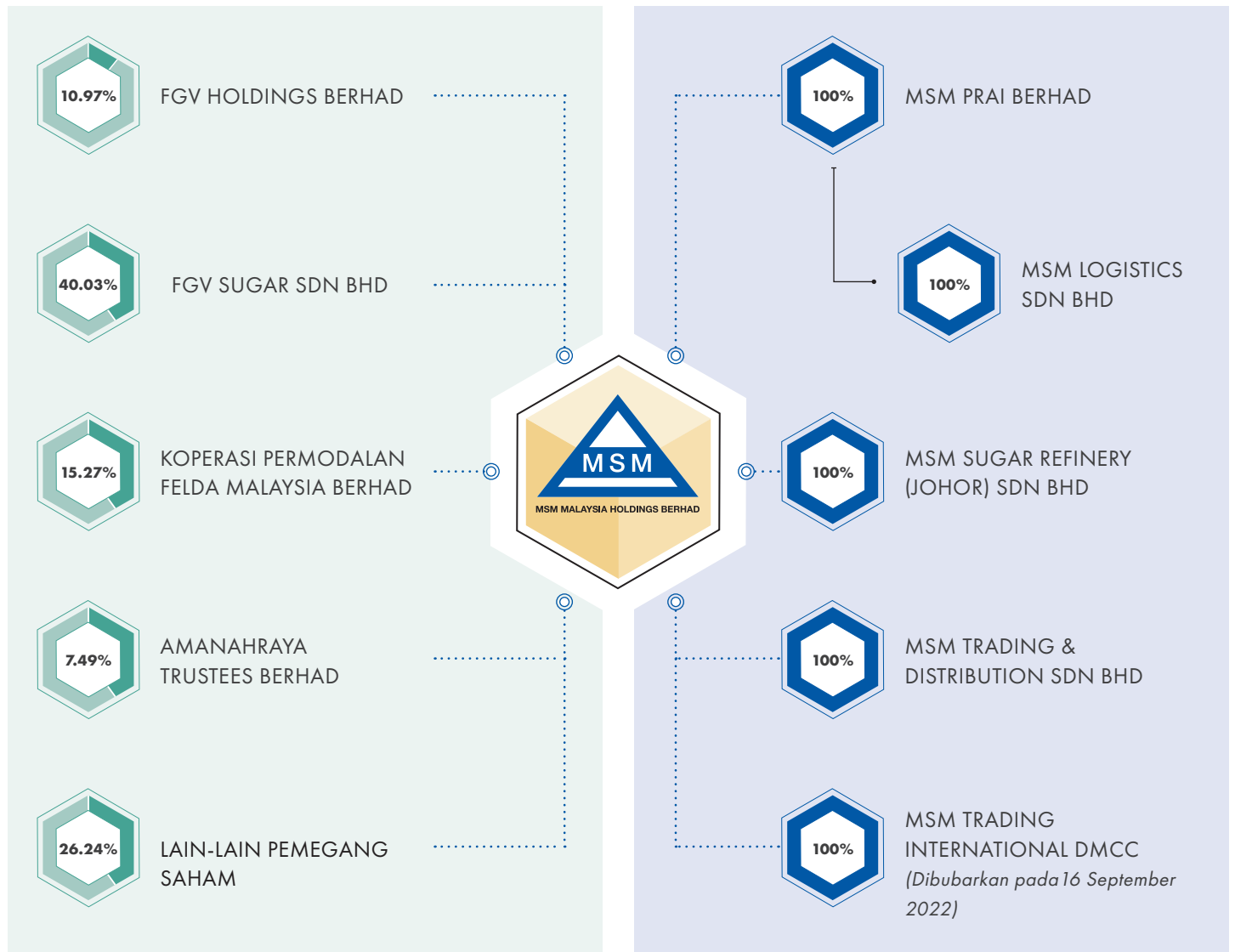
MSMGULAPRAI TV



@msmgulaprai



Struktur Kumpulan



Rantaian Nilai

Kumpulan MSM memberi tumpuan kepada aktiviti aliran pertengahan rantaian nilai gula - iaitu penyumberan, pemprosesan, pemasaran dan pengedaran produk gula bertapis, produk gula nilai tambah dan produk sampingan pembuatan gula.

Melalui dua kilang penapisan yang ditubuhkan di Prai, Penang dan Tanjung Langsat, Johor, MSM terkenal dengan gula berkualiti premium yang tinggi kandungan sukrosa yang mendominasi pasaran pengguna industri makanan dan minuman, di dalam negeri dan serantau.

MSM juga terlibat dalam penghasilan produk gula nilai tambah seperti gula cair, sirap halus dan pra-campuran dengan mengambil peluang di atas peluasan kapasiti pengeluaran.

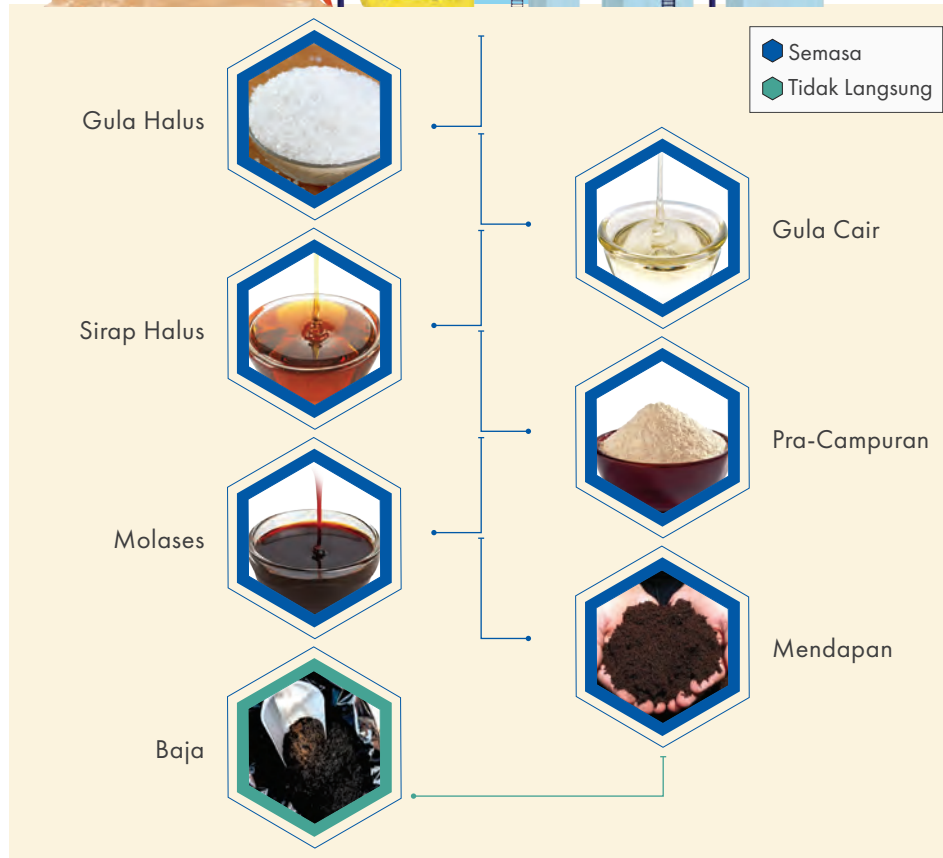
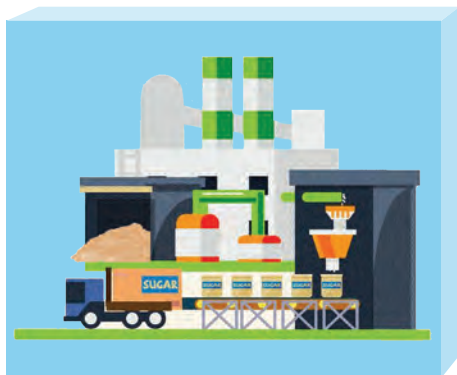
MSM kini menerokai pengitaran semula hasil sampingan penapisan gula dengan menukar bahan buangan sisa mendapan kepada baja dan molases sebagai produk bernilai tinggi.

MENGHASILKAN PRODUK BERKUALITI TINGGI





Rantaian Nilai



Apa yang Membezakan MSM?

KENAPA KAMI BERBEZA?

PELBAGAI JENIS PRODUK

Proses penapisan yang sangat halus
ICUMSA 45
menghasilkan warna putih berkilat pada
gula dan polarisasi minimum 99.60°.

Produk gula kami dibungkus dalam
SAIZ YANG PELBAGAI
setiap satu disesuaikan untuk memenuhi
keperluan pengguna.

Pelbagai gred gula ditapis

**BUTIRAN
KASAR**

GULA HALUS

AISING

PERANG LEMBUT

KASTOR

Bagi segmen runcit, gula halus ditapis (PXX) mendapat permintaan tinggi dari pelanggan industri manakala pelanggan runcit kebanyakannya membeli gula butiran kasar (P1 atau CGS). Gula kastor dan gula perang kami memenuhi permintaan pelanggan pasaran khusus yang kebanyakannya pembuat roti.

MSM juga mempunyai jenama Premium Prai yang memperkenalkan pilihan gaya hidup lebih sihat dengan kandungan gula gabungan sukralosa "Go 1/2" dan stevia "Go Natura".

PERJALANAN KAMI YANG BERDAYA TAHAN

Industri ini telah berjaya menghadapi pelbagai cabaran dan bertahan dalam persekitaran inflasi berlanjutan

MEMBINA INDUSTRI GULA MALAYSIA

- Kisah kami bermula pada tahun 1959, dua tahun selepas Malaysia mencapai kemerdekaan. MSM ditugaskan untuk memastikan kecukupan makanan di Malaysia, memandangkan gula merupakan komoditi penting dan juga salah satu komoditi lembut berharga negara.
- Sebagai peneraju perniagaan penapisan gula, MSM sudah lama bertapak sebagai penapis gula kebangsaan untuk memastikan bekalan produk gula bertapis berkualiti tinggi yang mampan untuk penggunaan dalam negara yang semakin meningkat.

GULA PRAI
Ditubuhkan pada

1964

**MENDUDUKI
TEMPAT Ke-3**

dalam Senarai 10 Jenama Terpilih
dalam segmen Barangan Pengguna
Cepat Laris (FMCG) di Malaysia

MENGAPA BERKOLABORASI DENGAN KAMI?

Membina hubungan perniagaan adalah sebahagian yang penting dalam strategi perniagaan MSM. Rakan niaga MSM yang dihargai, dari pembekal hingga pembeli dan pengguna telah lama memberikan sokongan mereka kepada MSM dalam menerajui industri gula negara.

Sebagai pengeluar gula yang pertama dan tertua negara, kami telah membina asas yang kukuh dan terus menambahbaik model perniagaan kami secara progresif bagi meningkatkan kecekapan, keupayaan maksimum dan kemampan pengeluaran.



Apa yang Membezakan MSM?

SALURAN JUALAN YANG PELBAGAI DAN RANGKAIAN PELANGGAN YANG KUKUH

Anggaran

60%

bahagian pasaran tempatan

THE COCA-COLA COMPANY

FRASER & NEAVE HOLDINGS BERHAD

NESTLE MALAYSIA

LOTUS'S

F&B NUTRITION, ETIKA GROUP, KERRY, MALAYSIA MILK dan banyak lagi.

Kepelbagaian pelanggan di **DALAM dan LUAR NEGARA**

PASARAN ASIA PASIFIK

Mengeksport ke lebih dari

8

negara



VIETNAM



CHINA



KOREA SELATAN

dan lain-lain negara Asia Pasifik.

PELABURAN DALAM ASET

Perniagaan penapisan gula adalah bersifat intensif modal. Pelaburan berterusan dalam aset tetap dan aset jangka panjang adalah sebahagian daripada perniagaan. Lama kelamaan, Kumpulan akan menanggung perbelanjaan penyelenggaraan dan membaikpulih bagi memastikan aset kami mempunyai jangka hayat yang lebih panjang. Pengedaran gula kami sebahagian besarnya disokong oleh rangkaian rantai bekalan yang teguh di seluruh negara. Proses penapisan kami menggunakan gas semula jadi sebagai bahan api untuk memanaskan dandang, menghasilkan wap untuk mencairkan dan menapis gula mentah di dalam mesin pengempap. Pihak pengurusan sedang meneroka penyelesaian lebih hijau bagi melengkapi atau mengurangkan penggunaan gas asli.

Bergerak ke arah penggunaan penuh

Revolusi Industri 4.0 (IR4.0)

yang akan terus menambahkan proses kami, memaksimumkan hasil dan membolehkan kami mengurus kos dengan lebih cekap.

Proses pendigitalan kami meliputi pelbagai fungsi termasuk jualan, pelaporan, kos dan juga amalan-amalan alam sekitar, sosial dan tadbir urus (ESG).

Kami mengendalikan **syarikat logistik sendiri** yang berfungsi sebagai pusat pelaksanaan bagi rantai bekalan hiliran.

MSM Logistics Sdn Bhd merupakan rangkaian edaran kami yang mempunyai armada **43 buah trak treler kargo pelbagai jenis**, memastikan produk-produk kami sampai kepada pelanggan dan gudang-gudang di seluruh negara secara cekap dan menepati masa.

SUMBER KEWANGAN

Kami memaksimumkan modal kerja dan sumber-sumber kewangan bagi menyokong jualan dan operasi kami. MSM mengoptimumkan struktur modal pada tahap pinjaman dan ekuiti yang wajar bagi memenuhi keperluan pengeluaran dan pelaburan pada kos modal yang terendah.



Perutusan Pengerusi

Pihak Berkepentingan Yang Dihormati,

Dalam tahun tinjauan, MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM atau Kumpulan) telah menunjukkan daya tahannya walaupun menghadapi pelbagai tekanan dari persekitaran pasaran global yang amat mencabar. Saya gembira melaporkan bahawa Kumpulan terus melonjak ke depan dengan strategi pemulihan tahun kedua yang membuahkan hasil dan pencapaian dalam mengembangkan perniagaan dan mengukuhkan asasnya.



Prestasi Kewangan Kumpulan

Sila rujuk muka surat 26 dan 27 untuk maklumat lanjut prestasi Kewangan Kumpulan MSM



Imbas kod QR untuk
mengakses Laporan
Tahunan Bersepadu
2022

KE ARAH GLOBAL DAN BERTARAF DUNIA





Perutusan Pengerusi

Bertahan Mengharungi Persekitaran yang Mencabar

Kumpulan mengalami kos input yang lebih tinggi pada 2022 akibat kenaikan harga gula mentah, tenaga dan pengangkutan, serta nilai Ringgit Malaysia yang lemah berbanding Dollar Amerika (USD). Kenaikan dalam setiap komponen ini secara amnya disebabkan oleh gabungan peningkatan permintaan susulan pemulihan ekonomi, gangguan ke atas rantai bekalan ekoran dari polisi sifar Covid yang dilaksanakan oleh negara China dan konflik Rusia-Ukraine yang memberi kesan kepada pasaran tenaga.

Untuk menangani semua kesan kenaikan kos, kami telah melaksanakan pelbagai strategi dan taktik termasuk melindungi nilai risiko mata wang melalui harga gula mentah dan gas asli, mengurangkan kos pengangkutan dengan cara pajakan jangka panjang dan menaikkan harga jualan purata kami. Memandang ke masa hadapan, Kumpulan juga melaksanakan program pengoptimuman kos yang kukuh yang telah menghasilkan penjimatan yang besar untuk tahun itu, dan pada waktu yang sama, Kumpulan memastikan program memajukan MSM Johor terus berjalan lancar.



> Ceramah Integriti MSM oleh wakil Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) di Menara FELDA dihadiri oleh Pengurusan Kanan dan kakitangan MSM bersama para pembekal dan lain-lain pihak berkepentingan.

Secara keseluruhannya, kami melihat permintaan pelanggan dan jumlah jualan yang stabil sejajar dengan pemulihan ekonomi berikutan penurunan kesan pandemik Covid-19. Kumpulan terus meningkatkan bahagian pasaran domestik dengan lebih banyak saluran edaran di kedai-kedai runcit meliputi lebih daripada 2,000 kedai di seluruh negara. Kami juga sedang mengadakan rundingan dengan pelanggan-pelanggan yang berpotensi untuk meluaskan pasaran kami ke Singapura. Kami juga telah memperkenalkan bungkusan kecil 500g untuk Gula Kasar bagi penerimaan pelanggan yang lebih besar.

Menguatkan Tadbir Urus

Tadbir urus yang teguh kekal sebagai teras perniagaan kami. Dasar atau polisi yang kukuh, penerapan amalan-amalan terbaik dan budaya integriti meletakkan MSM dalam kedudukan yang menguntungkan kerana ia menjadi asas kepada penciptaan nilai jangka panjang kami.

Pada TK2022, kami telah meningkatkan amalan tadbir urus yang baik dengan penubuhan Jawatankuasa Risiko. Jawatankuasa ini ditugaskan untuk membuat pengawasan dan semakan terhadap semua perkara yang berkaitan risiko dan diketuai oleh pasukan C-Suite dan ketua-ketua pelbagai jabatan termasuk Ketua Operasi.

Polisi Kawalan Kredit dan Terma Pembayaran Jualan, Polisi Juruaudit Luaran, Polisi Inventori Kumpulan, Polisi Pendedahan Maklumat (Whistleblowing) dan Polisi Pelaporan Inventori Kumpulan juga diwujudkan atau disemak semula bertujuan untuk lebih menguatkan tadbir urus.

Kami terus memberi kesedaran dan meningkatkan pengetahuan mengenai integriti menerusi siri Ceramah Integriti dan Ikrar Integriti MSM. Sebagai warga korporat yang bertanggungjawab, MSM juga menerapkan amalan-amalan tadbir urus kami di kalangan para pembekal melalui Ikrar Integriti yang mana 97% Ikrar telahpun lengkap dalam tahun tinjauan ini. Kami juga melancarkan Pendedahan Percanggahan Kepentingan yang terpakai juga kepada semua kakitangan baru, dan telah diterima baik oleh mereka.

Kami kekal berpegang teguh kepada amalan-amalan Anti-Rasuah dan Sogokan menerusi beberapa bengkel Pengurusan Risiko Rasuah (CRM) yang masih dijalankan, yang membantu memastikan kesediaan MSM untuk Pelan Anti-Rasuah Organisasi (OACP).

Kami berbangga kerana segala usaha kami diiktiraf apabila MSM sekali lagi terpilih menjadi diantara 100 Syarikat Paling Atas dalam Pendedahan Tadbir Urus 2021 berdasarkan Kad Skor Tadbir Urus Korporat Malaysia-ASEAN 2021 Badan Pengawas Pemegang Saham Minoriti (MSWG). Kami akan terus menegakkan amalan terbaik tadbir urus dan sentiasa menambahbaik kualiti pendedahan dan amalan-amalan kami.

Amalan pelaporan korporat kami juga diiktiraf apabila MSM menerima dua Anugerah Perak masing-masing bagi kategori Laporan Tahunan Terbaik dalam Bahasa Malaysia dan Syarikat yang permodalan pasaran kurang dari RM2 bilion di Majlis Anugerah Laporan Tahunan Korporat Nasional (NACRA) 2022 buat kali kedua berturut-turut.

**DATUK SYED HISHAM
SYED WAZIR**

Pengerusi
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif



Perutusan Pengerusi

Bercakap tentang kerjasama berpasukan, saya juga gembira berkongsi dengan anda tentang kemenangan MSM buat kali kedua berturut-turut meraih Anugerah Perak masing-masing bagi Anugerah Khas Laporan Tahunan dalam Bahasa Malaysia dan Anugerah Kecemerlangan Syarikat yang permodalan pasaran kurang dari RM2 bilion di majlis Anugerah Laporan Tahunan Korporat Nasional (NACRA) 2022. Tahniah kepada Strategi Korporat dan Hubungan Pelabur, pasukan AIR serta semua yang terlibat dalam kejayaan ini. Syabas!



Lawatan ke kilang pembekalan gula Wilmar di Thailand bersama MSM, Nestle dan The Coca-Cola Company.

Melonjakkan Kelestarian

Kelestarian adalah tunjang kepada segala yang kami lakukan kerana kami percaya bahawa prestasi bukan kewangan merupakan satu komponen yang penting dalam pembangunan sebuah organisasi yang berjaya. Sebagai ahli utama Rangkaian Tindakan CEO (CAN), pakatan Ketua-ketua Pegawai Eksekutif Malaysia yang fokus kepada advokasi kelestarian, Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan (GCEO) kami, Syed Feizal Syed Mohammad semestinya melambangkan aspirasi kelestarian MSM.

Dalam tahun tinjauan, kami telah secara rasmi memulakan kolaborasi bersama Wilmar Sugar Pte. Ltd. (Wilmar) untuk mewujudkan rantai bekalan gula yang mampan. Kolaborasi ini juga menyokong polisi Tiada Penebangan Hutan dan Tiada Eksploitasi Manusia (NDPE) Wilmar dan mempamerkan komitmen bersama kami dalam melindungi alam sekitar, buruh dan komuniti. Penyertaan dalam program bekalan gula yang mampan menekankan komitmen kami sebagai syarikat berasaskan makanan kedua di Malaysia yang menandatangani komitmen berkaitan inisiatif Sasaran Berasaskan Sains (SBTi) dan komitmen Business Ambition for 1.5 °C, iaitu usaha bersama antara Projek Pendedahan Karbon (CDP), Kompak Global Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (UNGC), World Resources Institute (WRI) dan Tabung Alam Sedunia (WWF).

Kami juga mula menerima saranan Pasukan Petugas mengenai Pendedahan Kewangan Berkaitan Iklim (TCFD) di mana laporan tahun ini menyaksikan pendedahan kami adalah sejajar dengan cadangan-cadangan TCFD. Sehubungan ini, Lembaga Pengarah akan mengawas dan menjadi pihak berkuasa yang membuat sebarang keputusan berdasarkan semua pertimbangan, risiko dan peluang berkaitan iklim. Kami disokong oleh

Jawatankuasa Pengurusan ESG yang memantau beberapa projek berkaitan iklim pada 2022 dengan matlamat mengurangkan pelepasan atau mencari cara baru untuk meminimalkan kesan terhadap alam sekitar, antara lain dengan penyertaan kami di dalam Program Resource Efficiency & Industrial Symbiosis Opportunity (REISO).

Kami juga menekankan aspek tindakan iklim dengan menanam lebih dari 1,700 benih pokok bakau di Prai pada tahun ini, sejajar dengan visi Kumpulan untuk menerajui usaha-usaha industri dalam pemuliharaan hutan bakau. Hutan paya bakau akan menjadi penjana pendapatan para nelayan dan mempunyai dua matlamat iaitu sebagai benteng semula jadi tebing pantai serta bertindak sebagai kawasan simpanan karbon. Untuk lain-lain komuniti yang memerlukan, kami menyumbang gula kepada Food Aid Foundation sempena usaha-usaha sumbangan makanan oleh Bursa Malaysia.

MSM melangkah cemerlang dalam memajukan kakitangan kami dengan memenangi anugerah gangsa sempena Anugerah Kecemerlangan Sumber Manusia 2022 bagi Kecemerlangan Transformasi Digital. Saya ingin mengucapkan tahniah kepada jabatan Modal Insan & Budaya Kerja Kumpulan bersama jabatan IT Kumpulan kerana kemenangan yang cemerlang kerana MSM telah disenarai pendekkan bersama beberapa syarikat korporat utama yang bereputasi termasuk Shell, Maybank, HSBC, Standard Chartered dan banyak lagi.

Usaha berterusan dalam memajukan perjalanan kelestarian kami sejak penyertaan MSM dalam Indeks Penarafan ESG Bursa Malaysia's FTSE4Good pada Jun 2021 menyaksikan penarafan kami meningkat dari 1 bintang ke 2.4 bintang sejak kemaskini pada Disember 2022 yang lalu.



Perutusan Pengerusi

Prospek

Walaupun 2022 merupakan tahun yang mencabar buat MSM, saya percaya segala langkah yang kita ambil semasa fasa Berdaya Tahan Rancangan Perniagaan 2021-2023 (BP23) meletakkan kami di kedudukan yang baik. Kami kini melangkah ke tahun akhir BP23 dengan tema Integrasi di mana tiga prinsip utama iaitu mengoptimumkan potensi aset, mengukuhkan kedudukan dalam negara dan liputan serantau serta meningkatkan struktur modal akan terus menjadi panduan untuk kami.

Untuk tujuan itu, kami akan terus memastikan peningkatan kebolehpercayaan kilang-kilang penapisan kami, mengembangkam saluran jualan di dalam negeri dan serantau, dan merangkumi semua aspek pendigitalan dalam perniagaan untuk menjana kecekapan operasi yang lebih tinggi. Kami juga akan bekerja rapat dengan syarikat induk kami, Kumpulan FGV dalam meneroka sinergi baru ketika mereka memulakan perjalanan dalam bidang makanan dan barangan pengguna bergerak pantas (FCMG).

Penghargaan

Pada tahun 2022, MSM mengucapkan selamat berpisah kepada beberapa orang Ahli Lembaga Pengarah termasuk Datuk Lim Thean Shiang, Dato' Amir Hamdan Hj Yusof dan Azman Ahmad yang bersara pada hujung tahun. Bagi pihak Lembaga Pengarah saya mengucapkan ribuan terima kasih di atas sumbangan berharga mereka ke arah pertumbuhan MSM. Kami juga mengalu-alukan pelantikan Raja Faridah Raja Ahmad, yang mewakili Koperasi Permodalan FELDA Malaysia Berhad (KPF), Dato' Mohd Nazrul Izam Mansor dan Fakhrunniam Othman, mewakili syarikat induk kami, FGV Holdings Berhad sebagai ahli-ahli Lembaga Pengarah yang baru.

Kami juga mengucapkan salam perpisahan dan terima kasih kepada Ab Aziz Ismail yang telah berkhidmat sebagai Ketua Pegawai Kewangan

(CFO) sejak 2019, dan kami mengalu-alukan pengganti beliau, Dr. Mazatul 'Aini Shahar Abdul Malek Shahar sebagai CFO baharu.

Saya juga mengambil kesempatan ini untuk merakamkan penghargaan kami kepada Kementerian Perdagangan Dalam Negeri dan Hal Ehwal Pengguna (KPDNHEP), pihak-pihak berkuasa industri gula, para pelanggan, pembekal dan rakan perniagaan kami. Semua pihak ini telah memberi sumbangan besar bagi membolehkan kami melayari tahun yang mencabar ini secara mampan dan ke arah MSM yang lebih Berdaya Tahan.

Kepada pemegang-pemegang saham kami, FGV, KPF, Permodalan Nasional Berhad (PNB), badan berkanun Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) dan lain-lain, terima kasih di atas sokongan padu dan kepercayaan anda yang membolehkan kami untuk terus gigih meningkatkan prestasi bagi manfaat anda.

Saya juga merakamkan penghargaan kepada pihak Pengurusan MSM yang dipimpin oleh Syed Feizal Syed Mohammad sebagai GCEO di atas komitmen yang kukuh dari pasukan Pengurusan pada TK2022. Akhir sekali, buat Keluarga MSM yang mempamerkan erti sebenar sebuah 'keluarga' yang kekal rapat dan sentiasa bersama dalam mengharungi waktu senang dan sukar. Terima kasih di atas kepercayaan anda kepada Kumpulan, dan semoga kita makmur bersama-sama sambil menuju ke depan untuk pemulihan ekonomi.

DATUK SYED HISHAM SYED WAZIR

Pengerusi

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif



Pengerusi Kumpulan MSM, Datuk Syed Hisham Syed Wazir bersama GCEO, Syed Feizal Syed Mohammad, Ketua Pegawai Operasi Kumpulan (GCOO), Hasni Ahmad dan mantan CFO, Ab Aziz Ismail bersama jawatankuasa Mesyuarat Agung Tahunan ke-11 MSM di Menara FELDA.



Bual Bicara bersama Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan



**SYED FEIZAL SYED
MOHAMMAD**

Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan

PIHAK BERKEPENTINGAN YANG DIHORMATI,

Tahun ini sangat mencabar bagi MSM ekoran tekanan inflasi yang berterusan yang memberi kesan kepada seluruh rantai nilai kami. Bagaimanapun, Kumpulan berjaya mengharungi semua cabaran dengan penuh kesungguhan dengan kerjasama semua pihak dalam menentang dan menghadapinya dan memastikan strategi pemulihan kami diteruskan tanpa halangan. Dalam konteks ini, saya ingin mempelawa anda untuk melihat lebih jauh dari tajuk berita di akhbar kerana saya akan menggambarkan tindakan-tindakan yang telah di ambil sepanjang tahun 2022 bagi mengukuhkan asas kami, mengembangkan perniagaan dan mengurangkan kesan persekitaran kos yang tinggi.

BUAL BICARA BERSAMA KETUA PEGAWAI



Q BOLEHKAH ANDA KONGSIKAN PERSEKITARAN OPERASI MSM PADA TAHUN 2022 DAN BAGAIMANA MSM MENGHANDALINYA?

A Harga NY11, tanda aras kontrak dunia untuk gula mentah kekal tinggi sepanjang tahun 2022, turun naik sekitar 17.4 ke 20.4 sen AS setiap paun*, menyebabkan harga purata menjadi lebih tinggi berbanding pada tahun 2021. Walaupun harga gula mentah boleh ditangani pada suatu tahap tertentu melalui aktiviti lindung nilai, gabungan kos gas asli dan pengangkutan yang tinggi serta Ringgit Malaysia yang lemah, telah menyukarkan lagi hal ini dan membawa kepada kos input keseluruhan yang lebih tinggi. Tambahan pula, penggunaan yang rendah di MSM Johor mengakibatkan kos penapisan meningkat di samping mengurangkan pengeluaran keseluruhan Kumpulan. Beberapa inisiatif telah dilaksanakan bagi mengatasi segala cabaran ini termasuk menyemak semula harga jualan, mengoptimalkan kos dan memberi tumpuan kepada program meningkatkan operasi pengeluaran MSM Johor.



*Sumber:

<https://www.nasdaq.com/market-activity/commodities/yo:nmx>



Bual Bicara bersama Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan

EKSEKUTIF KUMPULAN

Q APAKAH SEBAHAGIAN HASIL DARI INISIATIF YANG TELAH DIAMBIL OLEH KUMPULAN?

A Melindungi Margin
Pada tahun 2022, kami telah menyemak semula harga jualan purata (ASP) dan premium produk-produk kami untuk menggambarkan kos input yang lebih tepat. Ini akan membantu kami melindungi margin keuntungan dan mengurus pulangan sekiranya kos input kekal di paras yang tinggi di masa akan datang walaupun peningkatan pengeluaran diteruskan. Cabaran utama kami dalam hal ini adalah segmen runcit yang merupakan penyumbang satu pertiga jumlah jualan kami dan kami tidak mempunyai fleksibiliti untuk menangani pemampatan margin kerana harga adalah tetap.

Kami telah memberi penjelasan kepada Kerajaan mengenai keperluan menaikkan pelarasan harga memandangkan Malaysia adalah pasaran runcit gula terbesar di dunia. Harga RM2.85 sekilogram adalah lebih rendah berbanding di Brazil dan Thailand, yang merupakan dua pengeluar gula utama dunia. Kami berharap agar kerajaan dapat memahami rasional untuk pelarasan harga runcit kerana harga semasa tidak berubah sejak sedekad lalu.

Pengoptimuman Kos

Kumpulan telah mengambil langkah-langkah tambahan dan berusaha sedaya upaya kami untuk mengurangkan kos operasi. Sebagai contoh, bagi mengawal kos pengangkutan yang meningkat ekoran gangguan rantaian bekalan, kami membuat pajakan jangka panjang dan bukan lagi membuat pajakan untuk satu atau dua suku tahunan sebelum penghantaran perlu dibuat. MSM berjaya merunding dan mendapatkan kos pengangkutan yang lebih rendah dan penjimatan yang ketara menerusi kaedah ini walaupun terdapat kenaikan pada harga pajakan akibat gangguan dalam rantaian bekalan global dan peralihan dari pandemik. Kami kini bercadang untuk memajak kapal yang lebih besar bertujuan mengurangkan lagi kos pengangkutan. Kami juga terus melindungi nilai minyak mentah Brent bagi mendepani kenaikan harga gas.

Untuk lebih holistik lagi, kami telah melaksanakan inisiatif-inisiatif penjimatan kos dan aliran tunai serta penjaan hasil (C2R) bagi mendapatkan penjimatan di setiap bahagian organisasi kami. Seluruh organisasi bergerak sebagai satu, dari Johor hingga ke Prai yang bertumpu kepada inisiatif-inisiatif penjimatan kos, menurunkan kos perolehan dan pembiayaan serta juga penjimatan dari segi perbelanjaan operasi dan modal untuk mendapatkan nilai terbaik dari setiap Modal kami. Antara bidang tumpuan kami adalah untuk mengurangkan kos membuang sisa makanan, iaitu bahan buangan utama dari pengeluaran gula dan tidak bernilai dalam bentuk asalnya. Kami telah meneroka cara-cara baru untuk mengubah hasil sampingan ini kepada bahan untuk membuat makanan haiwan atau sebagai baja untuk meningkatkan kualiti tanah. Dalam tahun tinjauan, inisiatif keseluruhan C2R telah menghasilkan penjimatan yang ketara. Bagaimanapun, kenaikan kos input telah mengaburi usaha kami untuk mengurangkan peningkatan kos. Untuk memastikan kemampunan industri dan kecukupan makanan, MSM terus memaklumkan kepada kerajaan mengenai segala cabaran yang dihadapi oleh industri gula dan memohon bantuan sewajarnya.

Meningkatkan Pengeluaran

Menyadari bahawa jumlah pengeluaran di MSM Johor boleh di pertingkatkan lagi, kami akan meneruskan program peningkatan pengeluaran untuk meningkatkan penggunaan dan memastikan ia mampan untuk jangka masa panjang. Kami menjangka dua dandang akan beroperasi penuh menjelang Mei 2023, dan membolehkan kami meningkatkan penggunaan. Ketika ini, MSM Johor berada dalam fasa awal pemasangan dandang ketiga yang akan berfungsi sebagai redundansi tambahan supaya kilang penapis dapat terus beroperasi tanpa gangguan yang besar. Di MSM Prai, kami meneruskan program pembaikan untuk melanjutkan jangka hayat aset yang akan membolehkan kilang penapis beroperasi selama 30 tahun lagi. Sementara itu, kami akan mendapatkan lebih nilai dari aset-aset di MSM Prai untuk meningkatkan penggunaan.

Q BAGAIMANAKAH PRESTASI PERNIAGAAN DALAM TAHUN TINJAUAN

A Melangkah satu tapak kebelakang, kami mendapati faktor kos input dan penggunaan yang rendah di MSM Johor telah menurunkan prestasi Kumpulan walaupun hasil telah meningkat dengan ekoran semakin semula ASP dan pemulihan ekonomi yang sedang berjalan. Harga runcit yang telah dihadkan menjadi faktor yang menghalang keberkesanan mekanisme kos pelepasan yang mampan kepada pengguna.

Bagaimanapun jika dipecahkan mengikut kilang penapisan, MSM Prai mencapai keuntungan yang lebih rendah dari tahun sebelumnya, manakala MSM Johor kekal dengan margin negatif bagi segmen eksport dan pengguna. Untuk meningkatkan jualan, kami telah membuat jualan melalui inisiatif Bahagian Akhir dengan memasukkan peruncit-peruncit terbesar merangkumi 2,293 kedai di seluruh negara. Kami juga sedang berbincang dengan rangkaian-rangkaian peruncit yang lain dan sedang berunding untuk melebarkan sayap ke Singapura. Kami juga telah mendapat kontrak dianggarkan bernilai RM300 juta dari The Coca-Cola Company pada Januari tahun ini untuk membekalkan keperluan pengeluaran tempatan dan antarabangsa mereka bagi tempoh dua tahun. Merentasi segmen Industri, semua premium jualan telah meningkat meliputi Industri Besar dan IKS.





Bual Bicara bersama Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan

BUAL BICARA BERSAMA KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF KUMPULAN

Q BAGAIMANA INSAN DAN BUDAYA ITU PENTING KEPADA MSM?

A Kakitangan kami merupakan elemen penting dalam memastikan strategi pemulihan kami memupuk akar umbi yang kukuh dan mengeluarkan hasil yang dikehendaki. Saya berpendapat bahawa untuk berjaya dalam sebuah perniagaan seperti kami, ia memerlukan kebolehpercayaan kepada peralatan kami yang juga bersalingkait dengan prestasi kakitangan dan budaya kerja. Kerana itu kami telah menukar nama jabatan Sumber Manusia Kumpulan kami kepada Modal Insan & Budaya Kerja Kumpulan, memberi gambaran jelas dari pihak pengurusan bahawa kakitangan kami adalah barisan hadapan yang memacu perniagaan dan perubahan yang ingin kami lihat.

Pada tahun ini, kami menyelesaikan isu-isu berkaitan kakitangan di MSM Johor dengan mengambil maklum kelunturan semangat mereka ekoran penggunaan dan pengeluaran yang rendah sejak kilang tersebut mula beroperasi pada 2018. Kami telah turun ke lapangan dan melakukan libat urus dengan tenaga kerja di sana dan menjelaskan rancangan rancangan kami serta membuat pelarasan kepada beberapa proses bagi mendapatkan hasil operasi yang lebih baik. Kami juga telah mewujudkan strategi pengekalan dengan memberi tumpuan kepada inisiatif sosial untuk menambahbaik tahap kepuasan kakitangan dan mengadakan beberapa perbincangan dengan pihak kesatuan untuk menjajarkan mereka dengan matlamat dan aspirasi Kumpulan.

Dalam memupuk budaya yang baru, kami menekankan dan mengakui bahawa kadangkala kita akan gagal, dan kegagalan ini tidak patut dihukum sebaliknya diterima sebagai sebahagian dari perjalanan. Kami mahu kakitangan

kami tahu bahawa segala masalah yang mereka hadapi adalah masalah yang perlu ditangani bersama secara kolektif. Kami juga memupuk persekitaran kerja yang terbuka dan telus, dan yang paling penting adalah keyakinan melakukan sesuatu yang berbeza demi mendahului industri yang sentiasa berubah.

Oleh itu, kami mengambil dua inisiatif penting yang kami percaya akan mempunyai impak berpanjangan terhadap semangat dan libat urus. Pertama, kami buat pertama kali dalam sejarah MSM, kami menganjurkan mesyuarat townhall pada setiap suku tahun, bagi membolehkan kakitangan kami memahami hala tuju syarikat selain menjadi platform terbuka untuk berkongsi maklum balas mereka. Sesi townhall ini diadakan secara maya bagi memastikan semua kakitangan kami di Kuala Lumpur, Johor dan Pulau Pinang dapat menyertainya. Kakitangan yang berada di jalanraya juga menghadirinya.

Ini merupakan langkah yang penting kerana kami kini dapat mendengar secara langsung sebarang isu dari mereka yang berada di segenap operasi kami. Terdapat satu ketika yang amat bermakna apabila salah seorang dari pemandu trak kami berhenti di kawasan rehat untuk menyertai secara maya dan memberikan maklum balas beliau, yang mana tindakan mengenainya telahpun kami ambil dengan segera. Apa yang kami ingin sampaikan ialah semua pandangan dan cadangan dari mereka adalah penting, dan kami ingin memupuk perasaan memiliki dan keusahawanan dikalangan kakitangan kami.

Kedua, walaupun berdepan cabaran kewangan, kami melaksanakan kenaikan upah minima seperti yang ditetapkan oleh kerajaan kerana kami percaya bahawa pekerja yang gembira dan bermotivasi adalah penting dalam meningkatkan produktiviti.

Q SEJAUH MANAKAH MSM DALAM PERJALANAN KELESTARIANNYA

A Kami amat berbangga dalam membincangkan isu-isu Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) di MSM. Bagi kami, ia bukan dilakukan untuk keperluan pematuhan, mematuhi protokol atau alat pemasaran. Kelestarian adalah kehidupan dan amalan kakitangan MSM. Sebagai bukti komitmen kami, MSM merupakan syarikat berasaskan makanan kedua dan organisasi korporat ke-10 di Malaysia yang memberi komitmen SBTi, sebuah usaha kolaborasi melibatkan UNGC dan inisiatif Hasrat Sifar Bersih. Kami menjangkakan sasaran pengurangan berasaskan sains dalam pengurangan pelepasan kami akan siap menjelang tahun depan sementara kami meneruskan pelbagai inisiatif untuk mencapai sifar bersih menjelang 2050.

Dalam konteks ini, kami mendahului sasaran pengurangan di mana 84% pelepasan kami diselesaikan secara pengumpulan dan penggunaan karbon (pelepasan yang dikitar semula). Dari baki 16% pula, 1% adalah Skop 1 dan 15% pula Skop 2 dan kami terus mencari jalan untuk mengurangkannya.

Untuk mengurangkan pelepasan dari tenaga yang kami gunakan dari grid elektrik, Kumpulan MSM telah mula memulakan pemasangan panel solar PV di atas bumbung. Walaupun sumbangan ini kecil, ia telah menunjukkan kebolehsanaan penggunaan tenaga solar dalam skala besar, dan untuk ini kami telah berbincang dengan Tenaga Nasional Berhad mengenai penyertaan kami dalam projek-projek ladang solar. Kami juga bertekad untuk menjadi syarikat utama di Malaysia mengetuai inisiatif menanam pokok bakau memandangkan keupayaannya



Bual Bicara bersama Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan

menyimpan karbon. Segala inisiatif ini tidak dijalankan berasingan kerana kami menyedari bahawa projek-projek mengurangkan pelepasan seperti ini boleh menjana pendapatan untuk Syarikat. Apabila pasaran perdagangan karbon menjadi matang, kami akan berada dikedudukan yang baik untuk menyediakan sebahagian dari produk-produk pengimbangan karbon yang diperlukan oleh pelbagai syarikat di rantau ini.

Kami berada di landasan yang betul dalam meningkatkan ESG melalui pelbagai program dan inisiatif. Usaha-usaha ESG kami telah mula menarik perhatian pasaran pelabur. Kami telah menyuntik momentum lebih besar dan pengawasan strategik yang lebih baik bagi perjalanan ESG kami dengan melantik Ketua ESG MSM, Cheng Lay Peng sebagai ahli Jawatankuasa Eksekutif pada Januari 2023. Pelantikan beliau sebagai ahli EXCO membolehkan kami menggunakan kemahiran kelestarian beliau untuk perancangan, strategi dan membuat keputusan penting di peringkat Kumpulan.

Sebagai ahli Rangkaian Tindakan CEO, kami juga mengambil bahagian secara aktif dalam inisiatif-inisiatif perubahan iklim dan hijau. Pelabur-pelabur institusi, pemegang saham asing dan pemberi pinjaman kami telah menyedari apa yang kami lakukan di dalam dan luar syarikat, dan ini menggambarkan keyakinan pelabur yang tinggi. Kerana itu saya ingin mengulangi bahawa ESG bukanlah satu pilihan dan bukan beban, bahkan ia adalah perkara yang betul untuk dilakukan kerana pulangnya amat tinggi.



➤ Pada 12 Disember 2022, Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) Yayasan Bantuan Makanan (FAF), Dr Dalphine Ong dan Pengarah Kelestarian Kumpulan, Bursa Malaysia, Emilia Tee Yoke Hoong mengalu-alukan GCEO MSM, Syed Feizal Syed Mohammad di atas sokongan dan sumbangan derma MSM kepada FAF.



Untuk mengetahui lebih lanjut mengenai tindakan iklim kami, sila rujuk muka surat 37.



Bual Bicara bersama Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan

BUAL BICARA BERSAMA KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF KUMPULAN

Q BAGAIMANA ANDA HARAPKAN MSM TERUS MAJU? APAKAH KEUTAMAAN STRATEGI MSM?

A Meninjau ke hadapan, kami meramalkan kos input yang tinggi menjadi cabaran kepada keputusan Kumpulan namun akan terus berusaha untuk kembali membuat keuntungan dengan hasil yang kukuh setelah kami mula melihat perolehan dari jumlah pengeluaran yang tinggi, saluran pasaran yang lebih luas dan peningkatan pelanggan yang mengambil peluang dari bahagian pasaran kami yang besar. Kami juga menjangkakan jumlah eksport di pasaran Asia Pasifik akan berkembang dari 8% ketika ini kepada lebih kurang 12-15%. Kami juga akan meningkatkan pengeluaran dan edaran produk gula cair dan pracampuran ke pasaran-pasaran besar seperti China.

Secara keseluruhannya, Kumpulan kekal fokus dengan strategi pemulihan dan kami percaya terdapat kemajuan terutamanya apabila proses peningkatan MSM Johor selesai nanti. Kami komited untuk memastikan kecemerlangan operasi, mempercepatkan pendigitalan dan analitik data melalui IR4.0 berserta pertumbuhan perniagaan yang mampan. Bagaimanapun, di samping menstabil dan meluaskan alam gula, kami juga perlu memikirkan apa seterusnya selain dari gula.

Berdasarkan arah aliran pertumbuhan penduduk dunia, kekurangan makanan dan keperluan bekalan makanan, perniagaan makanan dilihat sebagai satu penawaran yang menarik. Kami percaya terdapat banyak peluang dalam rantai makanan yang boleh diterokai dan mencipta lebih nilai dengan mengambil peluang dari rangkaian pelanggan kami yang kukuh dan kemahiran kami dalam mengurus kilang pengeluaran. Terdapat juga sinergi dalam kerjasama dengan syarikat induk kami, FGV Holdings Berhad yang turut ingin meneroka perniagaan barangan makanan pengguna bergerak cepat. Dengan sokongan dari Lembaga Pengarah yang mempunyai pandangan yang sama, dan dipacu oleh semangat keusahawanan yang tinggi, saya yakin Kumpulan MSM akan berupaya maju ke depan untuk mencapai segala matlamatnya.

Q BAGAIMANAKAH PRESTASI KUMPULAN DARI SEGI KEWANGAN?

A Pada tahun 2022, hasil kumpulan meningkat 14% kepada RM2.57 bilion ekoran peningkatan harga jualan dalam semua segmen pelanggan. Bagaimanapun, akibat daripada kenaikan kos input, kami mencatat kerugian selepas cukai dan zakat sebanyak RM178.71 juta berbanding keuntungan selepas cukai dan zakat sebanyak RM125.35 juta pada tahun 2021. Sehubungan itu, margin keuntungan kasar Kumpulan merosot kepada negatif 2%, berbanding margin keuntungan positif 7% pada tahun 2021.

Kumpulan terus mengoptimumkan operasi dan inisiatif penjimatan kos untuk mengurangkan situasi untung kasar yang negatif, dan pada waktu yang sama memohon bantuan Kerajaan dalam menyemak semula harga siling Borong gula yang rendah dalam persekitaran kos input yang tinggi ini.



> GCEO MSM, Syed Feizal Syed Mohammad bersama-sama GCOO MSM, Hasni Ahmad, Ketua Strategi Korporat & Hubungan Pelabur, Abdul Hadi Karim dan kumpulan pengurusan MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn Bhd (MSM Johor) menyambut lawatan penganalisis dan pemegang saham institusi dari BIMB Securities, KWSP, PNB dan Lembaga Tabung Haji semasa lawatan tapak ke kilang penapisan MSM Johor.



Bual Bicara bersama Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan



Hasil

Segmen Borong mencatatkan kenaikan hasil sebanyak 13% kepada RM952 juta pada TK2022 (RM842 juta pada TK2021) ekoran jumlah jualan yang lebih tinggi dan peningkatan harga jualan. Hasil segmen Industri pula naik 19% kepada RM1,062 juta pada TK2022 (RM894 juta pada TK2021). Lebih kurang 21% hasil Kumpulan dijana dari luar Malaysia. Segmen Eksport mencatat kenaikan hasil 6% dengan jumlah hasil sebanyak RM535 juta (RM506 juta pada TK2021).

Kos Kewangan

Kos kewangan menurun dari RM47 juta pada TK2021 kepada RM32 juta pada TK2022, berikutan pembayaran balik tambahan bagi pinjaman-pinjaman berjangka sebanyak

RM114 juta pada TK2021.

Percukaian

Kumpulan mencatat kredit cukai sebanyak

RM827,000

ekoran keuntungan yang lebih rendah dan setelah penggunaan pelepasan cukai Kumpulan.



Penyata Kedudukan Kewangan

Jumlah aset menurun dari RM2.87 bilion kepada RM2.81 bilion setakat 31 Disember 2022. Penurunan ini disebabkan oleh pegangan stok bahan dan barangan siap yang lebih rendah pada hujung tahun.

Jumlah pinjaman meningkat kepada RM879 juta setakat 31 Disember 2022 berbanding RM793 juta pada hujung tahun sebelumnya. Kenaikan ini disebabkan oleh peningkatan penggunaan kemudahan pembiayaan perdagangan untuk pembelian bahan mentah. Nisbah gearing naik kepada 31% pada 31 Disember 2022 dari 26% di tahun sebelumnya. Akan tetapi, nisbah gearing bagi pinjaman berjangka tetap telah menurun kepada 17%. Walaupun kenaikan ini tidak membimbangkan, pihak pengurusan melaksanakan beberapa strategi termasuk memastikan jumlah pinjaman berada di tahap yang optimum.

Aliran Tunai

Pihak pengurusan menekankan pentingnya Kumpulan mempunyai aliran tunai dan baki tunai yang kukuh. Melalui pengurusan perbendaharaan yang berhemat, Kumpulan mencatat baki tunai yang sihat sebanyak RM221 juta pada hujung tahun, peningkatan dari RM195 juta di hujung tahun sebelumnya.

Akibat dari kos operasi yang tinggi, Kumpulan telah menjana aliran tunai operasi yang lebih rendah sebanyak RM54 juta berbanding RM95 juta pada tahun sebelumnya. Kumpulan akan terus menambahbaik dan memantau baki tunai dan pengurusan aliran tunai pada masa hadapan.

Analisis terperinci berkenaan aliran tunai boleh didapati dalam Penyata Aliran Tunai di muka surat 151 ke 154.





Pencapaian-Pencapaian Kami



NATIONAL ANNUAL CORPORATE REPORT AWARDS (NACRA) 2022

- Anugerah Kecemerlangan Perak (Syarikat dengan Permodalan Pasaran kurang dari RM2 bilion)
- Anugerah Istimewa Perak (Laporan Tahunan Terbaik dalam Bahasa Malaysia)



HR EXCELLENCE AWARDS 2022

- Anugerah Gangsa (Kecemerlangan Transformasi Pendidikan)



GULA PRAI - JENAMA TERPILIH BARANGAN PENGGUNA BERGERAK PANTAS (FMCG)



MSM GULA PRAI VIDEO RAYA TERSENARAI DALAM 20 VIDEO RAYA KEGEMARAN TERATAS TAHUN 2022



GULA PRAI KINI SEBAHAGIAN DARIPADA INISIATIF GULA TIADA PENEBAANGAN HUTAN DAN TIADA EKSPLOITASI MANUSIA (NDPE)



ISO 45001:2018 (OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY MANAGEMENT SYSTEMS) - MSM SUGAR REFINERY (JOHOR) SDN BHD



ISO 14001:2015 (ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEMS) - MSM PRAI BERHAD



ISO 14001:2015 (ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEMS) - MSM PRAI BERHAD (GUDANG SUNGAI BULOH)





Sorotan Peristiwa Penting 2022

○ JANUARI 2022

LAWATAN KEMENTERIAN PERDAGANGAN DALAM NEGERI DAN HAL EHWAL PENGGUNA (KPDNHEP) KE MSM PRAI BERHAD



EDARAN LIMAU MANDARIN UNTUK WARGA MSM



GCEO MSM DICALONKAN SEBAGAI AHLI UTAMA RANGKAIAN TINDAKAN CEO (CAN)



○ MAC 2022

MSM BERIKRAR KEPADA INISIATIF SASARAN BERASASKAN SAINS (SBTi) DAN SASARAN SIFAR BERSIH (NET ZERO)



INTERNATIONAL BUSINESS REVIEW EDISI 141: 2022 CEO OUTLOOK



MSM LANCARKAN IKLAN TV AWAM UNTUK RANGKAIAN TV TEMPATAN





Sorotan Peristiwa Penting 2022

APRIL 2022

IKLAN TV KOMERSIAL HARI RAYA PERTAMA MSM



MAJLIS IFTAR MSM BERSAMA RUMAH AMAL ASNAF AL BARAKH



MAJLIS IFTAR BERSAMA YAYASAN CHOW KIT ANJURAN MSM



YB MENTERI DAN KPDNHEP MELAWAT MSM SUGAR REFINERY (JOHOR) SDN BHD



MEI 2022

SAMBUTAN HARI RAYA KUMPULAN MSM DI MENARA FELDA



JUN 2022

KOMITMEN TEGUH MSM TERHADAP ESG DITERUSKAN DENGAN PENANAMAN 1,000 POKOK BAKAU DI PULAU PINANG





Sorotan Peristiwa Penting 2022

MESYUARAT AGUNG TAHUNAN KE-11 MSM



MSM MENAJA PROGRAM MY ZOO VOLUNTOURISM 5.0



EDARAN MAKANAN UNTUK GELANDANGAN DI PUSAT TRANSIT GELANDANGAN KUALA LUMPUR



JULAI 2022

ANUGERAH LAMA PERKHIDMATAN MSM 2022



CERAMAH INTEGRITI MSM DI MENARA FELDA



PROGRAM KADET FORKLIFT - USAHA KOLABORASI ANTARA MSM DAN FELDA





Sorotan Peristiwa Penting 2022

OGOS 2022

PROGRAM SUKARELA PEMBERSIHAN PANTAI WARGA MSM JOHOR



MSM SUMBANGKAN SMART TV BAGI MENGUPAYAKAN TRANSFORMASI PENDIDIKAN DI SK SUNGAI BEHRANG, PERAK



WARGA MSM PRAI MENGAMBIL BAHAGIAN DALAM PERARAKAN HARI KEBANGSAAN PULAU PINANG



SEPTEMBER 2022

LAWATAN PENGANALISA DAN PEMEGANG SAHAM INSTITUSI KE MSM SUGAR REFINERY (JOHOR) SDN BHD



WARGA MSM JOHOR MENGANJURKAN PROGRAM TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT (CSR) DI KAMPUNG PERIGI ACHEH DAN TANJUNG LANGSAT



OKTOBER 2022

SIDANG KEMUNCAK PERNIAGAAN ANTARABANGSA SELANGOR KE-8 2022





Sorotan Peristiwa Penting 2022

HR EXCELLENCE AWARDS 2022



KEMPEN DERMA DARAH MSM PRAI



NOVEMBER 2022

MSM JOHOR PENAJA UTAMA BAGI FESKO KE-66 UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA JOHOR



DISEMBER 2022

PEMUKIMAN STRATEGIK BARISAN PENGURUSAN MSM 2023



SUMBANGAN GULA SEBAGAI SOKONGAN TERHADAP FOOD AID FOUNDATION (FAF)



PROGRAM PRODIGY MSM 2.0



LIBAT URUS KEPIMPINAN MSM JOHOR





Sorotan Kewangan 5 Tahun

	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2020 RM' 000	2019 RM' 000	2018 RM' 000
Hasil	2,565,985	2,259,698	2,184,463	2,006,911	2,214,376
Kos Jualan	(2,611,704)	(2,098,744)	(2,016,920)	(1,992,260)	(2,016,022)
(Kerugian)/Keuntungan Kasar	(45,719)	160,954	167,543	14,651	198,354
Lain-lain Pendapatan Operasi	10,044	9,897	1,566	1,843	1,401
Perbelanjaan Penjualan dan Pengedaran	(39,639)	(28,293)	(26,101)	(25,272)	(19,762)
Perbelanjaan Pentadbiran	(70,808)	(66,106)	(62,374)	(73,561)	(71,817)
Pembalikan Rosot Nilai/(Rosot Nilai) Aset Kewangan, Bersih	2,819	(1,635)	(6,565)	(4,583)	(3,018)
Pembalikan Rosot Nilai/(Rosot Nilai) Aset Bukan Kewangan	-	16,427	11,775	(138,784)	(1,390)
Perbelanjaan Operasi Lain	(249)	(7,682)	(14,232)	(747)	(44)
Lain-lain (Kerugian)/Keuntungan - Bersih	(7,025)	41,998	(2,816)	4,999	(2,887)
(Kerugian)/Keuntungan daripada Operasi	(150,577)	125,560	68,796	(221,454)	100,837
Pendapatan Kewangan	4,022	2,587	3,835	4,032	4,057
Kos Kewangan	(31,984)	(47,045)	(36,784)	(82,128)	(38,508)
(Kerugian)/Keuntungan Sebelum Zakat dan Cukai	(178,539)	81,102	35,847	(299,550)	66,386
Zakat	(1,000)	(1,000)	(1,486)	(14)	(1,500)
Cukai	827	(43,487)	(30,498)	11,074	(27,509)
(Kerugian)/Keuntungan bagi Tahun Kewangan daripada Operasi Berterusan	(178,712)	36,615	3,863	(288,490)	37,377
Penghentian Operasi					
Keuntungan/(Kerugian) daripada Penghentian Operasi, Bersih selepas Cukai	-	88,738	(75,091)	(11,279)	(1,717)
(Kerugian)/Keuntungan bagi Tahun Kewangan	(178,712)	125,353	(71,228)	(299,769)	35,660

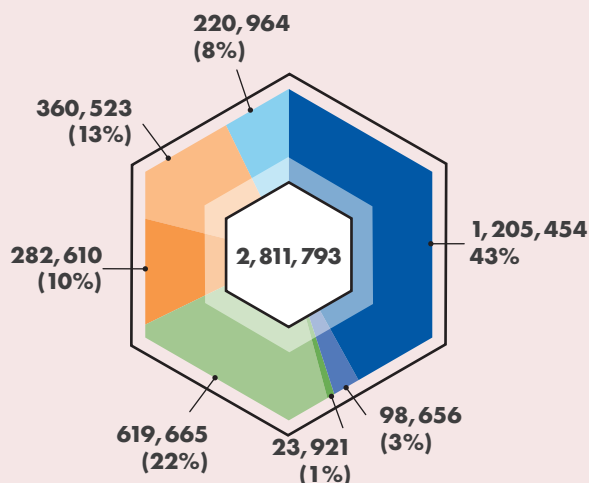
NISBAH KEWANGAN	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2020 RM' 000	2019 RM' 000	2018 RM' 000
Pulangan Ekuiti Pemegang Saham	(11.80%)	7.32%	(4.50%)	(18.10%)	1.82%
Pulangan Jumlah Aset	(6.4%)	4.4%	(2.6%)	(10.1%)	1.0%
Nisbah Ekuiti Hutang	0.9	0.7	0.8	0.8	0.9
Perlindungan Dividen	-	5.9	-	-	-
Jumlah Aset	2,811,793	2,870,839	2,770,280	2,980,766	3,655,342
Aset Bersih Sesaham	2.15	2.44	2.25	2.36	2.79
(Kerugian)/Pendapatan Sesaham (Sen)	(25.42)	17.83	(10.13)	(42.64)	5.08



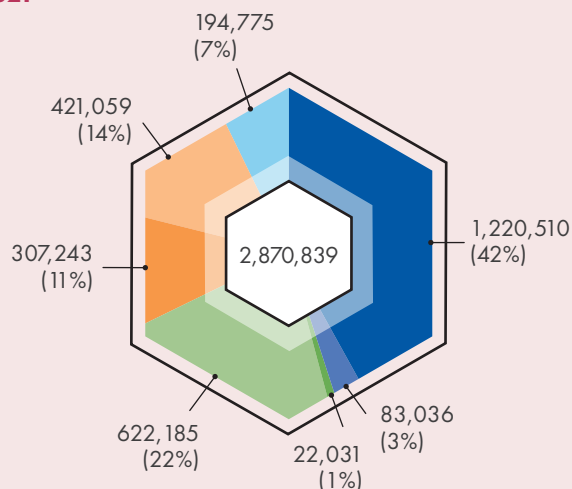
Penyata Kedudukan Kewangan

JUMLAH ASET (RM '000)

2022



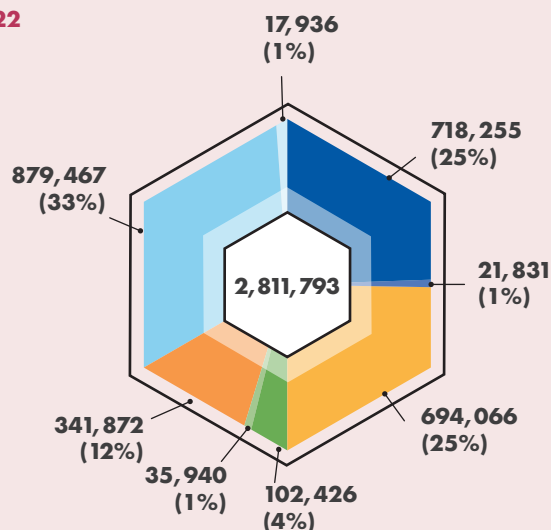
2021



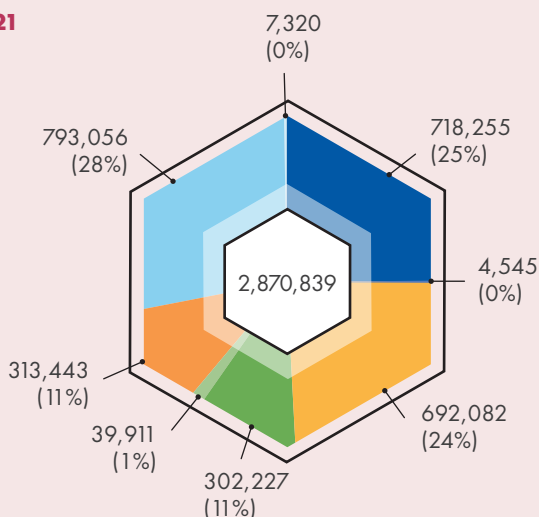
- Hartanah, Loji & Peralatan
- Aset Hak Guna
- Lain-Lain Aset
- Aset Tidak Ketara
- Penghutang
- Inventori
- Tunai dan Setara Tunai

JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI (RM '000)

2022



2021



- Modal Saham
- Liabiliti Pajak
- Lain-Lain Rizab
- Perolehan Tertahan
- Liabiliti Cukai Tertunda
- Pemiutang dan Lain-Lain Liabiliti
- Pinjaman kepada Syarikat Berkaitan
- Pinjaman
- Liabiliti Kewangan Derivatif



Prestasi Kewangan Suku Tahunan

	Suku Pertama RM' 000	Suku Kedua RM' 000	Suku Ketiga RM' 000	Suku Keempat RM' 000
2022				
Hasil	595,917	624,203	668,130	677,735
Kerugian daripada Operasi	(18,344)	(25,378)	(67,271)	(39,584)
Kerugian Sebelum Zakat dan Cukai	(25,020)	(34,674)	(71,834)	(47,011)
Kerugian yang Diagihkan kepada Pemegang Ekuiti Syarikat	(27,683)	(34,066)	(72,802)	(44,161)
Kerugian Asas Sesaham (Sen)	(3.94)	(4.85)	(10.36)	(6.28)

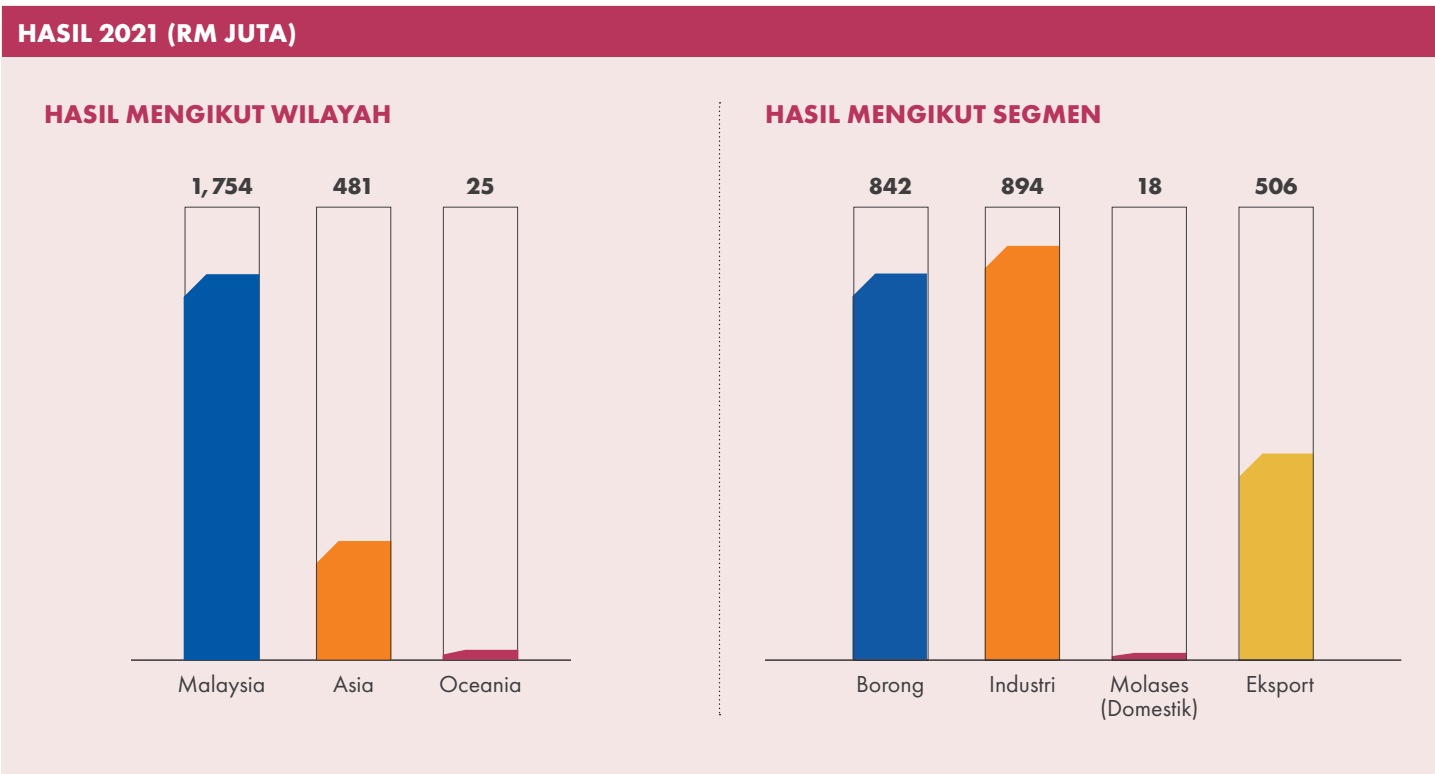
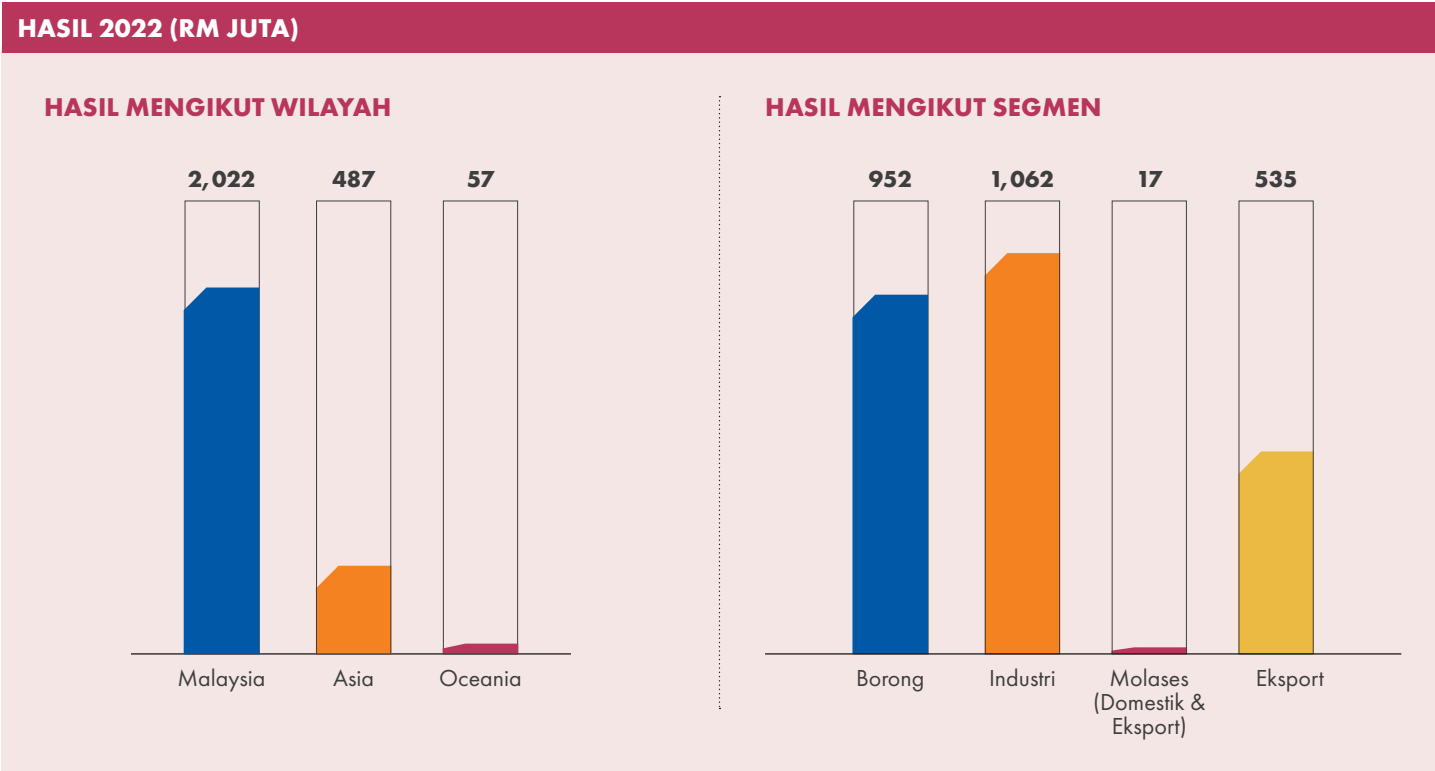
	Suku Pertama RM' 000	Suku Kedua RM' 000	Suku Ketiga RM' 000	Suku Keempat RM' 000
2021				
Operasi Berterusan				
Hasil	514,935	554,100	548,646	642,017
Keuntungan daripada Operasi	52,179	30,491	41,987	903
Keuntungan/(Kerugian) Sebelum Zakat dan Cukai	43,074	21,481	22,376	(5,829)
Keuntungan/(Kerugian) daripada Operasi Berterusan	30,107	13,277	9,392	(16,161)
Penghentian Operasi				
Keuntungan daripada Penghentian Operasi	1,079	190	87,469	-
Keuntungan/(Kerugian) yang Diagihkan kepada Pemegang Ekuiti Syarikat	31,186	13,467	96,861	(16,161)
Pendapatan/(Kerugian) Asas Sesaham (Sen)	4.43	1.92	13.78	(2.30)



Penyata Nilai Tambah

	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Nilai Tambah		
Hasil	2,565,985	2,259,698
Perolehan Barang dan Perkhidmatan	(2,541,563)	(2,031,797)
Nilai Ditambah oleh Kumpulan	24,422	227,901
Lain-Lain Pendapatan Operasi	10,044	99,391
Lain-Lain (Kerugian)/Keuntungan - Bersih	(7,025)	41,998
Pembalikan Rosot Nilai Aset Bukan Kewangan	-	16,427
Pembalikan Rosot Nilai/(Rosot Nilai) Aset Kewangan	2,819	(1,619)
Pendapatan Kewangan	4,022	2,587
Kos Kewangan	(31,984)	(47,045)
Nilai Tambah Tersedia untuk Agihan	2,298	339,640
Agihan		
Hasil		
Kepada Kakitangan		
- Kos Pekerjaan	98,037	86,959
Kepada Kerajaan/Agensi Yang Diluluskan		
- Cukai dan Zakat	173	44,487
Kepada Pemegang Saham		
- Dividen	21,089	-
Dikekalkan untuk Pelaburan Semula dan Pertumbuhan Masa Depan		
- Susut Nilai dan Pelunasan	82,800	82,841
- (Kerugian)/Keuntungan Tertahan	(199,801)	125,353
Jumlah Diagihkan	2,298	339,640

Sorotan Segmen

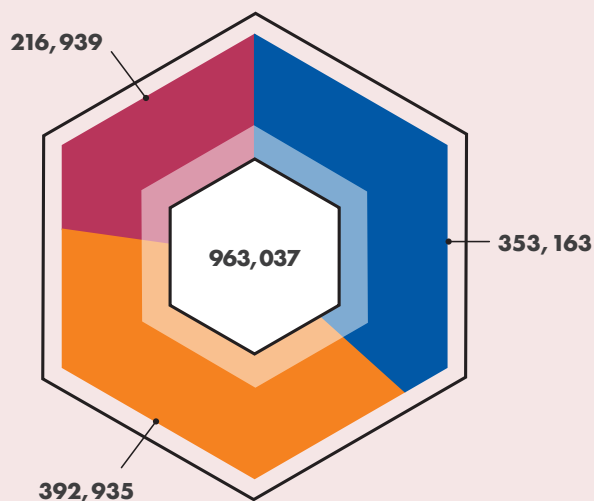




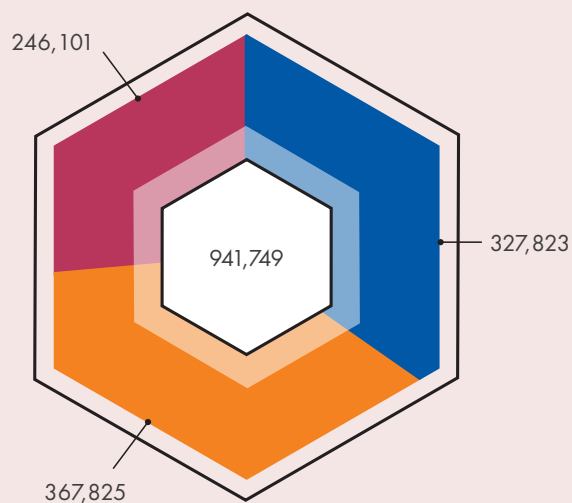
Sorotan Jualan

JUMLAH JUALAN (TAN)

2022



2021



Borong

Industri

Eksport

Nota:

1. Jumlah jualan tidak termasuk jualan molases

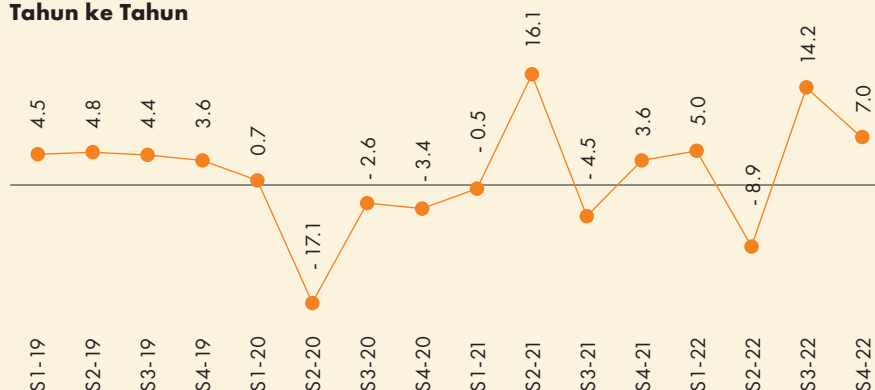
Landskap Pasaran

Permintaan gula beransur kembali normal apabila dunia mula keluar dari sekatan pergerakan akibat pandemik dan beralih ke fasa endemik pada tahun 2022.

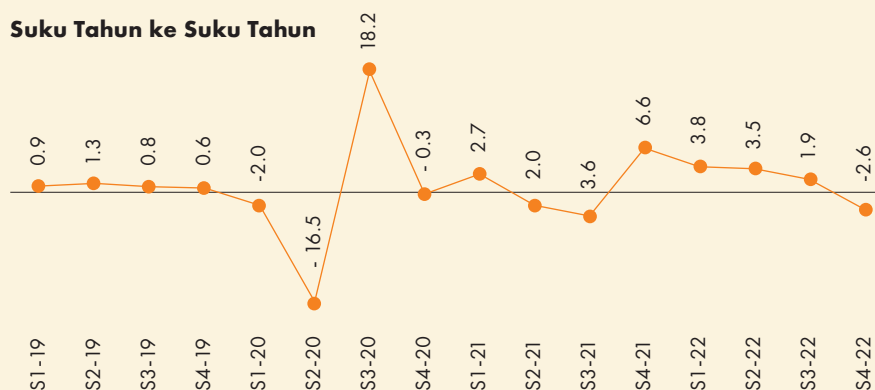
Bagaimanapun, pasaran tenaga yang semakin meningkat, kekangan bekalan gula dan masalah logistik ekoran konflik Rusia-Ukraine telah melonjakkan harga gula mentah dan gula bertapis di seluruh dunia. Semua faktor ini mengakibatkan persekitaran perniagaan tempatan dan antarabangsa pada TK2022/2023 menjadi sangat mencabar.

Pertumbuhan KDNK Suku Tahunan Malaysia

Tahun ke Tahun



Suku Tahun ke Suku Tahun



KDNK Tahunan

2022 → **+8.7%** | 2021 → **+3.1%** | 2020 → **-5.6%**

Melangkah ke TK2023, walaupun ancaman dari pandemik diramal berkurangan, pertumbuhan ekonomi dijangka sederhana ekoran polisi mata wang yang lebih ketat di peringkat global kerana banyak negara cuba mengurangkan tekanan inflasi. Walaupun terdapat risiko kemelesetan ekonomi global, permintaan tempatan yang kukuh dijangka akan menghasilkan pertumbuhan sederhana di Malaysia berikutan prestasi yang kukuh pada tahun 2022.



Landskap Pasaran

Tinjauan Gula TK2022/TK2023

Aliran arah harga gula mentah pada TK2022 adalah tinggi dalam julat 17.20 dan 21.18 sen AS setiap paun. Harga tinggi terutamanya ekoran konflik Rusia-Ukraine yang terus mengancam gangguan rangkaian bekalan yang sememangnya sudah meruncing, dan mengakibatkan harga tenaga dunia meningkat ke paras yang tidak pernah dialami sejak lebih sedekad lalu. Hal ini memberi insentif kepada kilang-kilang di Brazil untuk lebih mengeluarkan etanol dan bukannya gula lalu menyebabkan kemuncupan pasaran. Pengeluaran gula global dianggarkan akan meningkat sebanyak 2.8 juta tan kepada 183.2 juta tan pada TK2022/2023.

Beralih ke 2023, terdapat laporan di India bahawa penanaman tebu tahun ini mungkin tidak sebaik yang dijangka. Kerajaan India berkemungkinan tidak akan membenarkan eksport gula sehingga saiz penanaman lebih meyakinkan. Ini bermakna 6.1 juta tan eksport yang telahpun dibenarkan dan telah dibeli sepenuhnya tidak akan dinaikkan lagi untuk seketika. Ini akan menyebabkan kekurangan bekalan gula dalam jangka masa pendek yang menggambarkan harga diramalkan naik sekurang-kurangnya pada separuh tahun pertama 2023 sehingga saiz penanaman tebu di Brazil dapat ditentukan. Penggunaan gula pada tahun 2023 dijangka meningkat selaras dengan pertumbuhan penduduk dunia pada kadar lebih daripada 1% setahun.



Brazil

Pengeluaran Brazil diramal meningkat sebanyak 2.6 juta tan kepada 38.1 juta tan kerana peningkatan hasil tebu ekoran cuaca yang baik dan dijangka menghasilkan tambahan tebu untuk proses penghancuran. Kawasan penanaman menurun kerana kawasan penanaman tebu diganti dengan penanaman kacang soya dan jagung. Pengeluaran bercampur gula/etanol dijangka tidak berubah berbanding musim sebelumnya pada kadar 45% gula dan 55% etanol kerana para pengeluar berkemungkinan akan terus menumpukan kepada pengeluaran gula.



India

Pengeluaran India dianggarkan merosot sebanyak 3% kepada 35.8 juta tan kerana hasil gula yang rendah dari tebu. Penggunaan pula dijangka tidak berubah manakala import kembali meningkat. Eksport dijangka merosot 20% selepas rekod eksport yang tinggi ditahap sebelumnya tetapi kekal sebagai kedua tertinggi setakat ini.



Thailand

Pengeluaran Thailand diramal akan meningkat sebanyak 343,000 tan kepada 10.5 juta tan. Penggunaan pula dijangka meningkat sejajar dengan jangkaan pemulihan ekonomi. Eksport pula diramal meningkat ekoran bekalan yang tinggi, manakala stok dijangka merosot dengan banyak akibat eksport yang kukuh.



Kesatuan Eropah

Pengeluaran Kesatuan Eropah dianggarkan akan merosot sebanyak 329,000 tan kepada 16.2 juta tan kerana para peladang telah mengurangkan penanaman bit gula dan menanam tanaman yang lebih menguntungkan seperti jagung dan bunga matahari. Penggunaan dan import tidak berubah manakala eksport dan stok berkurangan akibat kekurangan bekalan.



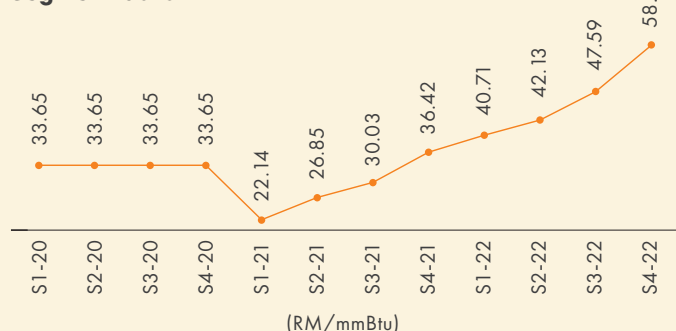
China

Pengeluaran China meningkat sebanyak 400,000 tan kepada 10.0 juta tan hasil dari kenaikan pengeluaran bit gula dan gula tebu. Penggunaan pula diramal meningkat dengan andaian segala sekatan berkaitan COVID dilonggarkan. Import menurun kerana harga gula dunia yang tinggi menggalakkan pengeluaran stok.

Nota: Sumber laporan antarabangsa: Jabatan Pertanian Amerika Syarikat (USDA)

TINJAUAN GAS ASLI TK2022/TK2023

Segmen Edaran



Harga purata gas asli bagi TK2022 adalah RM47.71 setiap juta Unit Termal British (MMBtu), berbanding RM29.19 setiap MMBtu pada TK2021, merupakan kenaikan sebanyak 63%. Gas asli merupakan kira-kira 40% dari kos penapisan dan menyebabkan peningkatan risiko pada TK2023, terutamanya dengan harga gas asli RM67.16 setiap MMBtu pada suku pertama tahun 2023.

Menurut Ramalan Tenaga Jangka Pendek (STEO) terbaru, Pentadbiran Maklumat Tenaga Amerika Syarikat menurunkan harga Henry Hub gas aslinya yang merupakan penanda aras bagi pasaran gas asli Amerika Utara dan sebahagian dari pasaran gas asli cecair (LNG) global. MSM berharap ini akan diterjemahkan kepada harga jualan purata gas asli yang lebih rendah. Bagaimanapun, sebagai strategi mitigasi, MSM akan terus melindungi risiko nilai derivatif berkaitan Brent.

Nilai bagi Pihak Berkepentingan

Mengekalkan hubungan yang baik dan mesra dengan para pihak berkepentingan kami merupakan asas bagi kejayaan pemulihan kami. Di sepanjang tahun yang mencabar ini, saluran-saluran alternatif telah digunakan bagi memastikan libat urus berterusan untuk mengumpul maklum balas, apabila interaksi bersemuka tidak dapat diadakan. Dengan mendengar luahan pihak berkepentingan, kami dapat mengumpul pandangan dan pendapat yang berharga bagi mewujudkan proses pengurusan risiko dan membuat keputusan untuk operasi perniagaan.

Jadual berikut menunjukkan pelbagai platform libat urus kami dengan para pihak berkepentingan mengenai pelbagai isu yang dibangkitkan berkaitan hal-hal penting tahun ini. Pengguna & Pelanggan adalah keutamaan kami dan mereka berada di senarai paling atas bagi kami.

PENGGUNA & PELANGGAN	
Keterangan Kami bergantung kepada pelanggan untuk mengekalkan penjanaan pendapatan dan pertumbuhan.	
Harapan Pihak Berkepentingan	Platform Libat Urus
Akses mudah, berterusan dan selamat kepada produk dan perkhidmatan semasa pandemik	- Komunikasi dalam talian (e-mel, laman sesawang korporat, media sosial) - Wakil jualan - Kempen penjenamaan - Borang maklum balas aduan pelanggan - Majlis dan sesi libat urus
Perkhidmatan pelanggan yang cemerlang	
Keselamatan bekalan jangka panjang	
Bekalan dan kualiti produk yang konsisten	
Harga yang berdaya saing	
Meningkatkan keupayaan pengilangan	
Tindakbalas Terhadap Harapan ini	Hal-Hal Material yang Berkaitan
Memastikan bekalan gula mencukupi untuk pengguna tempatan	M1 M4 M5 M11
Penghasilan produk baharu	
Meningkatkan kepuasan pelanggan dengan menambahbaik titik sentuhan fizikal atau digital	M12
Memperbaiki proses untuk mencapai kecemerlangan operasi	Impak kepada Modal   
Sentiasa mematuhi SOP ketika pandemik	
Lawatan ke lokasi pelanggan utama dan libat urus oleh GCEO	



Nilai bagi Pihak Berkepentingan



KAKITANGAN

Keterangan

Kakitangan adalah aset penting dan kunci kami untuk meningkatkan prestasi dan maju ke hadapan.

Harapan Pihak Berkepentingan

Tempat kerja yang selamat, sihat dan kondusif disokong oleh amalan kerja yang fleksibel

Peluang pembangunan kerjaya

Pakej manfaat, ganjaran dan kebajikan yang berdaya saing

Persekitaran kehidupan dan kerja yang seimbang

Persekitaran yang menerapkan kepelbagaian dan membolehkan kakitangan menyampaikan hasil kerja berkualiti

Keselamatan pekerjaan

Tindakbalas Terhadap Harapan ini

Penambahbaikan dalam pengagihan tugas dan menangani keperluan kakitangan untuk meningkatkan prestasi mereka

Membuat kajian perbandingan untuk menanda aras struktur gaji dengan amalan pasaran

Pelaburan berterusan untuk latihan dan pembangunan kakitangan

Mengutamakan program kesihatan dan keselamatan

Pembaharuan dan pemeteraian Perjanjian Rundingan Bersama Ke-17 dengan kesatuan sekerja di MSM Prai

Libat urus bersama kakitangan melalui sesi townhall, intranet dan surat berita

Mengadakan dialog pengurusan dengan kakitangan dan wakil kesatuan Sekerja

Menganjurkan aktiviti rekreasi dan sukan

Menyokong Program Prodigy untuk memberi pekerjaan kepada golongan belia

Memberi sokongan dan bantuan kewangan kepada kakitangan yang memerlukan

Platform Libat Urus

- Portal dalaman MSM dan e-mel
- Aktiviti sosial dan rekreasi
- Mesyuarat dan libat urus yang kerap bersama kakitangan
- Program suai-tugas

Hal-Hal Material yang Berkaitan

M1

M3

M8

M10

M13

M15

Impak kepada Modal





Nilai bagi Pihak Berkepentingan



PEMEGANG SAHAM & KOMUNITI PELABURAN

Keterangan

Mengadakan komunikasi berterusan dan menyediakan platform untuk menerima pandangan yang seimbang tentang prestasi Kumpulan MSM dan mengenalpasti cabaran yang dihadapi oleh para pelabur dan orang ramai.

Harapan Pihak Berkepentingan

- Pulangan kewangan mampan dengan pengurusan kos berhemat
- Pelaburan bertanggungjawab
- Penerapan elemen ESG dalam operasi perniagaan
- Tataurus perniagaan yang beretika dan bertanggungjawab
- Pengurusan yang kukuh dan berpengalaman
- Libat urus strategik bersama FGV untuk memanfaatkan kepakaran, pengetahuan dan perkhidmatan mereka
- Pelaporan dan pendedahan yang telus
- Inisiatif untuk mengurangkan kesan pandemik
- Pertumbuhan masa depan untuk perniagaan

Tindakbalas Terhadap Harapan ini

- Pelaksanaan BP23 MSM untuk pertumbuhan mampan dan pelan jangka panjang
- Menyelaraskan strategi untuk disesuaikan dengan landskap pasaran yang lemah akibat pandemik
- Pengaktifan pelan kesinambungan perniagaan untuk memastikan perkhidmatan tidak terganggu
- Ketelusan dalam pelaporan dan pendedahan korporat melalui pelbagai platform
- Pelantikan pengarah dan pengurusan kanan yang berpengalaman dan berpengetahuan luas
- Meningkatkan komitmen amalan ESG di seluruh Kumpulan
- Memastikan pematuhan operasi melalui audit dan pensijilan
- Meningkatkan prestasi kewangan
- Menambah baik rangka kerja tadbir urus, pematuhan dan ketelusan
- Memberi maklumat terkini melalui taklimat suku tahunan dan laporan tahunan
- Mengenal pasti peluang-peluang untuk meningkatkan nilai
- Meningkatkan kehadiran media melalui kempen promosi, kepelbagaian dan perpaduan

Platform Libat Urus

- Laporan Tahunan
- Penyata Kelestarian
- Pengumuman keputusan kewangan suku tahunan
- Mesyuarat tahunan
- Siri jelajah tahunan (siri jelajah bukan urus niaga/persidangan pelabur/hari korporat)
- Taklimat pelabur setiap suku tahunan
- Komunikasi secara dalam talian (emel, laman sesawang korporat, media sosial)

Hal-Hal Material yang Berkaitan



Impak kepada Modal





Nilai bagi Pihak Berkepentingan



AGENSI KAWAL SELIA & BADAN-BADAN BERKANUN

Keterangan

Rangka kerja kawal selia Kerajaan membolehkan kami beroperasi dalam persekitaran dan infrastruktur yang penuh sokongan selain memberi pelbagai bentuk bantuan untuk mengekalkan pertumbuhan kami.

Harapan Pihak Berkepentingan

Pematuhan kepada semua keperluan undang-undang dan peraturan
Pematuhan kepada struktur harga
Tadbir urus korporat yang baik
Pelaporan dan pendedahan yang telus
Penyertaan aktif dan menyumbangkan kepada industri dan kumpulan kerja kawal selia
Bekalan gula yang mencukupi untuk pasaran tempatan
Hal-hal pematuhan
Pelepasan dan pembuangan alam sekitar
Amalan-amalan buruh
Persaingan yang sihat di kalangan perniagaan
Keselamatan dan kesihatan di tempat kerja

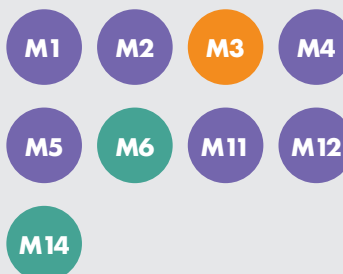
Tindakbalas Terhadap Harapan ini

Sentiasa mengemaskini sistem kami, kawalan dalaman dan proses untuk memenuhi keperluan pematuhan dan risiko
Memastikan pelaksanaan pematuhan, pengurusan risiko dan tadbir urus yang berkesan untuk memenuhi keperluan kawal selia
Membuat pendedahan dan pelaporan yang telus dan pada masa yang ditetapkan kepada agensi kawal selia dan badan-badan berkanun
Membincangkan isu-isu industri seperti pengeluaran Permit Import (AP) dan penyeludupan gula
Memastikan libat urus berterusan, dialog dan taklimat untuk meningkatkan amalan terbaik
Mengoptimumkan rangka kerja perniagaan untuk memenuhi keperluan kawal selia
Melaksanakan inisiatif yang mempromosikan Matlamat Pembangunan Lestari Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (UN SDG)
Menambah baik rangka kerja tadbir urus, pematuhan dan ketelusan

Platform Libat Urus

- Pemakluman, pendedahan dan pelaporan yang kerap kepada pengawal selia
- Mengambil bahagian secara aktif dalam forum kawal selia, taklimat, mesyuarat, persidangan dan kertas-kertas perundingan

Hal-Hal Material yang Berkaitan



Impak kepada Modal





Nilai bagi Pihak Berkepentingan



VENDOR, PEMBEKAL & RAKAN KONGSI INDUSTRI

Keterangan

Vendor, pembekal dan rakan kongsi industri menyediakan bahan-bahan untuk menghasilkan produk dan perkhidmatan yang diperlukan untuk pertumbuhan MSM yang lestari.

Harapan Pihak Berkepentingan

Akses mudah kepada sistem perolehan

Penilaian yang adil dan saksama terhadap vendor dan cadangan mereka

Pemakluman syarat-syarat yang adil bagi memenuhi keperluan pembekal dan juga MSM

Pemakluman polisi, garis panduan atau strategi baharu untuk memastikan prestasi optimum

Pelaporan dan pendedahan yang telus untuk memastikan kerjasama yang lancar dengan bakal rakan kongsi

Tindakbalas Terhadap Harapan ini

Melaksanakan rundingan kontrak/tender yang telus dan terbuka

Menyokong perniagaan vendor tempatan

Mengadakan lawatan lokasi vendor untuk memastikan pematuhan mereka terhadap amalan-amalan bertanggungjawab

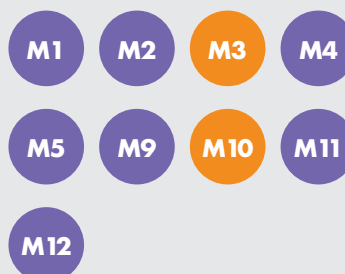
Mengadakan sesi libat urus secara aktif bersama vendor untuk meningkatkan pemahaman vendor tentang prosedur, proses, garis panduan, harapan tentang hasil yang ditetapkan dan kualiti

Menjalankan penilaian integriti

Platform Libat Urus

- Komunikasi dalam talian (e-mel, laman sesawang korporat, media sosial)
- Lawatan lokasi vendor
- Borang penilaian vendor
- Sistem e-Perolehan
- Libat Urus formal dan tidak formal

Hal-Hal Material yang Berkaitan



Impak kepada Modal





Nilai bagi Pihak Berkepentingan



MEDIA, PERTUBUHAN BUKAN KERAJAAN DAN KOMUNITI

Keterangan

Membina dan memupuk hubungan sedia ada dengan komuniti di mana kami beroperasi membolehkan kami menyumbang kepada transformasi, pembangunan dan pelbagai program tanggungjawab korporat (CSR).

Harapan Pihak Berkepentingan

Sumbangan yang responsif dan berdaya maju kepada kepentingan dan keperluan komuniti

Sokongan untuk pembangunan dan aktiviti komuniti utama

Tajaan dan derma

Peluang pekerjaan

Impak dan inisiatif operasi sosio-ekonomi

Tindakbalas Terhadap Harapan ini

Memberi peluang kesukarelawanan dalam aktiviti-aktiviti kemasyarakatan

Kerjasama dengan Jabatan Alam Sekitar (JAS) Pulau Pinang dan komuniti nelayan pada bulan Oktober untuk inisiatif menanam pokok bakau

Mengekalkan komitmen kepada program-program CSR

Memberikan bantuan kewangan melalui zakat dan sedekah

Platform Libat Urus

- Aktiviti libat urus komuniti
- Komunikasi dalam talian (e-mel, laman sesawang korporat, media sosial)

Hal-Hal Material yang Berkaitan

M1

M4

M9

M11

Impak kepada Modal





Topik-Topik Material Kami

PENILAIAN MATERIALITI

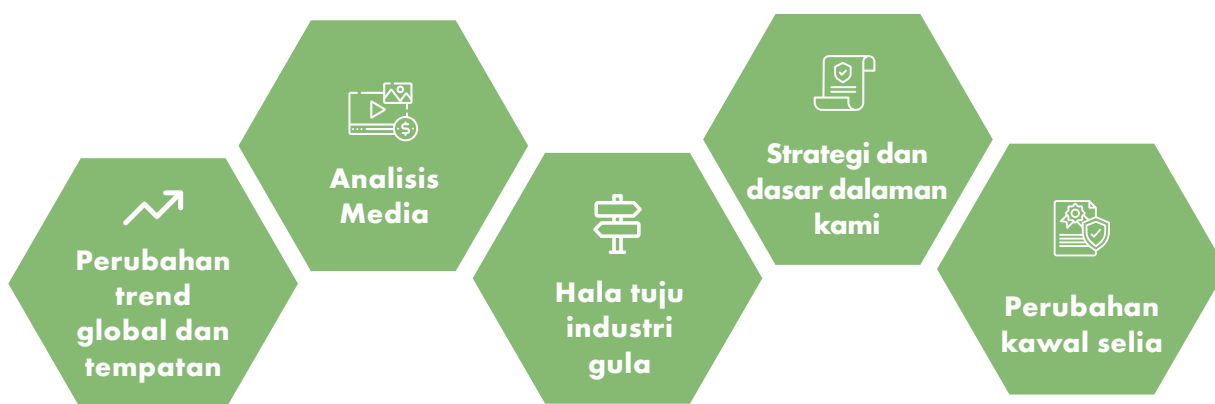
Penilaian Materialiti merupakan sebahagian yang penting dari strategi kelestarian kami. Ia membantu kami mengenal pasti isu-isu kelestarian yang mustahak kepada kami dan pihak berkepentingan bagi membantu kami berkembang secara bertanggungjawab.

Pada tahun 2022, kami menjalankan penilaian materialiti yang terperinci untuk berhubung dengan para pihak berkepentingan kami dan menentukan hal-hal yang mungkin memberi kesan kepada mereka serta perniagaan kami. Proses ini merangkumi kajiselidik dalam talian dan semakan dalaman, seperti yang diperincikan dalam infografik di bawah:



Mengenal pasti

Untuk menentukan 20 hal material, kami memulakan dengan menilai hal-hal material sedia ada berdasarkan beberapa faktor yang mungkin memberi impak kepada organisasi perniagaan dan pihak berkepentingan kami.



Berdasarkan penilaian, terdapat 20 hal material yang telah dikenal pasti sebagai relevan kepada kami dan pihak berkepentingan. Satu kajiselidik dalam talian dihantar kepada pihak berkepentingan dalaman dan luaran untuk mendapatkan pandangan dan pendapat mereka. Mereka diminta untuk mengukur tahap kepentingan setiap isu material. Mereka juga diminta berkongsi buah fikiran tentang hal-hal yang paling mustahak kepada mereka dan juga MSM.



Semakan

Hasil kajiselidik dan maklum balas yang diterima itu disemak secara dalaman bagi membolehkan kami lebih memahami tentang kebimbangan utama para pihak berkepentingan kami.



Mengesahkan

Kebanyakan impak material kepada MSM telah dikenal pasti melalui Matriks Materialiti yang telah disemak oleh Lembaga Pengarah (BOD) dan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan (GCEO) kami. Mereka telah mengesahkan isu-isu ini sebagai membawa kesan ketara dan kebimbangan tahap tinggi kepada para pihak berkepentingan kami.

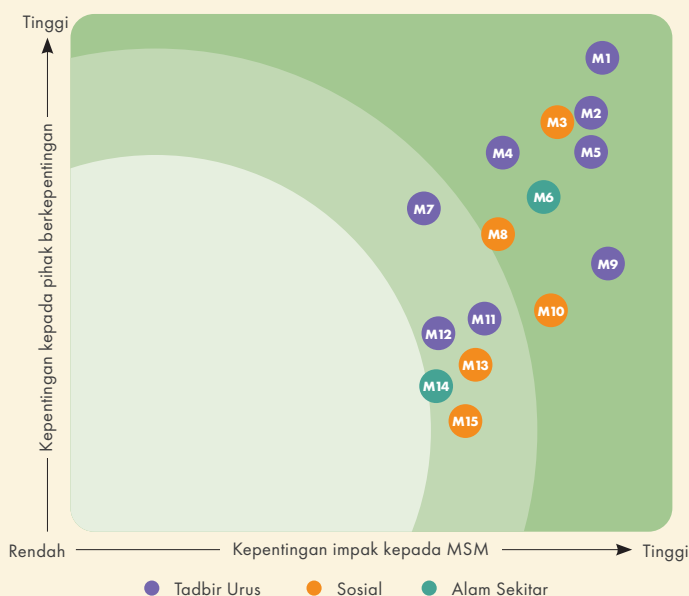


Mengutamakan

Berdasarkan dapatan kajiselidik, 15 hal material diberi keutamaan dan digunakan untuk membuat matriks materialiti. Hal-hal material juga selari dengan Matlamat Pembangunan Lestari Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (UN SDG). Walaupun hal-hal material ini dianggap penting bagi perniagaan dan pihak berkepentingan kami, hal-hal material yang selebihnya dianggap sebagai isu material baru muncul, yang mungkin akan memberi impak kepada kami dan pihak berkepentingan pada masa hadapan.



Topik-Topik Material Kami



Apa Ertinya Bagi Kami

M1 Tadbir Urus, Etika & Integriti

Mematuhi keperluan kawal selia dan prinsip tadbir urus yang baik bagi mendukung tata urus perniagaan yang berintegriti dan beretika di dalam industri

M2 Pengurusan Kewangan

Memastikan daya tahan dalam pertumbuhan perniagaan untuk menjana nilai bagi pihak berkepentingan yang menyumbang kepada pertumbuhan ekonomi yang sihat

M3 Keselamatan & Kesihatan Pekerjaan

Menyediakan persekitaran tempat kerja yang selamat dan sihat untuk tenaga kerja kami serta juga pembekal, vendor, penyedia perkhidmatan dan pekerja migran

M4 Kebolehkesanan, Penyumberan yang bertanggungjawab & Pengurusan Rantaian Bekalan

Memastikan kebolehkesanan dan rantaian bekalan yang bertanggungjawab untuk menunjukkan penggunaan dan pengeluaran yang bertanggungjawab

M5 Keselamatan dan Perlindungan Data

Mengutamakan privasi dan keselamatan semua data yang diamanahkan kepada kami sebagai amalan tadbir urus yang kukuh

M6 Pengurusan Sisa

Mengurus dan mengurangkan penjejakan sisa di seluruh operasi kami bagi meminimalkan kesan negatif kepada alam sekitar di samping menggalakkan ekonomi kitaran

M7 Prestasi Pengoperasian

Mengguna pakai sistem yang cekap untuk memastikan prestasi pengoperasian yang lancar dan menyumbang kepada pertumbuhan perniagaan yang mampan

M8 Libat Urus bersama Kakitangan

Mendengar luahan kakitangan dan memenuhi keperluan mereka tanpa diskriminasi untuk membangunkan tenaga kerja yang inklusif dan menggalakkan kepuasan dan kesetiaan kerja

M9 Impak Ekonomi

Memastikan pertumbuhan perniagaan yang mampan bagi menyumbang kepada pertumbuhan pekerjaan dan ekonomi yang baik

M10 Mendukung Hak Manusia & Standard Buruh

Menjaga hak asasi tenaga kerja kami, termasuk hak untuk pembangunan, penyertaan, persekitaran yang sihat, peluang samarata dan kesamaan

M11 Gula Mentah yang Mampan

Mempamerkan komitmen MSM dalam melindungi alam sekitar, buruh dan komuniti di samping menggalakkan kemajuan dalam kecekapan operasi dan amalan-amalan terbaik

M12 Pembangunan Perniagaan & Kualiti Produk

Menggalakkan pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan lestari serta amalan perniagaan yang bertanggungjawab menerusi pelaksanaan perkhidmatan dan produk yang mampan, berkualiti dan inovatif

M13 Pengurusan Bakat

Melabur dalam pembelajaran dan pembangunan kakitangan kami untuk membentuk tenaga kerja berprestasi tinggi yang tangkas dan kalis masa hadapan

M14 Pengurusan Air

Memelihara sumber air dan meminimalkan penggunaan dalam operasi kami untuk mengurangkan jejak alam sekitar MSM

M15 Kepelbagaian, Kesamaan dan Keterangkuman

Mempunyai toleransi sifar terhadap segala bentuk diskriminasi di tempat kerja dengan menjuarai kepelbagaian, kesamaan dan keterangkuman



Model Perniagaan Kami

VISI

Untuk menjadi organisasi bertaraf dunia dan cekap mengurus kos yang dipacu oleh kemampanan dengan portfolio yang pelbagai dalam perniagaan berkaitan makanan

Input Modal Kami



Modal Kewangan

- Jumlah Aset: **RM2.8** bilion
- Deposit, tunai dan baki bank: **RM221** juta



Modal Intelek

- Jenama produk: Gula Prai & Premium Prai
- Infrastruktur IT
- Pensijilan dan pematuhan produk



Modal Pembuatan

- Jumlah kilang penapis: **2**
- Jumlah gudang dan fasiliti pembungkusan: **1**
- Jumlah kapasiti: **2.05** juta tan



Modal Insan

- Jumlah kakitangan: **1,038**
- Pengurusan Tertinggi & Kanan: **23**
- Jumlah Ahli Jawatankuasa Eksekutif (EXCO): **8**



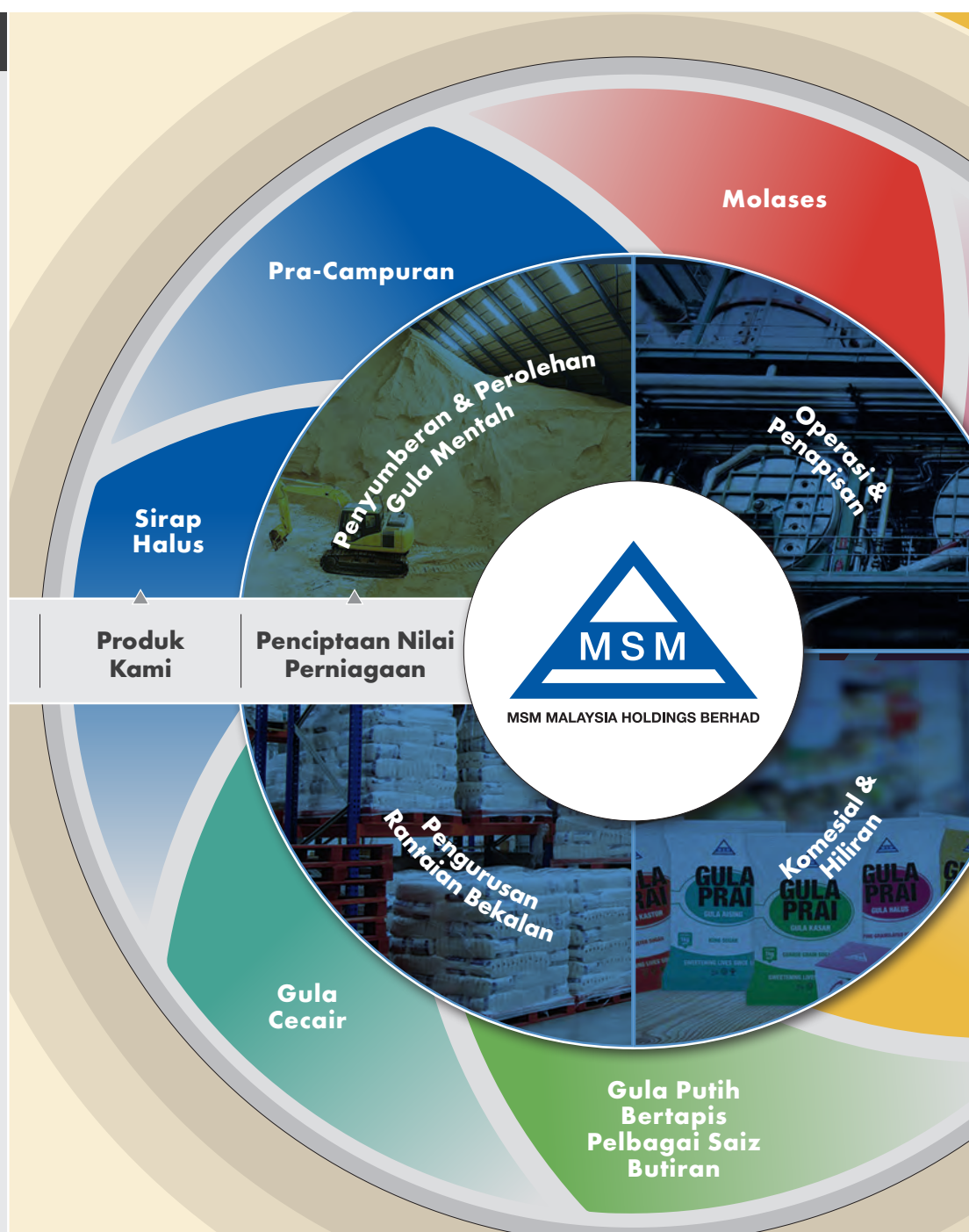
Modal Sosial & Perhubungan

- Masa kesukarelawanan kakitangan
- Perbelanjaan untuk program Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR)



Modal Semulajadi

- Penggunaan air
- Penggunaan diesel
- Penggunaan gas asli
- Pembelian elektrik



BERPEGANG TEGUH KEPADA PRINSIP TADBIR URUS,

Model Perniagaan Kami

MISI

Kami berusaha untuk meningkatkan nilai untuk para pemegang saham melalui pelaksanaan perniagaan yang berkesan, inovatif dan berteraskan pelanggan yang diperkasakan oleh pertumbuhan nilai tambah hiliran dan pasaran serantau di sepanjang rantai nilai berkaitan makanan. Kami mendukung komitmen terhadap nilai kemampan dalam empat lensa; mencipta nilai yang mampan, bumi yang lebih baik, impak sosial yang positif dan tadbir urus yang baik.

Nilai Teras	Output (Hasil) Modal	Sorotan	UN SDG BERKAITAN
S Semangat Kekitaan W Semangat Kejayaan I Integriti I Inovasi T Kerja Berpasukan Campuran Sukralosa & Stevia Gula Perang Lembut	- Hasil RM2.6 bilion dengan pulangan 11.8% ke atas ekuiti - Kerugian 25.42 sen sesaham dan 2.15 aset bersih sesaham 946,834 tan pengeluaran produk tahunan 353,163 tan jumlah jualan Borong 392,935 tan jumlah jualan Industri 216,939 tan jumlah jualan Eksport - Nilai jenama berjumlah RM617.8 juta - Perbelanjaan CAPEX IT sebanyak RM3.35 juta - Nisbah 2.6:1 lelaki kepada wanita di peringkat pengurusan 18,278 jam latihan 37.5% perwakilan wanita dalam EXCO - Kadar insiden: 5.53% > RM100,000 dibelanjakan bagi program-program CSR - Penggunaan air: 2,272,817 m³ - Sisa mendapan: 19,154.14 tan - Jumlah pembelian elektrik: 52,322,055 kWh - Tenaga elektrik yang dijana sendiri: 58,095,226 kWh - Pelepasan CO₂ dari penggunaan tenaga elektrik: 248,026.8 tan - Pelepasan CO₂ dari perjalanan perniagaan: 7.2 tan	- Hasil Kumpulan meningkat 14% berbanding tahun sebelumnya - Pengeluaran tahunan meningkat sebanyak 6% - Skala ekonomi lebih baik untuk para vendor - Proses pengilangan kami diperakui dengan pensijilan ISO 9001:2015, FSSC 22000-Pengilangan, ISO 22000 dan HACCP - Gula Prai diiktiraf sebagai jenama Halal seperti yang disahkan oleh JAKIM - Sentiasa memastikan penyampaian standard kualiti yang tertinggi dan selamat mematuhi semua peraturan dan peruntukan undang-undang berkaitan - Gula Prai adalah peneraju jenama gula paling laris dan merupakan jenama FMCG ke-3 teratas di Malaysia - Pelaburan untuk latihan dan pembangunan kakitangan meningkat sebanyak 22% dari TK2021 - Kes kemalangan semasa waktu kerja menurun sebanyak 59% dalam TK2022 - Program Prodigy MSM 2.0 - Pengurangan pelepasan Skop 1 sebanyak 2.4% - Keseluruhan pelepasan CO₂ berkurang sebanyak 3,235 tan	             

TANGGUNGJAWAB KORPORAT DAN KELESTARIAN



Pendekatan Strategik dan Tinjauan Masa Depan

MSM terus dipandu oleh Pelan Perniagaan strategik 3 tahun yang dipacu oleh tujuh Inisiatif Strategik Utama (KSI).

Pada tahun 2022, kami melaksanakan fasa Berdaya Tahan Pelan Perniagaan 2021-2023 (BP23) dan melangkah ke Pelan Perniagaan 2022-2024 (BP24). Secara keseluruhannya, Pelan Perniagaan mengandungi tiga prinsip utama untuk memacu pemulihan MSM, iaitu mengoptimumkan potensi aset-aset kami, mengukuhkan kedudukan domestik dengan memperhebatkan liputan serantau dan menambahbaik struktur modal.

Dalam tahun tinjauan, fasa Berdaya Tahan menyaksikan MSM berusaha gigih untuk meningkatkan prestasi pengilangan dan jualan, melaksanakan perancangan tenaga yang lebih baik dan tenaga hijau, mengoptimumkan kos dan modal, membentuk perkongsian-perkongsian baharu dan memacu transformasi digital. Kami telah mencapai beberapa kejayaan yang membanggakan dalam semua inisiatif tersebut. Sebagai contoh, kami telah mendapat beberapa saluran jualan yang baru pada tahun 2022, di samping menyaksikan pertumbuhan tahun-ke-tahun yang positif dalam jumlah jualan gula, sumbangan dari kedua-dua segmen Borong dan juga Industri.

Dalam jangka panjang, walaupun KSI dikekalkan, kami akan berusaha keras untuk menceburi Melangkawi Gula sebagai sebahagian dari BP24. Dengan pengukuhan integrasi perniagaan-perniagaan aliran nilai tambah, terdapat peluang untuk sinergi dalam segmen-segmen produk pengguna dan sisa-kepada-kekayaan. Kami kekal positif bahawa, dengan pelaksanaan strategi yang berdisiplin, MSM akan berjaya untuk memulihkan perniagaannya.



1 Abdul Hadi Karim
Ketua, Strategy Korporat & Hubungan Pelabur

2 Fariza Haizumi Ahmad
Pengurus Kanan, Strategy Korporat & Hubungan Pelabur

3 David Tai Da Wei
Penolong Pengurus, Strategy Korporat & Hubungan Pelabur

4 Annur Syafiqah Abd Riff
Penolong Pengurus, Unit Digital

5 Nurul Ain Muhammad Ramdan
Eksekutif, Penolong Pengurus & Hubungan Pelabur

6 Ameer Akarbara Mohd Rafik
Eksekutif, Unit Digital

Pelan Perniagaan 2022-2024 (BP24)

PEMULIHAN MELALUI PENGOPTIMUMAN ASET

**2022
Berdaya
Tahan**

- Pembaikan dan pemulihan kilang penapis MSM Johor
- Penilaian pelan lanjutan hayat 30 tahun di MSM Prai
- Mengukuhkan pasaran domestik kepada >62% dan mengembangkan saluran-saluran baru: Peringkat Akhir, Unit Penyimpanan Stok Kecil (SKUs), sektor Hotel, Restoran dan Katering (HORECA) dan Kesihatan
- Mengeksport 30% jumlah pengeluaran dan mempunyai 6% bahagian pasaran APAC

**2023
Penyepaduan**

- Penstabilan MSM Johor dan selesainya program sistem Rawatan Efluen Industri (IETs)
- Memanfaatkan aset-aset di MSM Prai dengan tahap Faktor Penggunaan (UF) yang lebih tinggi
- Mengukuhkan pasaran domestik kepada >65% dan meluaskan Titik Capaian Pengguna (CRP) kepada >70% penembusan isi rumah
- Mengeksport 30% jumlah pengeluaran dan mempunyai 9% bahagian pasaran APAC

**2024
Kepelbagaian**

- Mengoptimumkan dan meningkatkan tahap pengeluaran MSM Johor
- Rejuvenasi MSM Prai dan penyiapan program IETs
- Mengukuhkan pasaran domestik kepada >67% dan meluaskan CRP kepada >75% penembusan isi rumah
- Meningkatkan eksports dari 12% ke 15% bahagian pasaran APAC



- Meningkatkan Produk Nilai Tambah (VAP), iaitu, kapasiti gula cair berganda dan memulakan produksi pertama pra-campuran gula-koko
- Mengembangkan perkongsian strategi serantau
- SBTi dan ikrar Karbon Sifar Bersih
- Meningkatkan usaha-usaha ESG termasuk rangka kerja kecekapan tenaga (kecekapan wap, solar, dll)
- Digitalisasi dan IR 4.0
- Pengedaran di Singapura, Filipina (Selatan) dan Indonesia (Kalimantan)
- Mengembangkan VAP, iaitu Pra-campuran, Sirap Halus dan pembungkusan OEM
- IR 4.0 dengan Pengilangan Pintar Johor Fasa 1, Logistik dan Kontrak
- Melengkapkan kajian Melangkaui Gula dengan sinergi lebih kukuh untuk mencapai skop ekonomi

- Menggandakan kepelbagaian Pra-campuran dan berbagai jenis campuran
- Mengoptimalkan struktur modal
- Selesaikan Pengilangan Pintar Johor Fasa 2, Prai Fasa 1 dan digitalisasi di semua fungsi sokongan
- Mempelbagai dan meningkatkan sinergi perniagaan hiliran serta mengukuhkan pengedaran eksport

Status Sasaran Strategik Utama di bawah MSM BP23

Ringkasan status tujuh Inisiatif Strategik Utama adalah seperti berikut:

1 Prestasi Pengilangan yang Mampan

Dalam Progres

50%



Telah Dicapai

Peningkatan jumlah pengeluaran Kumpulan

Sedang Berjalan

50% UF MSM Johor (kerja-kerja pembaikan dandang)

2 Menambahbaik Prestasi Jualan (Produk Nilai Tambah)

Dalam Progres

75%



Telah Dicapai

ASP lebih tinggi

Sedang Berjalan

Peningkatan jumlah (terkesan terutamanya oleh penutupan sementara MSM Johor dan kos kontena yang tinggi)

3 Meningkatkan Operasi yang Mampan dengan Rancangan Tenaga yang Lebih Baik dan Tenaga Hijau, termasuk Kecekapan Mengurus Sisa

Dalam Progres

75%



Telah Dicapai

Memuktamadkan Perjanjian Pembelian Tenaga untuk sistem PV di Prai dan Sg Buloh

Sedang Berjalan

Mencapai penjimatan yang besar dari pelupusan sisa mendapan

4 Penjimatan Kos Jualan & Pengedaran (S&D)

Dalam Progres

75%



Telah Dicapai

Kos S&D lebih rendah pada tahun 2022 berbanding 2021

Sedang Berjalan

Persempadanan bagi pengedaran Utara dan Selatan

5 Pengurusan Modal Strategik

Dalam Progres

75%



Telah Dicapai

Mendapatkan pembiayaan kredit USD pertama

Sedang Berjalan

Persempadanan bagi pengedaran di Utara dan Selatan

6 Eksport melalui Perkongsian Strategik

Dalam Progres

75%



Telah Dicapai

Libat urus dengan rakan kongsi antarabangsa dan memperbaiki kolaborasi

Sedang Berjalan

Meningkatkan pengaturan *offtake* eksport

7 Transformasi Digital ke arah Industri 4.0

Dalam Progres

100%



Telah Dicapai

Membangunkan papan pemuka untuk Jualan & ESG

Sedang Berjalan

Meningkatkan digitalisasi di setiap fungsi sokongan dan menambahbaik keupayaan analitik, iaitu pengilangan pintar



Risiko-Risiko Utama & Mitigasi

○ PENINGKATAN KOS INPUT

● Punca dan Akibat Risiko

Risiko boleh terjadi disebabkan:

- Kenaikan harga gula mentah NY11
- Gas semula jadi merupakan kira-kira 40% kos penapisan (8% daripada kos pengeluaran keseluruhan) dan kos yang meningkat akan menimbulkan risiko kerana harga gas semula jadi meningkat lebih dua kali ganda pada 2022
- Kos pengangkutan yang meningkat akan terus menghimpit margin keuntungan
- Peningkatan kos utiliti seperti tarif elektrik dan air

Impak: Mengurangkan margin dan berkemungkinan menurunkan keuntungan

● Mitigasi dan Peluang

- Melindung nilai NY11 berdasarkan polisi dan bajet MSM
- Semakan semula harga jualan bagi mengekalkan margin
- Melindung nilai kos gas semula jadi yang semakin meningkat menggunakan derivatif berkaitan Brent seperti opsyen dan kontrak hadapan
- Menguruskan kos pengangkutan dengan pajakan jangka panjang
- Melaksanakan program mengoptimumkan kos yang teguh di seluruh Kumpulan MSM

Pautan ke modal:



○ KEKANGAN RUANG GUDANG

● Punca dan Akibat Risiko

Risiko boleh terjadi disebabkan:

- Ruang simpanan dalaman yang terhad

Impak: Gudang yang penuh menyebabkan kelembapan pengeluaran dan meningkatkan kos operasi seunit

● Mitigasi dan Peluang

- Gudang tambahan untuk gula ditapis sedang dalam pembinaan di MSM Johor

Pautan ke modal:



○ GULA PUTIH KUALITI RENDAH YANG DIIMPORT

● Punca dan Akibat Risiko

Risiko boleh terjadi disebabkan:

- Peningkatan import gula putih berkualiti rendah dari India

Impak: Mewujudkan persaingan dan memberi kesan kepada jualan gula MSM

● Mitigasi dan Peluang

- Mengredkan gula berkualiti tinggi (ditapis) MSM dengan gula berkualiti rendah melalui produk SKU berbeza dan mendidik pengguna tentang kualiti, kebolehpercayaan, usaha ESG dan keunikan pensijilan Halal kami

Pautan ke modal:





Risiko-Risiko Utama & Mitigasi

○ KOVENAN KEWANGAN

Punca dan Akibat Risiko

Risiko boleh terjadi disebabkan oleh:

- Kurang pematuhan kepada kovenan yang dikenakan oleh pemberi pinjaman

Impak: Kenaikan kos input yang berterusan menghalang keuntungan dan kemampuan MSM

Mitigasi dan Peluang

- Pemantauan rapi pematuhan pada setiap suku tahun
- Komunikasi berterusan untuk pemakluman kepada pemberi pinjaman dan rundingan kovenan
- Campur tangan Kerajaan diperlukan bagi merasionalkan harga siling dan mengawal permit import

Pautan ke modal:



○ PRESTASI MSM JOHOR

Punca dan Akibat Risiko

Risiko boleh terjadi disebabkan:

- Faktor Penggunaan (UF) dan hasil yang rendah di MSM Johor

Impak: Pengeluaran pada UF yang rendah menyebabkan kos penapisan dan kos pengeluaran yang lebih tinggi

Mitigasi dan Peluang

- Meningkatkan prestasi MSM Johor selepas nyahkesesakan proses-proses
- Meningkatkan jualan domestik selari dengan jualan eksport dengan strategi Rantau Berdekatan
- Memanfaatkan produk nilai tambah
- Memasang dandang baharu sebagai lebihan dan fleksibiliti untuk menyesuaikan dengan perubahan tahap pengeluaran

Pautan ke modal:



○ KAWAL SELIA DOMESTIK MALAYSIA

Punca dan Akibat Risiko

Risiko boleh terjadi disebabkan:

- Harga borong gula bertapis domestik telah dihadkan pada RM2.69 sekilogram bagi pengeluar gula

Impak: Tidak dapat melepaskan peningkatan kos menyebabkan margin negatif bagi jualan gula Borong

Mitigasi dan Peluang

- Memandangkan bahan mentah dan kos semakin meningkat, pihak Pengurusan akan meneruskan libat urus dengan kementerian kerajaan yang relevan untuk menyemak semula harga siling semasa bagi pek runcit 1kg dan 2kg atau meminta bantuan kerajaan melalui subsidi sebagai ganti lieu

Pautan ke modal:





Ulasan Perniagaan Kumpulan

PENYUMBERAN & PEROLEHAN GULA MENTAH

PEROLEHAN GULA MENTAH



2022

→ **1,008,959**

tan



2021

→ **968,646**

tan



2020

→ **1,092,869**

tan



HARGA GULA MENTAH NY11



Ulasan Perniagaan Kumpulan



GAMBARAN KESELURUHAN

Harga gula mentah kekal meningkat pada TK2022 dengan harga purata lebih tinggi berbanding TK2021. Beberapa faktor, terutamanya berkaitan kekurangan bekalan telah mengakibatkan tanda aras NY11 diniagakan pada julat harga antara 17.20 - 21.18 sen AS setiap paun pada tahun 2022 berbanding di antara 14.67 - 20.69 sen AS setiap paun pada tahun 2021.

Ini termasuk gangguan rantai bekalan ekoran COVID-19 yang terus menjadi halangan penghantaran barangan di seluruh dunia, dan diburukkan lagi oleh harga pengangkutan yang tinggi dan nyahkesesakan di pelabuhan-

pelabuhan utama, serta konflik Rusia-Ukraine. Kemarau yang teruk di Thailand, antara pengeksport gula utama juga menyebabkan pengurangan kawasan penanaman, hasil dan kadar perahan, manakala langkah India menghentikan eksport gulanya menyumbang kepada pengurangan bekalan gula mentah.

Pergerakan mata wang yang tidak menentu juga telah memberi kesan kepada kuasa membeli MSM kerana harga gula mentah menggunakan Dollar AS. Pengukuhan Dollar AS berbanding Ringgit Malaysia (RM) pada tahun 2022 dan diniagakan paling tinggi pada RM4.795 pada bulan April 2022. Purata RM berbanding Dollar AS pada tahun 2022 ialah RM4.4003, kenaikan mendadak dari RM4.175 pada tahun 2021.

Dari segi pengeluaran pula, konflik Rusia-Ukraine mengakibatkan harga tenaga dunia naik sangat tinggi walaupun sementara dan memberi impak kepada kos pengeluaran kerana kedua-dua kilang penapisan kami menggunakan gas untuk menjana wap untuk menapis gula kasar. Brent, penanda aras harga minyak mentah terkemuka, mencecah USD139.13 setong pada tahap kemuncaknya. Memandangkan harga gas berkait rapat secara positif dengan harga minyak, ia telah meningkatkan kos pengeluaran kami dengan ketara.

MENGHARUNGI PERSEKITARAN YANG TINGGI KOS

Walaupun harga secara amnya adalah lebih tinggi, MSM kekal komited dengan strategi untuk memperoleh gula mentah pada harga yang serendah mungkin.

MSM juga telah meneroka pelbagai mekanisme harga untuk menangani ketidakpastian dengan lebih baik dan mengurangkan pendedahan kepada risiko harga. Sebagai contoh, MSM menjalinkan kontrak pengangkutan jangka panjang dengan Wilmar Sugar Pte. Ltd untuk mengurus kos penghantaran gula mentah yang amat tinggi dan meruncing akibat konflik Rusia-Ukraine. Sebagai strategi, MSM juga terus melindungi nilai melalui niaga opsi Minyak Mentah Brent untuk mengambil faedah dari kenaikan harga Minyak Mentah Brent dan menggunakan keuntungan itu untuk mengimbangi harga gas yang tinggi yang dialami oleh kedua-dua kilang penapisan MSM.

Strategi MSM berkaitan harga gula mentah dan pelaksanaan lindung nilai yang cermat mendapat bimbingan dari Jawatankuasa Perdagangan. Jawatankuasa Perdagangan telah ditugaskan untuk memantau keadaan gula global dengan mengambilkira kedudukan lindung nilai dan pendedahan tukaran asing (forex) untuk memastikan hasil yang terbaik untuk Kumpulan.

PROSPEK

Kami meramalkan tahun 2023 juga merupakan tahun yang mencabar ekoran peningkatan penggunaan gula global, samada sebagai makanan atau sebagai etanol untuk biofuel, disertai dengan pengeluaran gula global yang statik, berkemungkinan menyebabkan harga gula mentah kekal pada paras yang tinggi atau mencecah lebih tinggi. Bagaimanapun, keutamaan MSM pada tahun 2023 adalah untuk terus mendapatkan gula mentah pada harga yang paling rendah jika boleh bagi membantu memaksimumkan margin Kumpulan.





Ulasan Perniagaan Kumpulan

OPERASI & PENAPISAN



GAMBARAN KESELURUHAN

2022 merupakan tahun yang sangat mencabar bagi pasukan Operasi akibat dari penutupan dirancang dan tidak dirancang di MSM Johor. Bagaimanapun, kami percaya semua ini telah berlalu dan kami kini sedang menuju pencapaian pengeluaran yang mampan di kedua-dua kilang penapisan. Tahun ini, kami terus melabur sumber-sumber ketara untuk mengoptimumkan semua bidang operasi kami, bekerja rapat dengan pelbagai pihak berkepentingan untuk memastikan tahap kebolehpercayaan dan kecekapan yang lebih tinggi.

Di peringkat Kumpulan, kami melaksanakan pembangunan dan sistem pemasangan yang strategik di semua lokasi untuk menumpukan kepada pencapaian Petunjuk Aras Utama (KPI) dan Inisiatif Strategik Utama (KSI). Kami juga menukar nama jabatan penyelenggaraan kepada Jabatan Kebolehpercayaan untuk menerapkan kepada kakitangan kami tentang matlamat kami untuk mempunyai kilang penapisan yang boleh dipercayai. Tambahan juga, dalam tahun tinjauan, MSM Johor mendapat pensijilan ISO 45001 dan MSM Prai pula mendapat pensijilan ISO 14001.

	Jumlah Pengeluaran (tan)	Gula Mentah Lebur (tan)	Penggunaan Kapasiti (%)
	↓	↓	↓
2020	1,010,215	1,061,158	47
2021	895,222	933,274	44
2022	946,834	995,863	46

Ulasan Perniagaan Kumpulan

MENGHARUNGI CABARAN OPERASI

Ia merupakan tahun yang menyukarkan buat MSM Johor kerana operasi penapisan terganggu oleh penutupan yang dirancang dan tidak dirancang, isu-isu di peringkat penapisan operasi penapisan, serta kekangan dalam bekalan wap kerana hanya satu dari dua dandang yang sediaguna hampir sepanjang tahun.

Bagaimanapun, MSM Johor tetap menerima cabaran-cabaran ini dan pada masa yang sama menggunakan peluang ini untuk mengoptimumkan proses kami dengan jangkaan faktor penggunaan (UF) yang lebih tinggi pada masa hadapan. Dalam konteks ini, kami melantik Wilmar sebagai perunding untuk mengoptimumkan keseluruhan proses penapisan gula di MSM Johor dan 40% UF dengan menggunakan satu dandang untuk operasi. Pada Disember 2022, MSM Johor mencatat pencairan harian tertinggi sebanyak 1,245MT menggunakan satu dandang.

MSM Prai mengekalkan operasi biasa hampir sepanjang tahun, di mana ia hanya terkesan oleh kerja-kerja pembaikan Mechanical Vapour Recompressor jangka panjang yang telah selesai pada April 2022.

Mengikut perspektif Kesihatan, Keselamatan & Alam Sekitar (HSE), terdapat pengurangan dalam Kehilangan Masa Kecelakaan dengan penambahbaikan dari 22 pada tahun 2021 kepada 8 pada 2022. Kami juga mencapai sifar kematian berkaitan industri di seluruh Kumpulan walaupun terdapat satu kematian akibat kemalangan lalulintas di MSM Prai pada suku pertama 2022.

PENUTUPAN YANG DIRANCANG DAN TIDAK DIRANCANG PADA TAHUN 2022

Tarikh	Peristiwa	Mitigasi/Tindak balas
15 Januari 2022	Kerosakan Dandang #1	Memulakan aktiviti pemulihan jangka panjang untuk Dandang #1 yang dijangka siap menjelang Mei 2023.
12-18 Februari 2022	Penutupan yang dirancang untuk Penyelenggaraan - Dilanjutkan ke 14 Mac 2022 kerana terdapat kerosakan pada Dandang #2	Kerosakan telah diperbaiki segera.
12-25 Ogos 2022	Penutupan yang dirancang untuk Penyelenggaraan - Pemeriksaan Dandang #2	Pemeriksaan susulan oleh DOSH. Lulus pemeriksaan dan dibenarkan untuk menerima pengesahan tempoh Sijil Kelayakan (CF) penuh selama 15 bulan.
21 September hingga 2 Oktober 2022	Penutupan oleh Jabatan Alam Sekitar kerana pembuangan effluen yang melebihi tahap yang telah ditetapkan	Isu disebabkan oleh loji Sistem Rawatan Efluen Industri (IETS). Ia telah diperbaiki dan loji IETS yang telah dinaik taraf dijangka akan siap pada Jun 2023. Kami juga telah melantik perunding dan ahli akademik untuk membantu dalam penambahbaikan IETS dan keseluruhan pelan mitigasi alam sekitar kami.
3-12 Oktober 2022	Turbin Penjana Wap #2	Isu gegaran yang terlalu laju telah diperbaiki oleh pakar turbin wap.



- 1 Hasni Ahmad**
Ketua Pegawai Operasi Kumpulan (GCOO)
- 2 Muhammad Fatih Rahimi**
Ketua, Perkhidmatan Operasi
- 3 Juliana Hanim Abdul Halim**
Setiausaha, Pejabat GCOO

PROSPEK

Meninjau ke hadapan, MSM kekal komited dalam memastikan tahap kebolehpercayaan dan ketersediaan di kedua-dua kilang penapisan kami. Untuk MSM Prai, terdapat rancangan untuk menggantikan jentera dan peralatan kritikal yang telah usang bagi mengekalkan prestasi kilang penapisan. Pelan rejuvenasi MSM Prai akan dijalankan untuk tempoh empat tahun bertujuan melanjutkan jangka hayat kilang penapis selama 30 tahun lagi.

Kami menunggu untuk mentauliahkan semula Dandang #1 di MSM Johor pada Mei 2023 serta kenaikan tarif yang lain dan penambahbaikan yang sedang berjalan. Ini termasuk kenaikan tarif loji IETS bagi memastikan pematuhan kepada had pembuangan yang ditetapkan dan penambahbaikan terhadap program kebolehpercayaan peralatan. Ini ditambah dengan pemusatan pelan penyelenggaraan operasi melalui pendigitalan. Kami juga akan menambah gudang baru dan kemudahan pembungkusan untuk mengurangkan kos logistik dan meningkatkan pengeluaran barangan siap serta memasang peralatan di bahagian pembungkusan Gula Butiran Kasar untuk meningkatkan kapasiti pembungkusan 1kg.

Di Gudang Sungai Buloh pula, kami akan memasang sistem jambatan timbang pintar yang akan menyediakan sistem pengesanan automatik untuk kawalan trafik yang lancar. Kami juga akan mengadakan akses kedua untuk menangani kesesakan trafik dan meningkatkan kebolehpercayaan. Terdapat juga rancangan untuk membuat kawasan landasan sisi baru bagi membolehkan pergerakan tren yang lancar dalam kawasan MSM dan meningkatkan kapasiti tren yang masuk.

Ulasan Perniagaan Kumpulan

KOMERSIAL & HILIRAN



GAMBARAN KESELURUHAN

Bahagian Komersial Kumpulan MSM menumpukan kepada pelaksanaan pelan tindakan strategik 3-tahun Kumpulan iaitu, Pemulihan pada tahun 2021, Berdaya Tahan pada 2022 dan Penyepaduan pada tahun 2023. Ketika kami terus terkesan oleh perkembangan global dan cabaran pasaran tempatan, kami telah mempamerkan Daya Ketahanan melalui keputusan-keputusan perniagaan yang tepat dan kolaborasi yang membuahkan hasil.

Dalam mengharungi landskap pasaran yang tidak menentu, kami telah mewujudkan saluran-saluran baru pasaran untuk pertumbuhan di samping memanfaatkan aset-aset kami, mengoptimumkan kos dan memaksimumkan jualan. Serentak dengan itu, kami telah menetapkan matlamat untuk meningkatkan jumlah eksport bagi mengukuhkan kedudukan serantau kami.

MENGATASI KETIDAKTENTUAN PASARAN

Pada tahun 2022, prestasi jualan MSM sangat terkesan oleh kos input yang sentiasa tinggi ekoran kenaikan harga gula mentah, pengangkutan, gas asli dan kelemahan Ringgit Malaysia. Di samping itu, kos-kos input lain seperti bahan-bahan pembungkusan, upah dan logistik darat juga menaik dengan ketara. Semua faktor-faktor ini menyumbang kepada kemampatan margin kami.

	Jumlah Jualan				Hasil		
							
Gudang	353, 163 tan	327, 823 tan	295, 578 tan		RM952 juta	RM842 juta	RM738 juta
Industri	392, 935 tan	367, 825 tan	458, 397 tan		RM1.06 bilion	RM894 juta	RM963 juta
Eksport	216, 939 tan	246, 101 tan	270, 628 tan		RM535 juta	RM506 juta	RM467 juta

Nota:
1. Jumlah jualan dan hasil tidak termasuk jualan molases.

Ulasan Perniagaan Kumpulan

Walaupun menghadapi suasana kos yang tinggi, kami telah meminda harga jualan purata bagi segmen domestik untuk memastikan margin dikekalkan. Kami telah memaklumkan kepada Kerajaan tentang perlunya semakan semula harga siling yang diwartakan untuk segmen pengguna 1kg bagi memberi gambaran sebenar harga pasaran semasa. Ketika ini, Malaysia mempunyai harga runcit gula terendah di dunia pada harga RM2.85 sekilogram berbanding negara-negara lain. Sedangkan, negara-negara pengeluar gula terutama dunia seperti Brazil dan Thailand mempunyai harga runcit gula yang lebih tinggi.

Walau menghadapi cabaran, kami terus mengoptimalkan operasi dengan penerapan pendigitalan untuk mengautomatiskan beberapa fungsi dan mendekatkan kami dengan para pelanggan.

Kami banyak melabur dalam Aplikasi-Aplikasi Pintar untuk mendapatkan hasil perniagaan yang lebih baik:

I Salesforce CRM

- Membantu kecekapan jualan secara langsung memandangkan sistem ini menggabungkan dan mendigitalisasikan aduan pengguna dan pelanggan dalam satu platform
- Alat-alat digital tersedia untuk mengurus hubungan pelanggan

II Kontrak Pintar

- Mengautomasi penjaan kontrak untuk menambahkan kolaborasi dengan transaksi yang cepat, telus, selamat dan digital

III Papan Pemuka Eksekutif Jualan

- Meringkaskan semua operasi jualan dan parameter prestasi mengikut segmen atau SKU, ke dalam laporan mesra pembaca yang membolehkan kemajuan sasaran pencapaian dipantau dengan mudah

IV Laporan Jualan Kontrak

- Mengiktiraf kontrak jualan secara langsung dan memberi ruang untuk perancangan pengeluaran yang cekap berdasarkan permintaan sedia ada atau melalui permohonan

PERTUMBUHAN MELALUI PERLUASAN PASARAN

Pada tahun 2022, kami mencatat pertumbuhan positif untuk segmen Domestik sebanyak 7% tetapi segmen Eksport menurun sebanyak 12% ekoran usaha-usaha kami untuk membantu dalam memenuhi permintaan Domestik. Amat mengembirakan apabila produk Gula Prai telah disenaraikan ditempat ke-3 di antara 10 Jenama FMCG isi rumah terkemuka untuk TK2021 menurut kajian oleh Kantar, syarikat cerapan data terkemuka yang dilaporkan dalam laporan Asia Brand Footprint 2021 mereka. Produk Gula Prai mencapai 68% penembusan pasaran dan tersenarai sebagai pilihan pengguna yang ke-3 popular dengan skor 7.

Pada awal tahun ini, kami berjaya mendapat kontrak dua tahun bernilai sekitar RM300 juta dari sebuah syarikat minuman antarabangsa terkemuka, memberi MSM permulaan yang cemerlang buat tahun 2022. Kontrak ini adalah pembekalan untuk pengeluaran domestik dan antarabangsa.

Pada tahun ini, kami meluaskan liputan kami menerusi inisiatif Penghantaran Destinasi Akhir (Last Mile) dan Hotel, Restoran dan Kafe (HoReCa). MSM mendapat jualan melalui inisiatif Last Mile dengan membekalkan cawangan-cawangan runcit terbesar di Malaysia meliputi 2,293 kedai di seluruh negara yang mana ini meningkatkan Tiik Capaian Pelanggan (CRP). Kami juga sedang berbincang dengan lain-lain cawangan runcit 24-jam untuk meluaskan lagi liputan pasaran. Kami juga akan mengembangkan perniagaan memasuki pasaran jiran di Singapura dan sedang mengadakan rundingan dengan pelanggan-pelanggan yang berpotensi. Sebagai sebahagian dari inisiatif HoReCa, kami melancarkan semula ke pasaran pembungkusan kecil SKU kami, Cuppack yang sesuai untuk kafe dan restoran, dan kami gembira telah mendapat pelanggan Makanan & Minuman pertama di Johor baru-baru ini.

PROSPEK

Pada tahun yang mendatang, Pasukan Jualan Domestik kami akan fokus untuk mengekalkan kestabilan penghantaran untuk memenuhi kenaikan permintaan Domestik dan keterlihatan Gula Prai di CRP. Dengan perluasan bahagian pembungkusan untuk 1kg/2kg di MSM Johor, kami berada dalam kedudukan yang baik untuk memenuhi keperluan pasaran domestik. Sebuah gudang tambahan untuk gula bertapis sedang dalam pembinaan, disasarkan akan siap pada separuh pertama 2023.

Matlamat segmen Eksport ialah untuk mencapai kestabilan dalam kualiti dan penghantaran, serta memupuk keyakinan pelanggan sebagai keutamaan penting. Ini adalah selari dengan usaha kami untuk menaikkan produk-produk kami ke tahap premium. Kolaborasi serantau pula menjadi perancangan untuk mengukuhkan produk kami di luar negara dengan meningkatkan bahagian pasaran di Asia Pasifik.

Memandangkan FGV Holdings Berhad merancang untuk juga memasuki sektor FMCG, kami akan berkerjasama rapat dengan mereka untuk mengembang melangkaui perniagaan teras gula kami dan meneroka sinergi yang berpotensi.



- Tengku Haidar Tengku Ahmad**
Ketua, Bahagian Komersial Kumpulan
- Sophia Foo Soo Huey**
Ketua, Jualan Domestik
- Azura Osman**
Ketua, Rantaian Bekalan Kumpulan
- Mohd Ismaniza Ismail**
Ketua, Jualan Eksport
- Ungku Farzana Ungku A Razak**
Pembantu Pengurus, Risiko Perniagaan & Liaison Kerajaan



Ulasan Perniagaan Kumpulan

RANTAIAN BEKALAN



GAMBARAN KESELURUHAN

Dalam tahun tinjauan, bahagian Rantaian Bekalan Kumpulan mengambil beberapa langkah penting untuk mengurangkan kos, mengoptimumkan proses-proses dan memacu pertumbuhan hasil menerusi pengkomersialan operasi logistik kami.

Hasilnya, kami berjaya membuat penjimatan yang ketara, peningkatan bekalan dan mula menyumbang kepada hasil Kumpulan.

	2022	2021	2020
Jualan & Pengedaran	RM119 /MT	RM123 /MT	RM97 /MT
Ketepatan Masa	91%	83%	94%
Ketepatan Rekod Inventori	99.97%	99.32%	100%
Perlindungan Stok	6 hari	9 hari	20 hari

Ulasan Perniagaan Kumpulan

FOKUS KEPADA PENGOPTIMUMAN KOS

Dengan Kumpulan MSM mengharungi persekitaran kos tinggi pada tahun 2022, amatlah kritikal bagi semua jabatan mencari jalan untuk mengoptimumkan kos dan meningkatkan produktiviti. Bagi tujuan ini, Bahagian Rantaian Bekalan Kumpulan telah melaksanakan beberapa inisiatif pada tahun tinjauan termasuk:

- Penutupan dua buah gudang luaran di Johor yang menghasilkan penjimatan anggaran RM850,000 pada TK2022
- Penubuhan sebuah pasukan petugas untuk mengurangkan dan menguruskan penggunaan palet. Ini membolehkan penurunan ketara sebanyak 43% dan pengurangan kos sewaan kira-kira 40% setiap bulan. Inisiatif ini dijangka memberi penjimatan kos sekitar RM2 juta pada tahun 2023

Kami juga telah mengemaskini pelan bekalan yang mana telah dapat mengurangkan pemberhentian mesin di bahagian pembungkusan, oleh itu meningkatkan fungsi mesin pengeluaran yang membolehkan jumlah pembungkusan meningkat pada kadar purata sebanyak 500MT sebulan.

MENGIMBANGI PENGEDARAN DAN BERUSAHA MENINGKATKAN PERTUMBUHAN

Pada tahun 2021, kami menyelaraskan pengedaran bekalan ke Malaysia Timur dengan memindahkan punca bekalan dari MSM Prai ke MSM Johor. Ini telah memberi manfaat segera di mana jumlah jualan ke Malaysia Timur meningkat sebanyak 4% kepada 65,215MT di tahun 2022 berbanding 62,540MT pada tahun 2021. Walaupun terdapat potensi untuk meningkatkan bekalan tahunan sehingga 96,000MT sekiranya pengeluaran kekal stabil, MSM menghadapi penghentian operasi yang tidak dirancang dan kerosakan peralatan berterusan yang mengakibatkan jumlah pengeluaran menurun pada pertengahan kedua tahun 2022.

Kemuncak pertumbuhan dalam tahun 2022 merupakan pengkomersialan fungsi logistik yang telah menjadi pemacu baru bagi hasil dan keuntungan untuk MSM Logistics, dengan keuntungan lebih dari RM2 juta di tahun 2022. Sementara itu, usaha-usaha sedang dijalankan untuk memperkenalkan rangkaian pengedaran yang disesuaikan, manakala inisiatif pendigitalan pula ditunda ke tahun 2023 kerana kami menumpukan kepada memperbaiki asas-asas kami sebelum memulakan perjalanan IR4.0.



1 Azura Osman
Ketua, Rantaian Bekalan Kumpulan

2 Kalashini Jayacumaran
Pengurus Kanan, Pengurusan Kontrak

3 Noor Faridah Shujauddin
Pengurus, Pengurusan Palet

4 Muhammad Fairuz Syuhaimi Musa
Eksekutif Kanan, Logistik Import

5 Mohd Helmi Mohd Kassim
Eksekutif Kanan, Rantaian Bekalan Kumpulan

6 Nurhafiza Ammeran
Lead, Perancangan Permintaan dan Bekalan

PROSPEK

Meninjau ke hadapan, kami akan terus menoptimumkan kos dan produktiviti, di samping menyediakan operasi rantaian bekalan kami untuk pasaran, saluran dan pelanggan baharu terutamanya dengan pengenalan pusat pengedaran berpusat di wilayah Utara dan Tengah. Bahagian ini juga akan mengoptimumkan keupayaan pelan bekalan dan permintaan menggunakan pendekatan berkerjasama dengan semua pihak berkepentingan, di samping berusaha gigih untuk meningkatkan keupayaan dalaman menerusi pembaharuan struktur organisasi dan penajajaran tugas.

Selain dari memulakan inisiatif pendigitalan dan IR4.0, kami juga akan menumpukan kepada mengurangkan pelepasan karbon dengan penggunaan kenderaan elektrik, beralih ke armada diesel Euro5, penyumberan palet yang lestari dan mengurangkan bahan-bahan untuk pembungkusan kami.





Ulasan Kelestarian

SOROTAN KELESTARIAN



Ulasan Kelestarian





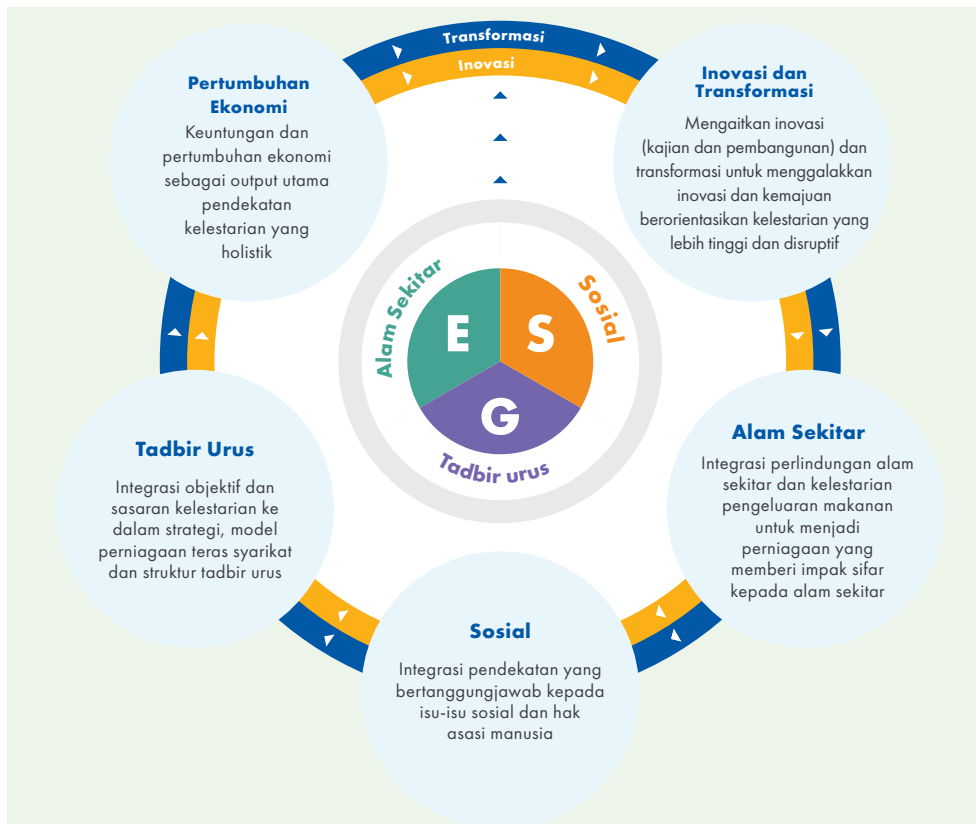
Ulasan Kelestarian

PENDEKATAN KELESTARIAN KAMI

Kelestarian kekal sebagai asas dalam membuat keputusan dan pengurusan perniagaan kami untuk memastikan pertumbuhan perniagaan yang kekal berdaya tahan dan berkesinambungan.

Pendekatan kelestarian kami dipandu oleh strategi kelestarian dan rangka kerja syarikat induk kami, FGV Holdings Berhad. Strategi ini bertumpukan kepada mengintegrasikan amalan lestari ke dalam pengoperasian dan pengurusan perniagaan di samping mencipta nilai untuk pihak berkepentingan dan meminimumkan kesan buruk kepada masyarakat dan alam sekitar.

Bersandarkan kepada tiga tonggak utama - Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG), rangka kerja kelestarian merangkumi lima bidang fokus yang meliputi elemen utama kelestarian. Ini termasuk topik yang berkaitan dengan pertumbuhan ekonomi, tadbir urus yang baik, hak sosial dan hak asasi manusia, kesan alam sekitar dan pengeluaran mampan, serta inovasi dan transformasi.



POLISI KELESTARIAN KUMPULAN

MSM berpandukan kepada prinsip-prinsip yang digariskan dalam Polisi Kelestarian Kumpulan (GSP). Polisi ini berfungsi sebagai asas kepada komitmen kami dalam mengimbangi aspek ekonomi kami dengan hasil alam sekitar dan sosial yang positif, di samping mengekalkan standard tadbir urus dan etika kami yang kukuh. GSP diwujudkan pada 2018 dan tertakluk kepada semakan dan kemas kini dwitahunan bagi memastikan kami kekal seiring dengan landskap ESG yang sering berubah dan tuntutan pihak berkepentingan, serta indeks ESG. Skop GSP meliputi 18 bidang yang merangkumi komitmen MSM untuk:

Memenuhi keperluan semua undang-undang dan peraturan-peraturan yang berkenaan

Penglibatan dengan pihak berkepentingan untuk menggalakkan amalan kelestarian

Membantu pembekal luar mematuhi GSP



Untuk maklumat lanjut mengenai perjalanan kelestarian MSM, sila rujuk Laporan Kelestarian MSM 2022.

Ulasan Kelestarian

TADBIR URUS KELESTARIAN

Kelestarian di MSM dipacu dari atas dan diperturunkan ke peringkat tenaga kerja, di mana strategi, inisiatif dan program kelestarian dilaksanakan untuk mencapai matlamat dan sasaran ESG kami. Tadbir urus kelestarian kami diketuai oleh Lembaga Pengarah, yang mempunyai pengawasan terhadap perkara berkaitan kelestarian termasuk risiko perubahan iklim. Lembaga Pengarah disokong oleh Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko (AGRC) yang diberi kemas kini oleh Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan (GCEO), Ketua Pegawai Operasi Kumpulan (GCOO) dan Jawatankuasa Pemandu Pengurusan. Menggabungkan perkara-perkara yang berkaitan dengan iklim ke dalam tanggungjawab keseluruhan Lembaga Pengarah adalah sebahagian daripada usaha kami dalam meningkatkan tindakan iklim. Ini termasuk menerima pakai cadangan Pasukan Petugas mengenai Pendedahan Kewangan Berkaitan Iklim (TCFD) untuk mengenal pasti risiko dan peluang yang berkaitan iklim dengan perniagaan kami. Untuk maklumat lanjut mengenai pendedahan TCFD pertama kami, sila rujuk halaman 74 dalam Laporan Kelestarian 2022 kami. Struktur tadbir urus kelestarian kami dan peranan setiap peringkat digambarkan dalam infografik berikut:



1 Lembaga Pengarah

Piagam Lembaga Pengarah MSM menetapkan tanggungjawab Lembaga Pengarah untuk mengkaji semula, meluluskan dan memasukkan pertimbangan ESG untuk kelestarian perniagaan dalam pelan strategik. Lembaga Pengarah merumuskan polisi kelestarian dan memastikan ia mengambil kira perkara-perkara material yang memberi kesan kepada matlamat perniagaan dan memastikan amalan kelestarian MSM. Di samping itu, Lembaga Pengarah bertanggungjawab meluluskan pendedahan kelestarian MSM.

2 Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko (AGRC)

AGRC menerima kemas kini berkala mengenai isu dan risiko ESG termasuk rancangan, tindakan yang akan diambil dan kemajuan inisiatif utama ESG. AGRC merupakan jawatankuasa Lembaga Pengarah yang memantau penggubalan polisi dan strategi kelestarian. Ia mengkaji semula Laporan Kelestarian dan sebarang maklumat berkaitan lain yang mempunyai kesan kewangan dan/atau reputasi utama kepada Kumpulan.

3 GCEO, GCOO dan Jawatankuasa Pemandu Pengurusan

GCEO dan GCOO menerajui kepimpinan dan hala tuju untuk inisiatif-inisiatif kelestarian dan menjadi perantara diantara Lembaga Pengarah (dan juga AGRC) dan unit-unit operasi MSM mengenai hal-hal kelestarian dan tadbir urus. Ahli-ahli Jawatankuasa Pemandu Pengurusan membincangkan hal-hal berkaitan ESG seperti pelepasan dan pengurangan GHG, mengenal pasti peluang-peluang ESG serta mengurangkan risiko-risiko ESG.

4 Jabatan ESG

Jabatan ESG melapor terus kepada GCEO dan menasihati semua Ketua Operasi dan Ketua Jabatan dalam anak-anak syarikat mengenai perkara-perkara berkaitan dengan strategi kelestarian Kumpulan. Jabatan ESG juga bekerjasama rapat dengan Jabatan Kesihatan, Keselamatan, Alam Sekitar, Sekuriti & Kualiti (HSES&Q) MSM, iaitu jabatan yang menerajui pelaksanaan strategi dan program yang berteraskan kelestarian dalam Kumpulan.



Ulasan Kelestarian



MENEGAKKAN TADBIR URUS YANG BAIK & PERNIAGAAN YANG BERTANGGUNGJAWAB

Tadbir urus yang baik adalah penting untuk perniagaan kami kerana ia membina rangka kerja peraturan, prosedur dan struktur yang menggalakkan akauntabiliti, ketelusan dan tingkah laku beretika. Komitmen kami terhadap tadbir urus memastikan organisasi kami mematuhi undang-undang dan peraturan, polisi serta prosedur dalaman yang berkenaan dan membolehkan kami mengenal pasti dan mengurus risiko, termasuk risiko kewangan, pengoperasian dan reputasi. Kami berusaha untuk menerapkan budaya integriti di seluruh rantai bekalan kami dan dengan demikian, semua pekerja dan pembekal kami dikehendaki mencontohi pendekatan dan amalan kami untuk memastikan perniagaan kami mampan.

PERKARA MATERIAL	PENDEKATAN	INISIATIF
Tadbir Urus, Etika & Integriti	Tadbir urus yang baik, etika dan integriti merupakan asas penting bagi pengurusan dan operasi perniagaan kami, termasuk juga aktiviti-aktiviti perniagaan dalam rantai bekalan kami. Kami berpandu kepada Polisi Kelestarian MSM yang menggabungkan pendekatan-pendekatan holistik dengan strategi perniagaan kami. Proses membuat keputusan kami adalah berdasarkan Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia 2021 (MCCG 2021), yang mematuhi peruntukan Bursa Malaysia mengenai pendedahan dan pelaporan kelestarian.	- Menubuhkan Jawatankuasa Risiko yang diketuai oleh C-Suite kami untuk meningkatkan tadbir urus kami. - Mewujudkan enam (6) polisi tadbir urus baharu yang telah diluluskan. - Termasuk saluran maklum balas tambahan untuk menggalakkan pemberian maklumat. - Penyataan Polisi Anti-Sogokan kami menangani tujuh polisi dan kod khusus termasuk CoBCE, Polisi Pengisytiharan Aset/Kepentingan Peribadi (APID), Polisi Pemberi Maklumat, Polisi Rujukan, Polisi Konflik Kepentingan, Polisi Penajaan dan Derma dan Polisi Hadiah, Keraian dan Hospitaliti Luaran (GEH).
Prestasi Kewangan	MSM komited ke arah pematuhan kepada peraturan kewangan, undang-undang dan piawaian piawaian perakaunan untuk memastikan prestasi kewangannya mematuhi peraturan-peraturan yang telah dimandatkan bagi mencegah penalti dan kesan undang-undang.	- ASP yang lebih baik, penurunan kos dan meningkatkan jumlah jualan domestik dengan mengembangkan saluran-saluran baharu dan meningkatkan Titik Capaian Pengguna. - Mencatat kerugian sebelum cukai sebanyak RM179 juta.
Kebolehhesanan, Penyumberan yang Bertanggungjawab & Pengurusan Rantaian Bekalan	MSM ditadbir oleh Polisi Perolehan Kumpulannya. Para usahawan (vendor) kami didaftarkan melalui sistem pusat yang diuruskan oleh Perolehan Kumpulan syarikat induk kami, FGV. Semua rakan perniagaan dan vendor kami dinilai dan dipantau melalui proses penilaian vendor.	- Melabur sebanyak RM293 juta dalam perolehan tempatan. - Melaksanakan Proses Pemilihan Pembekal dan Berkontrak kami. - Untuk lebih menambahbaik rantai bekalan mampan kami melalui inisiatif-inisiatif perolehan.
Gula Mentah yang Mampan	MSM mengakui kepentingan penyumberan yang bertanggungjawab dan akan sentiasa menjuarai penyumberan yang mampan. Kami mematuhi Polisi Perdagangan dan Prosedur Operasi Standard Kumpulan di bawah Kontrak Rangka Bekalan Gula Mentah.	- Memeterai perjanjian dengan Wilmar Sugar Pte Ltd (Wilmar) untuk advokasi rantai bekalan yang mampan. - Perjanjian membenarkan MSM menjadi sebahagian daripada program gula mampan Wilmar dibawah Polisi Tiada Penebangan Hutan dan Tiada Eksploitasi Manusia (NDPE).
Keselamatan & Perlindungan Data	Kumpulan mematuhi Akta Perlindungan Data Peribadi (PDPA) 2010 yang memastikan ia menguruskan semua data dengan selamat dan bertanggungjawab.	- Memasukkan perlindungan dan keselamatan rangkaian sebagai sebahagian dari sistem Teknologi Maklumat (IT), seperti firewall, perisian anti-virus, kemas kini keselamatan dan pengesanan dan pencegahan pencerobohan. - Melancarkan Penilaian Keselamatan Siber sebagai sebahagian dari sumberqkomunikasi IT. - Melaksanakan kesedaran keselamatan siber melalui program Latihan untuk semua kakitangan.

Ulasan Kelestarian

PERKARA MATERIAL	PENDEKATAN	INISIATIF
Prestasi Operasi	Prestasi operasi MSM bertujuan untuk memenuhi keperluan pasaran tempatan dan antarabangnya. Kami berusaha sedaya upaya untuk memastikan kilang kami selamat, boleh dipercayai dan mampu menghasilkan produk berkualiti, di samping mengintegrasikan pendigitalan dan mengutamakan kelestarian.	- Menjalankan penyelenggaraan dan menaik taraf secara berjadual sepanjang tahun untuk meningkatkan kecekapan dan kebolehpercayaan kilang kami. - Peningkatan prestasi operasi melalui penyertaan MSM Johor dalam program peningkatan. - Memanjangkan jangka hayat pengoperasian MSM Prai melalui program pelanjutan hayat.
Impak Ekonomi	Aktiviti perniagaan kami memberi manfaat kepada semua pihak berkepentingan kami dan memacu ekonomi negara. Kami berusaha untuk memperluaskan bahagian pasaran kami sambil mengekalkan kualiti tertinggi bagi produk dan perkhidmatan kami untuk mencapai kecemerlangan ekonomi yang mampan.	- Peningkatan jumlah hasil kepada RM2.6 bilion berbanding tahun sebelumnya. - Melaksanakan rangka kerja Pelan Perniagaan 2021-2023 (BP23) yang dinamik menggunakan strategi Berdaya Tahan dalam memacu ASP, jualan dan perkongsian baharu kami. - Menembusi pasaran baharu dalam segmen HoReCa dan rantaian peruncitan.
Pembangunan Perniagaan & Kualiti Produk	MSM kekal berpandukan kepada Polisi Keselamatan Makanan, Polisi Halal kami dan undang-undang serta peraturan yang lain.	- Mengaudit MSM Prai dan MSM Johor bagi memastikan pematuhan penuh kepada pensijilan sedia ada mereka. - Memastikan produk-produk kami disahkan halal dan disahkan Kosyer untuk memenuhi keperluan pasaran luar negara kami. - Keselamatan dan kesihatan produk-produk kami adalah sifar ketidakpatuhan dengan peraturan dan piawaian berkaitan.
Libat Urus dan Pembangunan Komuniti	Usaha-usaha Kumpulan untuk menyokong komuniti berpandukan Polisi Penajaan dan Derma yang menumpukan kepada kemanusiaan, ekonomi, alam sekitar dan insan.	- Menganjurkan program Pembersihan Pantai untuk Warga MSM Johor, Program Menanam Pokok Bakau oleh MSM Prai dan Kempen Pengiklanan MSM, "Janji...Gula Peket Hijau". - Melabur RM134,341.55 bagi penajaan dan derma, dan RM509,042 sebagai sumbangan Zakat dan Wakalah.





Ulasan Kelestarian



MENDAHULUKAN KAKITANGAN KAMI



Kami mengakui bahawa kakitangan kami merupakan aset terbaik kami kerana mereka menyumbangkan kemahiran, pengetahuan dan pengalaman yang penting untuk pertumbuhan mampan kami. Keselamatan dan kesejahteraan pekerja kami adalah penting dalam memastikan pengekalan bakat ketika kami berusaha untuk mewujudkan nilai yang lestari. Oleh itu, kami membuat pelaburan dalam kesihatan dan keselamatan di tempat kerja, dan pembelajaran dan pembangunan untuk kakitangan kami. Kami juga berusaha untuk memupuk kepelbagaian, kesamaan dan keterangkuman di seluruh operasi kami. Kami komited untuk sentiasa mendahulukan kakitangan kami, memastikan bahawa kita maju bersama.

PERKARA MATERIAL	PENDEKATAN	INISIATIF
Menegakkan Hak Asasi Manusia & Piawaian Buruh	MSM mengutamakan tempat kerja yang selamat dan sihat untuk mengelakkan kecederaan dan penyakit berkaitan dengan kerja. Kami melaksanakan amalan terbaik dalam kesihatan dan keselamatan pekerjaan, menjalankan audit keselamatan dengan kerap dan memantau petunjuk aras keselamatan. Kami mengakui tanggungjawab kami dalam mengenal pasti, mengurus, dan mengurangkan risiko dan menguatkuasakan amalan keselamatan seperti yang digariskan dalam Polisi HSE kami. Di samping itu, pelaksanaan alat pengurusan risiko dan program latihan telah meningkatkan prosedur dan amalan kami yang sedia ada.	• Menubuhkan jabatan HSES & Kualiti (HSES & Q) untuk menyelia kepentingan keselamatan dan kesihatan merentasi seluruh lokasi kami. • Menggalakkan pelaporan, pengenalpastian dan penghapusan bahaya yang berkaitan kerja melalui rangka kerja menyeluruh kami. • Meningkatkan kesedaran pekerja mengenai OHS dengan mewujudkan saluran untuk berkomunikasi melalui platform yang sesuai di mana pekerja kami juga boleh memberi maklum balas dan penyelesaian. • Menjalankan audit dan pensijilan prestasi H&S kami oleh pihak luar untuk semak dan imbang. • Memupuk budaya keselamatan melalui Latihan & Kesedaran HSE untuk pekerja dan kontraktor kami selaras dengan keperluan pengawalseliaan dan untuk meningkatkan pengetahuan. • Advokasi untuk mencegah kecederaan ditempat kerja dengan menyediakan persekitaran kerja yang selamat dan sihat untuk para pekerja dan kontraktor kami. • Program kesedaran dan latihan yang terkini telah meningkatkan kesedaran dan menanam budaya keselamatan dalam organisasi kami.

Ulasan Kelestarian

PERKARA UTAMA	PENDEKATAN	INISIATIF
Penglibatan Pekerja	MSM sedar tentang kepentingan memastikan penglibatan pekerja untuk mengenalpasti dan memenuhi keperluan mereka, mengekalkan bakat dan memastikan kesejahteraan mereka kerana libat urus yang kerap dapat memupuk semangat perkongsian matlamat yang membawa kepada peningkatan produktiviti Keluarga MSM kami. Kami mengadakan libat urus dengan pekerja kami melalui pelbagai inisiatif seperti mesyuarat town hall, ulasan prestasi, dan aktiviti sukan untuk mewujudkan persekitaran kerja yang menyokong dan menyenangkan bagi semua ahli.	- Memberi tumpuan kepada kebajikan dan manfaat pekerja untuk menyokong impak yang tidak pernah berlaku sebelum ini akibat pandemik. - Menyediakan pengaturan kerja yang fleksibel, di mana 30 peratus daripada pekerja pentadbiran kami terus bekerja dari rumah. - Menaik taraf manfaat insurans perubatan kami untuk menyediakan perlindungan yang lebih baik. - Menghantar bakul makanan kepada pekerja yang menjalani kuarantin di rumah. - Memberikan sokongan untuk keperluan pekerja seperti bantuan kembali ke sekolah untuk pekerja berpendapatan rendah dan penjagaan keluarga untuk ahli keluarga yang meninggal dunia. - Menganjurkan anugerah pekerja, sesi town hall, majlis perayaan dan lain-lain program pembangunan.
Menegakkan Hak Asasi Manusia & Piawaian Buruh	MSM mengiktiraf kepentingan hak asasi manusia sebagai prinsip asas yang menjadi panduan dalam tatalaku perniagaannya. Kami menghormati dan melindungi hak-hak tenaga kerja yang pelbagai dalam setiap aspek perniagaan kami termasuk operasi dan rantai bekalan kami. Kami berpandu kepada prinsip-prinsip hak asasi manusia antarabangsa dan mematuhi piawaian buruh yang telah ditetapkan oleh undang-undang negara dan perjanjian antarabangsa.	- Mewujudkan piawaian buruh dan amalan terbaik dengan menggabungkan kebimbangan hak asasi kedalam manual, polisi dan amalan kami. - Menyokong hak kakitangan dan pekerja untuk menubuhkan persatuan pilihan mereka sendiri secara bebas melalui Kesatuan Sekerja.
Pengurusan Bakat	MSM percaya bahawa pengurusan bakat yang berkesan membolehkan keputusan yang lebih baik dibuat, dan meningkatkan kepuasan pekerja. Kami sentiasa menilai garis panduan pengambilan, promosi, dan ganjaran kami untuk memastikan ia berdaya saing dengan piawaian industri. Polisi Pengambilan Pekerja MSM menarik bakat terbaik dan memilih calon yang paling sesuai manakala Polisi Pembelajaran dan Pembangunan kami bertujuan untuk meningkatkan kemahiran dan pengetahuan pekerja, menggalakkan mereka maju sebagai seorang profesional dan meningkat menjadi pemimpin masa hadapan dalam jabatan mereka.	- Menyediakan latihan termasuk kursus-kursus untuk bidang teknikal yang khusus dan kecekapan kerja dan produktiviti. - Mewujudkan pelbagai platform untuk memenuhi keperluan latihan individu seperti pembelajaran dalam talian. - Memulakan program mobiliti kakitangan yang memberi tumpuan kepada latihan dan pembangunan pekerja. - Memperkenalkan Program Pelatih Pengurusan Siswazah. - Menyediakan Latihan Onboarding untuk orientasi pekerja baharu. - Program Prodigy merupakan inisiatif MSM membalas jasa komuniti.
Kepelbagaian, Kesamaan & Keterangkuman	MSM komited untuk mewujudkan persekitaran yang selamat dan inklusif serta bebas daripada diskriminasi dan gangguan. Melalui Buku Panduan Pekerja kami yang memberi garis panduan yang jelas mengenai Polisi Sumber Manusia (HR) kami, MSM berusaha untuk menarik dan mengekalkan bakat terbaik dari pelbagai latar belakang untuk membentuk tenaga kerja yang produktif dan berprestasi tinggi.	- Merangka Polisi Kepelbagaian, Kesamaan & Keterangkuman (DEI) MSM. - Mewujudkan pelbagai saluran maklum balas dan platform untuk pekerja memberikan pendapat mereka atau memberi maklumat. - Komited untuk berusaha mengimbangi kepelbagaian jantina di peringkat eksekutif dan seterusnya. - Menjadi salah satu penandatangani Prinsip Pemerksaan Wanita oleh Wanita PBB.



Ulasan Kelestarian



MENGOPTIMUMKAN PRESTASI ALAM SEKITAR



Kami berusaha untuk meminimumkan kesan negatif operasi kami kepada alam sekitar untuk berkembang secara bertanggungjawab dan memulihara bumi kita untuk generasi akan datang. Dalam menyahut seruan global untuk tindakan iklim segera, kami sedang meningkatkan usaha kami untuk memerangi perubahan iklim dan membina daya tahan iklim agar Syarikat kami kalis masa hadapan. Kami komited untuk mencapai peneutralan karbon dan menyokong peralihan negara kepada ekonomi rendah karbon. Kami akan terus meneroka sumber tenaga alternatif dan melabur dalam penyelidikan dan pembangunan untuk menggalakkan ekonomi berkitar untuk melindungi sumber semula jadi kita.

Ulasan Kelestarian

MSM telah menyatakan komitmennya terhadap Inisiatif Sasaran Berasaskan Sains dan Sifar Bersih untuk mengurangkan pelepasan GHG sebanyak 45% menjelang TK2030. Kami juga berhasrat untuk mengurangkan kos dan jejak karbon kami dengan memastikan pelan pengurusan tenaga kami termasuk mengenalpasti sumber tenaga lain untuk merangsang kecekapan pengeluaran operasi kami.

Inisiatif Sasaran Berasaskan Sains dan Sifar Bersih

Pada TK2022, kami menjadi syarikat berasaskan makanan yang kedua makanan dan organisasi korporat ke-10 di Malaysia yang komited kepada Inisiatif Sasaran Berasaskan Sains (SBTi), satu usaha kerjasama yang melibatkan Global Compact Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (UNGC), dan Inisiatif Hasrat Sifar Bersih. Kami menjangkakan sasaran pengurangan pelepasan berasaskan sains kami akan siap menjelang tahun depan.

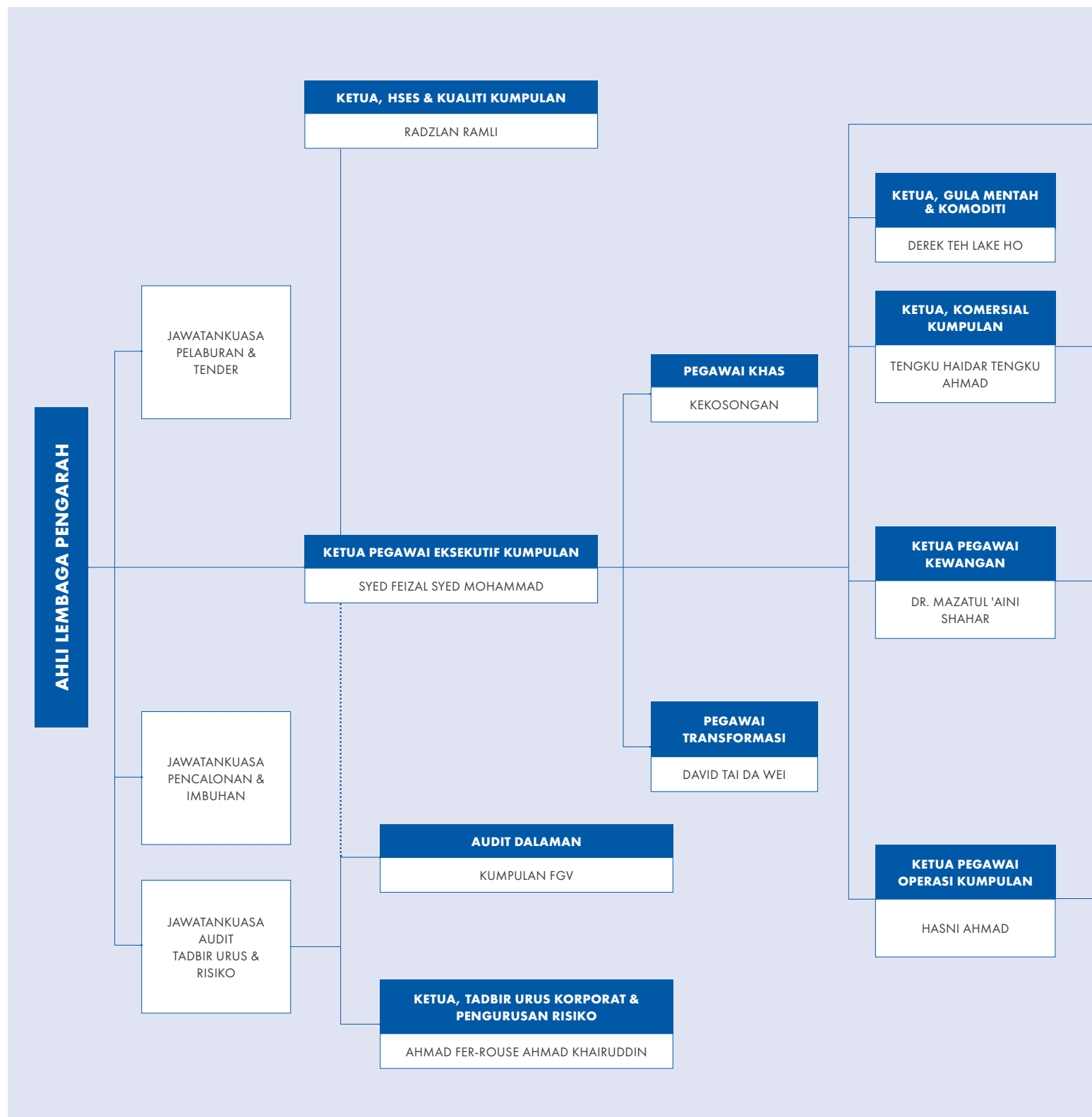
Pasukan Petugas mengenai Pendedahan Kewangan Berkaitan Iklim

Untuk meningkatkan mitigasi risiko iklim kami, kami menerima pakai cadangan TCFD dalam mengenalpasti risiko dan peluang berkaitan iklim kami. Lembaga Pengarah mempunyai pengawasan terhadap perkara-perkara yang berkaitan dengan iklim dan memegang tanggungjawab utama dalam membuat keputusan atas pertimbangan, risiko dan peluang berkaitan iklim. Lembaga Pengarah juga disokong oleh Jawatankuasa Pemandu Pengurusan yang memantau perkembangan projek-projek yang dibangunkan untuk mengurangkan pelepasan atau meminimalkan kesan alam sekitar kami.

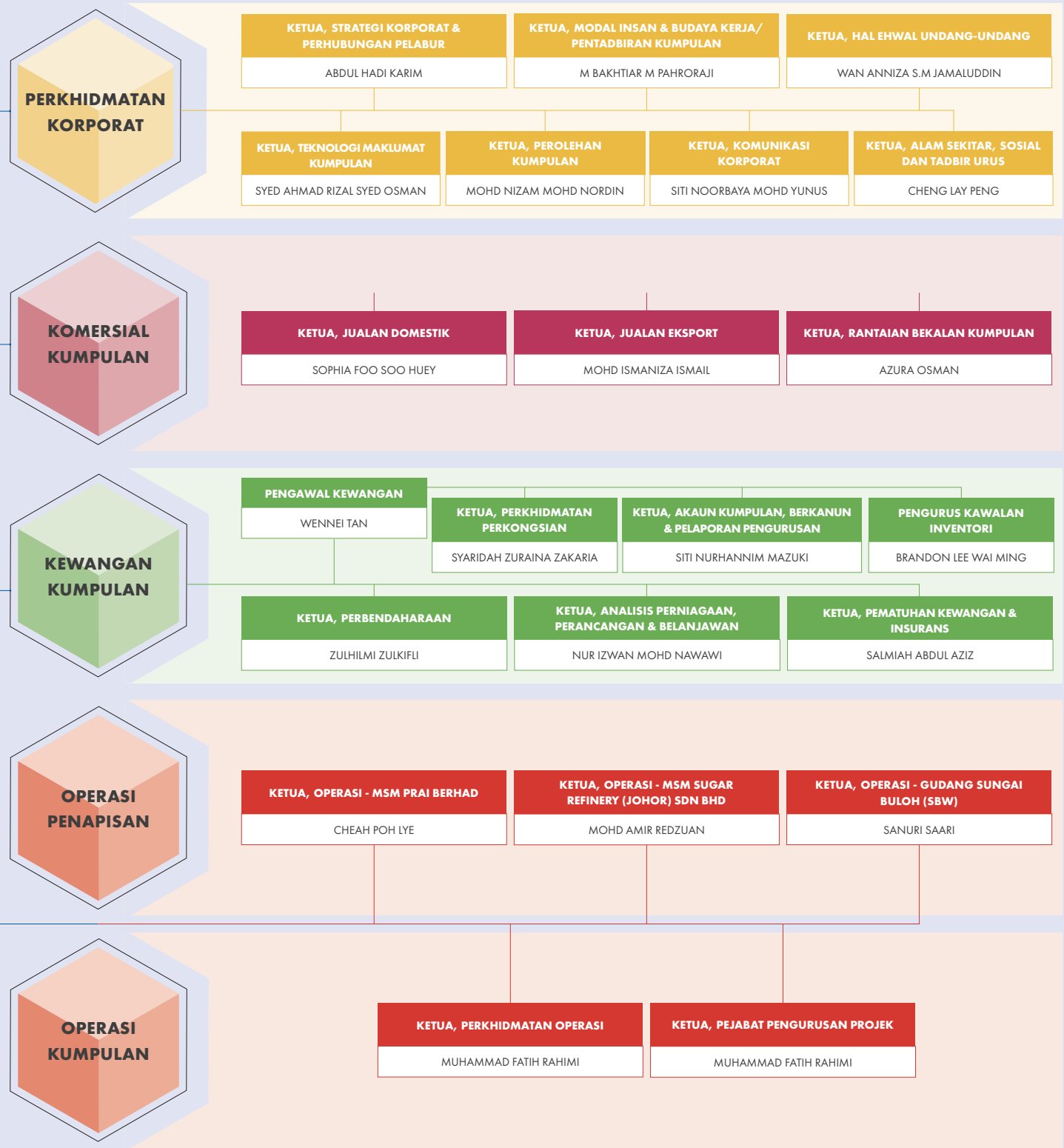
PERKARA MATERIAL	PENDEKATAN	INISIATIF
Pengurusan Sisa	Kami berpandukan kepada Polisi Kelestarian Kumpulan dan Polisi Alam Sekitar untuk memastikan pengurusan sisa yang cekap. Semua amalan pengurusan sisa kami mematuhi Peraturan- Peraturan Kualiti Alam Sekeliling (Buangan Terjadual) 2005 (Peraturan-Peraturan Buangan 2005).	- Pengurangan penjaan sisa berbahaya sebanyak 33.8%. Semua sisa berbahaya (berjadual) yang dijana oleh MSM diuruskan dengan cara yang bertanggungjawab dari segi penjaan, penyimpanan, pengangkutan dan pembuangan. - Melancarkan 3R: Program Kurangkan (Reduce), Guna Semula (Reuse) dan Kitar Semula (Recycle) untuk mengurangkan kesan terhadap alam sekitar dan operasi.
Tindakan Iklim	Kami menyasarkan untuk mencapai neutral karbon dan menjadi Sifar Bersih menjelang 2050. Kami menyokong Sumbangan Ditentukan Nasional (NDC) Malaysia kepada Perjanjian Paris untuk mengurangkan pelepasan gas rumah hijau (GHG) sebanyak 45% menjelang TK2030.	- Menjadi syarikat berasaskan makanan kedua di Malaysia yang komited kepada SBTi dan Sifar Bersih. - Menerima pakai TCFD untuk mengenal pasti risiko dan peluang berkaitan iklim kami. - Mengurangkan pelepasan GHG sebanyak 3,235 tCO₂e berbanding TK2021.
Pengurusan Air	Kami berpandukan Polisi Lestari Kumpulan dan Polisi Alam Sekitar untuk memastikan penggunaan air yang cekap dan meningkatkan kapasiti rawatan air kumbahan.	- Mengurangkan pelepasan effluen sebanyak 17% berbanding TK2021. - Loji rawatan air kumbahan MSM.
Tenaga Boleh Diperbaharui & Pengurusan Tenaga	Kami berusaha untuk mengurangkan jejak alam sekitar dengan mengoptimalkan penggunaan tenaga dan menjana elektrik sendiri sekiranya boleh. Kami sedang meneroka kemungkinan menggunakan lebih banyak tenaga yang boleh diperbaharui daripada pelbagai sumber untuk mengurangkan jejak karbon kami.	- MSM merancang untuk membangunkan Sistem Pengurusan Tenaga Lestari (SEMS) menjelang 2024 dan memohon Piawaian Emas Pengurusan Tenaga betaraf 1 - bintang yang diberi oleh Skim Pengurusan Tenaga ASEAN (AEMAS). - Merancang untuk memasang sistem solar fotovolta (PV) di MSM Prai dan SBW menjelang akhir tahun 2023. - Memulakan penggunaan wap yang optimum di MSM Johor untuk meningkatkan kecekapan dandang.



Struktur Organisasi



Struktur Organisasi





Lembaga Pengarah Sepintas Lalu



DATUK SYED HISHAM SYED WAZIR

Pengerusi
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif



DATO' MUTHANNA ABDULLAH

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

AGRC

NRC



AGRC

ITC

CHOY KHAI CHOON

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

LEMBAGA PENGARAH YANG FOKUS



NRC

NIK FAZILA NIK MOHAMED SHIHABUDDIN

Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif



NRC

RAJA FARIDAH RAJA AHMAD

Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif



Lembaga Pengarah Sepintas Lalu



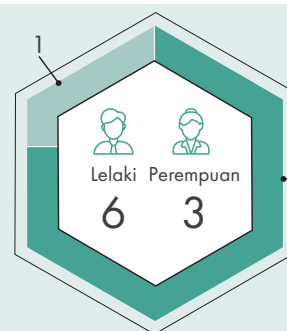
DATUK DR ABD HAPIZ ABDULLAH
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif



DATO' ROSINI ABD SAMAD
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

KEPELBAGAIAN LEMBAGA PENGARAH

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terutamanya dalam merancang pelan dan hala tuju strategik keseluruhan Kumpulan MSM, mengawasi pelaksanaan perniagaan, pengurusan risiko, perancangan penggantian Pengurusan Tertinggi, melaksanakan program hubungan pelabur dan memastikan sistem kawalan dalaman dan sistem maklumat pengurusan mencukupi dan berkesan.



Tempoh Perkhidmatan

- < 3 tahun
- 7 - 9 tahun



Jawatankuasa Audit,
Tadbir Urus dan Risiko



Jawatankuasa
Pencalonan dan
Imbuhan



Jawatankuasa
Pelaburan dan Tender



DATO' MOHD NAZRUL IZAM MANSOR
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif



FAKHRUNNIAM OTHMAN
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif



Profil Pengarah



Umur
68

**Kehadiran
Mesyuarat
Lembaga
Pengarah:
13/13**

DATUK SYED HISHAM SYED WAZIR

Pengerusi, Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Tarikh Lantikan:

8 Mei 2020

Tempoh Perkhidmatan:

< 3 tahun

Tarikh Terakhir Pemilihan Semula:

17 Jun 2020

Kelayakan:

- Sarjana Pentadbiran Perniagaan, Ohio State University, United States of America
- Sarjana Muda Sains Kejuruteraan Mekanikal, Plymouth University, United Kingdom
- Diploma Nasional Kejuruteraan, Hastings College of Further Education, United Kingdom

Pengalaman Kerja:

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Bermaz Auto Berhad (Disember 2016 - kini)
- Pengarah Bukan Eksekutif, SIRIM STS Sdn Bhd (Ogos 2019 - kini)
- Pengarah Bukan Eksekutif, SIRIM National Precision Tooling Sdn Bhd (September 2020 - kini)
- Pengarah Bukan Eksekutif, SIRIM QAS International Sdn Bhd (September 2020 - kini)
- Pengerusi Bukan Eksekutif, SIRIM National Precision Tooling Sdn Bhd (November 2017 - Oktober 2020)
- Pengerusi Bukan Eksekutif, SIRIM QAS International Sdn Bhd (Julai 2017 - Oktober 2020)
- Pengarah, SIRIM Berhad (Julai 2017 - Ogos 2019)
- Pengarah Urusan Kumpulan, Puncak Niaga Holdings Berhad (November 2015 - Julai 2017)
- Presiden & Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, UMW Holdings Berhad (Oktober 2010 - Oktober 2015)
- Pengarah, UMW Oil & Gas Corporation Berhad (2010 - September 2015)
- Pengarah, UMW Equipment Sdn Bhd (2010 - September 2015)
- Pengarah, UMW M&E Sdn Bhd (2010 - September 2015)
- Pengarah, UMW Toyota Motor Sdn Bhd (2010 - September 2015)
- Pengarah, KYB-UMW Malaysia Sdn Bhd (2010 - September 2015)
- Pengarah, PERODUA Sales Sdn Bhd (2010 - September 2015)

- Pengarah, PERODUA Manufacturing Sdn Bhd (2010 - September 2015)
- Pengarah, PERODUA Engine Manufacturing Sdn Bhd (2010 - September 2015)
- Pengarah, Toyota Capital Malaysia Sdn Bhd (2011 - September 2015)
- Pengarah, UMW Technology Sdn Bhd (2013 - September 2015)
- Ketua Pegawai Operasi, Naza Kia Sdn Bhd & Naza Kia Services Sdn Bhd (November 2009 - Ogos 2010)
- Pengarah Urusan, Edaran Otomobil Nasional Berhad (Mei 2005 - Ogos 2009)
- Presiden/Ketua Pegawai Operasi, Honda Malaysia Sdn Bhd (2003 - Mei 2005)
- Pengurus Besar, Bahagian Pemasaran, Honda Malaysia Sdn Bhd (Januari 2001 - Disember 2002)
- Pengurus Besar, Perniagaan Antarabangsa, DRB-HICOM Export Corporations Sdn Bhd (April 1998 - Disember 2000)
- Pengarah, Proton Cars (UK) Pte Ltd (1997 - 1998)
- Pengurus Besar, Proton Corporations Sdn Bhd (1995 - Mac 1998)

Jawatan Pengarah Syarikat Awam (jika ada):

- Bermaz Auto Berhad

Profil Pengarah



Umur
65





ITC
12/12

AGRC
15/15

**Kehadiran
Mesyuarat
Lembaga
Pengarah:**
13/13

CHOY KHAI CHOON

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Tarikh Lantikan:

8 Mei 2020

Tempoh Perkhidmatan:

< 3 tahun

Tarikh Terakhir Pemilihan Semula:

8 Jun 2022

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah:

- Pengerusi Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko
- Ahli Jawatankuasa Pelaburan dan Tender

Kelayakan:

- Kelayakan Profesional Perakaunan, Australian CPA
- Kelayakan Profesional Perakaunan, Institut Akauntan Malaysia
- Kelayakan Profesional Pengurusan Am, INSEAD Europe Campus, France
- Sarjana Pentadbiran Perniagaan, Oklahoma University, United States of America
- Ijazah Sarjana Muda Perdagangan, University of New South Wales, Australia

Pengalaman Kerja:

- Pengerusi Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Kenanga Investors Berhad (April 2023 - kini)
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Kenanga Investment Bank Berhad (Disember 2021 - kini)
- Pengerusi, Zurich General Insurance Malaysia Berhad (Januari 2021 - kini)
- Ahli, Lembaga Perkhidmatan Kewangan Labuan (Labuan FSA) (November 2020 - kini)
- Pengarah Bebas, Hap Seng Plantations Holdings Berhad (November 2017 - kini)
- Pengarah Bebas, Bond & Sukuk Information Platform Sendirian Berhad (November 2017 - kini)
- Pengarah Bebas, Asian Banking School Sendirian Berhad (Disember 2015 - kini)
- Pengerusi Lembaga Pengarah, Zurich Life Insurance Malaysia Berhad (September 2013 - kini)
- Pengarah Kepentingan Awam, Federation of Investment Managers Malaysia (September 2019 - Jun 2022)
- Pengarah Bebas Kanan dan Pengerusi Jawatankuasa Audit, Malaysia Marine and Heavy Engineering Berhad (Februari 2013 - April 2022)
- Timbalan Pengerusi Lembaga Pengarah, Pengerusi Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Pencalonan & Imbuhan, Deutsche Bank Malaysia Berhad (Jun 2012 - Jun 2021)

- Pengerusi Jawatankuasa Pencalonan & Imbuhan, Zurich General Insurance Malaysia Berhad (Ogos 2019 - Disember 2020)
- Pengerusi Jawatankuasa Audit, RAM Rating Services Malaysia Berhad (Ogos 2013 - Jun 2020)
- Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Cagamas Berhad (April 2006 - Mac 2012)
- Pengurus Besar Kanan, Ketua Kumpulan, Kumpulan Perbankan RHB (2003 - 2006)
- Ketua Pegawai Eksekutif, Morley Fund Management Ltd, Singapura (2001 - 2002)
- Pengarah Kewangan & Perancangan Serantau, Asia, Aviva Insurance Asia (1998 - 2001)
- Commercial Union Assurance Berhad (1995 - 1998)
- Credit Corporation Malaysia Berhad (CCMB) (1984 - 1995)

Jawatan Pengarah Syarikat Awam (jika ada):

- Zurich Life Insurance Malaysia Berhad
- Zurich General Insurance Malaysia Berhad
- Hap Seng Plantations Holdings Berhad
- Kenanga Investment Bank Berhad
- Kenanga Investors Berhad



Profil Pengarah



Umur
63

DATO' MUTHANNA ABDULLAH
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

NRC
8/8

AGRC
14/15

**Kehadiran
Mesyuarat
Lembaga
Pengarah:
10/13**

Tarikh Lantikan: 8 Mei 2020	Tempoh Perkhidmatan: < 3 tahun	Tarikh Terakhir Pemilihan Semula: 8 Jun 2022
---	---	--

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah:

- Pengerusi Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuan
- Ahli Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko

Kelayakan:

- Peguambela & Peguamcara (Mahkamah Tinggi Malaya)
- Peguamcara (Middle Temple, England)

Pengalaman Kerja:

- Perunding, Abdullah Chan & Co (Peguambela & Peguamcara) (2019 - kini)
- Rakan Kongsi, Abdullah Chan & Co (Peguambela & Peguamcara) (2012 - 2018)
- Rakan Kongsi, Lee Hishammuddin Allen & Gledhill (Peguambela & Peguamcara) (2001 - 2012)
- Rakan Kongsi, Abdullah A. Rahman & Co (Peguambela & Peguamcara) (1985 - 2001)

Pemegang Amanah Yayasan

- Yayasan Siti Sapura
- Yayasan Habitat

Pertubuhan

- Presiden, Persatuan Penduduk Bukit Tunku
- Ahli Lembaga Pengarah, Persatuan Industri Aeroangkasa Malaysia
- Ahli Lembaga Pengarah, Kelab Perniagaan Kuala Lumpur

Lain-lain

- Konsul Kehormat, Republik San Marino di Kuala Lumpur
- Avocat Au Con fiance, Kedutaan Switzerland Malaysia

Jawatan Pengarah Syarikat Awam (jika ada):

- IHH Healthcare Berhad
- MSIG Insurance Malaysia Berhad (MSIG)
- Malaysian Life Reinsurance Group Berhad (MLRe)

Profil Pengarah



DATUK DR ABD HAPIZ ABDULLAH
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Umur 64

AGRC -

NRC 8/8

ITC 11/12

Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah: 13/13

Tarikh Lantikan: 8 Mei 2020

Tempoh Perkhidmatan: < 3 tahun

Tarikh Terakhir Pemilihan Semula: 17 Jun 2020

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah:

- Pengerusi Jawatankuasa Pelaburan dan Tender
- Ahli Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan
- Ahli Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko

Jawatan Pengarah Syarikat Awam (jika ada):

- Perdana Petroleum Berhad
- Ancom Nylex Berhad

Kelayakan:

- Sarjana Muda Sains (BSc) Kimia, University of Nevada, Reno, Nevada, United States of America
- Doktor Falsafah (PhD) Kimia Organik, Utah State University, Logan, Utah, United States of America

Pengalaman Kerja:

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Perdana Petroleum Berhad (April 2015 - kini)
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Ancom Nylex Berhad (Mei 2020 - kini)
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, P2 Science Inc, USA (Februari 2016 - kini)
- Pengerusi, Chemical Industry Council of Malaysia (CICM) (Jun 2010 - kini)
- Rakan Niaga, Xeraya Capital (Februari 2015 - kini)
- Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Petronas Chemicals Group Berhad (Mei 2011 - Mei 2014)
- Pengarah Urusan, Dupont Malaysia Sdn Bhd & Pengarah Wilayah Asia Pasifik, Dupont Glass Laminated Solutions Asia Pacific (April 1995 - Mei 2011)
- Pengurus Pemasaran Wilayah, Dow Chemical Polyolefins Asia Pacific (Januari 1985 - April 1995)
- Pensyarah Kimia, Universiti Malaya (1984)



Profil Pengarah



Umur
68





DATO' ROSINI ABD SAMAD

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

NRC
8/8

AGRC
15/15

**Kehadiran
Mesyuarat
Lembaga
Pengarah:**
13/13

Tarikh Lantikan:

7 Januari 2015

Tempoh Perkhidmatan:

7 - 9 tahun

Tarikh Terakhir Pemilihan Semula:

17 Jun 2021

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah:

- Ahli Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko
- Ahli Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuan

Kelayakan:

- Diploma Pascasiswazah Perakaunan, Universiti Malaya
- Sarjana Muda Ekonomi, Perakaunan (Kepujian), Universiti Malaya
- Sarjana Pentadbiran Perniagaan, University of Cardiff, United Kingdom
- Ahli Institut Akauntan Malaysia
- Felo Kehormat CPA Australia

Pengalaman Kerja:

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, IIUM Holdings Sdn Bhd (2015 - Ogos 2021)
- Pengerusi Jawatankuasa Audit, IIUM Holdings Sdn Bhd (2016 - Ogos 2021)
- Ahli Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuan, IIUM Holdings Sdn Bhd (2016 - Ogos 2021)
- Jawatankuasa Rayuan dan Disiplin, IIUM Holdings Sdn Bhd (2016 - Ogos 2021)
- Ahli Jawatankuasa Tatatertib, Percetakan Nasional Malaysia Berhad (2008 - 2014)
- Ahli Jawatankuasa Tender, Percetakan Nasional Malaysia Berhad (2010 - 2014)
- Ahli Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuan, Percetakan Nasional Malaysia Berhad (2008 - 2014)
- Pengerusi, Jawatankuasa Audit, Percetakan Nasional Malaysia Berhad (2008 - 2014)
- Ahli Lembaga Pengarah, Percetakan Nasional Malaysia Berhad (2007 - 2014)

- Penama Akauntan Negara, Majlis Institut Akauntan Malaysia (MIA) (2011 - 2014)
- Timbalan Akauntan Negara (Korporat), Jabatan Akauntan Negara Malaysia (2010 - 2014)

Jawatan Pengarah Syarikat Awam (jika ada):

- Tiada

Profil Pengarah



NIK FAZILA NIK MOHAMED SHIHABUDDIN
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

Umur
56

NRC
8/8

Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah:
13/13

Tarikh Lantikan:
18 Oktober 2021

Tempoh Perkhidmatan:
< 3 tahun

Tarikh Terakhir Pemilihan Semula:
8 Jun 2022

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah:

- Ahli Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan

Kelayakan:

- Akauntan Bertauliah, Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia (MICPA)
- Akauntan Bertauliah, Institut Akauntan Malaysia (MIA)
- Sarjana Muda Ekonomi (Perakaunan), Flinders University of South Australia, Adelaide, Australia

Pengalaman Kerja:

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, MBM Resources Berhad (Januari 2023 - kini)
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, FGV Holdings Berhad (Julai 2021 - kini)
- Pengarah Urusan Kumpulan, Chemical Company of Malaysia Berhad (Disember 2017 - Disember 2021)
- Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan, Chemical Company of Malaysia Berhad (Mac 2012 - Disember 2017)
- Ketua Pegawai Kewangan, Biotropics Malaysia Berhad (April 2007 - Mac 2012)
- Ketua Pegawai Kewangan, UDA Holdings Berhad (April 2006 - Mac 2007)
- Pengurus Besar Kumpulan, Bahagian Kewangan Kumpulan, KUB Malaysia Berhad (Januari 2001 - Mac 2006)
- Pengurus Besar, Bahagian Audit Korporat, Sapura Telecommunications Berhad (Ogos 1998 - Disember 2000)
- Pengurus Kanan, Audit & Penasihat Perniagaan, Price Waterhouse (Februari 1988 - Ogos 1998)

Jawatan Pengarah Syarikat Awam (jika ada):

- FGV Holdings Berhad
- MBM Resources Berhad



Profil Pengarah



Umur
59

NRC
-

Kehadiran
Mesyuarat
Lembaga
Pengarah:
2/3

RAJA FARIDAH RAJA AHMAD

Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

Tarikh Lantikan:

28 Oktober 2022

Tempoh Perkhidmatan:

< 3 tahun

Tarikh Terakhir Pemilihan Semula:

-

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah:

- Ahli Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan

Jawatan Pengarah Syarikat Awam (jika ada):

- Tiada

Kelayakan:

- Sarjana Muda Sains Perakaunan, University of East Anglia, United Kingdom
- Ahli Bersekutu, Chartered Institute of Management Accountants (CIMA)
- Ahli, Institut Akauntan Malaysia (MIA)

Pengalaman Kerja:

- Pengerusi, Koperasi Permodalan FELDA Malaysia Berhad (Jun 2022 - kini)
- Timbalan Ketua Pengarah - Pembangunan Komuniti FELDA (April 2022 - kini)
- Pengarah, FIC Properties Sdn Bhd (Disember 2020 - kini)
- Pengarah, FIC UK Properties Sdn Bhd (Disember 2020 - kini)
- Pengarah, Felda Investment Corporation Sdn Bhd (Oktober 2019 - kini)
- Pengarah, Felda Water Sdn Bhd (Oktober 2019 - kini)
- Pengarah Kewangan FELDA (Ogos 2019 - Mac 2022)
- Ketua Pegawai Kewangan, MSM Malaysia Holdings Berhad (2017 - 2019)
- Ketua Kewangan, Asian Plantations Limited (2015 - 2017)
- Ketua Pegawai Kewangan, MSM Malaysia Holdings Berhad (2010 - 2015)
- Pengarah Eksekutif Kewangan Kumpulan, FGV Holdings Berhad (2009 - 2010)
- Perunding (Sementara), PWC Capital Sdn Bhd (2008 - 2009)
- Pengurus Kanan Kewangan, Felda Holdings Berhad Group of Companies (1993 - 2008)
- Akauntan, FELDA (1991 - 1993)
- Akauntan, Syarikat Kumpulan Perbadanan Kemajuan Negeri Perak (1990)



Profil Pengarah



DATO' MOHD NAZRUL IZAM MANSOR

Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

Umur
47



Kehadiran
Mesyuarat
Lembaga
Pengarah:

4/4

Tarikh Lantikan:

4 Oktober 2022

Tempoh Perkhidmatan:

< 3 tahun

Tarikh Terakhir Pemilihan Semula:

-

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah:

- Tiada

Jawatan Pengarah Syarikat Awam (jika ada):

- Tiada

Kelayakan:

- Kelayakan Profesional, Felo, Certified Practising Accountant (CPA) Australia
- Kelayakan Profesional, Akauntan Bertauliah dan Ahli Institut Akauntan Malaysia (MIA)
- Ijazah Sarjana Muda Perdagangan, The University of Queensland, Brisbane, Australia

Pengalaman Kerja:

- Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, FGV Holdings Berhad (Ogos 2021 - kini)
- Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, FELCRA Berhad (Oktober 2018 - Ogos 2021)
- Pengarah Urusan, Teras Dara Konsortium Sdn Bhd (Mac 2018 - Oktober 2018)
- Pengarah Kewangan, N.U.R Power Sdn Bhd (Januari 2013 - Mac 2018)
- Ketua Pegawai Kumpulan Kewangan, Realmild Sdn Bhd (Disember 2010 - Januari 2013)
- Ketua Perniagaan Berstruktur, Malaysia Building Society Berhad (MBSB) (April 2009 - September 2010)
- Pembantu Eksekutif kepada Ketua Pegawai Eksekutif, Padiberas Nasional Berhad (November 2002 - Ogos 2007)
- Rakan Sekutu Kanan PricewaterhouseCoopers (Jun 2000 - Oktober 2002)
- Pembantu Juruaudit, Hasyudeen & Co (Disember 1999 - Jun 2000)
- Eksekutif Akaun, RHB Unit Trust Management Berhad (1998 - 1999)



Profil Pengarah



Umur
55





FAKHRUNNIAM OTHMAN
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

ITC
-

Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah:
-

Tarikh Lantikan:
23 Februari 2023

Tempoh Perkhidmatan:
< 3 tahun

Tarikh Terakhir Pemilihan Semula:
-

Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah:

- Ahli Jawatankuasa Pelaburan dan Tender

Kelayakan:

- Sarjana Pentadbiran Perniagaan (Eksekutif), Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT)
- Akauntan Bertauliah, Institut Akauntan Malaysia (MIA)
- Association of Chartered Certified Accountants (ACCA), United Kingdom

Pengalaman Kerja:

- Pengarah Bahagian Kumpulan, Logistik & Sokongan Sektor Perniagaan (LSB), FGV Holdings Berhad (FGV) (Januari 2023 - kini)
- Timbalan Pengarah Bahagian Kumpulan (Logistik), FGV (Julai 2022 - Disember 2022)
- Ketua Pegawai Pelaburan/Naiib Presiden Kanan, FGV (April 2018 - Jun 2022)
- Pemangku Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, MSM Malaysia Holdings Berhad (Sementara: September 2020 - Januari 2021)
- Ketua Pegawai Strategi/Naiib Presiden Kanan, FGV (Mei 2016 - Mac 2018)

- Ketua Pegawai Eksekutif/Naiib Presiden, FGV Transport Services Sdn Bhd (Mei 2015 - April 2016)
- Ketua Pegawai Eksekutif/Naiib Presiden, FGV Trading Sdn Bhd (Januari 2014 - April 2015)
- Ketua Pegawai Eksekutif/Naiib Presiden, FGV Marketing Services Sdn Bhd (Januari 2013 - Disember 2013)
- Naiib Presiden/Ketua Kewangan Korporat, FGV (Januari 2012 - Disember 2012)
- Timbalan Ketua Pegawai Kewangan & Setiausaha Bersama, TRT Holdings, Massachusetts, United States of America (2007 - Disember 2011)
- Pengurus Besar/Pengurus Besar Kanan, Kewangan Kumpulan, Felda Holdings Bhd (2004 - 2006)
- Pengurus, Kewangan dan Belanjawan, Felda Holdings Bhd (2000 - 2003)
- Akauntan Kumpulan, MTD Capital Bhd (Julai 1997 - Disember 1999)
- Akauntan, Sapura Telecommunication Bhd (Februari 1994 - Jun 1997)
- Pelatih Pengurusan, Caltex Oil Malaysia Limited (Januari 1993 - Januari 1994)

Jawatan Pengarah Syarikat Awam (jika ada):

- Tiada

Maklumat Tambahan:

- Tiada seorang pun daripada para Pengarah mempunyai sebarang hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama MSM Malaysia Holdings Berhad.
- Tiada seorang pun daripada para Pengarah mempunyai sebarang konflik berkepentingan dengan MSM Malaysia Holdings Berhad.
- Tiada seorang pun daripada para Pengarah.
 - telah disabitkan dengan apa-apa kesalahan (selain daripada kesalahan trafik)
 - telah dikenakan sebarang sekatan atau penalti awam oleh badan-badan kawal selia yang berkaitan pada tahun kewangan.
- Tiada seorang pun daripada para Pengarah memegang lebih daripada lima jawatan pengarah dalam syarikat tersenarai di Bursa Malaysia.
- Butiran kehadiran para Pengarah di Mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 dinyatakan dalam Penyata Menyeluruh Tadbir Urus Korporat di muka surat 101 Laporan Tahunan Bersepadu MSM 2022.



Profil Setiausaha Syarikat



Umur
52



AZNI ARIFFIN

Setiausaha Syarikat

Tarikh Lantikan:

18 Julai 2022

Kelayakan:

- Setiausaha Syarikat Berlesen, Suruhanjaya Syarikat Malaysia
- Graduan Institut Setiausaha dan Pentadbir Berkanun
- Peguambela & Peguamcara (Mahkamah Tinggi Malaya)
- LLB (Hons), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia

Pengalaman Kerja:

- Setiausaha Syarikat, FGV Holdings Berhad dan Kumpulan Syarikat (Julai 2022 - kini)
- Setiausaha Syarikat, MSM Malaysia Holdings Berhad dan Kumpulan Syarikat (Julai 2022 - kini)
- Setiausaha Syarikat Kumpulan, Sapura Energy Berhad (Jun 2019 - Mac 2022)
- Pengurus Besar & Setiausaha Syarikat, Bahagian Kesetiausahaan & Undang-Undang, Malaysia Airports Holdings Berhad (Januari 2018 - Jun 2019)
- Ketua Penasihat Undang-Undang & Setiausaha Syarikat Proton Group of Companies (2014 - 2018)
- Ketua, Jabatan Kesetiausahaan Korporat Kumpulan, Malayan Banking Berhad (2011 - 2014)
- Pengurus Besar & Setiausaha Syarikat, Kesetiausahaan Korporat dan Perkhidmatan Undang-Undang Kumpulan, Pernac Corporation Berhad (2009 - 2011)
- Pengurus Kanan, Undang-undang dan Kesetiausahaan, Mardec Berhad (2000 - 2009)
- Pengurus Undang-Undang, Abrar Group International (Disember 1997 - Mei 2000)
- Pembantu Pengurus, Hal Perundangan, Damansara Realty Berhad (Januari 1997 - November 1997)
- Penolong Pendaftar Kanan, Mahkamah Tinggi Shah Alam (Mac 1995 - Disember 1996)
- Hakim, Mahkamah Majistret Johor Bahru (Mei 1994 - Mac 1995)

Jawatan Pengarah Syarikat Awam (jika ada):

- Tiada

Deklarasi:

1. Beliau tidak mempunyai sebarang konflik berkepentingan atau hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama MSM Malaysia Holdings Berhad.
2. Beliau tidak pernah:
 - (i) disabitkan dengan apa-apa kesalahan (selain daripada kesalahan trafik); dan
 - (ii) dikenakan sebarang sekatan atau penalti awam oleh badan-badan kawal selia yang berkaitan pada tahun kewangan.



Kepelbagaian Jawatankuasa Eksekutif



**SYED FEIZAL
SYED MOHAMMAD**
Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan



HASNI AHMAD
Ketua Pegawai Operasi Kumpulan



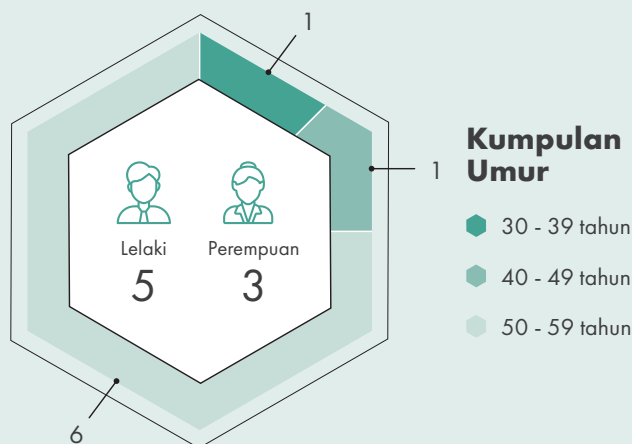
**DR. MAZATUL 'AINI SHAHAR
BINTI ABDUL MALEK SHAHAR**
Ketua Pegawai Kewangan



**MOHD BAKHTIAR
MOHD PAHRORAJI**
Ketua, Modal Insan & Budaya Kerja
Kumpulan

KEPELBAGAIAN JAWATANKUASA EKSEKUTIF

Jawatankuasa Eksekutif (EXCO) adalah badan kepimpinan eksekutif utama dalam Kumpulan MSM bagi memantau prestasi Kumpulan MSM secara berpusat, menyelaraskan dan menajarkan pengurusan dan operasi perniagaan Kumpulan untuk mencapai matlamat Kumpulan MSM. Di samping itu, EXCO menyediakan forum kolektif bagi pengurusan kanan membincangkan dan menyemak aktiviti-aktiviti perniagaan dan operasi mengikut perlembagaan, polisi dan prosedur Kumpulan MSM.



**AHMAD FER-ROUSE
AHMAD KHAIRUDDIN**
Ketua, Tadbir Urus Korporat &
Pengurusan Risiko



CHENG LAY PENG
Ketua, Alam Sekitar, Sosial & Tadbir
Urus (ESG)



**WAN ANNIZA
S.M. JAMALUDDIN**
Ketua, Hal Ehwal
Undang-undang



ABDUL HADI KARIM
Ketua, Strategi Korporat & Hubungan
Pelabur

Profil Jawatankuasa Eksekutif



Umur
59





SYED FEIZAL SYED MOHAMMAD
Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan

Pelantikan ke Jawatan:

1 Februari 2021

Kelayakan Akademik/Profesional:

- Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan (Eksekutif), Charles Sturt University, Australia
- Sarjana Muda Sains dalam Kejuruteraan Elektrik, University of Nebraska, Lincoln, USA
- Ahli Institut Pengarah Korporat Malaysia
- Profesor Adjung, Sekolah Perniagaan Antarabangsa Azman Hashim, UTM

Jawatan Pengarah dalam Kumpulan Syarikat MSM:

- MSM Prai Berhad
- MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn Bhd
- MSM Logistics Sdn Bhd
- MSM Trading & Distribution Sdn Bhd

Jawatan Pengarah dalam Syarikat Awam:

- Tiada

Pengalaman Berkaitan:

Syed Feizal mempunyai lebih 34 tahun pengalaman dalam syarikat-syarikat multinasional dan konglomerat tempatan serta lebih 12 tahun berperanan sebagai eksekutif peringkat Ketua. Beliau pernah berkhidmat dalam pelbagai sektor korporat dan sektor perniagaan termasuk kejuruteraan dan pembinaan kemudahan minyak dan gas, petrokimia dan loji proses perindustrian, penerokaan & pengeluaran, infrastruktur (air, pengangkutan dan tenaga) dan perdagangan komoditi pertanian dan perindustrian (kelapa sawit, getah, beras dan gula) dan hidrokarbon. Pengalaman beliau dalam mengkonsepkan dan membangunkan pelbagai projek bermodal besar hingga mega meliputi beberapa negara dan wilayah termasuk Asia Pasifik, Asia Selatan dan Timur Tengah.

Sebelum ini, Syed Feizal memegang beberapa jawatan kepimpinan kanan sebagai Ketua Pegawai Eksekutif, Penaja Projek Eksekutif dan ahli Lembaga Pengarah, menguruskan organisasi besar dengan lebih 3,000 kakitangan di Malaysia. Beliau juga merupakan ahli Jawatankuasa Eksekutif kanan yang menyelia lebih 7,000 kakitangan di Asia Pasifik dengan lebih 15 anak syarikat merentasi China, Asia Tenggara dan Australia.



Umur
54





HASNI AHMAD
Ketua Pegawai Operasi Kumpulan

Pelantikan ke Jawatan:

1 Februari 2021

Kelayakan Akademik/Profesional:

- Sarjana Muda Kejuruteraan Kimia (Cemerlang) Clarkson University, New York

Jawatan Pengarah dalam Kumpulan Syarikat MSM:

- MSM Prai Berhad
- MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn Bhd
- MSM Logistics Sdn Bhd
- MSM Trading & Distribution Sdn Bhd

Jawatan Pengarah dalam Syarikat Awam:

- Tiada

Pengalaman Berkaitan:

Hasni mempunyai hampir 30 tahun pengalaman dalam menguruskan pembuatan oleokimia serta pengurusan loji secara keseluruhan. Beliau memulakan kerjayanya dengan FPG Oleochemicals, Kuantan dan berkhidmat dalam pelbagai jawatan selama 18 tahun. Pada 2010, beliau menyertai FELDA Holdings Berhad dan telah dipinjamkan sebagai Pengurus Besar di Twin Rivers Technologies (TRT) US Inc, di Quincy, Massachusetts, dan menjadi Naib Presiden Kluster Hiliran pada 2013, menguruskan keseluruhan operasi kilang pembuatan.

Beliau kemudiannya mempunyai pelbagai peranan dalam Kumpulan FGV, memegang jawatan Ketua Pegawai Eksekutif FGV Biotechnologies Sdn Bhd, Ketua Operasi (Bahagian Hiliran) untuk sektor perladangan, Pegawai Interim kluster hiliran sawit, dan terbaru, Ketua Pegawai Eksekutif Delima Oil Products.



Profil Jawatankuasa Eksekutif



Umur
50

**DR. MAZATUL 'AINI SHAHAR
BINTI ABDUL MALEK SHAHAR**
Ketua Pegawai Kewangan

Pelantikan ke Jawatan:

1 Disember 2022

Kelayakan Akademik/Profesional:

- Doktor Falsafah (PhD) dalam Perbankan Islam dan Ekonomi Antarabangsa, University of East London (UEL), UK
- Felo, Institut Akauntan Berkanun di England dan Wales (ICAEW), UK
- Akauntan Bertauliah, MIA
- Sarjana Muda Sastera (Kepujian) Ekonomi Perindustrian, University of Nottingham, UK
- CCP, Asian Institute of Chartered Bankers (AICB)

Jawatan Pengarah dalam Kumpulan Syarikat MSM:

- MSM Prai Berhad
- MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn Bhd
- MSM Logistics Sdn Bhd
- MSM Trading & Distribution Sdn Bhd

Jawatan Pengarah dalam Syarikat Awam:

- Tiada

Pengalaman Berkaitan:

Dr Aini adalah bekas Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan Proton Holdings Berhad sebelum penggabungan dengan Kumpulan Zhejiang Geely. Terdahulu, beliau merupakan Ketua Pegawai Kewangan di Nationwide Express Courier Services Berhad. Dr. Aini mempunyai 27 tahun pengalaman dalam perbankan & kewangan islam, pengumpulan dana, pengurusan transformasi, kewangan korporat dan kerja-kerja penasihat. Beliau pernah juga bersama Maybank Investment, Bank Pembangunan dan Bank Muamalat. Beliau memulakan kerjaya dengan Arthur Anderson & Co pada tahun 1995 setelah menamatkan pengajian dari University of Nottingham, UK. Beliau juga pernah menjadi perunding bagi Prokhas Sdn Bhd dan Institut Akauntan Malaysia, di mana beliau merupakan penyunting bagi buku teks Akaun Kewangan Islam pertama.

Dr. Aini kini menganggotai lembaga pengarah IJN Holdings Sdn Bhd sebagai Pengarah Bebas. Terdahulu, Beliau merupakan Pengarah Bebas dan ahli Jawatankuasa Lembaga Audit bagi 7-Eleven Malaysia Holdings Berhad dan TH Heavy Engineering Berhad.



Umur
54

MOHD BAKHTIAR MOHD PAHRARAJI
Ketua, Modal Insan & Budaya Kerja Kumpulan

Pelantikan ke Jawatan:

15 September 2020

Kelayakan Akademik/Profesional:

- Sarjana Muda Undang-undang (Kepujian), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia
- Diploma dalam Pengurusan Sumber Manusia, MIHRM

Jawatan Pengarah dalam Syarikat Awam:

- Tiada

Pengalaman Berkaitan:

Mohd Bakhtiar mempunyai lebih dari 27 tahun pengalaman dalam bidang sumber manusia, di mana beliau memulakan kerjaya pengurusan sebagai Pengurus Sumber Manusia (HR) Negara Malaysia/Singapura di Electrolux. Sejak itu beliau meniti hierarki kerjaya dan berkhidmat sebagai Ketua Sumber Manusia & Komunikasi, di Total E&P Malaysia pada tahun 2009, Pengarah Sumber Manusia, SapuraKencana Petroleum Group pada 2011, Ketua Pegawai Sumber Manusia, Omesti Group pada 2015 dan paling akhir sebagai Ketua Modal Insan & Organisasi, Sabah International Petroleum sejak 2018.

Profil Jawatankuasa Eksekutif



Umur
59

Ketua, Tadbir Urus Korporat & Pengurusan Risiko

AHMAD FER-ROUSE AHMAD KHAIRUDDIN

Pelantikan ke Jawatan:

1 November 2019

Kelayakan Akademik/Profesional:

- Sarjana Pentadbiran Perniagaan (Pengurusan Am), Boise State University, USA
- Sarjana Muda Sains (Hartanah), Boise State University, USA
- Pegawai Integriti Bertauliah (CeIO), SPRM

Jawatan Pengarah dalam Syarikat Awam

- Tiada

Pengalaman Berkaitan:

Ahmad Fer-Rouse mempunyai portfolio dinamik dengan pengalaman dalam sumber manusia, komunikasi korporat dan perhubungan awam, pemasaran dan merupakan Pegawai Integriti Bertauliah. Sebelum pelantikan ke jawatannya sekarang, beliau berkhidmat selama sembilan tahun dalam Kumpulan FGV dengan jawatan terakhir beliau sebagai Pengurus Besar Kanan Jabatan Tadbir Urus dan Pematuhan. Beliau juga pernah bekerja dalam pelbagai jawatan dengan Sime Darby Plantations, Golden Hope Plantations, Technology Park Malaysia Corp, Iomega (Malaysia) dan Kumpulan SAPURA.



Umur
51

Ketua, Alam Sekitar, Sosial & Tadbir Urus (ESG)

CHENG LAY PENG

Pelantikan ke Jawatan:

3 Januari 2023

Kelayakan Akademik/Profesional:

- Sarjana Pentadbiran Perniagaan (Pengurusan Am), Atlantic International University
- Sarjana Muda Sains (Kimia & Biologi), Campbell University

Jawatan Pengarah dalam Syarikat Awam:

- Tiada

Pengalaman Berkaitan:

Lay Peng mempunyai lebih 25 tahun pengalaman dengan syarikat multinasional dan syarikat tempatan, antaranya industri kimia, kejuruteraan ketepatan dan penyaduran, larutan salutan polimer dan salutan getah.

Portfolio kerjaya beliau merentasi penyelidikan & pembangunan, pengurusan operasi kilang dan projek, kelestarian, risiko & pematuhan dan kualiti, alam sekitar, kesihatan dan keselamatan.



Profil Jawatankuasa Eksekutif



Umur
46

WAN ANNIZA S.M. JAMALUDDIN
Ketua, Hal Ehwal Undang-undang

Pelantikan ke Jawatan:

12 Julai 2018

Kelayakan Akademik/Profesional:

- Ahli Badan Peguam Malaysia
- Sarjana Muda Undang-undang (Kepujian), Universiti Kebangsaan Malaysia
- Diploma dalam Pentadbiran Kehakiman dan Perundangan Islam, Universiti Kebangsaan Malaysia

Jawatan Pengarah dalam Syarikat Awam:

- Tiada

Pengalaman Berkaitan:

Anniza adalah eksekutif kanan dan penasihat undang-undang berpengalaman dengan lebih 20 tahun pengalaman pasca pentauliah. Setelah beberapa tahun bersama firma swasta di mana beliau membuat pengkhususan amalan dalam semua aspek undang-undang Harta Intelek, Anniza kemudian beralih ke dunia korporat dan berkhidmat dalam pelbagai industri termasuk perlesenan kolektif rakaman musik, runcit dan telekomunikasi di mana beliau meningkatkan kemahiran dan pengetahuan dalam pelbagai bidang guaman termasuk undang-undang korporat dan komersial dengan penekanan kepada penyatuan dan pengambilalihan. Sebelum dilantik sebagai Ketua Hal Ehwal Undang-undang MSM, beliau merupakan Pengurus Kanan Undang-undang bagi FGV Holdings Berhad, sejak 2015.



Umur
37

ABDUL HADI KARIM
Ketua, Strategi Korporat & Hubungan Pelabur

Pelantikan ke Jawatan:

1 Mac 2021

Kelayakan Akademik/Profesional:

- Sarjana Pentadbiran Perniagaan (Kewangan Islam), Open University Malaysia
- Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan (Perniagaan Antarabangsa), Universiti Multimedia

Jawatan Pengarah dalam Syarikat Awam:

- Tiada

Pengalaman Berkaitan:

Hadi mempunyai lebih 10 tahun pengalaman dalam Kewangan Korporat dan Perancangan Strategik. Beliau merupakan Pengurus Besar Strategi Korporat di MSM sebelum pelantikannya ke jawatan sekarang.

Beliau pernah berkhidmat dalam industri perbankan dengan bank tempatan dan antarabangsa serta dalam industri pembinaan. Beliau merupakan Pengurus Kewangan Korporat di SPK Construction dari September 2016 hingga Julai 2018.

Profil Ketua-ketua Operasi



CHEAH POH LYE

Ketua, Operasi - MSM Prai Berhad



Pelantikan ke Jawatan:
Januari 2019

Kelayakan Akademik/Profesional:

- Sarjana Muda Kejuruteraan Mekanikal 1992
- Jurutera Stim Gred 2 1998
- Pengurus Tenaga dari Suruhanjaya Tenaga Malaysia 2017

Jawatan Pengarah dalam Syarikat Awam:
• Tiada

Pengalaman Berkaitan:

Cheah Poh Lye memulakan kerjayanya sebagai jurutera pengeluaran mekanikal bersama Sony Electric Malaysia pada tahun 1992 dan menyertai MSM Prai sebagai jurutera mekanikal pada tahun 1993. Sejak itu, beliau telah dinaikkan pangkat dalam MSM Prai dengan memegang pelbagai jawatan sebagai Pengurus Mekanikal pada tahun 2004, Pengurus Besar Kejuruteraan pada tahun 2009 dan Pemangku Ketua Operasi pada tahun 2018 sebelum pelantikan ke jawatan sekarang. Beliau membawa bersamanya hampir tiga dekad pengalaman, penglibatan dan pemahaman akan operasi MSM Prai.



MOHD AMIR BIN REDZUAN

Ketua Operasi, MSM Johor



Pelantikan ke Jawatan
14 Januari 2023

Kelayakan Akademik/Profesional:

- Sarjana Muda Kejuruteraan Mekanikal, Universiti Sains Malaysia
- Jurutera Stim Gred 2, Ditauliahkan oleh JKKP

Jawatan Pengarah dalam Syarikat Awam:
• Tiada

Pengalaman Berkaitan:

Mohd Amir memulakan kerjaya beliau bersama FGV Palm Industries pada tahun 2000 dan terus berkhidmat selama 10 tahun berikutnya sebagai Jurutera Penyelenggaraan dan Pengeluaran. Menamatkan pengajian di USM pada tahun 2000, dan dengan mempunyai Sijil Stim Gred 2, beliau membawa bersama kepakaran dan pemahaman dalam mencapai objektif perniagaan yang ditetapkan. Beliau kemudiannya menyertai TRT USA sebagai Jurutera Projek Ekspatriat selama 2 tahun. Dari 2013 hingga 2020, beliau kembali sebagai Pengurus Kilang bagi FGV Refinery. Sejak 2021, beliau menyertai MSM Johor sebagai Ketua Jurutera, kemudiannya dilantik sebagai Pemangku Timbalan Ketua Operasi pada 2022 dan seterusnya dinaikkan pangkat sebagai Ketua Operasi pada Januari 2023. Beliau mempunyai kebolehan memimpin yang kukuh dengan kebolehan yang baik untuk menyusun dan mengagihkan tugas dan pada masa yang sama dapat menjangkakan isu sebelum terjadi dan mengambil tindakan bagi memastikan operasi harian yang lancar.



SANURI SAARI

Ketua Operasi - Gudang Sungai Buloh (SBW)



Pelantikan ke Jawatan:
1 Disember 2021

Kelayakan Akademik/Profesional:

- Sarjana Pentadbiran Perniagaan (MBA), Universiti Utara Malaysia
- Diploma dalam Pengurusan Logistik, Institut FMM

Jawatan Pengarah dalam Syarikat Awam:
• Tiada

Pengalaman Berkaitan:

Sanuri mempunyai lebih 25 tahun pengalaman kerja dengan syarikat multinasional seperti Matsushita Electric Industrial Co. Ltd. (Panasonic), Shin-Etsu Chemical Co. Ltd., Mewah Group dan syarikat-syarikat 3PL seperti Linfox Logistics, dan yang terbaru bersama DKSH Malaysia Sdn Bhd, di mana beliau berkhidmat sebagai Pengurus Besar bagi Operasi Pusat Edaran selama lebih tiga tahun. Sepanjang kerjayanya beliau telah mendapat pengetahuan dan pandangan berharga dalam pengurusan logistik, pergudangan, perkapalan, pengangkutan, pematuhan kastam dan perkhidmatan nilai tambah yang berkaitan (VAS).

Maklumat Tambahan:

1. Tiada seorang ahli Pengurusan Kanan pun mempunyai sebarang hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama MSM Malaysia Holdings Berhad.
 2. Tiada seorang ahli Pengurusan Kanan mempunyai keahlian dalam Lembaga Pengarah syarikat awam atau syarikat tersenarai.
 3. Tiada seorang ahli Pengurusan Kanan mempunyai konflik kepentingan dengan MSM Malaysia Holdings Berhad.
- Tiada seorang pun daripada ahli Pengurusan Kanan:
- telah disabitkan dengan apa-apa kesalahan (selain daripada kesalahan trafik) dalam tempoh lima (5) tahun yang lalu; dan
 - telah dikenakan sebarang sekatan atau penalti awam oleh badan kawal selia yang berkaitan pada tahun kewangan ini.



Penyata Menyeluruh Tadbir Urus Korporat

Rangka Kerja Tadbir Urus Kumpulan MSM berfungsi sebagai asas kukuh bagi hala tuju dan kawalan organisasi. Rangka Kerja kami memberi fleksibiliti dan ketangkasan untuk membolehkan MSM beroperasi sebagai organisasi perniagaan yang berjaya dan lestari, cekap mengurus dan menghadapi tuntutan dari pelbagai pihak berkepentingan, serta generasi akan datang, dan beroperasi mengikut perubahan suasana pasaran semasa.

Lembaga Pengarah menetapkan tahap yang tinggi untuk kecemerlangan tadbir urus, memantau pematuhan melalui pelbagai mekanisme seperti libat urus bersama pihak berkepentingan, semakan keberkesanan, kawalan, penilaian risiko dan sokongan dari Pengurusan Tertinggi dan Setiausaha Syarikat. Untuk memastikan kebolehsesuaian, ketangkasan dan akauntabiliti yang diperlukan untuk merealisasikan misi kami, Lembaga Pengarah menerapkan budaya pemerkasaan dengan menurunkan kuasa kepada Jawatankuasa-Jawatankuasa Lembaga dan kakitangan Pengurusan. Permerkasaan menggalakan kepelbagaian fikiran dan inovasi; membolehkan kami mencapai matlamat dan misi, di samping pemantauan dan pengawasan oleh Lembaga Pengarah.

Rangka Kerja Tadbir Urus kami adalah berpandukan prinsip-prinsip dibawah Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia 2021 (MCCG 2021):

PRINSIP A:

**KEPIMPINAN DAN
KEBERKESANAN
LEMBAGA PENGARAH**

PRINSIP B:

**AUDIT DAN PENGURUSAN RISIKO
YANG BERKESAN**

PRINSIP C:

**INTEGRITI DALAM PELAPORAN
KORPORAT DAN LIBAT URUS
BERMAKNA DENGAN PEMEGANG
BERKEPENTINGAN**

Rangka Kerja tersebut mematuhi keperluan-keperluan kawal selia dan garis panduan yang selaras dengan amalan-amalan terbaik.

- Akta Syarikat, 2016

- Keperluan Penyenaraian Pasaran Utama (Keperluan Penyenaraian) Bursa Malaysia Securities Berhad (Bursa Securities)

- Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia 2021 yang diterbitkan oleh Suruhanjaya Sekuriti

- Panduan Tadbir Urus Korporat - Edisi ke-4 2021 (Panduan Tadbir Urus Korporat ke-4) yang diterbitkan oleh Bursa Securities

Aplikasi MCCG 2021

Lembaga Pengarah komited kepada piawaian tadbir urus korporat yang tertinggi. Kami berusaha untuk mengaplikasikan semua peruntukan dan prinsip MCCG 2021, seperti yang diperincikan di dalam Laporan Tadbir Urus Korporat 2022 (Laporan CG 2022).

Penyata Menyeluruh Tadbir Urus Korporat ini harus dibaca bersama-sama Laporan CG 2022 yang boleh didapati di laman sesawang korporat kami di <https://www.msmsugar.com/investor-relations/reports>.

Ringkasan penjelasan mengenai amalan tidak diguna pakai adalah seperti di bawah:

AMALAN TIDAK DIGUNA PAKAI

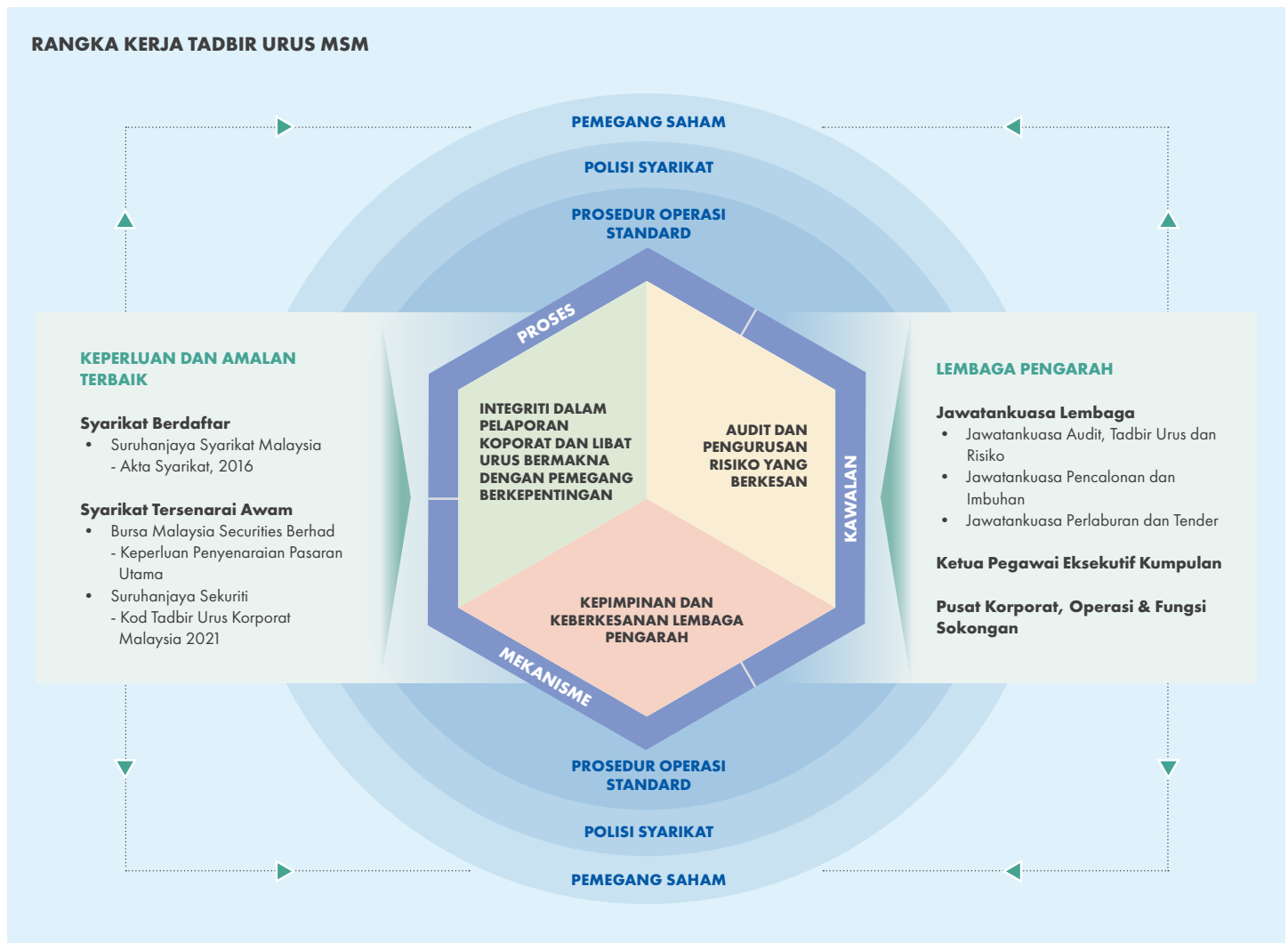
Amalan 5.10

- Lembaga Pengarah mendedahkan dalam laporan tahunan mengenai polisi syarikat berkaitan kepelbagaian jantina untuk lembaga pengarah dan pengurusan kanan

RINGKASAN PENERANGAN MENGAPA TIDAK DIGUNA PAKAI

- Tiada polisi mengenai kepelbagaian jantina bagi Pengurusan Kanan. Pendekatan semasa mengenai kepelbagaian jantina dalam Pengurusan Kanan adalah berpandukan pemilihan dan pelantikan individu berdasarkan merit, di samping mempertimbangkan dengan adil dan saksama kelayakan, pengalaman, kemahiran, kebijaksanaan dan empati.
- Walaupun tiada polisi mengenai kepelbagaian jantina untuk Pengurusan Kanan, MSM mempunyai tiga (3) wanita dalam Pengurusan Kanan, yang membentuk 37.5% dari komposisi Pengurusan Kanan.

Rangka Kerja Tadbir Urus Korporat Kami



TADBIR URUS KELESTARIAN

LEMBAGA PENGARAH

Piagam Lembaga Pengarah MSM menetapkan fungsi pengawasannya terhadap kelestarian. Lembaga Pengarah mewujudkan polisi kelestarian dan memastikan perkara-perkara yang memberi kesan kepada matlamat perniagaan ditentukan dan diberi pertimbangan. Di samping itu, Lembaga Pengarah bertanggungjawab dalam meluluskan pendedahan berkaitan kelestarian.

Butiran lanjut mengenai Piagam Lembaga Pengarah terdapat di laman sesawang korporat MSM di <https://www.msmsugar.com/our-company/corporate-governance>.

JAWATANKUASA AUDIT, TADBIR URUS DAN RISIKO

Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko (AGRC) menyokong Lembaga Pengarah dalam pengawasan kelestarian. AGRC memberi pengawasan dalam menyediakan polisi dan strategi kelestarian. Ia juga menyemak Laporan Kelestarian dan lain-lain maklumat yang memberi impak besar kepada kewangan dan/atau nama baik Kumpulan.



Rangka Kerja Tadbir Urus Korporat Kami

TUMPUAN KEPADA TADBIR URUS YANG MAMPAN

Menyedari pentingnya tadbir urus yang baik, Tadbir Urus Korporat memainkan peranan penting dalam menyokong pelaksanaan strategi syarikat, mencipta nilai untuk pihak berkepentingan dan melindungi kepentingan jangka panjang.

Pada tahun ini, Kumpulan mengutamakan usaha-usaha ke arah memastikan pematuhan kepada Seksyen 17A Akta Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) 2009 (Pindaan 2018), yang kini membuatkan semua organisasi komersial bertanggungjawab terhadap kesalahan-kesalahan rasuah. Pindaan ini telah berkuat kuasa pada 1 Jun 2020.

KOMITMEN ANTI-RASUAH

TATACARA MENCUKUPI (TRUST)

Pelaksanaan tatacara mencukupi adalah penting sebagai mekanisme pertahanan terutamanya berkaitan dengan kesalahan-kesalahan rasuah. MSM telah mengambil pendekatan yang menyeluruh dalam perkara ini dengan mengguna pakai prinsip T.R.U.S.T. sebagai asas kepada prosedur yang mencukupi.



Rangka Kerja Tadbir Urus Korporat Kami

Penyataan Polisi Anti-Rasuah

MSM telah memasukkan prinsip-prinsip prosedur mencukupi ke dalam Penyataan Polisi Anti-Rasuah yang boleh diakses di laman sesawang korporat Syarikat. Amalan ini mematuhi Perenggan 15.29(1) dan (2) Keperluan Penyenaraian, selaras dengan Garis Panduan Tatacara Mencukupi dan Seksyen 17A(5) Akta SPRM 2009 (Akta Pindaan 2018). Penyataan ini disediakan untuk menangani tiga perkara yang menjadi kebimbangan: Rasuah, Penipuan dan Salahguna Kuasa.

Penyataan Polisi MSM mementingkan komitmen Syarikat terhadap usaha-usaha anti-rasuah. Ia mengandungi tujuh polisi yang diringkaskan seperti di bawah:

Polisi Pendedahan Maklumat

Polisi Pengijstiharan Aset/Kepentingan Peribadi (APID)

Polisi Hadiah dari Luar, Keraian dan Hospitaliti (Polisi GEH Luaran)

Polisi Penajaan dan Derma

Kod Tingkah Laku dan Etika Perniagaan (CoBCE) untuk Kakitangan

Polisi Konflik Kepentingan MSM

Polisi Rujukan



Penyataan Polisi Anti-Rasuah boleh didapati melalui laman sesawang korporat Syarikat di <https://www.msmsugar.com/our-company/corporate-governance>

BIDANG TUMPUAN UTAMA TK2022

- Mempromosikan kesedaran amalan anti-rasuah dengan mengadakan program-program seperti Ceramah Integriti MSM dan siri Jelajah berkaitan dengan Konflik Kepentingan dan Pendedahan Maklumat MSM
- Pendedahan Polisi Konflik Kepentingan MSM. Matlamatnya adalah untuk memastikan kesaksamaan, ketelusan, dan akauntabiliti di dalam Kumpulan
- Menjalankan kajian semula Pengurusan Risiko Rasuah selari dengan Garis Panduan Tatacara Mencukupi
- Memperkukuhkan polisi dan prosedur berkaitan dengan Lembaga Pengarah

PELAN UNTUK TK2023

- Kami mengamalkan amalan tadbir urus yang baik
- Memastikan keselarian dengan Garis Panduan dan Tatacara Mencukupi
- Memupuk budaya berintegriti dan tadbir urus yang tinggi di MSM
- Menyemak dan meminda Piagam Lembaga Pengarah, Terma Rujukan Jawatankuasa Lembaga dan lain-lain polisi dan prosedur berkaitan dengan Lembaga Pengarah



1

Ahmad Fer-Rouse
Ahmad Khairuddin
Pengurus Besar Kanan,
Tadbir Urus Korporat &
Pengurusan Risiko

2

Khairudin Anwar
Pengurus Kanan, Tadbir
Urus Korporat & Pengurusan
Risiko

3

Nani Azreen Azmi
Eksekutif Kanan, Tadbir Urus
Korporat & Pengurusan
Risiko

4

Norhasimah A Rahman
Eksekutif Kanan, Tadbir Urus
Korporat & Pengurusan Risiko

5

Nur Iwani Sahawarludin
Eksekutif, Tadbir Urus Korporat
& Pengurusan Risiko



Aktiviti Kesedaran Tadbir Urus Korporat 2022

CERAMAH INTEGRITI MSM

MSM Malaysia Holdings Berhad dan Syarikat Kumpulannya bersama-sama vendor MSM menghadiri sesi Ceramah Integriti yang disampaikan oleh SPRM.

Ceramah ini merangkumi Pelbagai topik seperti Anti-Pengubahan Wang Haram; Seksyen 17A, Akta SPRM 2009 (Pindaan 2018); Garis Panduan Tatacara Mencukupi dan Pendedahan Maklumat.

28 JULAI 2022 - **MSM HOLDINGS**



14 DISEMBER 2022 - **MSM JOHOR**



24 OGOS 2022 - **MSM SUNGAI BULOH WAREHOUSE (SBW)**



21 DISEMBER 2022 - **MSM PRAI**



SIRI JELAJAH POLISI CGRM (KONFLIK KEPENTINGAN & PENDEDAHAN MAKLUMAT)

Jelajah berkaitan Polisi Konflik Kepentingan & Pendedahan Maklumat telah diadakan dari November hingga Disember 2022 di MSM Prai, MSM Johor, dan MSM Sungai Buloh, bertujuan untuk menyebarkan, berkomunikasi dan juga memastikan pemahaman yang lebih baik mengenai polisi-polisi dan pelaksanaannya.

8-9 NOVEMBER 2022 - **MSM PRAI**



15-16 DISEMBER 2022 - **MSM JOHOR**



27-30 DISEMBER 2022 - **MSM SBW**



KEPIMPINAN DAN KEBERKESANAN LEMBAGA PENGARAH

Bagaimana Lembaga Pengarah Beroperasi

Piawaian tadbir urus korporat Kumpulan yang tinggi adalah berteraskan kepatuhan kepada MCCG 2021.

Rangka Kerja Tadbir Urus MSM distrukturkan dalam tiga lapisan. Lembaga Pengarah menyelia Kumpulan - menetapkan matlamat dan strategi; memastikan terdapat sumber-sumber yang bersesuaian untuk mencapai strategi; mewujudkan satu rangka kawalan kerja yang berkesan melalui pengurusan risiko yang merupakan tanggungjawab Pengurusan (termasuk memantau tingkah laku dan budaya); dan juga mempromosi kejayaan kelestarian jangka panjang Kumpulan.

Lembaga Pengarah mengagihkan beberapa perkara berkaitan kepada tiga Jawatankuasa Lembaga. Jawatankuasa Lembaga MSM menyokong Lembaga Pengarah selaras dengan Keperluan Penyenaraian dan MCCG 2021 dan telah mewujudkan peranan dan tanggungjawab yang dinyatakan di dalam Terma Rujukan yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Terma Rujukan penuh untuk setiap Jawatankuasa Lembaga boleh didapati di laman sesawang korporat Syarikat.

Hal-hal yang tidak dikhaskan untuk Lembaga Pengarah, tidak diagihkan kuasanya kepada Jawatankuasa Lembaga Pengarah atau kepada pemegang saham di mesyuarat agung, adalah diperturunkan kuasanya kepada pengurusan eksekutif dibawah jadual penurunan kuasa yang telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Lembaga Pengarah telah menyelia piawaian tadbir urus korporat yang tinggi dan prestasi perniagaan sepanjang tahun 2022.

Disepanjang tahun, Lembaga Pengarah telah berterusan memastikan kitaran penambahbaikan yang progresif dan menjuarai komitmen Kumpulan dalam menjunjung piawaian tadbir urus yang tinggi – asas yang membolehkan penjana tunai, daya tahan dan pertumbuhan untuk kejayaan jangka panjang MSM demi pihak berkepentingan dan masyarakat amnya.

AKTIVITI LEMBAGA PENGARAH PADA TK2022

Berikut adalah beberapa perkara utama yang dipertimbangkan oleh Lembaga Pengarah melalui tiga belas (13) mesyuarat yang diadakan pada TK2022:

Strategi, Risiko dan Kelestarian

Menyemak dan meluluskan:

- Kajian Prestasi Kad Skor Korporat Kumpulan MSM 2021
- Belanjawan 2022 dan Kad Skor Korporat 2022 untuk Kumpulan Syarikat MSM Malaysia Holdings Berhad
- Tindakan Iklim Kumpulan MSM melalui Inisiatif Sasaran Berdasarkan Sains dan Hasrat Sifar Bersih
- Penyertaan dalam Penilaian Kecekapan Sumber dan Peluang Simbiosis Perindustrian SIRIM

Operasi Kumpulan

Menyemak dan meluluskan:

- Pembubaran MSM Trading International DMCC
- Pelupusan dua keping tanah perindustrian kosong berkembar di Pulau Indah, Klang
- Projek Solar PV di MSM Prai Berhad dan Gudang MSM Sungai Buloh
- Maklumat terkini mengenai Pelan Pemulihan MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn Bhd

Tadbir Urus

Menyemak dan meluluskan:

- Polisi Pendedahan Maklumat MSM
- Pindaan kepada Had Kuasa MSM
- Penyata Menyeluruh Tadbir Urus Korporat untuk dimuatkan ke dalam Laporan Tahunan Bersepadu Tahunan 2021 MSM Malaysia Holdings Berhad
- Laporan Tadbir Urus Korporat bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021
- Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalam untuk dimasukkan ke dalam Laporan Tahunan Bersepadu 2021 MSM Malaysia Holdings Berhad

Pelan Penggantian, Pelantikan, Imbuhan dan Lain-lain

Menyemak dan mengesahkan:

- Penilaian Keberkesanan Lembaga Pengarah untuk Tahun Kewangan 2021

Menyemak dan meluluskan:

- Syor dari Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan mengenai Penilaian Prestasi Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko dan Ahli-Ahlinya
- Pelantikan Ketua Pegawai Kewangan MSM Malaysia Holdings Berhad
- Penilaian Prestasi Ketua-Ketua Pegawai Kumpulan MSM dan Penetapan Kenaikan Gaji Tahunan untuk TK2022 dan Bonus Prestasi bagi TK2021

Kewangan

Menyemak dan meluluskan:

- Pelupusan stok gula import yang rosak akibat kejadian banjir di Pos Logistik Gudang Kota Kemuning pada Disember 2021
- Pembayaran Zakat untuk TK2022 oleh MSM Prai Berhad
- Pelupusan bahan-bahan pembungkusan di Gudang Bukit Jelutong
- Penyata Kewangan Beraudit untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021 bersama dengan Laporan Pengarah dan Juruaudit



KEPIMPINAN DAN KEBERKESANAN LEMBAGA PENGARAH

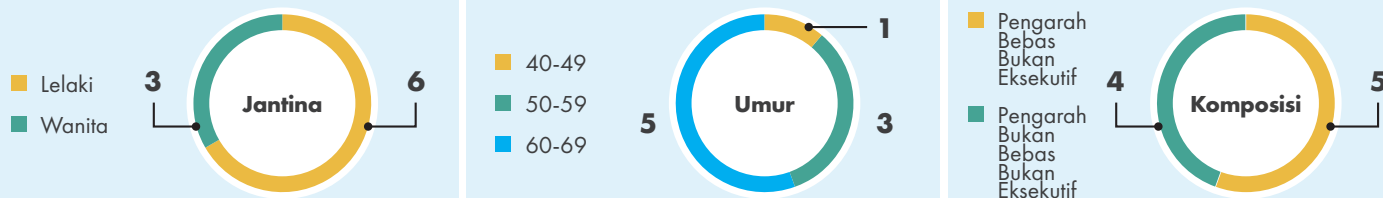
Jawatankuasa Lembaga Pengarah

Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus & Risiko (AGRC)	Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuan (NRC)	Jawatankuasa Pelaburan dan Tender (ITC)	Jawatankuasa Khas Lembaga Pengarah (SBC)
Pengerusi CHOY KHAI CHOON Kehadiran (15/15) 100%	Pengerusi DATO' MUTHANNA ABDULLAH Kehadiran (8/8) 100%	Pengerusi DATUK DR ABD HAPIZ ABDULLAH Kehadiran (11/12) 92%	Pengerusi DATUK SYED HISHAM SYED WAZIR Kehadiran (3/3) 100%
Ahli DATO' MUTHANNA ABDULLAH Kehadiran (14/15) 93%	Ahli DATUK DR ABD HAPIZ ABDULLAH Kehadiran (8/8) 100%	Ahli CHOY KHAI CHOON Kehadiran (12/12) 100%	Ahli DATO' MUTHANA ABDULLAH Kehadiran (2/3) 67%
DATO' ROSINI ABD SAMAD Kehadiran (15/15) 100%	DATO' ROSINI ABD SAMAD Kehadiran (8/8) 100%	FAKHRUNNIAM OTHMAN Kehadiran (-) (Dilantik berkuat kuasa 23 Februari 2023) 0%	CHOY KHAI CHOON Kehadiran (3/3) 100%
DATUK DR ABD HAPIZ ABDULLAH Kehadiran (-) (Dilantik berkuat kuasa 23 Februari 2023) 0%	NIK FAZILA NIK MOHAMED SHIHABUDDIN Kehadiran (8/8) 100%	DATUK LIM THEAN SHIANG Kehadiran (8/8) (tamat perkhidmatan pada 23 Ogos 2022) 100%	DATUK DR ABD HAPIZ ABDULLAH Kehadiran (3/3) 100%
DATUK LIM THEAN SHIANG Kehadiran (10/12) (tamat perkhidmatan pada 23 Ogos 2022) 83%	RAJA FARIDAH RAJA AHMAD Kehadiran (-) (Dilantik berkuat kuasa 23 November 2022) 0%	AZMAN AHMAD Kehadiran (12/12) (tamat perkhidmatan pada 1 Januari 2023) 100%	AZMAN AHMAD Kehadiran (2/3) 67%
Tanggungjawab Jawatankuasa: - Menyelia laporan kewangan - Menilai proses dan hasil audit dalaman dan luaran - Mengurus risiko dan menilai rangka kerja pengurusan risiko dan persekitaran kawalan dalaman - Menyemak situasi konflik kepentingan dan Urus Niaga Pihak Berkaitan (termasuk Urus Niaga Pihak Berkaitan yang Berulang) - Mempertingkatkan tadbir urus, etika dan integriti - Menyelia amalan-amalan kelestarian - Menjalankan fungsi-fungsi lain yang berkaitan	Tanggungjawab Jawatankuasa: - Menyemak: - Komposisi Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan ahli Lembaga Pengarah Kumpulan - Proses pencalonan dan pemilihan, pelantikan, pelantikan semula dan pemilihan semula para Pengarah - Prestasi dan keberkesanan Lembaga Pengarah - Perancangan Penggantian - Polisi Imbuan, semua hal-hal imbuan dan lain-lain perkara berkaitan imbuan umum di seluruh Kumpulan MSM - Imbuan para Pengarah Bukan Eksekutif, Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengurusan Tertinggi	Tanggungjawab Jawatankuasa: - Memastikan MSM mempunyai rangka kerja, mekanisme, polisi dan prosedur yang optimum untuk usaha dan aktiviti pelaburan dan perolehan yang berkesan - Menyemak cadangan berkaitan pelaburan baharu, pelupusan dan perolehan Kumpulan selaras dengan polisi dan prosedur berkaitan MSM sedia ada	Lembaga Pengarah telah menubuhkan SBC pada 13 Julai 2022. SBC adalah Jawatankuasa Lembaga Pengarah sementara yang ditubuhkan untuk menyemak laporan konsultant tentang projek pembinaan kilang penapisan MSM Johor. Setelah mencapai objektifnya, SBC telah dibubarkan oleh Lembaga Pengarah pada 21 November 2022.
Aktiviti Tahun 2022  Butiran lanjut aktiviti AGRC pada tahun 2022 boleh didapati di muka surat 112 hingga 114 Laporan AGRC.	Aktiviti Tahun 2022 - Menyemak dan mengesyorkan: - Penilaian Tahunan Lembaga Pengarah mengenai tahap kebebasan pengarah-pengarah bebas - Menyemak prestasi Kad Skor Korporat Kumpulan MSM 2021 - Imbuan Pengarah bagi para pengarah bukan eksekutif untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021 - Penilaian Keberkesanan Lembaga untuk tahun kewangan berakhir 2021 (BEA 2021) - Penilaian prestasi AGRC dan ahli-ahlinya - Penarafan penilaian prestasi Ketua-Ketua Pegawai Kumpulan MSM dan penentuan kenaikan gaji tahunan TK2022 dan bonus prestasi TK2021 - Meluluskan jadual mesyuarat NRC untuk tahun 2023	Aktiviti Tahun 2022 - Menyemak perbelanjaan modal (CAPEX) untuk projek-projek bagi tahun 2022 - Menyemak dan memantau: - Pelaksanaan projek CAPEX dan penggunaan dana di MSM Prai Bhd dan MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn Bhd - Pelan pemulihan MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn Bhd - Menyemak dan mengesyorkan: - Projek solar PV di MSM Prai Bhd dan Gudang MSM Sungai Buloh - Kontrak/tender untuk operasi penapisan - Strategi perniagaan Kumpulan untuk perluasan dan kepelbagaian dimasa depan - Pelupusan aset bukan teras Kumpulan MSM - Strategi untuk penambahbaikan & pengoptimuman operasi penapisan - Meluluskan jadual mesyuarat ITC untuk tahun 2023	Aktiviti Tahun 2022 Sepanjang tempoh penubuhan, SBC telah mengadakan tiga (3) mesyuarat dan memberi syor kepada Lembaga Pengarah mengenai hasil semakan laporan konsultant.

Komposisi dan Kehadiran Lembaga Pengarah

Butiran mengenai komposisi semasa Lembaga Pengarah adalah seperti berikut:

100% WARGANEGARA MALAYSIA



KEHADIRAN MESYUARAT LEMBAGA PENGARAH 2022

Mesyuarat Lembaga Pengarah pada tahun 2022 dijadualkan lebih awal dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah pada November 2021. Agenda dan kertas mesyuarat diedarkan sebelum mesyuarat Lembaga Pengarah untuk memberi masa yang mencukupi untuk menyemak bagi memudahkan perbincangan ketika dimesyuarat. Akses kepada kertas mesyuarat dibuat secara dalam talian, melalui perisian khusus yang membolehkan para Pengarah mengakses dengan selamat, membaca dan menyemak kertas mesyuarat pada bila-bila masa dan di mana sahaja.

Kehadiran di mesyuarat Lembaga Pengarah pada tahun kewangan berakhir 2022 adalah seperti dinyatakan di bawah:

Lembaga Pengarah

DATUK SYED HISHAM SYED WAZIR Pengerusi Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	DATO' ROSINI ABD SAMAD Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	CHOY KHAI CHOON Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	DATO' MUTHANNA ABDULLAH Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	DATUK DR ABD HAPIZ ABDULLAH Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	NIK FAZILA NIK MOHAMED SHIHABUDDIN Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif	DATO' MOHD NAZRUL IZAM MANSOR⁽¹⁾ Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif	RAJA FARIDAH RAJA AHMAD⁽²⁾ Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif	DATUK LIM THEAN SHIANG⁽³⁾ Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	DATO' AMIR HAMDAN HJ YUSOF⁽⁴⁾ Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif	AZMAN AHMAD⁽⁵⁾ Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif
---	--	---	---	---	---	--	--	--	--	--

Jumlah Mesyuarat Dihadiri



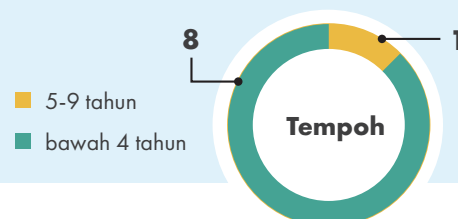
⁽¹⁾ Dato' Mohd Nazrul Izam Mansor dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah berkuat kuasa 4 Oktober 2022.

⁽²⁾ Raja Faridah Raja Ahmad dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah dan ahli NRC berkuat kuasa masing-masing pada 28 Oktober 2022 dan 23 November 2022.

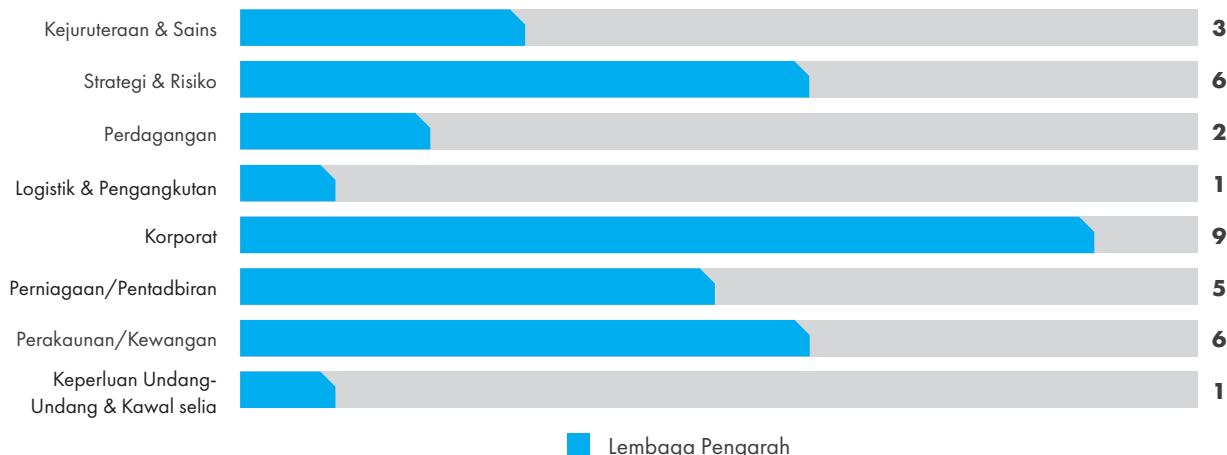
⁽³⁾ Tamat perkhidmatan sebagai ahli Lembaga Pengarah, ahli ITC dan AGRC pada 23 Ogos 2022.

⁽⁴⁾ Meletak jawatan sebagai ahli Lembaga Pengarah dan tamat keahlian NRC 28 Oktober 2022.

⁽⁵⁾ Meletak jawatan sebagai ahli Lembaga Pengarah dan tamat keahlian ITC pada 1 Januari 2023.



Kemahiran dan Pengalaman Lembaga Pengarah Semasa





KEPIMPINAN DAN KEBERKESANAN LEMBAGA PENGARAH

Proses-Proses Lembaga Pengarah Kami

Peranan Lembaga Pengarah

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap pemegang saham dan pihak berkepentingan untuk prestasi Kumpulan secara menyeluruh. Lembaga Pengarah berperanan memimpin, menggalakkan kejayaan jangka panjang Syarikat yang lestari, menjana nilai untuk pemegang saham dan menyumbang kepada masyarakat secara positif, dalam rangkuman rangka kerja yang berhemat dan kawalan yang berkesan, yang membolehkan risiko dinilai dan diuruskan.

Jawatan Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan dipegang oleh individu berasingan.

Pengerusi

- Bertanggungjawab terhadap operasi, kepimpinan dan tadbir urus Lembaga Pengarah
- Memastikan semua Pengarah dimaklumkan sepenuhnya mengenai perkara-perkara dan mendapat maklumat yang tepat, pada masa yang tepat, mencukupi dan jelas untuk membolehkan keputusan yang berinformasi
- Menetapkan agenda Lembaga Pengarah dan memastikan masa yang mencukupi untuk membolehkan perbincangan yang berkesan bagi menyokong dalam membuat keputusan yang betul
- Memastikan keberkesanan Lembaga Pengarah
- Terlibat dalam perbincangan bersama pemegang-pemegang saham

Pengarah Bukan Eksekutif

- Mencabar Pengurusan secara membina
- Menyemak cadangan-cadangan mengenai strategi
- Meneliti prestasi Pengurusan
- Memastikan integriti maklumat kewangan, kawalan dan sistem pengurusan risiko
- Menetapkan tahap imbuhan untuk para Pengarah dan Pengurusan Tertinggi

Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan

- Membangunkan hala tuju strategik Kumpulan untuk pertimbangan dan kelulusan Lembaga Pengarah
- Melaksanakan strategi yang telah dipersetujui oleh Lembaga Pengarah
- Mengetuai Jawatankuasa Eksekutif
- Mengurus Syarikat dan Kumpulan
- Peranan beliau disokong oleh Jawatankuasa Eksekutif

Setiausaha Syarikat

- Memastikan maklumat sentiasa tersedia untuk ahli-ahli Lembaga Pengarah dalam masa yang tepat
- Membantu Pengerusi dalam menetapkan agenda Lembaga Pengarah, dan menjalankan induksi dan penilaian Lembaga Pengarah serta menyelaraskan pelan tindakan, termasuk semakan risiko dan keperluan latihan untuk Lembaga Pengarah



Kepelbagaian Lembaga Pengarah

Kami terus mengiktiraf dan menerima manfaat dari kepelbagaian Lembaga Pengarah, terutamanya nilai dari setiap perspektif dan pengalaman berbeza yang memberi kualiti kepada perbincangan Lembaga Pengarah dan seterusnya membuat keputusan. Kami berpegang kepada mustahaknya menjadikan pelantikan Pengarah berdasarkan merit, bagaimanapun dalam membuat semakan terhadap komposisi Lembaga Pengarah, kami juga mengambil kira dengan serius aspek seperti latar belakang dan pengalaman, kecekapan, peribadi, integriti, kepelbagaian dan keupayaan untuk meluangkan masa. Kami percaya bahawa menetapkan sasaran untuk bilangan orang dari sesuatu latar belakang atau jantina bukan satu pendekatan yang berkesan dan oleh itu, kami tidak mempunyai kuota khusus atau sasaran. Bagaimanapun, kami menerima pakai amalan yang disyorkan dan melantik tiga (3) pengarah wanita. Namun begitu, hala tuju kami berkaitan kepelbagaian telah menunjukkan kemajuan.

Penilaian Keberkesanan Lembaga Pengarah (BEA)

Lembaga Pengarah menjalankan semakan tahunan mengenai keberkesanan prestasi Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa-Jawatankuasanya. Pada tahun 2022, Lembaga Pengarah meneruskan BEA secara dalaman. Lembaga Pengarah mengakui bahawa semakan yang berterusan dan membina keatas prestasi mereka adalah satu faktor penting dalam mencapai matlamat dan menjadikan potensi penuh mereka satu kenyataan.

Kitaran penilaian Lembaga Pengarah diringkaskan seperti di bawah:

Proses BEA pada tahun 2022

11 Januari 2023
Kajiselidik disediakan dan diedarkan

31 Januari 2023
Kajiselidik yang lengkap diisi telah diterima

10 Mac 2023
Laporan disyorkan oleh NRC

31 Mac 2023
Laporan disemak dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah

Terdapat tiga (3) set borang penilaian untuk BEA 2022. Borang penilaian dihantar kepada lapan (8) Pengarah pada 11 Januari 2023 untuk dilengkapkan bagi menilai keberkesanan berikut:

- Lembaga Pengarah secara keseluruhan
- Jawatankuasa Lembaga Pengarah
- Penilaian Kendiri dan Rakan Sejawat

Skop penilaian secara keseluruhannya merangkumi perkara-perkara teras atau sepuluh (10) domain yang mempengaruhi keberkesanan fungsi Lembaga Pengarah seperti berikut:

- Peranan dan Tanggungjawab Lembaga Pengarah (pengawasan, strategi, risiko, pemantauan prestasi)
- Kepimpinan Lembaga Pengarah
- Dinamika Lembaga Pengarah
- Hubungan Lembaga Pengarah dengan Pengurusan
- Komposisi dan Kepelbagaian Lembaga Pengarah
- Maklumat Lembaga Pengarah
- Proses-proses Lembaga Pengarah
- Jawatankuasa Lembaga Pengarah
- Agenda dan Mesyuarat Lembaga Pengarah
- Libat Urus Lembaga Pengarah bersama Pihak Berkepentingan

Penilaian para Pengarah adalah berdasarkan kriteria prestasi yang berkaitan selaras dengan Amalan 6.1 MCCG 2021.

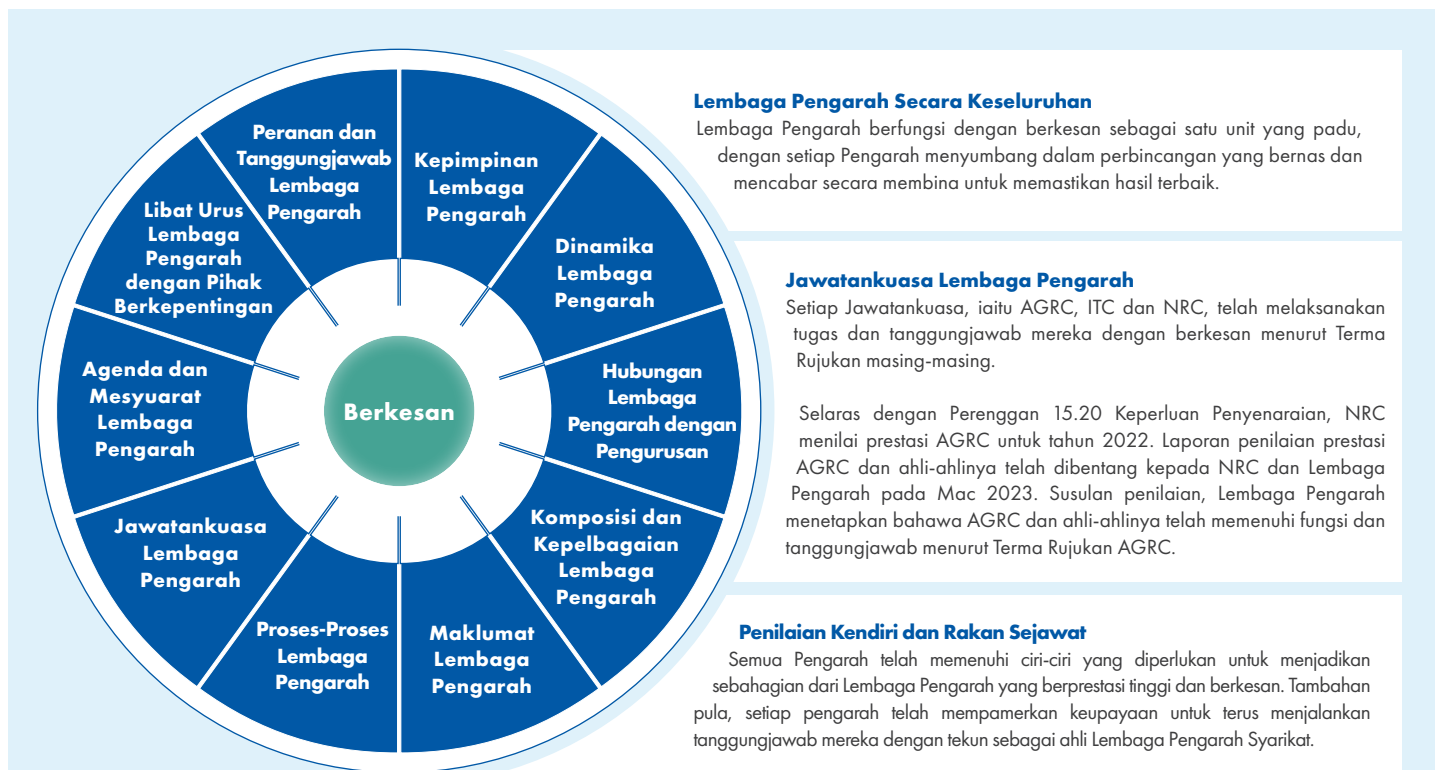


KEPIMPINAN DAN KEBERKESANAN LEMBAGA PENGARAH

Proses-Proses Lembaga Pengarah Kami

KEPUTUSAN PENILAIAN KEBERKESANAN LEMBAGA PENGARAH ADALAH SEPERTI BERIKUT:

Maklum balas dari semua Pengarah dikumpul dan diringkaskan di bawah.



Induksi

Apabila menyertai Lembaga Pengarah, Pengarah Bukan Eksekutif menyertai program induksi menyeluruh untuk membiasakan diri mereka dengan Syarikat, aset, polisi dan prosedur dan untuk memperkenalkan mereka kepada kakitangan dan penasihat-penasihat utama, supaya mereka dapat menjadi berkesan dalam menjalankan tugas dengan secepat mungkin. Sebagai sebahagian dari induksi, mereka diberi maklumat terperinci mengenai Kumpulan, polisi dan struktur tadbir urus oleh Setiausaha Syarikat. Mereka juga bertemu Pengurusan Tertinggi dan Ketua-ketua Fungsi merangkumi kesemua aspek perniagaan.

Pembangunan dan Latihan Berterusan

Lembaga Pengarah mengemas kini dan memperbaharui semula secara berterusan kemahiran dan pengetahuan mereka menerusi latihan dan sokongan pembangunan yang berterusan. Lembaga Pengarah juga sering diberi taklimat mengenai hal-hal berkaitan perniagaan, tadbir urus, harapan pelabur, impak undang-undang dan kawal selia. Kedua-dua AGRC dan NRC menerima perkembangan terkini berkaitan perakaunan dan imbuhan, arah aliran pasaran yang sentiasa berubah dan perubahan keperluan pendedahan daripada penasihat luaran dan Pengurusan.

Para Pengarah juga boleh memohon untuk menghadiri latihan tentang perkara-perkara khusus dan ada diantara mereka menghadiri kursus luaran. Dari semasa ke semasa, pertemuan dengan pakar dalam perniagaan juga diatur untuk para Pengarah yang mahu mendapatkan pandangan mendalam berkaitan sesuatu topik. Para Pengarah juga boleh membangkitkan sebarang keperluan latihan kepada Pengerusi yang dapat membantu memastikan program latihan memenuhi keperluan Lembaga Pengarah, Pengarah individu dan juga perniagaan. Para Pengarah juga mempunyai akses kepada nasihat Setiausaha Syarikat, dan jika perlu nasihat professional bebas juga boleh diperolehi atas perbelanjaan Syarikat, dalam memenuhi tugas dan tanggungjawab mereka.

SENARAI LATIHAN YANG DIHADIRI PARA PENGARAH PADA TK2022

Datuk Syed Hisham Syed Wazir	
MEI 30-31	MIA Virtual Conference Series: Corporate Board Leadership Symposium 2022 Mastering Governance in the era of ESG (Malaysian Institute of Accountants)
JUL 5	ISO 37002 Whistleblowing Management System (Malaysia Institute of Corporate Governance)
JUL 26-27	SSM National Conference 2022 - Corporate Governance and Sustainability Needed Now More Than Ever (Suruhanjaya Syarikat Malaysia)
OGOS 3	Duties & Responsibility of Directors of Listed Companies (Boardroom Corporate Services Sdn Bhd)
Dato' Muthanna Abdullah	
APR 7	Securities Commission Malaysia's Audit Oversight Board Conversation with Audit Committees (Securities Commission Malaysia's Audit Oversight Board)
JUN 15	Webinar on Net Zero Emissions-The Pathway to Business Resilience (Malaysian Institute of Corporate Governance)
OKT 3	Beyond Box-Ticking: Essentials for Effective Remuneration Committees (Asia School of Business)
OKT 3-4	Khazanah Megatrends Forum 2022 - Development and Its Complexities, Steering Our Way Through a Perfect Storm (Khazanah Nasional Berhad)
Datuk Dr Abd Hapiz Abdullah	
FEB 23	Hong Leong Bank Sustainability Roundtable. The Chemical Manufacturing Industry: Its Environmental & Social Risks and Opportunities (Hong Leong Bank Berhad)
MAC 22	Corporate Governance Guide 4 th Edition: Rise Together (Malaysian Institute of Corporate Governance (MICG))
MEI 30-31	MIA Virtual Conference Series: Corporate Board Leadership Symposium 2022 Mastering Governance in the era of ESG (Malaysian Institute of Accountants)
JUN 3	Transitioning Towards Sustainability Agenda (Federation of Malaysian Manufacturers)
JUL 13	Navigating through the Evolution of Corporate Governance with the Introduction of Tax Corporate Governance Framework (KPMG)
SEP 13-14	Petrochemicals Sustainability Conference 2022 (Malaysian Petrochemicals Association)
OKT 3-4	Khazanah Megatrends Forum 2022 - Development and Its Complexities, Steering Our Way Through a Perfect Storm (Khazanah Nasional Berhad)
Choy Khai Choon	
JAN 27	Forum on MyFintech Week Masterclass (BNM-FIDE Forum)
FEB 21	Capital Market Directors Programme – Module 1 – Directors as Gatekeepers of Market Participants (Securities Industry Development Corporation)

Choy Khai Choon (sambungan)	
MAC 11	Introductory Session by UN Global Compact (UNGC) on 1) Brief Introduction on Board Leadership & Sustainability; and 2) KIBB-UNGC Collaboration Plans (UN Global Compact)
MAC 16	Bloomberg ASEAN Business Summit (Bloomberg)
MAC 23	Offshore Technology Conference Asia (Offshore Technology Conference)
MEI 19	How Boards Should Rethink Their Talent Strategy in this Era of Opportunity (Institute of Corporate Directors Malaysia)
MEI 19	The Power of ESG Data (Joint Committee on Climate Change (JC3))
MEI 24	Capital Market Directors Programme – Module 2A – Business Challenges and Regulatory Expectations – What Directors Need to Know (Equities & Future Broking) (Securities Industry Development Corporation)
MEI 27	Capital Market Directors Programme – Module 4 – Emerging and Current Regulatory Issues in Capital Market (Securities Industry Development Corporation)
JUN 7	Thriving in the New Normal: Leading through Geopolitical Volatility & Compressed Transformation (Bloomberg)
JUN 7	Briefing on ESG by E&Y for Zurich Insurance – Board/Management (Ernst & Young)
JUN 9	Understanding ESG Rating Frameworks to Enable Sustainable Investing in Malaysia (FTSE Russell)
JUN 22	Assessing Your Organisational Culture (Iclif Executive Education Center: Asia School of Business)
JUN 28	Bursa 2022 Market Intermediaries & Advocacy Programmes Addressing to Growing & More Complex Threat of Cyber Security (Asia School of Business)
JUL 12	Oil Palm Industry Briefing (CIMB and UOB)
OGOS 11	Engagement session with Board Members of General Insurers and Takaful Operators on Motor Claims Reforms (FIDE Forum)
OGOS 15	CGM Conversations with Chairmen: A Standing Item in Board Agendas (FIDE Forum)



KEPIMPINAN DAN KEBERKESANAN LEMBAGA PENGARAH

Proses-Proses Lembaga Pengarah Kami

Choy Khai Choon (sambungan)	
DIS 9	MACC Act Section 17A: The Impact of the Technology & the Newly Enhanced Sustainability Reporting by Dr. Mark Lovatt (Institute of Corporate Directors Malaysia (ICDM))
DIS 14	Board of Directors Cybersecurity Awareness (EC-Council Global Services)
DIS 16	Contemporary Issues in Anti-Money Laundering (Nature of Life)
Dato' Rosini Abd Samad	
APR 7	Securities Commission Malaysia's Audit Oversight Board Conversation with Audit Committees (Securities Commission Malaysia's Audit Oversight Board)
MEI 30-31	MIA Virtual Conference Series: Corporate Board Leadership Symposium 2022 Mastering Governance in the era of ESG (Malaysian Institute of Accountants)
JUN 30	Practical Forensics Investigation (MSWG)
JUL 5	ISO 37002 Whistleblowing Management Systems (Malaysian Institute of Corporate Governance)
JUL 26-27	SSM National Conference 2022 – Corporate Governance and Sustainability Needed Now More Than Ever (Suruhanjaya Syarikat Malaysia)
NOV 8	Audit Committee: The Megatrends & Priorities for Boards (Institute of Corporate Directors Malaysia)
Nik Fazila Nik Mohamed Shihabuddin	
JAN 6	Capacity Building Programme: Sustainability on Board (Business Council for Sustainable Development (BCSD) Malaysia)
JAN 20	Securing a Sustainable and Resilient Future (Nikkei Forum)
MAC 2	Global Framework for Sustainable Palm Oil (Council of Oil Producing Countries)
APR 21	Insights on Task Force on Climate Related Financial Disclosure (TCFD) and Sustainable Finance (KPMG)
MEI 23-24	Audit Committee Conference 2022 - Beyond Effectiveness, Governance, Sustainability & Agility (Malaysian Institute of Accountants & The Institute of Internal Auditors Malaysia)
JUN 8-9	MIA International Accountant Conference 2022 - Leading ESG, Charting Sustainability (Malaysian Institute of Accountants)
JUN 27	Audit Committee - Unpacking the Roles of the Committee & Honing the Effectiveness in Discharging its Responsibilities Holistically (Malaysian Institute of Corporate Governance)
JUL 13	Navigating through the Evolution of Corporate Governance with the Introduction of Tax Corporate Governance Framework (KPMG)

Nik Fazila Nik Mohamed Shihabuddin (sambungan)	
SEP 26-28	International Directors Summit (Institute of Corporate Directors Malaysia)
OKT 3-4	Khazanah Megatrends Forum 2022 - Development and Its Complexities, Steering Our Way Through a Perfect Storm (Khazanah Nasional Berhad)
OKT 13	The Law behind Corporate Governance (Malaysian Institute of Corporate Governance)
OKT 27	Fundamentals of Directorship (FGV Group Secretarial Division/Institute of Corporate Directors Malaysia)
OKT 31	The Rise of ESG & Sustainability in Boardroom (FGV Group Secretarial Division/Institute of Corporate Directors Malaysia)
NOV 23	Fundamental of Directorship: Directors' Liabilities and Legal Responsibilities (FGV Group Secretarial Division/Institute of Corporate Directors Malaysia)
DIS 12	How to be an Effective NED in a Disruptive World (Institute of Corporate Directors Malaysia)
Dato' Mohd Nazrul Izam Mansor	
OKT 27	Fundamentals of Directorship (FGV Group Secretarial Division/Institute of Corporate Directors Malaysia)
NOV 23	Fundamental of Directorship: Directors' Liabilities and Legal Responsibilities (FGV Group Secretarial Division/Institute of Corporate Directors Malaysia)
Raja Faridah Raja Ahmad	
DIS 5-7	Mandatory Accreditation Programme (Institute of Corporate Directors Malaysia)
Datuk Lim Thean Shiang (tamat perkhidmatan pada 23 Ogos 2022)	
APR 7	Securities Commission Malaysia's Audit Oversight Board Conversation with Audit Committees (Securities Commission Malaysia's Audit Oversight Board)
Dato' Amir Hamdan Hj Yusof (meletak jawatan pada 28 Oktober 2022)	
FEB 10	Koperasi : Solusi Ekonomi Masyarakat (Angkatan Koperasi Kebangsaan Malaysia Berhad and Kumpulan Media Karangkraf)
Azman Ahmad (meletak jawatan pada 1 Januari 2023)	
MAC 8-9	Palm & Lauric Oils Conference 2022 (Bursa Malaysia)
NOV 2-4	18th Indonesian Palm Oil Conference and 2023 Price Outlook (Indonesian Palm Oil Association)

Proses Pelantikan Pengarah

MSM mempunyai polisi kesesuaian dan kewajaran bagi pelantikan dan pemilihan semula para pengarah yang dinamakan Prosedur dan Polisi Pencalonan dan Pemilihan Pengarah MSM (BNEP). BNEP yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah pada 22 Mac 2018 dan dipinda pada 20 November 2019 merasmikan polisi-polisi berkaitan Komposisi Lembaga Pengarah (termasuk kepelbagaian), Kebebasan, Konflik Kepentingan dan Penilaian Lembaga Pengarah yang diperlukan untuk memenuhi keperluan Kumpulan.

Selaras dengan Terma Rujukan NRC dan BNEP, NRC bertanggungjawab dalam menyemak struktur, saiz dan komposisi Lembaga Pengarah, Jawatankuasa-Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan semua keahlian Lembaga Pengarah dalam Kumpulan. Ini termasuk menilai kemahiran, pengetahuan, pengalaman dan kepelbagaian ahli-ahli Lembaga Pengarah.

Setiausaha Syarikat bertanggungjawab memastikan semua pelantikan dibuat dengan betul dan semua maklumat yang perlu diperolehi dari para Pengarah untuk memenuhi keperluan undang-undang, termasuk apa yang dibangkitkan dalam Keperluan Penyenaraian dan keperluan-keperluan kawal selia lain.

Perubahan-perubahan berikut berlaku pada TK2022 sehingga tarikh laporan ini:

Pengarah	Perubahan	
	Jenis	Tarikh Berkuatkuasa
Datuk Lim Thean Shiang Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	Tamat Perkhidmatan (Tempoh 9 Tahun)	23 Ogos 2022
Dato' Mohd Nazrul Izam Mansor Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif	Pelantikan	4 Oktober 2022
Dato' Amir Hamdan Hj Yusof Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif	Peletakan Jawatan	28 Oktober 2022
Raja Faridah Raja Ahmad Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif	Pelantikan	28 Oktober 2022
Azman Ahmad Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif	Peletakan Jawatan	1 Januari 2023
Fakhrunniam Othman Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif	Pelantikan	23 Februari 2023

NRC bertanggungjawab menilai calon-calon untuk pelantikan pengarah sebelum mengesyorkannya kepada Lembaga Pengarah. NRC memastikan proses pemilihan mencerminkan keseimbangan dalam kemahiran, pengalaman dan kepelbagaian termasuk kepelbagaian jantina.

Datuk Lim Thean Shiang, yang dilantik pada 23 Ogos 2013, telah tidak lagi menjadi Pengarah Bebas Bukan Eksekutif pada 23 Ogos 2022, susulan tamatnya tempoh 9 tahun seperti diperuntukan dalam Piagam Lembaga Pengarah dan BNEP. Berikutan itu, Datuk Lim Thean Shiang juga telah menamatkan perkhidmatan sebagai ahli AGRC dan ITC pada tarikh yang sama.

Pada September 2022, FGV mencalonkan Dato' Mohd Nazrul Izam Mansor, Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan FGV, untuk berkhidmat sebagai Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif dalam Lembaga Pengarah MSM. Pencalonan telah dikemukakan kepada NRC untuk penilaian pada 21 September 2022. Berdasarkan pengesyoran NRC, Lembaga Pengarah meluluskan pelantikan Dato' Mohd Nazrul Izam Mansor pada 3 Oktober 2022.

Pada Ogos 2022, Koperasi Permodalan FELDA Malaysia Berhad (KPF) telah mencalonkan Raja Faridah Raja Ahmad untuk berkhidmat sebagai Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif dalam Lembaga Pengarah MSM. Pencalonan telah dikemukakan kepada NRC untuk penilaian selaras dengan Terma Rujukan NRC. Berdasarkan pengesyoran NRC, Raja Faridah Raja Ahmad telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah MSM berkuat kuasa 28 Oktober 2022, menggantikan Dato' Amir Hamdan Hj Yusof, yang meletak jawatan sebagai Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif dan sebagai ahli NRC pada hari yang sama. Raja Faridah Raja Ahmad juga dilantik pada hari yang sama. Raja Faridah Raja Ahmad juga dilantik sebagai ahli NRC berkuatkuasa 23 November 2022.

Azman Ahmad, yang merupakan wakil pengarah FGV, meletak jawatan pada 1 Januari 2023. FGV telah mencalonkan Fakhrunniam Othman untuk menggantikan Azman Ahmad sebagai calon baru dari FGV untuk Lembaga Pengarah MSM. NRC mengesyorkan pelantikan tersebut pada bulan Februari 2023, dan Lembaga Pengarah meluluskan pelantikan beliau sebagai Pengarah di Mesyuarat Lembaga Pengarah pada 22 Februari 2023. Pelantikan itu berkuat kuasa pada 23 Februari 2023 dan Fakhrunniam Othman juga menjadi ahli ITC pada tarikh yang sama.

Setiap Pengarah yang baru dilantik diberikan Kit Pengarah yang mengandungi, antara lain, Piagam Lembaga Pengarah dan Terma Rujukan Jawatankuasa-Jawatankuasa Lembaga Pengarah yang memberi panduan mengenai tadbir urus korporat dan menyatakan peranan dan tanggungjawab Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa-Jawatankuasa Lembaga Pengarah serta had kuasa mereka.

Dato' Mohd Nazrul Izam Mansor dan Raja Faridah Raja Ahmad yang dilantik dalam TK2022 telah menamatkan Program Akreditasi Mandatori selaras dengan peruntukan Keperluan Penyenaraian, manakala Fakhrunniam Othman yang di lantik pada tahun kewangan semasa 2023 akan menamatkan Program Akreditasi Mandatori menjelang Mei 2023.

KEPIMPINAN DAN KEBERKESANAN LEMBAGA PENGARAH

Proses Lembaga Pengarah

Pengurusan Tertinggi

Perubahan dalam Pengurusan Tertinggi pada TK2022 sehingga tarikh laporan ini adalah seperti berikut:

Pengurusan Tertinggi	Perubahan	
	Jenis	Tarikh Kuat kuasa
Dr. Mazatul 'Aini Shahar Abdul Malek Shahar Ketua Pegawai Kewangan	Pelantikan	1 Disember 2022
Ab Aziz Ismail Ketua Pegawai Kewangan	Tamat Perkhidmatan	1 Disember 2022

Pada 3 Oktober 2022, Lembaga Pengarah telah meluluskan cadangan NRC bagi pelantikan Dr. Mazatul 'Aini Shahar Abdul Malek Shahar sebagai Ketua Pegawai Kewangan berkuat kuasa 1 Disember 2022 menggantikan Ab Aziz Ismail yang telah tamat tempoh kontrak sebagai Ketua Pegawai Kewangan berkuat kuasa 1 Disember 2022.

Pelantikan Semula dan Pemilihan Semula Para Pengarah

Menurut Perlembagaan MSM, Klausula 105 menetapkan bahawa Pengarah yang baru dilantik hendaklah menawarkan diri untuk pemilihan semula pada Mesyuarat Agung Tahunan (MAT) pertama yang diadakan selepas pelantikan mereka. Selain itu, satu pertiga daripada para Pengarah yang berkhidmat untuk satu tempoh masa hendaklah bersara sekurang-kurangnya satu kali dalam setiap tiga tahun dan layak untuk pemilihan semula. Dibawah Klausula 99 Perlembagaan MSM, Pengarah yang bersara pada setiap tahun adalah mereka yang paling lama berkhidmat sejak pemilihan mereka yang lepas. Pengarah yang bersara akan terus berkhidmat sehingga tamatnya MAT di mana mereka bersara.

Selain daripada itu, Perlembagaan MSM juga menetapkan bahawa tempoh perkhidmatan Pengarah Bebas MSM mestilah tidak melebihi tiga (3) tahun dan para Pengarah akan menamatkan keahlian Lembaga Pengarah mereka pada hujung tempoh tiga (3) tahun tersebut tetapi kekal layak untuk pelantikan semula sehingga tempoh maksima sembilan (9) tahun. Ini untuk memastikan komposisi Lembaga Pengarah sentiasa diperbaharui secara berkala.

Berdasarkan itu, Pengarah Bebas Bukan Eksekutif berikut akan tamat perkhidmatan sebagai Pengarah MSM setelah cukup tempoh tiga (3) tahun pada 7 Mei 2023 menurut Klausula 108 Perlembagaan MSM. Lembaga Pengarah telah meluluskan pelantikan semula mereka pada 13 April 2023 berkuat kuasa 8 Mei 2023 menurut Klausula 105 Perlembagaan MSM dan akan tertakluk kepada pemilihan semula pada MAT ke-12 yang akan datang.

- Datuk Syed Hisham Syed Wazir
- Choy Khai Choon
- Dato' Muthanna Abdullah
- Datuk Dr Abd Hapiz Abdullah

NRC menilai prestasi para Pengarah yang akan dilantik dan dipilih semula pada MAT. Berdasarkan penilaian, NRC mencadangkan kepada Lembaga Pengarah yang akan memutuskan samada untuk mencadangkan pemilihan semula para Pengarah pada MAT akan datang. NRC juga menimbangkan antara lain, perkara-perkara berikut:

- Penilaian Pengarah Individu yang lebih memfokuskan kepada aspek insaniah pengarah (keperibadian dan sikap individu)
- Kemahiran dan pengetahuan khas yang dibawa oleh pengarah individu kepada organisasi, contohnya, rangkaian hubungan mereka, pakar bidang khusus, dll.

Prestasi Pengarah yang tertakluk kepada pemilihan semula pada MAT adalah dinilai oleh NRC di mana cadangan dikemukakan kepada Lembaga Pengarah bagi membuat keputusan mengenai cadangan pemilihan semula Pengarah berkenaan untuk kelulusan pemegang saham pada MAT ke-12 akan datang.

Seperti yang dinilai oleh NRC dan dicadangkan oleh Lembaga Pengarah, para Pengarah di bawah hendaklah dilantik semula pada MAT ke-12 akan datang berdasarkan peruntukan-peruntukan berikut:

Pengarah	Jawatan	Peruntukan
Dato' Rosini Abd Samad	Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	Pemilihan Semula menurut Klausula 99
Dato' Mohd Nazrul Izam Mansor	Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	Pemilihan Semula menurut Klausula 105
Raja Faridah Raja Ahmad	Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	Pemilihan Semula menurut Klausula 105
Fakhrunniam Othman	Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	Pemilihan Semula menurut Klausula 105
Datuk Syed Hisham Syed Wazir	Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	Pemilihan Semula menurut Klausula 105
Choy Khai Choon	Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	Pemilihan Semula menurut Klausula 105
Dato' Muthanna Abdullah	Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	Pemilihan Semula menurut Klausula 105
Datuk Dr Abd Hapiz Abdullah	Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	Pemilihan Semula menurut Klausula 105

Pemilihan semula setiap Pengarah akan dibuat secara berasingan. Semua Pengarah yang dicadangkan untuk pemilihan semula telah memenuhi kriteria prestasi yang diperlukan untuk Lembaga Pengarah yang berprestasi tinggi dan berkesan sepertimana dinilai melalui Penilaian Keberkesanan Lembaga Pengarah 2022. Untuk memudahkan pemegang saham membuat keputusan, Laporan Tahunan Bersepadu ini memberi maklumat yang secukupnya tentang profil peribadi, kehadiran di mesyuarat-mesyuarat Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan pegangan saham dalam Syarikat berkaitan Pengarah yang bertanding untuk pemilihan semula.

Pengarah-Pengarah Bukan Eksekutif

Lembaga Pengarah berhasrat menetapkan tahap imbuhan yang berdaya saing untuk Para Pengarah untuk menarik dan mengekalkan individu yang mempunyai kemahiran dan pengalaman yang diperlukan untuk mengurus dan menjalankan operasi Kumpulan dengan berkesan, sejajar dengan aktiviti Syarikat yang kompleks dan tanggungjawab para Pengarah. Untuk tujuan ini, Polisi Imbuhan Pengarah Bukan Eksekutif telah dirancang yang menggariskan rangka kerja dan polisi imbuhan Pengarah MSM.

Butiran terperinci imbuhan Pengarah Bukan Eksekutif sebagai ahli Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah dalam bentuk yuran bagi TK2022 adalah seperti berikut:

Lembaga Pengarah/Jawatankuasa Lembaga Pengarah	Yuran Tahunan (RM)	
	Pengerusi	Ahli
Lembaga Pengarah	315,000.00 (RM26,250/sebulan)	120,000.00 (RM10,000/sebulan)
Jawatankuasa Lembaga Pengarah		
- Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko	64,000.00	32,000.00
- Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan	35,000.00	20,000.00
- Jawatankuasa Pelaburan dan Tender	32,000.00	16,000.00

Butiran manfaat Pengarah Bukan Eksekutif selaras dengan struktur imbuhan (tidak termasuk yuran tahunan Pengarah) dinyatakan seperti di bawah:

Elaun Mesyuarat

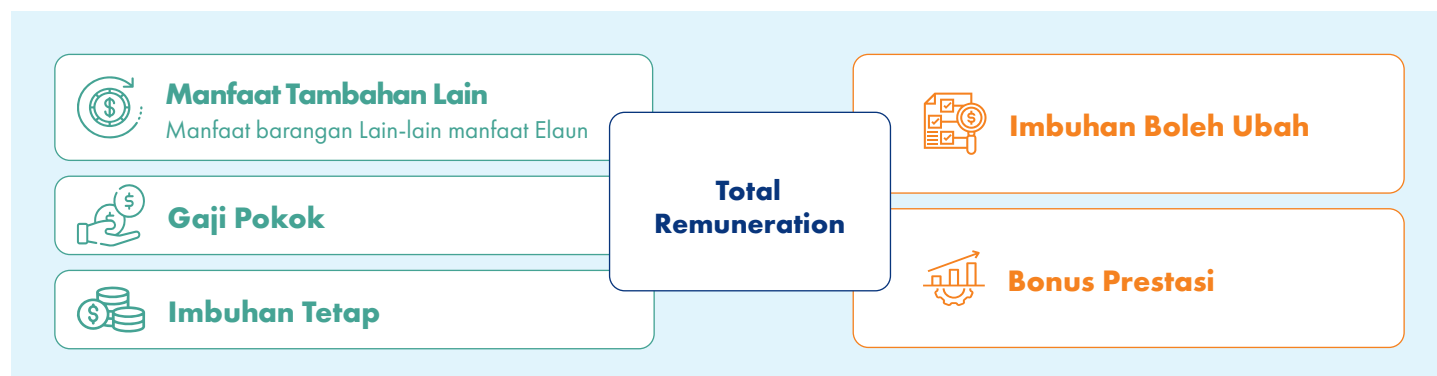
Mesyuarat Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah: RM2,000 setiap kehadiran

Manfaat

- Kereta syarikat (Pengerusi sahaja):
 - satu (1) kereta syarikat sekurang-kurangnya 2000cc dengan maksimum RM180,000 setahun untuk utiliti kereta (penyelenggaraan kereta, petrol, dsb. yang tidak boleh ditukar kepada tunai)
- Elaun pemandu (Pengerusi sahaja):
 - RM30,000 setahun
- Perbelanjaan perubatan, perlindungan insuran, perbelanjaan perjalanan dan lain-lain yang boleh dituntut

Ringkasan Polisi Imbuhan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan

Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan menerima pakej imbuhan yang disyorkan oleh NRC dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Pakej imbuhan mengambil kira prestasi individu Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan ditanda aras dengan sasaran Syarikat serta kadar pasaran untuk manfaat barangan, kenaikan tahunan dan bonus. Syarikat mempunyai polisi yang juga mengambil kira prestasi Syarikat melangkaui langkah-langkah kewangan jangka pendek. Bagaimanapun, Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan tidak berhak mendapat yuran tahunan mahupun sebarang elaun mesyuarat bagi mesyuarat Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah serta mesyuarat anak-anak syarikat MSM.





KEPIMPINAN DAN KEBERKESANAN LEMBAGA PENGARAH

Proses Lembaga Pengarah

IMBUHAN PENGARAH & PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF

Pengarah

Kadar imbuhan para Pengarah telah ditetapkan secara kompetitif bagi menarik Lembaga Pengarah yang berkaliber serta mempunyai kemahiran dan pengalaman yang sepadan dengan tanggungjawab Lembaga Pengarah, kepakaran dan aktiviti Syarikat yang kompleks untuk pengurusan dan operasi Kumpulan yang berkesan. Lembaga Pengarah telah mengesahkan Polisi Imbuhan Pengarah Bukan Eksekutif yang menjelaskan polisi dan rangka kerja imbuhan Lembaga Pengarah MSM.

Butiran imbuhan Pengarah dan agregat imbuhan Pengarah untuk TK2022 adalah seperti berikut:

	Yuran Tahunan Pengarah				Faedah ⁽¹⁾ (RM)	Jumlah (RM)
	Lembaga Pengarah MSM (RM)	Jawatankuasa Lembaga Pengarah MSM (RM)	Anak-anak Syarikat MSM (RM)	Elaun Mesyuarat (RM)		
Pengarah Bukan Eksekutif						
Datuk Syed Hisham Syed Wazir	315,000.00	-	-	26,000.00 [#]	44,584.50	385,584.50
Choy Khai Choon	120,000.00	80,000.00	-	78,000.00 [#]	1,385.42	279,385.42
Dato’ Muthanna Abdullah	120,000.00	67,000.00	-	64,000.00 [#]	1,385.42	252,385.42
Datuk Dr Abd Hapiz Abdullah	120,000.00	52,000.00	-	64,000.00 [#]	1,385.42	237,385.42
Dato’ Rosini Abd Samad	120,000.00	52,000.00	-	72,000.00	1,385.42	245,385.42
Nik Fazila Nik Mohamed Shihabuddin	120,000.00	20,000.00	-	42,000.00	1,385.42	183,385.42
Dato’ Mohd Nazrul Izam Mansor (Dilantik berkuat kuasa 4 Oktober 2022)	29,032.26	-	-	8,000.00	-	37,032.26 *
Raja Faridah Raja Ahmad (Dilantik berkuat kuasa 28 Oktober 2022)	21,290.32	2,136.99	-	4,000.00	246.72	27,674.03
Datuk Lim Thean Shiang (Tamat perkhidmatan pada 23 Ogos 2022)	77,096.77	30,838.71	-	52,000.00	888.19	160,823.67
Dato’ Amir Hamdan Haji Yusof (Meletak jawatan pada 28 Oktober 2022)	98,709.68	16,438.36	-	34,000.00	1,138.70	150,286.74
Azman Ahmad (Meletak jawatan pada 1 Januari 2023)	120,000.00	16,000.00	-	50,000.00 [#]	-	186,000.00 *
JUMLAH	1,261,129.03	336,414.06	-	494,000.00	53,785.21	2,145,328.30

Angka tidak termasuk SST

* Imbuhan Pengarah dibayar kepada FGV Holdings Berhad

Amaun tidak termasuk elaun mesyuarat sebagai ahli Jawatankuasa Khas Lembaga Pengarah yang tertakluk kepada kelulusan pemegang saham pada MAT ke-12 pada 8 Jun 2023

⁽¹⁾ Manfaat terdiri daripada:

- Manfaat barangan (untuk Pengerusi Bukan Eksekutif sahaja); (i) elaun pemandu (ii) kereta syarikat dengan utiliti kereta seperti petrol
- Manfaat lain (semua Pengarah Bukan Eksekutif): (i) perlindungan insurans (ii) perlindungan insurans kemalangan kumpulan (iii) percutian dan (iv) manfaat lain yang boleh dituntut



AUDIT DAN PENGURUSAN RISIKO YANG BERKESAN

Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko

Untuk memastikan penyeliaan yang berkesan terhadap pelaporan kewangan, proses audit dalaman dan luaran dan urus niaga pihak berkaitan, Lembaga Pengarah mendelagiskan kuasa kepada Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko (AGRC atau Jawatankuasa). Ahli-ahli AGRC memiliki pengetahuan kewangan dan perniagaan yang diperlukan untuk membolehkan mereka memahami bidang kuasa Jawatankuasa dan hal-hal di bawah bidang kuasa mereka.

Jawatankuasa mempunyai akses tanpa had kepada juruaudit dalaman dan luaran yang melapor secara langsung kepada AGRC. Jawatankuasa juga telah mewujudkan susunan kerja yang telus untuk mengekalkan hubungan yang sesuai dengan juruaudit luaran Syarikat. Juruaudit luaran telah memberi jaminan bahawa kakitangannya adalah bebas sepanjang menjalankan audit menurut terma keperluan profesional dan peraturan yang berkaitan.

Pengawasan Pelaporan Kewangan

Lembaga Pengarah komited dalam menyediakan prestasi kewangan dan projek yang jelas, seimbang dan menyeluruh kepada para pemegang saham. Ini dicapai dengan berbagai cara, termasuk Penyataan Kewangan Beraudit, Pengumuman Suku Tahunan Keputusan Kewangan, Penyataan Pengerusi dan Perbincangan dan Analisis Pengurusan (MD&A). Disamping itu, pengumuman korporat juga dibuat tentang perkembangan ketara yang memberi kesan kepada Syarikat selaras dengan Keperluan Penyenaaraian. Para Pengarah memastikan pematuhan semua piawaian pelaporan kewangan yang terpakai, peruntukan Akta Syarikat, 2016 dan peruntukan undang-undang dan peraturan yang berkaitan di Malaysia.

Perihal Tadbir Urus

Sebagai sebuah Syarikat, kami mengutamakan kecemerlangan, ketelusan dan akauntabiliti tadbir urus korporat. Kami percaya bahawa semua nilai ini amat penting untuk menyokong perniagaan kami dalam melaksanakan strategi dan menjana nilai pemegang saham pada jangka panjang. Demi menjunjung nilai-nilai ini, kami telah mengambil beberapa inisiatif, antaranya:

- Mewujudkan Polisi Pengurusan Inventori Kumpulan MSM
- Pindaan kepada Polisi Pendedahan Maklumat MSM, Polisi Juruaudit Luaran, Had Kuasa, Polisi Kawalan Kredit dan Terma Bayaran Jualan dan Polisi Pelaporan Inventori

Etika dan Integriti

MSM telah mengadakan beberapa aktiviti utama yang menunjukkan komitmen kami untuk menjadi sebuah organisasi yang profesional dan beretika, berpaksikan etika, integriti dan akauntabiliti. Aktiviti-aktiviti ini termasuk juga:

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Kaji semula Pengurusan Risiko Rasuah • Komunikasi berkala berkaitan Tadbir Urus, Integriti dan Risiko • Mewujudkan Polisi Baru dan Polisi Pindaan • Penilaian Pematuhan Integriti • Sistem Depositori Berpusat • Pengesahan Integriti Vendor | <ul style="list-style-type: none"> • Kemas kini Tadbir Urus Korporat & Pengurusan Risiko • Ceramah Integriti MSM • Induksi "Prodigy" secara dalam talian • Ikrar Integriti MSM untuk kakitangan baharu • Jelajah mengenai Pendedahan Maklumat & Konflik Kepentingan • E-Pembelajaran berkaitan Tadbir Urus & Integriti |
|---|--|

Pengurusan Risiko, Pengurusan Kesenambungan Perniagaan dan Kawalan Dalaman

Lembaga Pengarah bertanggungjawab secara menyeluruh dalam struktur Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman. AGRC melaksanakan penilaian bebas tentang keberkesanan rangka kerja Pengurusan Risiko Perusahaan (ERM) MSM dan melaporkan dapatannya kepada Lembaga Pengarah. Persekitaran kawalan Kumpulan merangkumi pelbagai unsur yang diantaranya adalah AGRC, Struktur Organisasi, Kod Amalan Perniagaan, Pengurusan Kesenambungan Perniagaan, Audit Dalaman Kumpulan, Undang-Undang, Setiausaha Syarikat, Had Kuasa, Polisi dan Prosedur, Sistem dan Maklumat Kewangan dan Operasi serta Keselamatan Maklumat.

Kumpulan MSM adalah sebuah organisasi yang beroperasi menurut struktur organisasi yang teratur, pembahagian tanggungjawab dan kuasa yang jelas dan aliran pelaporan yang telus kepada Lembaga Pengarah. Struktur organisasi direka bentuk untuk memudahkan carakan pembangunan, perancangan, pelaksanaan, pemantauan dan kawalan matlamat Kumpulan, memastikan kawalan dalaman diterap dalam setiap aspek operasi.

Untuk maklumat lanjut mengenai pengurusan risiko dan rangka kerja kawalan dalaman, sila rujuk Penyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman pada muka surat 121 hingga 131 Laporan Tahunan Bersepadu ini.



AUDIT DAN PENGURUSAN RISIKO YANG BERKESAN

Laporan Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko

Komposisi AGRC

AGRC atau Jawatankuasa diketuai oleh Choy Khai Choon, yang merupakan Pengarah Bebas dan Pengerusi Jawatankuasa. Choy Khai Choon adalah ahli Institut Akauntan Malaysia (MIA) dan seorang Felo Kehormat CPA Australia, memenuhi kelayakan yang diperlukan dibawah Perenggan 5.09(1)(c)(i) Keperluan Penyenaraian. Keahlian semasa AGRC dan rekod kehadiran mesyuarat untuk TK2022 adalah seperti berikut:

Ahli	Jenis Keahlian	Bilangan Mesyuarat dihadiri pada tahun 2022	
		Hadir	Mesyuarat yang diadakan
Choy Khai Choon	Pengerusi/Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	15	15
Dato' Rosini Abd Samad	Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	15	15
Dato' Muthanna Abdullah	Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	14	15
Datuk Lim Thean Shiang (Tamat perkhidmatan pada 23 Ogos 2022)	Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	10	12
Datuk Dr Abd Hapiz Abdullah (Dilantik berkuat kuasa 23 Februari 2023)	Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	-	-

Mesyuarat pada 2022



- 14 Januari 2022
- 16 Februari 2022
- 17 Februari 2022
- 18 Februari 2022
- 10 Mac 2022
- 17 Mac 2022
- 18 Mac 2022
- 13 April 2022
- 17 Mei 2022
- 27 Jun 2022
- 4 Julai 2022
- 15 Ogos 2022
- 19 September 2022
- 16 November 2022
- 15 Disember 2022

Setiausaha-Setiausaha Jawatankuasa

**Setiausaha
Syarikat**

**Ketua Juruaudit
Dalam**

Bagaimana Jawatankuasa Beroperasi:

- Kuorum mesyuarat AGRC memerlukan sekurang-kurangnya dua (2) daripada empat (4) ahli yang hadir. Perbincangan Jawatankuasa adalah berdasarkan kertas-kertas mesyuarat mengenai perkara-perkara berkaitan tanggungjawabnya dan direkodkan dalam minit mesyuarat. Laporan aktiviti-aktiviti AGRC dibentangkan kepada Lembaga Pengarah setiap suku tahunan, dan minit mesyuarat diedarkan kepada ahli-ahli untuk pengesahan. AGRC bertanggungjawab untuk menyelia pelbagai bidang, termasuk pelaporan dan prestasi kewangan, audit dalaman dan luaran, Urus niaga Pihak Berkaitan (RPT), RPT Berulang, tadbir urus, etika dan integriti, pengurusan risiko, kawalan dalaman, rangka kerja kelestarian dan langkah-langkah anti-sogokan. Maklumat tambahan berkaitan peranan dan tanggungjawab AGRC terdapat di dalam Terma Rujukannya di laman sesawang korporat Syarikat di www.msmsugar.com.

Laporan Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko

Ringkasan Aktiviti

Pelaporan Kewangan dan Pengawasan Prestasi

Menyemak:

- Keputusan Kewangan Suku Tahunan
- Penilaian Muhibah Kumpulan MSM dan Penilaian Kemerosotan Aset MSM Johor
- Laporan Suku Tahunan AGRC oleh Tetuan PricewaterhouseCoopers PLT (PwC)
- Kedudukan Perjanjian Kewangan
- Unjuran Aliran Tunai Gabungan Kumpulan
- Perbelanjaan Modal
- Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan
- Laporan mengenai Pemulihan Penghutang Perdagangan dan Akaun Tamat Tempoh
- Pelupusan dan hapus kira aset dan inventori
- Lindung nilai harga gas dengan opsyen Minyak Mentah Brent
- Yuran bukan audit

Menyemak dan mencadangkan Penyataan Kewangan Diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021

Proses Audit Dalaman

- Menyemak Laporan Audit Dalaman Kumpulan yang dikeluarkan oleh Audit Dalaman Kumpulan
- Meluluskan Pelan Tahunan Audit Dalaman Kumpulan bagi tahun 2023
- Menilai prestasi Ketua Juruaudit Dalaman bagi tahun 2021
- Menyemak prestasi Loji Penapisan MSM Johor

Urus Niaga Pihak Berkaitan

Mengkaji dan mengesyorkan:

- Edaran Pekeliling kepada Pemegang Saham bagi tujuan mendapatkan mandat untuk pembaharuan dan Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan yang baru bagi Kumpulan pada Mesyuarat Agung Tahunan 2022
- Laporan Audit Dalaman Kumpulan kepada AGRC berkenaan Semakan pada Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan

Persekitaran Risiko dan Kawalan

Menyemak dan Mengesyorkan:

- Pembubaran MSM Trading International DMCC dan Pulangan Semula dana kepada MSM Malaysia Holdings Berhad
- Penstrukturan Semula Kunci Kira-Kira MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn Bhd
- Pembaharuan Kontrak Rangka Pembekalan Gula Mentah antara MSM Prai Berhad dan MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn Bhd dengan Wilmar Sugar Pte Ltd
- Kunci Kira-Kira Kumpulan MSM
- Sokongan Kewangan oleh MSM Prai Berhad kepada MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn Bhd dan MSM Trading & Distribution Sdn Bhd bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021
- Kontrak Pengangkutan Jangka Panjang (Premium CIF) bagi Cadangan Gula Mentah oleh Wilmar
- Penerimaan Kemudahan Perbankan yang ditawarkan oleh CIMB Islamic Bank Berhad kepada MSM Malaysia Holdings Berhad
- Penerimaan dan Penggunaan Fasiliti Kewangan Islam Tambahan yang ditawarkan oleh Affin Islamic Bank Berhad kepada MSM Prai Berhad

Pengurusan Risiko

- Mengkaji semula Penilaian Pengurusan Risiko Rasuah (CRM) MSM
- Menyemak Laporan Kemajuan suku tahunan mengenai Laporan Daftar Risiko Kumpulan dan Pengurusan Kesenambungan Perniagaan (BCM)

Proses Audit Luaran

- Perbincangan Tertutup antara AGRC dan PwC (2 sesi)
- Pelantikan semula PwC sebagai Juruaudit Luaran bagi Kumpulan MSM bagi TK2022
- Pelan Audit dan skop kerja PwC bagi audit berkanun Penyataan Kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 dan pengisytiharan kebebasan PwC sebagai juruaudit luaran
- Yuran audit bagi MSM Malaysia Holdings Berhad dan Kumpulan Syarikatnya bagi TK2022
- Libat urus bersama PwC bagi melaksanakan Perkhidmatan Bukan Audit berkaitan dengan Semakan dan Perbandingan Tanda Aras Had Kuasa MSM

Tadbir Urus dan Integriti

Menyemak dan mengesyorkan:

- Laporan Tadbir Urus Korporat bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021 untuk Pengumuman Bursa Malaysia Securities Berhad dan untuk diterbitkan dalam Laman Sesawang Korporat MSM
- Pindaan Polisi Pendedahan Maklumat MSM
- Pindaan Polisi Juruaudit Luaran MSM
- Polisi Pengurusan Inventori Kumpulan MSM yang baru
- Pindaan Had Kuasa MSM
- Pindaan Polisi Kawalan Kredit dan Terma Pembayaran Jualan
- Pindaan Polisi Pelaporan Inventori MSM

Lain-lain

Menyemak dan mengesyorkan Hal-hal Berkaitan Laporan Tahunan Bersepadu 2021:

- Penyata Menyeluruh Tadbir Urus Korporat
- Laporan Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko
- Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman
- Penerbitan Laporan Tahunan Bersepadu MSM Malaysia Holdings Berhad bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021
- Menyemak dan mengesyorkan penerbitan Laporan Kelestarian MSM Malaysia Holdings Berhad TK2022
- Meluluskan Jadual Mesyuarat AGRC bagi tahun 2023

**AUDIT DAN PENGURUSAN RISIKO YANG BERKESAN**

Laporan Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko

Hubungan dengan Juruaudit Luaran

- Polisi Juruaudit Luaran telah dibuat bagi menyediakan panduan untuk perkara-perkara berkaitan urusan dengan firma akauntan profesional yang sedang atau akan dilantik sebagai Juruaudit Luaran bagi audit berkanun Kumpulan MSM.
- Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022, selain daripada perkhidmatan jaminan bagi meneliti Pengumuman Suku Tahunan Bursa, terdapat juga perkhidmatan bukan audit lain yang diberikan oleh juruaudit luaran berjumlah RM190,000 berkaitan semakan dan perbandingan tanda aras Had Kuasa MSM yang telah diluluskan oleh AGRC pada 16 Februari 2022.

Pembelajaran dan Pembangunan Berterusan

- Maklumat lanjut berkenaan program latihan yang dihadiri oleh ahli Jawatankuasa pada tahun kewangan 2022 diperincikan dalam Latihan Pengarah pada muka surat 105 hingga 106 Laporan Tahunan Bersepadu ini.

Penilaian Jawatankuasa

- Bagi tahun penilaian 2022, Penilaian Keberkesanan Lembaga Pengarah telah dijalankan pada 2023 yang merangkumi prestasi Jawatankuasa dan Pengerusinya serta Kebebasan Pengarah Bebas. Penilaian ini tertumpu kepada sama ada Jawatankuasa berkesan dalam menjalankan aktiviti pada tahun 2022.

Fungsi Audit Dalam

- Fungsi Audit Dalam bagi Kumpulan MSM telah diserahkan kepada Bahagian Audit Dalam Kumpulan (GIA) syarikat induk, FGV Holdings Berhad (FGV).
- Ketua Audit Dalam secara fungsinya melaporkan terus kepada AGRC MSM.
- Tatacara GIA ditadbir oleh Piagam Audit Dalam dan Prosedur Operasi Standard Kumpulan.
- Ketua Juruaudit Dalam, Zailiy Mohd. Zaman Khan, merupakan felo CPA Australia, ahli profesional Institut Juruaudit Dalam Malaysia, Juruaudit Dalam Bertauliah Institut Juruaudit Dalam, AS dan memegang ijazah sarjana muda perakaunan dari University of South Australia.
- Empat (4) juruaudit dalam yang terdiri daripada seorang Timbalan Presiden, seorang Pengurus besar dan satu (1) pasukan dengan dua (2) ahli telah dilantik secara khusus untuk mengaudit Kumpulan MSM sepanjang tahun kewangan tersebut.
- Jumlah kos yang ditanggung bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 adalah RM1,521,520 (2021: RM1,449,067).

Ringkasan Aktiviti Fungsi Audit Dalam

Sepanjang tahun kewangan dalam semakan, Audit Dalam telah melaksanakan aktiviti-aktiviti utama berikut:

- Menyedia dan membangunkan Pelan Audit Dalam Tahunan Kumpulan MSM bagi tahun 2023 dan membentangkannya kepada AGRC untuk diluluskan.
- Menjalankan audit dalam mengikut Pelan Audit Dalam Tahunan 2022 yang diluluskan oleh AGRC. Skop kerja tertumpu kepada bidang-bidang utama seperti berikut:
 - Pengurusan Inventori Mentah dan Ditapis
 - Pengurusan Pengeluaran
 - Pemulangan dan Kualiti Produk
 - Baikpulih dan Penyelenggaraan
 - Pengurusan Jualan
 - Pengurusan Tender
- Menjalankan audit siasatan dan membentangkan kepada AGRC kesimpulan dan seterusnya mendapatkan saranan dan arahan daripada AGRC mengenai tindakan yang akan diambil.
- Membentangkan kepada AGRC semasa mesyuarat suku tahunannya, ringkasan, pemerhatian dan cadangan-cadangan serta status pelaksanaan tindakan pembaikan pihak pengurusan berdasarkan laporan audit dalam yang dikeluarkan.
- Menjalankan semakan Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan bagi tujuan menyokong Penyataan Jawatankuasa dalam Pekeliling kepada pemegang saham bagi mendapatkan mandat untuk Urus niaga Berulang Pihak Berkaitan yang baru dan sedia ada untuk Kumpulan.

Pada tahun 2022, fungsi dalam telah melaksanakan 9 tugas audit dalam (iaitu 7 audit jaminan dan 2 penyiasatan) yang memakan masa 700 hari kerja berbanding 540 hari kerja yang dianggarkan sepanjang tahun tersebut.

Kenyataan Lembaga Pengarah

Laporan Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko ini telah dibuat menurut resolusi Lembaga Pengarah yang diluluskan pada 31 Mac 2023.

INTEGRITI DALAM PELAPORAN KORPORAT DAN LIBAT URUS BERMAKNA DENGAN PEMEGANG BERKEPENTINGAN

Komunikasi dengan Pihak Berkepentingan

Mewujud dan mengekalkan kepercayaan pihak berkepentingan adalah kunci kejayaan dan reputasi MSM. Melalui kerjasama pihak berkepentingan, kami berazam untuk membangunkan Syarikat ini, meminimalkan impak alam sekitar, mempertingkatkan sumbangan sosial yang positif dan mendukung tadbir urus yang tinggi. Penerangan lebih lanjut tentang program libat urus bersama pihak berkepentingan kami di muka surat 42 hingga 47 dalam laporan ini. MSM berkomunikasi dengan pihak berkepentingan, termasuk pemegang saham melalui saluran komunikasi seperti di bawah.

Pemegang saham

Kami komited dengan komunikasi yang terbuka dan kerap serta libat urus dengan pemegang saham sepanjang tahun, dan ketika berkomunikasi dengan mereka kami sentiasa mempelawa mereka untuk bertemu Pengerusi atau mana-mana pengerusi jawatankuasa Lembaga Pengarah.

Lembaga Pengarah

Hubungan pelabur, komunikasi luar dan laporan media diedarkan secara kerap di mesyuarat Lembaga Pengarah. Laporan hubungan pelabur mengandungi ulasan berkenaan peristiwa-peristiwa penting, prestasi harga saham, pergerakan pasaran, maklum balas daripada mesyuarat pengurusan/penganalisis, ramalan dan cadangan broker dan penganalisis, aktiviti hubungan pelabur (termasuk ESG), dan analisis pemegang saham. Komunikasi luar dan kemas kini media memberikan perincian mengenai fokus aktiviti komunikasi luaran.

Mesyuarat Agung Tahunan (MAT)

MAT 2022 telah diadakan secara maya sepenuhnya. Syarikat terus memanfaatkan teknologi bagi memudahkan penyertaan pemegang saham jarak jauh pada MAT. Pemegang saham boleh melihat perjalanan Mesyuarat Agung Tahunan melalui penstriman secara langsung, mengajukan soalan kepada Lembaga Pengarah/Pengurusan Syarikat, dan membuat undian secara maya menggunakan kemudahan Penyertaan Secara Maya dan Undian Elektronik (RPEV) melalui platform mesyuarat dalam talian. Syarikat juga telah mengadakan libat urus dengan pelabur sebelum MAT 2022.

MAT berfungsi sebagai medan penting untuk libat urus antara Lembaga Pengarah dengan pemegang saham, di mana mereka dapat bertemu secara tidak rasmi dan berkomunikasi dengan mereka. Dalam tahun tinjauan, Pengerusi, para Pengerusi Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan semua pengarah lain menghadiri MAT, dan rekod kehadiran mereka dapat dilihat oleh pemegang saham. Perjalanan MAT direkodkan secara teratur dan minit mesyuarat termasuk semua soalan yang diajukan semasa mesyuarat dan jawapan dapat dilihat di laman sesawang Syarikat <https://www.msmsugar.com> untuk ketelusan.

Laman Sesawang Korporat

Laman sesawang korporat kami adalah satu saluran penting untuk berkomunikasi dengan semua pihak berkepentingan, termasuk pemegang saham. Semua informasi material yang dilaporkan ke perkhidmatan berita berkanun seperti hebahan media, pembentangan taklimat penganalisis, laporan tahunan dan lebih lagi ada diterbitkan di <https://www.msmsugar.com/investor-relations/reports> bersama salinan pengumuman keputusan sepanjang tahun dan pertengahan tahun serta kemaskini perdagangan.

Perhubungan Pelabur

Pasukan eksekutif mengendalikan satu program dialog yang berterusan bersama pelabur institusi dan penganalisis di mana mereka membincangkan pelbagai jenis isu berkenaan MSM termasuk strategi, prestasi, pengurusan dan tadbir urus. Pengumuman keputusan penuh tahunan dan pertengahan tahun dan kemaskini dagangan menyediakan peluang buat kami untuk menjawab soalan dari penganalisis dan pelabur secara proaktif pada setiap suku tahunan masing-masing, meliputi pelbagai jenis topik. Pada tahun ini, pihak Pengurusan MSM dan pasukan Perhubungan Pelabur telah mengambil bahagian dalam mesyuarat pelabur untuk memberikan pandangan yang lebih mendalam dan pemahaman bermakna kepada pelabur. Pertemuan ini dinyatakan di muka surat seterusnya.

Maklum Balas

Sebagai sebahagian dari usaha kami untuk meningkatkan ketelusan, kami menggalakkan pemegang saham dan pelabur untuk menghantar soalan dan komen mereka kepada pasukan Perhubungan Pelabur MSM melalui emel di investor.relations@msmsugar.com.



INTEGRITI DALAM PELAPORAN KORPORAT DAN LIBAT URUS BERMAKNA DENGAN PIHAK BERKEPENTINGAN

Perhubungan Pelabur

A. Libat Urus

4

Taklimat Penganalisis
Keputusan Suku
Tahunan

1

Mesyuarat Agung
Tahunan

1

Pertemuan
Media Secara
Maya

16

Libat Urus
bersama Pihak
Berkepentingan

12

Hebahan
Media

B. Topik utama Perbincangan/Kebimbangan Pemegang Saham (TK2022)

1 Prestasi Kewangan

- MSM melaporkan keputusan suku tahunan dengan penjelasan terperinci tentang prestasi Kumpulan dan anak syarikatnya.
- MSM mengadakan MAT ke-11 secara maya dan juga mengadakan libat urus secara maya dengan penganalisis, pemegang saham luaran dan sebagainya.

2 Prestasi Pengoperasian

- MSM memberikan parameter operasi seperti kadar penggunaan, pulangan, dan jumlah pengeluaran bagi tahun 2022. Parameter-parameter ini telah disemak dan dikongsikan dengan penganalisis semasa pengumuman keputusan suku tahunan.
- Disebabkan isu dandang di MSM Johor, jumlah pengeluaran telah terganggu. Maka, pelan pemulihan yang lebih jelas bagi memperbaiki isu ini sedang dilaksanakan.

3 Pelupusan Pegangan Ekuiti MSM Johor

- MSM perlu mengambil kira kesesuaian strategik calon rakan kongsi dengan aspirasi MSM seperti menambah kemampuan jualan eksport.
- Mana-mana calon rakan kongsi baru harus membawa kebaikan dagangan kepada MSM dalam pasaran eksport bagi menambahkan kelestarian rangka tindakan MSM Johor.
- Calon rakan kongsi juga perlu lebih menambah nilai dari segi komersial dan juga sokongan operasi dan teknikal.

4 Harga Jualan Purata

- Gula ditapis adalah barangan harga terkawal dengan harga siling yang ditetapkan oleh Kerajaan untuk pasaran domestik pada RM2.85/kg, antara harga siling runcit gula terendah di dunia.
- MSM sentiasa memaklumkan kepada Kerajaan mengenai pergerakan pasaran gula global. Apabila terdapat peningkatan ketara kos gula dan kos tukaran wang asing, MSM akan memaklumkan kepada Kerajaan untuk mempertimbangkan semakan harga siling.
- Bagi mengurangkan kenaikan ketara kos input pada tahun 2022, MSM terus mendapatkan sokongan daripada Kerajaan melalui kenaikan harga siling yang diwartakan atau subsidi sebagai ganti.

5 Harga Gula Mentah NY11

- Harga NY11 kekal tinggi pada TK2022 terutamanya disebabkan bekalan global yang rendah dan kesesakan di pelabuhan negara pengekspor utama gula mentah.
- Tambahan lagi, NY11 saling berkait dengan harga tenaga global yang telah meningkat ke tahap yang tidak pernah dilihat lebih satu dekad ini ekoran konflik Rusia-Ukraine. Harga tenaga yang lebih tinggi memberi insentif kepada kilang gula untuk menghasilkan lebih banyak etanol berbanding gula.
- Strategi lindung nilai MSM dipertimbangkan dalam mesyuarat Jawatankuasa Perdagangan setiap dua minggu yang dipandu oleh pandangan pakar pasaran dan keperluan perniagaan MSM.

C. Liputan Penyelidikan/Penganalisis



Affin Hwang
Investment Bank



AmInvestment
Bank



CGS-CIMB
Securities



MIDF
Research



BIMB
Securities
(Firma liputan
penyelidikan baru
mulai 2022)

D. Harga Saham

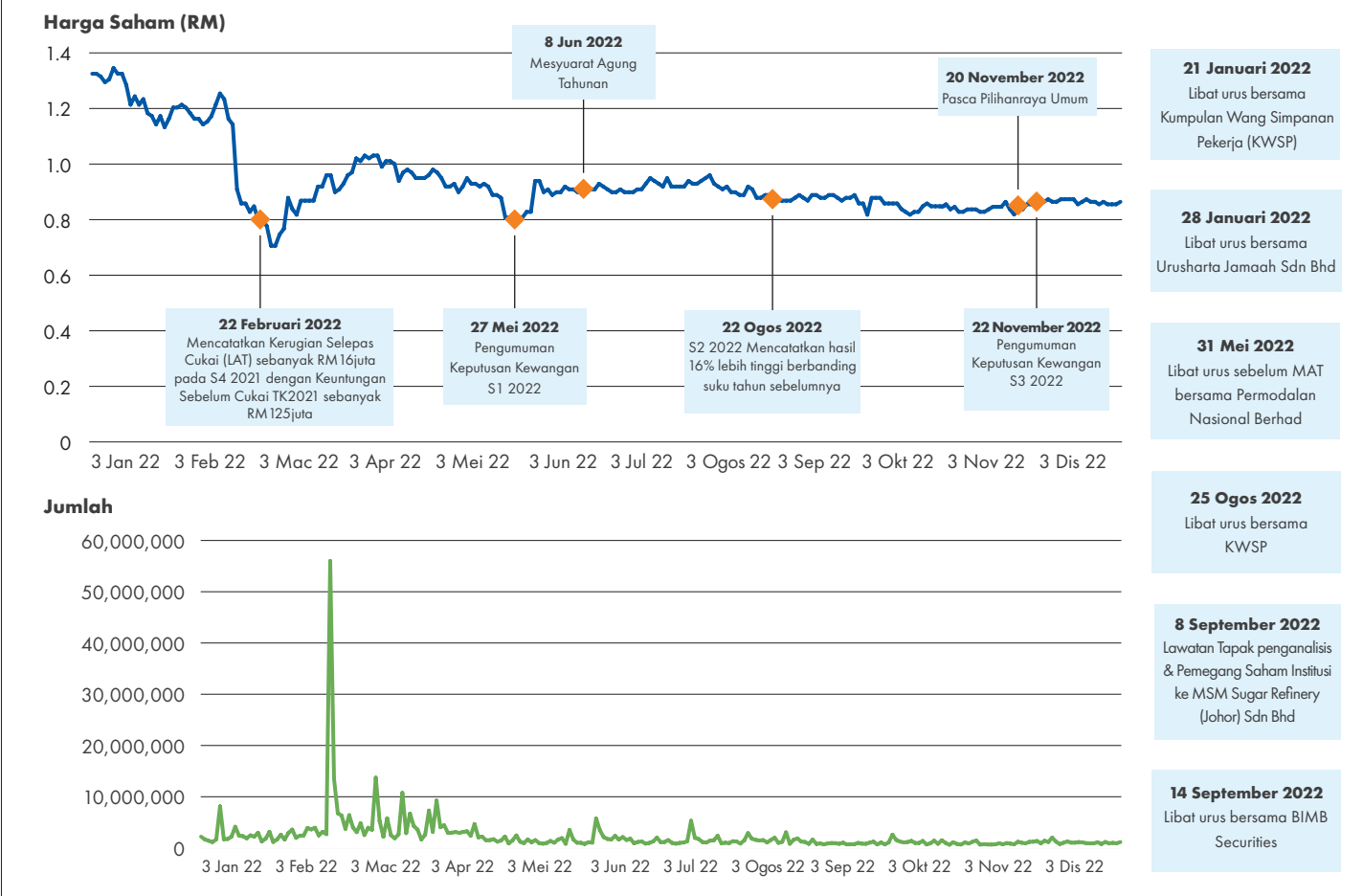
Buka:
**3 Januari
2022**

RM1.30

Tutup:
**30 Disember
2022**

RM0.85

Kalendar Perhubungan Pelabur 2022



Maklumat Pemegang Saham pada 31 Mac 2023:

FGV Holdings Berhad kekal sebagai pemegang saham terbesar kami dengan 51.00%, dengan pegangan saham langsung 10.97% dan pegangan saham tidak langsung sebanyak 40.03% melalui FGV Sugar Sdn Bhd. Pemegang-pemegang saham penting lain adalah Koperasi Permodalan FELDA Malaysia Berhad memegang 15.27% dan Amanahraya Trustees Berhad dengan 7.49%. Baki 26.24% dipegang oleh syarikat tempatan lain, pemegang saham runcit Malaysia dan pemegang saham asing.



Untuk melihat maklumat lanjut pemegang saham, sila rujuk Analisis Pegangan Saham pada 31 Mac 2023 di muka surat 242 hingga 244.

Kenyataan Lembaga Pengarah

Lembaga Pengarah memahami kepentingan pelaksanaan Tadbir Urus Korporat yang baik dan percaya ini dapat memperbaiki kejayaan dan prestasi jangka panjang. Kami komited untuk menetapkan nada yang betul di peringkat Lembaga Pengarah dan mencapai piawaian yang tinggi dalam pelaksanaan Tadbir Urus Korporat, nilai dan pengendalian perniagaan merentasi Kumpulan MSM.

Lembaga Pengarah berpuas hati bahawa MSM telah memenuhi peruntukan dan mengguna pakai prinsip utama Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia 2021 bagi TK2022 kecuali bagi Amalan 5.10 (Polisi berkaitan kepelbagaian jantina bagi Pengurusan Kanan). Penjelasan berkenaan penggunaan dan tidak mengguna pakai amalan ada disediakan dalam Laporan Tadbir Urus Korporat yang boleh didapati di laman sesawang korporat kami di www.msmsugar.com.

Penyataan Tinjauan Tadbir Urus Korporat ini telah dibuat selaras dengan resolusi Lembaga Pengarah yang diluluskan pada 31 Mac 2023.

Bagi pihak Lembaga Pengarah

DATUK SYED HISHAM SYED WAZIR

Pengerusi



Maklumat Pematuhan Tambahan

Maklumat berikut disediakan selaras dengan Keperluan Penyeneraian Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad:

Cadangan Korporat

Tiada cadangan korporat pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022.

Yuran Bukan Audit

Jumlah yuran bukan audit untuk perkhidmatan yang diberikan kepada Kumpulan oleh juruaudit luar, PricewaterhouseCoopers PLT (PwC), bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 adalah sebanyak RM190,000.

Kontrak-kontrak Material

Selain daripada yang dinyatakan di bawah, tiada kontrak material lain yang dimeterai oleh Syarikat atau anak syarikatnya sama ada masih wujud pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 atau dimeterai sejak akhir tahun kewangan terdahulu yang berakhir pada 31 Disember 2021.

1. Perjanjian Jual Beli bertarikh 17 Februari 2022 antara MSM Prai Berhad (MSM Prai) dan Lega Perkasa Trading Sdn. Bhd. (Perjanjian Jual Beli) bagi pelupusan loji dan peralatan dinyatakan pada harga RM11,300,000.00. Pada tarikh Laporan Tahunan Bersepadu ini, Perjanjian Jual Beli ini telah disempurnakan.
2. Perjanjian Jual Beli bertarikh 29 Julai 2022 antara MSM Prai dan C.F.A. Realty Sdn. Bhd. bagi pelupusan oleh MSM Prai dua (2) bidang tanah pada harga RM16,113,258.00 (Perjanjian Jual Beli bagi Pelupusan Tanah). Dua (2) bidang tanah tersebut dimiliki dengan maklumat geran berikut:
 - (a) HS(D) 119796 PT 121676 Mukim Klang Daerah Klang Negeri Selangor berukuran anggaran 10,670 meter persegi; dan
 - (b) HS(D) 119797 PT 121677 Mukim Klang Daerah Klang Negeri Selangor berukuran anggaran 9,697 meter persegi,

Pada tarikh Laporan Tahunan Bersepadu ini, Perjanjian Jual Beli bagi Pelupusan Tanah tersebut masih belum disempurnakan.

Pendedahan Transaksi Berulang Pihak Berkaitan Bersifat Hasil (RRPT)

Pada Mesyuarat Agung Tahunan (MAT) ke-11 yang diadakan pada 8 Jun 2022, Syarikat telah mendapat mandat Pemegang Saham dari Pemegang Sahamnya untuk Transaksi Berulang Pihak Berkaitan bersifat hasil atau perdagangan untuk MSM dan anak-anak syarikatnya (MSM) sedia ada dan Mandat Pemegang Saham untuk Transaksi Berulang Pihak Berkaitan yang bersifat hasil atau perdagangan yang baru untuk MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM) (Mandat Pemegang Saham RRPT). Mandat Pemegang Saham RRPT sah sehingga tamat MAT ke-12 Syarikat yang akan datang.

Syarikat mencadangkan untuk mendapatkan persetujuan berikut pada MAT ke-12 yang akan datang:

- a) pembaharuan mandat Pemegang Saham bagi transaksi berulang pihak berkaitan sedia ada; dan
- b) mandat Pemegang Saham bagi transaksi berulang pihak berkaitan yang baru.

Sekiranya dipersetujui oleh Pemegang-Pemegang Saham, mandat Pemegang Saham di atas akan sah sehingga tamat MAT ke-13 Syarikat yang akan datang.

Maklumat terperinci berkenaan cadangan pembaharuan Mandat Pemegang Saham untuk Transaksi Berulang Pihak Berkaitan akan didedahkan dalam Edaran Pekeliling kepada Pemegang Saham yang akan dihantar bersama-sama Notis MAT ke-12.

Maklumat Pematuhan Tambahan

Menurut perenggan 10.09(2)(b) dan perenggan 3.1.5 Nota Amalan Keperluan Penyenaaraian Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad, butiran Transaksi Berulang Pihak Berkaitan bersifat hasil atau dagangan yang dimeterai sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 adalah seperti berikut:

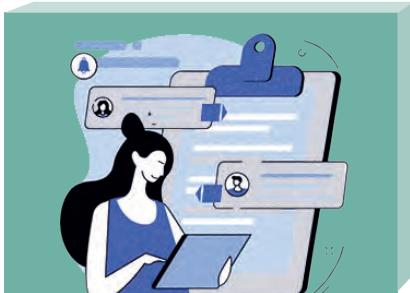
Pihak yang Bertransaksi	Bentuk Hubungan	Bentuk Transaksi	Nilai Transaksi bagi tahun berakhir 31 Disember	
			2022 (anggaran) RM' 000	2022 (sebenar) RM' 000
Kumpulan MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM) dan Kumpulan FGV	Pemegang Saham Utama Berkepentingan • FGV Sugar • KPF • FGV • FELDA	Pengarah Berkepentingan • Azman Ahmad • Nik Fazila • Dato' Amir Individu Berkepentingan yang Mempunyai Hubungan • FAHC	Penyediaan perkhidmatan pengurusan	4,0003,085
Kumpulan MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM) dan FGV Prodata	Pemegang Saham Utama Berkepentingan • FGV Sugar • KPF • FGV • FELDA	Pengarah Berkepentingan • Azman Ahmad • Nik Fazila • Dato' Amir Individu Berkepentingan yang Mempunyai Hubungan • FAHC	Penyediaan perkhidmatan teknologi maklumat (IT)	1,00049
Kumpulan MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM) dan FGV Security	Pemegang Saham Utama Berkepentingan • FGV Sugar • KPF • FGV • FELDA	Pengarah Berkepentingan • Azman Ahmad • Nik Fazila • Dato' Amir Individu Berkepentingan yang Mempunyai Hubungan • FAHC	Penyediaan perkhidmatan keselamatan	3,0002,037
Kumpulan MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM) dan FELDA	Pemegang Saham Utama Berkepentingan • FGV Sugar • KPF • FGV • FELDA	Pengarah Berkepentingan • Azman Ahmad • Nik Fazila • Dato' Amir Individu Berkepentingan yang Mempunyai Hubungan • FAHC	Sewa Pejabat Alamat Tingkat 44, Menara FELDA, Platinum Park No. 11, Persiaran KLCC 50088 Kuala Lumpur, Malaysia Kawasan 15,631 kaki persegi Tempoh 23 November 2022 hingga 22 November 2025 Bayaran Sewa Bulanan	2,000889
KPF Trading dan Kumpulan MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM)	Pemegang Saham Utama Berkepentingan • FGV Sugar • KPF • FGV • FELDA	Pengarah Berkepentingan • Azman Ahmad • Nik Fazila • Dato' Amir Individu Berkepentingan yang Mempunyai Hubungan • FAHC	Jualan gula bertapis	50,0003,633
Kumpulan MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM) dan KPF Niaga	Pemegang Saham Utama Berkepentingan • FGV Sugar • KPF • FGV • FELDA	Pengarah Berkepentingan • Azman Ahmad • Nik Fazila • Dato' Amir Individu Berkepentingan yang Mempunyai Hubungan • FAHC	Penyediaan insurans kenderaan bermotor	1,000(tiada)
Kumpulan MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM) dan Felda Travel	Pemegang Saham Utama Berkepentingan • FGV Sugar • KPF • FGV • FELDA	Pengarah Berkepentingan • Azman Ahmad • Nik Fazila • Dato' Amir Individu Berkepentingan yang Mempunyai Hubungan • FAHC	Penyediaan perkhidmatan perjalanan dan penginapan	1,00085



Maklumat Pematuhan Tambahan

Pihak yang Bertransaksi	Bentuk Hubungan	Bentuk Transaksi	Nilai Transaksi bagi tahun berakhir 31 Disember	
			2022 (anggaran) RM' 000	2022 (sebenar) RM' 000
Kumpulan MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM) dan Felda D'Saji	Pemegang Saham Utama Berkepentingan • FGV Sugar • KPF • FGV • FELDA	Pengarah Berkepentingan • Azman Ahmad • Nik Fazila • Dato' Amir	Individu Berkepentingan yang Mempunyai Hubungan • FAHC	Penyediaan makanan dan minuman
Kumpulan MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM) dan FGV Transport	Pemegang Saham Utama Berkepentingan • FGV Sugar • KPF • FGV • FELDA	Pengarah Berkepentingan • Azman Ahmad • Nik Fazila • Dato' Amir	Individu Berkepentingan yang Mempunyai Hubungan • FAHC	Penyediaan perkhidmatan penghantaran barang dan pengangkutan
Kumpulan MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM) dan FGV Transport	Pemegang Saham Utama Berkepentingan • FGV Sugar • KPF • FGV • FELDA	Pengarah Berkepentingan • Azman Ahmad • Nik Fazila • Dato' Amir	Individu Berkepentingan yang Mempunyai Hubungan • FAHC	Membekalkan perkhidmatan kurier
Kumpulan MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM) dan FGV Integrated Farming	Pemegang Saham Utama Berkepentingan • FGV Sugar • KPF • FGV • FELDA	Pengarah Berkepentingan • Azman Ahmad • Nik Fazila • Dato' Amir	Individu Berkepentingan yang Mempunyai Hubungan • FAHC	Sewa Tanah Alamat Mukim Chuping, Perlis, Malaysia Kawasan 369.08 Ha Tempoh 10 Mac 2021 to 9 Mac 2022 Bayaran Sewa Pendahuluan untuk 6 bulan pertama, dan bulanan selepas itu
Kumpulan FGV dan Kumpulan MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM)	Pemegang Saham Utama Berkepentingan • FGV Sugar • KPF • FGV • FELDA	Pengarah Berkepentingan • Azman Ahmad • Nik Fazila • Dato' Amir	Individu Berkepentingan yang Mempunyai Hubungan • FAHC	Jualan gula bertapis, molases, mendapan dan produk gula lain
Kumpulan MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM) dan FGV Applied Technologies	Pemegang Saham Utama Berkepentingan • FGV Sugar • KPF • FGV • FELDA	Pengarah Berkepentingan • Azman Ahmad • Nik Fazila • Dato' Amir	Individu Berkepentingan yang Mempunyai Hubungan • FAHC	Membekalkan perkhidmatan kajian bagi pembangunan produk dan nasihat teknikal bagi proses pengeluaran gula cair dan serbuk pra-campuran
FIC Supplies dan Kumpulan MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM)	Pemegang Saham Utama Berkepentingan • FGV Sugar • KPF • FGV • FELDA	Pengarah Berkepentingan • Azman Ahmad • Nik Fazila • Dato' Amir	Individu Berkepentingan yang Mempunyai Hubungan • FAHC	Jualan gula bertapis, molases, mendapan dan produk gula lain

Penyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalam



Penyataan ini dibuat berdasarkan: Peraturan 15.26(b) Keperluan Penyenaraian Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad, Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia 2021 dan selaras dengan Penyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalam: Garis Panduan untuk Pengarah Syarikat Tersenarai.

TANGGUNGJAWAB DAN KEBERTANGGUNGJAWABAN

Lembaga Pengarah komited dalam mengekalkan dan menambah baik sistem pengurusan risiko dengan kawalan dalaman Kumpulan MSM dan anak-anak syarikatnya secara berterusan dan akan mempromosikannya melalui penyataan berikut untuk kumpulan dalam tahun ini.

Lembaga Pengarah mengiktiraf kepentingan sistem pengurusan risiko dan amalan kawalan dalaman yang kukuh untuk tadbir urus korporat yang baik bertujuan untuk melindungi pelaburan pihak berkepentingan dan aset Kumpulan. Lembaga Pengarah mengesahkan tanggungjawab keseluruhannya untuk Kumpulan dan telah menjalankan semakan ke atas kecukupan dan keberkesanan sistem tersebut dan kepatuhan terhadap undang-undang dan peraturan yang berkaitan. Memandangkan kekangan dalam mana-mana sistem kawalan dalaman, sistem ini dibangunkan bagi mengurus risiko ke tahap yang baik dan munasabah bagi mencapai matlamat korporat. Sistem ini hanya boleh memberikan jaminan kawalan dalaman yang munasabah.

Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko

Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko (AGRC) menyokong Lembaga dalam tanggungjawab pengurusan risiko dan kawalan dalamannya. AGRC bertanggungjawab untuk:

Menyeliasa aspek pengurusan risiko dan tadbir urus Kumpulan; dan

Menilai risiko dan persekitaran kawalan dan mengawasi pelaporan kewangan, termasuk audit luaran dan dalaman.

PENGURUSAN RISIKO

Pengurusan Risiko amat penting dan dianggap oleh Lembaga Pengarah sebagai sebahagian daripada proses organisasi Kumpulan, dengan objektif untuk mengekalkan sistem yang kukuh dan memastikan kecukupan dan integriti yang berterusan. Pengurusan Risiko diterap kukuh dalam Rangka Kerja Pengurusan Risiko Kumpulan.

Peranan utama Pengurusan adalah untuk mengenalpasti risiko-risiko ketara, menilai profil risiko dan memacu strategi mengurangkan risiko secara berkala. Pasukan pengurusan juga bertanggungjawab untuk menguruskan risiko dalam bidang fungsi mereka masing-masing dan memastikan pengurusan risiko diterapkan dalam proses perniagaan harian mereka.

Fungsi Pengurusan Risiko Kumpulan; yang dilaksanakan oleh Tadbir Urus Korporat & Pengurusan Risiko (CGRM) mengguna pakai Sistem Pengurusan Risiko Perusahaan (ERMS) yang berkesan dan progresif bagi mengenal pasti, menilai dan memantau risiko-risiko yang dihadapi Kumpulan, dan Pengurusan mengambil langkah-langkah khusus bagi mengurangkan risiko. Bidang tugas Tadbir Urus Korporat & Pengurusan Risiko termasuk di bawah:

 Menyemak, menilai, meningkatkan dan memantau Rangka Kerja Pengurusan Risiko Kumpulan termasuk polisi dan prosedur pengurusan risiko	 Memberi panduan kepada semua operasi Kumpulan MSM dalam mengenal pasti dan menilai risiko, membangunkan strategi mitigasi yang relevan dan berkesan untuk mengurus risiko	 Mengekalkan dan kawal selia Daftar Risiko untuk Kumpulan MSM	 Menyediakan laporan risiko kepada Jawatan Audit, Tadbir Urus dan Risiko (AGRC) dan Lembaga Pengarah	 Mengawal selia Pengurusan Kesenambungan Perniagaan Kumpulan MSM
--	--	---	--	--



Penyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

Rangka Kerja dan Proses Kawalan Risiko

Dalam memastikan pengawasan risiko yang berkesan di seluruh peringkat perusahaan, kami telah menerapkan pengurusan risiko dalam semua proses dan aktiviti utama. Semua ini dipandu oleh Pengurusan Risiko dan Rangka Kerja Perusahaan, yang diwujudkan mengikut ISO 31000 Pengurusan Risiko – Garis Panduan. Gambaran keseluruhan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Kumpulan adalah seperti di bawah:



Rangka Kerja Pengurusan Risiko:

MSM telah mengguna pakai Model 4 barisan pertahanan sebagai pendekatan asas bagi memastikan keberkesanan pengurusan risiko.

Rangka kerja ini bertujuan untuk meminimumkan insiden risiko dan memaksimumkan hasil perniagaan dengan membolehkan kami untuk:

Memahami persekitaran risiko, dan menilai risiko khusus dan potensi pendedahan	Memantau dan mendapatkan jaminan keberkesanan pengurusan risiko dan campur tangan penambahbaikan jika perlu
Menentukan cara terbaik untuk menangani risiko bagi menguruskan potensi pendedahan keseluruhan	Memaklumkan kepada Pengurusan dan Lembaga secara berkala tentang bagaimana risiko utama diurus, dipantau, dijamin dan diperbaiki
Menguruskan risiko yang dikenalpasti dengan cara yang sesuai	

Gambaran menyeluruh senibina Pelaporan Risiko digambarkan di bawah:



Proses pengurusan risiko yang diterima pakai oleh Kumpulan digambarkan di bawah:

Berkomunikasi dan Berunding



Mewujudkan Konteks

Mewujudkan konteks proses pengurusan strategik, organisasi dan pengurusan risiko dengan mengambil kira persekitaran di mana risiko itu wujud



Mengenalpasti Risiko

Mengenal pasti semua peristiwa risiko masa depan yang tidak pasti yang mungkin memberi kesan kepada pencapaian objektif, yang menjadi asas untuk analisis selanjutnya



Menganalisis Risiko

Menilai risiko dari segi impak dan kebarangkalian, dan memplotkan pada matriks risiko bagi memperolehi senarai risiko yang diutamakan untuk tindakan selanjutnya



Menilai Risiko

Mewujudkan pemahaman tentang risiko dengan mempertimbangkan hubungan antara punca, risiko, akibat, dan dengan itu membolehkan penilaian, kawalan mitigasi risiko utama



Menangani Risiko

Mengenal pasti kawalan dan tindak balas untuk menguruskan risiko yang wujud kepada tahap risiko yang boleh diterima. Menilai keberkesanan kawalan mitigasi dengan kerjasama pemilik risiko dan kawalan yang berkaitan



Memantau dan Kaji Semula

Penyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

Sistem Pengurusan Risiko Perusahaan (ERMS)

Rangka kerja Pengurusan Risiko membolehkan anak syarikat, unit operasi dan fungsi sokongan melaksanakan pendekatan yang konsisten untuk mengenal pasti risiko dan mewujudkan platform yang sama untuk membincangkan dan mengurus risiko.

Kumpulan telah menyediakan struktur dan proses kawalan yang berterusan dan sistematik untuk mengenal pasti, menilai dan mengurus risiko utama yang berkaitan dengan pencapaian objektif korporat Kumpulan. Struktur kawalan dan proses yang telah diwujudkan di seluruh Kumpulan dikemas kini dan disemak dari semasa kesemasa untuk disesuaikan dengan perubahan dalam persekitaran perniagaan.

Berikut adalah himpunan langkah-langkah maklumat risiko yang dijalankan dalam Kumpulan:

Semak & Kemas Kini

1) Pemilik Risiko

Semak, kemas kini Daftar Risiko (RR) setiap suku tahun selaras dengan strategi dan objektif syarikat.

Semak, Teliti, Sahkan & Semak Semula

2) Ketua Risiko

Semak, teliti, sahkan dan semak semula Daftar Risiko (RR) yang telah dikemas kini oleh Pemilik Risiko. Ketua Risiko memilih 10 Risiko Teratas untuk syarikat setiap suku tahunan (Pilih daripada Daftar Risiko yang telah ditetapkan).

Semak & Luluskan

3) Ketua Operasi (HOO)/Ketua Rantaian Bekalan Kumpulan (HGSC)

Semak dan luluskan/menolak Daftar Risiko & 10 risiko utama untuk setiap anak syarikat.

Semak & Luluskan

4) Ketua Pegawai Operasi Kumpulan (GCOO)/Ketua Komersial Kumpulan (HGC)

Semak dan luluskan/menolak Daftar Risiko & 10 risiko utama untuk setiap anak syarikat.

Semak & Tentukan

5) Ketua Risiko Sektor

Semak dan tentukan 10 risiko utama untuk sektor ini.

Semak & Luluskan

6) Ketua Sektor

Semak dan luluskan 10 risiko utama untuk sektor.

Laporkan kepada Lembaga

Pelaporan Lembaga Pengarah setiap suku tahun.



Maklumat lanjut tentang Risiko-Risiko Utama dan Mitigasi di muka surat 125 hingga 126.



Penyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

AKTIVITI PENGURUSAN RISIKO

Penyepaduan berterusan antara strategi dan pengurusan risiko telah dijalankan untuk memastikan pendekatan pengurusan risiko diambil kira dalam keputusan perniagaan.

Aktiviti pengurusan risiko utama yang dijalankan oleh CGRM untuk memperkukuh budaya pengurusan risiko dalam Kumpulan adalah seperti disenaraikan di bawah:

Penubuhan Jawatankuasa Risiko Pengurusan	Jawatankuasa Risiko ditubuhkan pada Februari 2022 dianggotai oleh 11 ahli. Mesyuarat pertama diadakan pada 18.02.2022. Menjelang hujung tahun 2022, Jawatankuasa ini telah mengadakan lebih dari sembilan mesyuarat.
Pelaporan Risiko Suku Tahunan bagi Kumpulan MSM	CGRM menerbitkan Laporan Risiko Suku Tahunannya sebagai pelaporan untuk memaklumkan kepada Pengurusan, Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan Lembaga Pengarah, risiko-risiko utama yang berkaitan dengan perniagaan dan operasi Kumpulan merangkumi 10 risiko utama dan lain-lain risiko penting.
Semakan Daftar Risiko	Daftar risiko sedia ada disemak bersama dengan pemilik risiko masing-masing di Pengoperasian Kilang melalui pendekatan MsTeam, mesyuarat bulanan Jawatankuasa Risiko untuk memastikan analisis dan pepadanan langkah-langkah mitigasi dan pelan tindakan adalah berkesan dan didokumenkan dengan secukupnya.
Latihan ERMS	Latihan untuk petugas baru MSMH
Penilaian Awal Risiko	i) Konflik Ukraine - Russia ii) Konflik China - Taiwan iii) Banjir
Risiko Utama yang Baru	i) Pencemaran Air ii) Perubahan Iklim iii) Penyakit Berjangkit iv) Ancaman v) Konflik Ukraine - Russia vi) Tukaran Wang Asing/ Kewangan - Pengenalan semula GST - Kadar Faedah Semalaman (OPR) vii) Tenaga viii) Kekurangan Bekalan Makanan ix) Konflik China - Taiwan x) Ancaman Siber
Latihan Pengurusan Risiko Rasuah (CRM)	Mengadakan latihan semak semula Pengurusan Risiko Rasuah yang telah dikenalpasti untuk Syarikat dan Jabatan-Jabatan Korporat.
Komunikasi Risiko/Hebahan	Komunikasi/Hebahan Risiko: 1) Rangka Kerja Pengurusan Risiko & Proses 2) Risiko Pandemik 3) Amaran Risiko Banjir 4) Risiko Ketika Bulan puasa 5) Virus Cacar Monyet 6) Nasihat Perjalanan 7) 4 Pendekatan Mitigasi Risiko 8) Pengurusan Risiko 9) Pendedahan Risiko Sepintas Lalu 10) Penanganan Strategik Risiko 11) Semakan Pengurusan Risiko Rasuah MSM 12) Risiko Banjir



Penyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

RISIKO UTAMA & MITIGASI

Kategori Risiko	Kategori	Keterangan	Mitigasi
Risiko Pasaran 			
Kos Pengangkutan (CIF)	Ekonomi	Peningkatan kos pengangkutan global di seluruh dunia disebabkan kekurangan jumlah kapal yang melalui laluan, kapal baharu di pasaran, pengeluaran kapal yang lebih perlahan akibat penutupan limbungan kapal di seluruh dunia semasa Pandemik baru-baru ini.	i. Memantau dan mengemaskini caj pengangkutan global dan membuat keputusan tentang langkah seterusnya untuk kebaikan syarikat
Ketidaktentuan pergerakan pertukaran matawang asing (FOREX)	Ekonomi	Pendedahan kepada turun naik dalam pergerakan pasaran mata wang global.	i. Memantau pasaran dan mengemaskini pasaran mata wang dan membuat keputusan tentang langkah seterusnya untuk kebaikan syarikat
Ketidaktentuan pergerakan harga gula mentah	Ekonomi	Pendedahan kepada pergerakan harga gula dunia (NY11).	i. Memantau pasaran dan mengemaskini harga gula mentah dan membuat keputusan tentang langkah seterusnya untuk kebaikan syarikat
Risiko Kewangan 			
Liabiliti Semasa Bersih	Ekonomi	Liabiliti Semasa Bersih menunjukkan ketidakupayaan untuk memenuhi obligasi jangka pendek.	i. Memantau struktur kos dan harga
Inflasi global mempengaruhi kos input	Ekonomi	Konflik Ukraine - Russia mengakibatkan perubahan kepada harga tenaga. Harga minyak dan gas dunia meningkat ekoran sekatan global ke atas Rusia. Ini secara tidak langsung menyebabkan kenaikan kos penapisan untuk MSM. NY11 juga meningkat sejajar dengan harga minyak kerana pengilang gula beralih kepada pengeluaran etanol. Kadar faedah global juga meningkat mengakibatkan kemerosotan Ringgit berbanding Dollar US menyebabkan inflasi dan pemampatan margin untuk Kumpulan.	i. Lindung nilai (Hedging) gas asli dan gula mentah ii. Berunding untuk mendapatkan kos pengangkutan lebih murah iii. Mengemukakan rayuan untuk harga siling gula dan memaksimumkan harga jualan purata
Harga tenaga semakin meningkat (Minyak Mentah & Gas Asli)	Alam Sekitar (tenaga boleh diperbaharui)	Harga minyak menunjukkan trend untuk terus naik melebihi paras.	i. Lindung nilai (Hedging) harga minyak
Ketidakpatuhan kepada Penjanjian akan mencetuskan Peristiwa Lalai (EOD)	Ekonomi	EOD dalam Perjanjian Kemudahan Am (GFA) akan menyebabkan institusi pembiayaan mempercepatkan pembayaran balik dan boleh mencetuskan ingkar silang kepada pinjaman lain.	i. Penstrukturan pembiayaan semula
Penjanaan perlahan aliran tunai daripada operasi	Ekonomi	Kadar penggunaan kilang yang rendah mengakibatkan kos penapisan meningkat.	i. Semakan semula strategi kewangan
Risiko Bencana 			
Pendedahan kepada Pandemik	Sosial	Pandemik merupakan kecemasan kesihatan global yang boleh menjejaskan produktiviti sesebuah organisasi dan juga ekonomi negara. Sebaran jangkitan virus yang meluas dan cepat dari satu negara sumber ke negara lain, memaksa kerajaan (tempatan dan/atau luar negara) untuk mengambil langkah pencegahan dan pengurangan yang drastik pada skala yang luas dalam satu tempoh, termasuk larangan perjalanan.	i. Semua petugas/kontraktor perlu mematuhi Prosedur Operasi Standard kerajaan semasa bekerja ii. Menggesa semua petugas/kontraktor untuk divaksin sepenuhnya dan mengambil dos penggalak iii. Melaksanakan langkah kawalan di persekitaran kerja (kilang) untuk membendung penularan COVID-19
Kesihatan dan keselamatan petugas	Sosial	Kemalangan industri dan pandemik kesihatan boleh menyebabkan penurunan reputasi, kehilangan kebolehpercayaan dan pencemaran produk. Kualiti menjadi kepentingan utama.	i. Memastikan semua petugas sedar tentang perkara berkaitan epidemik kesihatan dan kebersihan ii. Mematuhi sepenuhnya Keselamatan Industri dan peraturan alam sekitar



Penyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

RISIKO UTAMA & MITIGASI

Kategori Risiko	Kategori	Huraian	Mitigasi
Risiko Pengoperasian 			
Kadar guna utiliti kilang yang rendah	Pengoperasian	Kadar pencairan yang rendah/pencairan terhenti menyebabkan faktor kadar guna utiliti kilang yang rendah	i. Baikpulih dan penyelenggaraan ii. Menggunakan khidmat nasihat konsultan luar dan nasihat teknikal OEM
Risiko Pengoperasian 			
Kegagalan peralatan kritikal/jentera (Kegagalan penjana elektrik untuk dandang stim semasa operasi biasa, Kerosakan Penimbang Gula Mentah, Kegagalan turbin penjana, kegagalan peralatan kritikal/jentera)	Pengoperasian	- Jentera usang, kerosakan perisian komputer dan perkakasan, gangguan bekalan utiliti, gangguan dan kerugian pengeluaran - Kepincangan fungsi alat penimbang mengakibatkan kesilapan timbangan dan salah merekod - Kegagalan penjana elektrik turbin akan menjejaskan pengeluaran kilang - Sebarang kerosakan atau masa henti akan menyebabkan kilang ditutup atau pengcairan terhenti - Semua ini membawa kepada kos operasi yang lebih tinggi, kecekapan yang lebih rendah dan kehilangan keyakinan pelanggan	- Kajian menyeluruh, program peningkatan jentera dan penggantian - Perancangan dan penyelenggaraan berjadual - Memastikan operator dan juruteknik mahir dan terlatih untuk kerja penyelenggaraan - Mewujudkan dan mengemas kini prosedur operasi standard - Menetapkan jadual penyelenggaraan dan perkhidmatan yang konsisten untuk jentera penapis, dan mengganti jentera yang usang dengan menaik taraf atau mengganti dengan jentera yang baru sepertimana yang telah dikenal pasti - Memastikan pelan penyelenggaraan dilakukan dengan kerap
Keselamatan Siber	Pengoperasian	Kegagalan Migrasi Data Ancaman Siber Pendedahan kepada ancaman yang diklasifikasikan di bawah Risiko Keselamatan Siber kerana kurang perlindungan sistem sumber teknologi maklumat, komunikasi dan rangkaian	i. Sahkan data dengan pemilik proses dan pengesahan ii. Menyemak kesahihan Data dan pengesahan iii. Nilai strategi 'Cut Over' iv. Mengenalpasti perubahan utama untuk objek kritikal v. Melaksanakan penilaian migrasi yang komprehensif sebelum dan selepas i. Menggabungkan perlindungan rangkaian dan keselamatan pada IT/sumber komunikasi IT ii. Memastikan perlindungan bagi rangkaian dan keselamatan pada 'firewall' iii. Melaksanakan Penilaian Keselamatan Siber
Isu Alam Sekitar-IETS untuk sisa air, pembuangan sisa mendapan & pelepasan udara	Alam Sekitar	Perlu mematuhi sepenuhnya akta alam sekitar & keperluan Jabatan Alam Sekitar (JAS)	i. Memastikan adanya individu yang cekap dan terlatih ii. Menggunakan khidmat konsultan alam sekitar
Keselamatan Gudang dan Banjir	Pengoperasian/ Sosial	Barangan/inventori yang disimpan di gudang luar berisiko dicuri/terdedah kepada bencana alam	i. Pengawasan melalui CCTV



Penyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

Pandemik COVID-19

Pandemik telah memberikan kesan yang besar kepada Organisasi. Kumpulan MSM telah mengambil inisiatif-inisiatif dalam menghadapi COVID-19 seperti di bawah:

Penilaian Risiko Pasca COVID 19

Pandemik COVID-19 telah diutarakan di dalam penilaian risiko oleh wakil-wakil sejak 2020. Risiko yang telah dikemas kini juga mengambil kira pemantauan petugas yang dijangkiti COVID-19.

- 1 Pandemik COVID-19 dan Kesan kepada Inisiatif Pelaburan Kumpulan**
Strategi perlu diselaraskan semula bersesuaian dengan landskap pasaran pasca PKP dengan mengutamakan inisiatif yang betul dengan faedah tertinggi kepada kuasa pembelian.
- 2 Kenaikan Harga Tenaga (Minyak Mentah & Gas Asli)**
Harga minyak Brent menunjukkan arah aliran yang menaik melepasi paras US Dollar 139 setong dan menyebabkan kenaikan harga gas asli. Kos tenaga yang lebih tinggi boleh mengurangkan margin keuntungan keseluruhan Kumpulan.
- 3 Kos Pengangkutan (CIF)**
Kos pengangkutan (Premium CIF) bagi kapal gula mentah yang masuk.
- 4 Pendedahan kepada Pandemik**
Petugas terdedah kepada epidemik atau pandemik (seperti COVID-19, Influenza, SARS, H1N1 dll.)

Laporan COVID-19

Laporan COVID-19 telah dimaklumkan kepada Pengurusan Tertinggi setiap minggu dan turut dilaporkan kepada Lembaga Pengarah setiap suku tahun. Di samping itu, Kumpulan MSM mengambil inisiatif untuk melaporkannya kepada Kumpulan Risiko FGV.

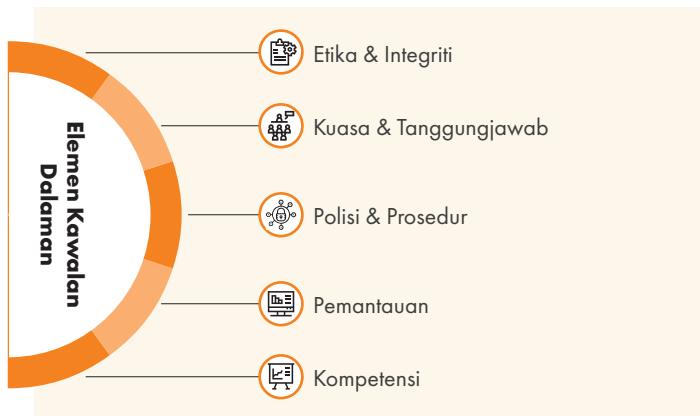


Penyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

KAWALAN DALAMAN

Kumpulan menguruskan risiko dengan melaksanakan pelbagai mekanisme kawalan dalaman. Mekanisme ini terpakai kepada semua anak syarikat dalam Kumpulan.

Elemen utama struktur kawalan dalaman kami adalah seperti berikut:



Etika dan Integriti

MSM komited dalam menggunakan piawaian tertinggi tatalaku beretika dan berintegriti dalam melaksanakan aktiviti perniagaannya dengan meletakkan Polisi & Prosedur yang mencukupi sebagai asas untuk kawalan dalaman. Perkara ini juga sejajar dengan Garis Panduan Tatacara Mencukupi untuk Liabiliti Korporat, yang berdasarkan lima prinsip panduan T.R.U.S.T. Dalam menetapkan kawalan dalaman Kumpulan, MSM telah membangun/meningkatkan perkara berikut:

Aktiviti Integriti

MSM Malaysia Holdings Berhad telah melaksanakan aktiviti utama berikut untuk menunjukkan komitmen kami sebagai organisasi yang beretika dan profesional, berpaksikan etika, integriti dan kebertanggungjawaban:

- Semakan Pengurusan Risiko Rasuah
- Ikrar Integriti MSM
- Komunikasi Berkala Tadbir Urus, Integriti & Risiko
- Penyataan Polisi Anti Rasuah MSM
- Sistem Depositori Berpusat (CDS)
- Pembentukan Polisi baharu dan Semakan Semula
- Penilaian Pematuhan Integriti
- E-Pembelajaran Tadbir Urus dan Integriti
- Induksi "Prodigy" secara dalam talian
- Ikrar Integriti MSM untuk pengambilan petugas baru
- Pengakuan Integriti Vendor/Pembekal
- Pelaporan Tadbir Urus Korporat & Pengurusan Risiko kepada EXCO

Penyataan Anti Rasuah

MSM komited untuk meningkatkan tata laku yang telus dan beretika serta menjunjung tinggi imej integriti, ketelusan dan kebertanggungjawaban yang baik dalam semua aspek perniagaannya. Penyataan Polisi Anti Rasuah telah dikemas kini dan diluluskan pada 4 Oktober 2021 dan telah dimuat naik di laman sesawang



<https://www.msmsugar.com/our-company/corporate-governance>

Jawatankuasa & Saluran (Sistem) Pendedahan Maklumat MSM Saluran

Membenarkan pelaporan sebarang dakwaan salah laku dalam Kumpulan juga merupakan langkah pencegahan terhadap kelakuan tidak beretika. Saluran ini menyokong MSM untuk mengekalkan standard etika dan undang-undang tertinggi dalam Kumpulan.



<https://www.msmsugar.com/our-company/corporate-governance>

Jawatankuasa

Jawatankuasa Pendedahan Maklumat dianggotai oleh 7 ahli pengurusan.

Polisi Hadiah, Keraian dan Hospitaliti MSM

Kumpulan MSM mengakui bahawa pemberian dan penerimaan hadiah, keraian dan hospitaliti boleh menjadi sebahagian daripada inisiatif atau aktiviti membina hubungan perniagaan. Matlamat Polisi ini adalah untuk memastikan bahawa piawaian integriti tertinggi dikekalkan dan tidak terdapat motif yang tidak wajar di sebalik tawaran atau penerimaan hadiah, keraian dan hospitaliti akan mempengaruhi penerima secara berlebihan. Ini telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah

Polisi Rujukan MSM

Lembaga Pengarah telah meluluskan Polisi Rujukan MSM. Tujuan polisi ini adalah untuk mewujudkan peraturan dan prinsip untuk rujukan kes jenayah termasuk tetapi tidak terhad kepada penipuan, rasuah dan salah guna kuasa kepada Agensi Penguatkuasaan.

Polisi ini menyediakan panduan untuk memastikan protokol rujukan dipatuhi berhubung dengan masa dan maklumat yang diterima, hasil siasatan dan sebarang perkara lain yang berkaitan dengannya.

Polisi Konflik Kepentingan MSM

Lembaga Pengarah telah meluluskan Polisi Konflik Kepentingan MSM. Semua kakitangan dan pihak ketiga hendaklah bertindak demi kepentingan terbaik Kumpulan MSM dan bukan berdasarkan kepentingan peribadi mereka pada setiap masa. Kakitangan tidak boleh meletakkan diri mereka dalam kedudukan di mana mereka terlibat dalam aktiviti untuk kepentingan peribadi, kepada diri mereka sendiri, 'saudara', 'sekutu' atau pihak ketiga, atau sebarang aktiviti yang bercanggah dengan kepentingan Kumpulan MSM.

Penyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

Kod Kelakuan dan Etika Perniagaan (CoBCE) MSM untuk Petugas

Lembaga Pengarah telah meluluskan pindaan CoBCE MSM. CoBCE MSM membimbing kakitangan kami menerima nilai-nilai Kumpulan dan mematuhi undang-undang dan peraturan yang terpakai melalui amalan perniagaan yang jujur, telus dan beretika. Polisi CoBCE MSM meliputi bidang seperti pematuhan, integriti, kelakuan di tempat kerja, kelakuan perniagaan, perlindungan aset Kumpulan, kerahsiaan dan konflik kepentingan.

Polisi Pendedahan Maklumat MSM

Pada 21 Mac 2022, Lembaga Pengarah telah meluluskan pindaan Polisi Pendedahan Maklumat MSM.

Polisi ini bertujuan mewujudkan peraturan dan prinsip untuk proses pengurusan aduan, penyiasatan dan perlindungan bagi pendedahan maklumat dalam Kumpulan MSM.

Polisi ini memberi penjelasan tentang tanggungjawab dan pengawasan mengenai proses pengelaparan, perlindungan dan kerahsiaan kepada pemberi maklumat. Kumpulan MSM akan menjamin bahawa semua perkara mengenai pemberi maklumat adalah sulit.

Semakan Pengurusan Risiko Rasuah

Laporan penilaian Pengurusan Risiko Rasuah (CRM) dibentangkan kepada Pengurusan Atasan pada 27 Jun 2022. Ia kemudiannya dibentangkan kepada AGRC dan Lembaga Pengarah masing-masing pada 15 Ogos 2022 dan 22 Ogos 2022.

Sesi semakan diadakan pada 5 Disember 2022. Sesi berterusan CRM dijadualkan akan pada Suku Pertama, 2023.

Kuasa dan Tanggungjawab

Struktur Organisasi

Kumpulan mempunyai struktur organisasi komprehensif yang mengatur operasi perniagaannya. Struktur organisasi menyediakan garis pelaporan, kuasa dan pengasingan tugas jelas yang menggalakkan pemilihan, kebertanggungjawaban dan penurunan kuasa.

Had Kuasa (LOA)

Had Kuasa (LOA) yang didokumenkan dengan garis kebertanggungjawaban dan tanggungjawab yang jelas berfungsi sebagai alat rujukan untuk mengenal pasti pihak berkuasa melulus yang sesuai di pelbagai peringkat pengurusan termasuk perkara yang memerlukan kelulusan Lembaga Pengarah.

Pada 2022, Pengurusan telah melantik PricewaterhouseCoopers (PwC) untuk mengkaji semula LOA MSM dan membuat bandingan tanda aras dengan syarikat-syarikat luar. Tujuan kajian semula LOA ini adalah untuk memastikan had kuasa yang diperuntukan dalam LOA MSM adalah setanding dengan amalan industri di samping ianya praktikal untuk Kumpulan MSM dan selari dengan polisi, prosedur semasa dan amalan operasinya. Laporan petanda aras dan pindaan LOA MSM telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah dan dilaksanakan berkuatkuasa 1 Disember 2022.

Deskripsi Tugas

Setiap peranan dalam struktur organisasi disokong oleh penerangan yang jelas tentang tanggungjawab kerja yang dikaitkan dengan visi dan matlamat Kumpulan. Deskripsi Tugas yang dibangunkan dengan baik dan berkesan yang dibentuk bagi kejelasan tanggungjawab dan hubungan antara fungsi yang akan meningkatkan kerjasama di seluruh Kumpulan menuju ke arah kecekapan operasi selain menyokong perancangan penggantian. Ia boleh mengekalkan dan memotivasikan bakat terbaik dengan memastikan libat urus petugas dan membantu memacu budaya berprestasi tinggi.



Penyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

Polisi dan Prosedur

Proses pembangunan dan penyemakan polisi dan prosedur MSM berlandaskan Polisi Tadbir Urus dan Polisi Prosedur MSM untuk memastikan dokumen disemak dengan teliti oleh pihak berkepentingan yang berkaitan, dengan mematuhi undang-undang dan peraturan Malaysia dan diluluskan oleh pihak berkuasa. Mekanisme pemantauan juga terkandung dalam Polisi Tadbir Urus dan Polisi Prosedur untuk memastikan dokumen masih relevan dan mencerminkan persekitaran perniagaan semasa.

Polisi

Polisi dibentuk untuk mengurus risiko dan memastikan pematuhan kepada keperluan berkaitan operasi Kumpulan dan sejajar dengan keperluan FGV Holdings Berhad. Polisi baharu digubal mengikut keperluan atau risiko perniagaan yang timbul, dan untuk memperkasakan tadbir urus Kumpulan MSM. Berikut ialah polisi baharu dan pindaan yang telah disahkan oleh AGRC dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah pada tahun 2022:



Penyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

Pemantauan

Kajian Semula Kewangan dan Operasi

Kajian Semula Kewangan dan Operasi ialah mekanisme yang digunakan untuk mengukur prestasi sebenar Kumpulan MSM berbanding pelan perniagaannya, prestasi tahun sebelumnya dan belanjawan tahunan.

Kajian Semula ini dilaksanakan secara kerap oleh Jawatankuasa Eksekutif yang terdiri daripada pengurusan kanan Kumpulan. Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, Ketua Pegawai Operasi Kumpulan dan Ketua Pegawai Kewangan membentangkan analisis Maklumat Kewangan Suku Tahunan dan Prestasi Operasi Kumpulan MSM kepada Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko sebelum kelulusan Lembaga Pengarah dan pemakluman seterusnya kepada Bursa Malaysia.

Pelan Perniagaan dan Belanjawan Tahunan

Pelan Perniagaan, yang diselarasakan dengan objektif khusus, adalah penting untuk aktiviti dan inisiatif setiap Anak Syarikat dan Ibu Pejabat mencapai matlamat jangka pendek dan jangka panjang Kumpulan. Oleh itu, Kumpulan memberi penekanan kepada proses belanjawan tahunan yang komprehensif untuk memastikan Pelan Perniagaan Kumpulan selaras dengan Pelan Strategik yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah.

Kompetensi

MSM meletakkan petugasnya sebagai aset yang tidak ternilai. Kumpulan komited kepada pembangunan profesional petugasnya di semua peringkat.

Dalam mencapai tahap produktiviti yang lebih tinggi, perkhidmatan dan prestasi cemerlang, MSM telah mewujudkan Nilai **SWIIT** (**S** untuk Semangat Kekitaan, **W** untuk Semangat Kejayaan, **I** untuk Integriti, **I** untuk Inovasi dan **T** untuk Kerja Berpasukan) yang membawa matlamat yang bermakna, strategi yang praktikal dan matlamat bersama untuk menjadikan aspirasi organisasi lebih berwibawa dan boleh dicapai.



**SEMANGAT
KEKITAAN**



**SEMANGAT
KEJAYAAN**



INTEGRITI



INOVASI



**KERJA
BERPASUKAN**

FUNGSI AUDIT DALAMAN

Lembaga Pengarah mengakui kepentingan fungsi audit dalaman. Fungsi Audit Dalaman adalah untuk menyediakan perkhidmatan audit dalaman bagi membantu AGRC dan Lembaga Pengarah dalam mengkaji keberkesanan, kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman Kumpulan dalam menguruskan risiko.



Butiran lanjut mengenai aktiviti Audit Dalaman di muka surat 114.

SEMAKAN KENYATAAN OLEH JURUAUDIT LUARAN

Juruaudit Luaran telah menyemak Penyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman ini menurut keperluan Perenggan 15.23 Keperluan Penyenaraian Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad. Mereka telah menjalankan semakan jaminan terhadap mengikut isu Garis Panduan Amalan Audit dan Jaminan (AAPG)3 yang dikeluarkan oleh Institut Akauntan Malaysia. AAPG3 tidak memerlukan juruaudit luaran untuk memberi pendapat mengenai kecukupan dan keberkesanan pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman Kumpulan.

KENYATAAN LEMBAGA PENGARAH

Berdasarkan proses dan langkah-langkah yang diambil oleh Lembaga Pengarah dan Jawatankuasanya sepanjang tahun kewangan dan jaminan yang diberikan oleh Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan dan Ketua Pegawai Kewangan, Lembaga Pengarah berpendapat bahawa rangka kerja pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman seperti yang dinyatakan dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini adalah kukuh dan berkesan untuk melindungi pelaburan pemegang saham dan aset Kumpulan MSM. Kenyataan ini dibuat selaras dengan resolusi Lembaga Pengarah bertarikh 31 Mac 2023.



LAPORAN-LAPORAN KEWANGAN

133 Penyata Tanggungjawab Para Pengarah

134 Laporan Para Pengarah

138 Penyata Para Pengarah

138 Akuan Berkanun

139 Laporan Juruaudit Bebas

145 Penyata Pendapatan Komprehensif

147 Penyata Kedudukan Kewangan

149 Penyata Perubahan Dalam Ekuiti Disatukan

150 Penyata Perubahan Ekuiti Syarikat

151 Penyata Aliran Tunai

155 Nota-Nota kepada Penyata Kewangan



Penyata Tanggungjawab Para Pengarah

Akta Syarikat 2016 mengkehendaki para Pengarah menyediakan penyata kewangan (merangkumi penyata gabungan kedudukan kewangan dan penyata gabungan pendapatan komprehensif Kumpulan) untuk setiap tahun kewangan sejajar dengan piawaian perakaunan yang diluluskan Lembaga Pengarah Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB) untuk entiti selain entiti swasta dan peruntukan Akta Syarikat 2016 dan Keperluan Penyenaraian Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad (Bursa Malaysia), dan membentangkannya kepada Syarikat di Mesyuarat Agung Tahunannya.

Dirangkumkan pada muka surat 145 hingga 240 dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini adalah penyata-penyata kewangan Syarikat dan Kumpulan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022. Akta Syarikat 2016 meletakkan tanggungjawab ke atas para Pengarah untuk memastikan bahawa penyata kedudukan kewangan disatukan memberi pandangan yang benar dan saksama mengenai keadaan hal ehwal Kumpulan setakat 31 Disember 2022 dan bahawa penyata gabungan pendapatan komprehensif disatukan memberi pandangan yang betul dan saksama terhadap keputusan-keputusan Kumpulan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022.

Dalam melaksanakan tanggungjawab mereka seperti yang termaktub dalam undang-undang, para Pengarah bergantung kepada sistem kawalan dalaman Kumpulan untuk memberikan mereka alasan yang munasabah untuk mempercayai bahawa rekod perakaunan Kumpulan, serta rekod-rekod lain yang berkaitan, telah disimpan oleh Kumpulan dengan cara yang membolehkan mereka menjelaskan urusan niaga dan kedudukan kewangan Kumpulan dengan sepenuhnya. Ini juga membolehkan para Pengarah memastikan bahawa penyata kedudukan kewangan yang disatukan yang benar dan saksama serta penyata pendapatan komprehensif dan dokumen-dokumen lampiran yang diperlukan menurut Akta Syarikat 2016 telah disediakan bagi tahun kewangan yang berkaitan dengan penyata kewangan ini.

Akta Syarikat 2016 juga mengkehendaki para Pengarah mengarahkan Syarikat menyimpan rekod-rekod perakaunan tersebut serta rekod-rekod lain dalam cara yang membolehkan para Pengarah untuk menjelaskan dengan secukupnya transaksi dan kedudukan kewangan Syarikat dan Kumpulan, serta menyediakan penyata pendapatan komprehensif dan penyata kedudukan kewangan yang benar dan saksama berserta dokumen-dokumen yang perlu dilampirkan, selain membolehkan rekod-rekod perakaunan tersebut diaudit dengan mudah dan betul.

Para Pengarah juga mempunyai tanggungjawab untuk mengambil langkah-langkah yang wajar bagi melindungi aset-aset Kumpulan dan Syarikat serta mengelak dan mengenalpasti penipuan dan lain-lain penyelewengan.



Laporan Para Pengarah

Para Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan tahunan kepada ahli-ahli berserta dengan penyata kewangan beraudit Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022.

KEGIATAN UTAMA

Kegiatan utama Syarikat adalah pemegangan pelaburan. Kegiatan utama anak-anak syarikat dinyatakan dalam Nota 20 kepada penyata kewangan. Tidak ada perubahan ketara dalam kegiatan Kumpulan dan Syarikat ini dalam tahun kewangan.

KEPUTUSAN KEWANGAN

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
(Kerugian)/Keuntungan bagi tahun kewangan	(178,712)	100,270

DIVIDEN

Pada 10 Mac 2022, Lembaga Pengarah bersetuju untuk mengisytiharkan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021 pembayaran dividen akhir setingkat sebanyak 3.0 sen sesaham biasa berjumlah RM21.09 juta, yang tidak boleh dikenakan cukai di bawah pegangan pemegang saham menurut perenggan 12B Jadual 6 Akta Cukai Pendapatan, 1967.

Lembaga Pengarah tidak mengesyorkan pembayaran apa-apa dividen bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022.

RIZAB DAN PERUNTUKAN

Semua pemindahan material kepada dan daripada rizab atau peruntukan yang dibuat semasa tahun kewangan didedahkan dalam penyata kewangan.

PENGARAH

Para Pengarah yang berkhidmat sepanjang tahun kewangan dan dalam tempoh sebelumnya dari akhir tahun kewangan hingga tarikh laporan adalah seperti berikut:

Datuk Syed Hisham Syed Wazir

Dato' Rosini Abd Samad

Datuk Dr. Abd Hapiz Abdullah

Dato' Muthanna Abdullah

Choy Khai Choon

Nik Fazila Nik Mohamed Shihabuddin

Dato' Mohd Nazrul Izam Mansor

Raja Faridah Raja Ahmad

Fakhrunniam Othman

Datuk Lim Thean Shiang

Dato' Amir Hamdan Hj Yusof

Azman Ahmad

(Dilantik pada 04.10.2022)

(Dilantik pada 28.10.2022)

(Dilantik pada 23.02.2023)

(Meletak jawatan pada 23.08.2022)

(Meletak jawatan pada 28.10.2022)

(Meletak jawatan pada 01.01.2023)

Nama-nama Pengarah anak-anak syarikat dinyatakan dalam akaun berkanun anak-anak syarikat masing-masing dan maklumat tersebut dianggap telah dimasukkan ke dalamnya dengan rujukan tersebut dan merupakan sebahagian daripadanya.



Laporan Para Pengarah

MANFAAT PARA PENGARAH

Sejak akhir tahun kewangan sebelumnya, tiada Pengarah yang menerima atau berhak menerima manfaat (selain manfaat yang dinyatakan dalam Imbuhan Pengarah seperti yang tertera dalam Nota 12 pada penyata kewangan) disebabkan oleh kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau syarikat berkaitan dengan para Pengarah atau dengan firma yang mana Pengarah adalah ahli, atau dengan syarikat di mana Pengarah mempunyai kepentingan kewangan yang besar.

Semasa dan pada akhir tahun kewangan, tiada sebarang pengaturan di mana Syarikat menjadi pihak, yang merupakan pengaturan dengan objek atau objek-objek yang membolehkan Pengarah Syarikat memperoleh manfaat melalui pemerolehan saham, atau debentur, dalam Syarikat atau mana-mana badan korporat yang lain, selain daripada yang timbul daripada pelan insentif jangka panjang ("LTIP") syarikat pemegang seperti yang dinyatakan dalam Kepentingan Pengarah dalam Saham dan Debentur.

KEPENTINGAN PARA PENGARAH DALAM SAHAM DAN DEBENTUR

Menurut Daftar Pemegangan Saham Pengarah yang perlu disimpan di bawah Seksyen 59 Akta Syarikat 2016, tiada Pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan memegang apa-apa saham-saham atau debentur dalam Syarikat atau syarikat yang berkaitan semasa tahun kewangan ini kecuali seperti berikut:

Pegangan Saham dalam MSM Malaysia Holdings Berhad

	Bilangan saham biasa				Pada 31.12.2022
	Pada 1.1.2022	Diperolehi	Diberi	(Dilupuskan)	
Azman Bin Ahmad	3,900	-	-	-	3,900

IMBUHAN JURUAUDIT

Jumlah yang dibayar atau perlu dibayar sebagai imbuhan juruaudit Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 adalah seperti berikut:

	Kumpulan RM' 000	Syarikat RM' 000
Imbuhan juruaudit utama:		
- Yuran audit – tahun semasa	463	170
- Yuran bukan audit – tahun semasa	190	190
- Perkhidmatan jaminan lain	284	284
	937	644

Butiran imbuhan juruaudit dinyatakan dalam Nota 11 penyata kewangan.



Laporan Para Pengarah

IMBUHAN PENGARAH

Butiran imbuhan para Pengarah bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 adalah seperti berikut:

	RM'000
Imbuhan Pengarah:	
- Yuran	1,597
- Elaun mesyuarat	494
- Manfaat dalam bentuk lain	42
- Manfaat lain	12
	2,145

Butiran imbuhan Pengarah dinyatakan dalam Nota 12 penyata kewangan.

PERLINDUNGAN DAN INSURANS UNTUK PARA PENGARAH, PEGAWAI DAN JURUAUDIT

Syarikat mengekalkan insurans liabiliti korporat untuk para Pengarah dan Pegawai Kumpulan sepanjang tahun kewangan, yang memberikan perlindungan insurans yang wajar untuk para Pengarah dan Pegawai Kumpulan. Jumlah premium insurans yang dibayar oleh Kumpulan pada tahun kewangan tersebut berjumlah RM82,690 (2021: RM82,690).

Tiada ganti rugi diberikan kepada atau perlindungan insurans untuk juruaudit Kumpulan dan Syarikat disepanjang tahun.

MAKLUMAT BERKANUN PENYATA KEWANGAN

Sebelum penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat disediakan, para Pengarah mengambil langkah-langkah yang sewajarnya:

- untuk memastikan bahawa tindakan sewajarnya telah diambil berhubung pelupusan hutang lapuk dan penyediaan peruntukan bagi hutang ragu dan berpuas hati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dihapus kira dan peruntukan yang mencukupi telah dibuat untuk hutang ragu; dan
- untuk memastikan bahawa mana-mana aset semasa, selain hutang, yang tidak mungkin direalisasikan dalam urusan biasa perniagaan termasuk nilai aset semasa seperti yang ditunjukkan dalam rekod perakaunan Kumpulan dan Syarikat telah diturunkan nilainya kepada amaun aset semasa yang dijangka mungkin akan direalisasikan.

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan:

- yang mungkin menyebabkan jumlah dihapus kira untuk hutang lapuk atau jumlah peruntukan bagi hutang ragu dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat tidak mencukupi pada tahap yang ketara; atau
- yang mungkin menyebabkan nilai dikaitkan dengan aset semasa dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mengelirukan; atau
- yang telah timbul yang menyebabkan pematuhan kepada kaedah penilaian aset atau liabiliti sedia ada Kumpulan dan Syarikat mengelirukan atau tidak wajar.

Tiada liabiliti luar jangka atau liabiliti lain telah dikuatkuasakan atau berkemungkinan dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas (12) bulan selepas akhir tahun kewangan di mana, pada pendapat para Pengarah, akan atau mungkin menjejaskan keupayaan Kumpulan atau Syarikat untuk memenuhi kewajipan mereka apabila tiba masanya.



Laporan Para Pengarah

MAKLUMAT BERKANUN PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Pada tarikh laporan ini, tidak wujud:

- (a) sebarang gadaian ke atas aset Kumpulan dan Syarikat yang telah timbul sejak akhir tahun kewangan yang menjamin liabiliti mana-mana orang lain; atau
- (b) sebarang liabiliti luar jangka Kumpulan dan Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan.

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari sebarang keadaan yang tidak diuruskan sebaliknya dalam laporan ini atau penyata kewangan yang mungkin menjadikan mana-mana jumlah yang dinyatakan dalam penyata kewangan mengelirukan.

Pada pendapat para Pengarah:

- (a) keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat pada tahun kewangan tidak terjejas dengan ketara oleh sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa yang bersifat material dan luar biasa; dan
- (b) tidak timbul dalam tempoh antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan ini sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa yang bersifat material dan luar biasa yang mungkin menjejaskan dengan ketara keputusan operasi Kumpulan atau Syarikat bagi tahun kewangan dilaporkan.

SYARIKAT PEMEGANGAN UTAMA

Para Pengarah menganggap FGV Holdings Berhad, sebuah syarikat yang diperbadankan di Malaysia dan disenaraikan di Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad, sebagai syarikat pemegangan utama.

BADAN PEMEGANGAN INDUK

Para Pengarah menganggap FELDA, sebuah badan yang ditubuhkan di bawah Akta Pembangunan Tanah 1956, sebagai badan pemegangan induk Syarikat.

JURUAUDIT

Juruaudit, PricewaterhouseCoopers PLT (LLP0014401 - LCA & AF 1146), telah menyatakan kesanggupan mereka untuk terus berkhidmat.

Laporan ini telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah pada 24 Mac 2023. Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah:

DATUK SYED HISHAM SYED WAZIR
PENGURUSI

CHOY KHAI CHOON
PENGARAH

Kuala Lumpur



Penyata Para Pengarah

Menurut Seksyen 251(2) Akta Syarikat 2016

Kami, Datuk Syed Hisham Syed Wazir dan Choy Khai Choon, dua daripada Pengarah MSM Malaysia Holdings Berhad, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat para Pengarah, penyata kewangan yang dinyatakan pada muka surat 145 hingga 240 disediakan untuk memberikan gambaran yang sebenar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2022 dan prestasi kewangan dan Aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia, Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa dan keperluan Akta Syarikat 2016 di Malaysia.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah selaras dengan resolusi bertarikh 24 Mac 2023.

DATUK SYED HISHAM SYED WAZIR
PENGURUSI

CHOY KHAI CHOON
PENGARAH

Kuala Lumpur

Akuan Berkanun

Menurut Seksyen 251(2) Akta Syarikat 2016

Saya, Dr. Mazatul 'Aini Shahar Abdul Malek Shahar, Pegawai yang bertanggungjawab terutamanya bagi pengurusan kewangan MSM Malaysia Holdings Berhad, dengan sesungguhnya dan seikhlasnya memperakui bahawa penyata kewangan yang dikemukakan pada muka surat 145 hingga 240 adalah betul, sepanjang pengetahuan dan kepercayaan saya, dan saya membuat perakuan ini dengan sedar mempercayai perkara yang sama adalah benar, dan selaras dengan peruntukan Akta Akuan Berkanun, 1960.

DR. MAZATUL 'AINI SHAHAR ABDUL MALEK SHAHAR

No. Keahlian MIA 42107

Ditandatangani dan diperakui oleh Dr. Mazatul 'Aini Shahar Abdul Malek Shahar di Kuala Lumpur pada 24 Mac 2023, di hadapan saya.



PESURUHJAYA SUMPAN

Tetuan Khaw & Partners,
Peguambela & Peguamcara
Tingkat 6, Menara Boustead
69, Jalan Raja Chulan,
50200 Kuala Lumpur



Laporan Juruaudit Bebas

Kepada Ahli-Ahli MSM Malaysia Holdings Berhad

(Diperbadankan di Malaysia) No. Pendaftaran 201101007583 (935722-K)

LAPORAN AUDIT PENYATA KEWANGAN

Pendapat kami

Pada pendapat kami, penyata kewangan MSM Malaysia Holdings Berhad ("Syarikat") dan anak-anak syarikatnya ("Kumpulan") memberikan gambaran sebenar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2022 dan prestasi kewangan dan aliran tunai mereka bagi tahun kewangan berakhir tersebut mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia, Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa dan keperluan Akta Syarikat 2016 di Malaysia.

Apa yang telah kami audit

Kami telah mengaudit penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, yang terdiri daripada penyata kedudukan kewangan pada 31 Disember 2022 Kumpulan dan Syarikat, dan penyata pendapatan komprehensif, penyata perubahan dalam ekuiti dan penyata aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir pada ketika itu, dan nota-nota kepada penyata kewangan, termasuk ringkasan polisi-polisi perakaunan penting, seperti yang dinyatakan pada muka surat 145 hingga 240.

Asas bagi pendapat

Kami telah menjalankan audit kami mengikut piawaian yang diluluskan di Malaysia dan Antarabangsa. Tanggungjawab kami di bawah piawaian tersebut diterangkan lebih lanjut dalam bahagian "Tanggungjawab Juruaudit untuk audit penyata kewangan" dalam laporan kami.

Kami percaya bahawa bukti audit yang telah kami perolehi adalah mencukupi dan wajar untuk menyediakan asas bagi pendapat audit kami.

Kebebasan dan tanggungjawab beretika lain

Kami adalah bebas daripada Kumpulan dan Syarikat mengikut Undang-undang Kecil (mengenai Etika Profesional, Kelakuan dan Amalan) Institut Akauntan Malaysia ("Undang-undang Kecil") dan Lembaga Piawaian Etika Antarabangsa untuk Kod Etika Antarabangsa Akauntan bagi Akauntan Profesional (termasuk Piawaian Kebebasan Antarabangsa) ("Kod IESBA"), dan kami telah memenuhi tanggungjawab etika kami yang lain mengikut Undang-undang Kecil dan Kod IESBA.

Pendekatan audit kami

Sebagai sebahagian dari perancangan audit kami, kami menentukan kepentingan dan menilai risiko salah nyata yang material dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat. Khususnya, kami mengambil kira di mana para Pengarah membuat pertimbangan subjektif; sebagai contoh, berkenaan dengan anggaran perakaunan penting yang melibatkan andaian dibuat dan mempertimbangkan kejadian masa hadapan yang sememangnya tidak pasti. Seperti dalam semua tugas audit kami, kami juga menangani risiko pengurusan mengatasi kawalan dalaman, termasuk antara perkara lain, pertimbangan sama ada terdapat bukti yang berat sebelah yang menunjukkan risiko salah nyata yang ketara akibat penipuan.

Kami merangka skop audit kami untuk melaksanakan kerja yang mencukupi untuk membolehkan kami memberikan pendapat mengenai penyata kewangan secara keseluruhan, dengan mengambil kira struktur Kumpulan dan Syarikat, proses perakaunan dan kawalan, dan industri di mana Kumpulan dan Syarikat beroperasi.

Perkara audit utama

Perkara audit utama adalah perkara-perkara yang, dalam pertimbangan profesional kami, adalah yang paling penting dalam audit kami terhadap penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan semasa. Perkara-perkara ini ditangani dalam konteks audit kami terhadap penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat secara keseluruhan, dan dalam membentuk pendapat kami mengenainya, dan kami tidak memberikan pendapat yang berasingan mengenai perkara-perkara ini.

Laporan Juruaudit Bebas

Kepada Ahli-Ahli MSM Malaysia Holding Berhad
(Diperbadankan di Malaysia) No. Pendaftaran 201101007583 (935722-K)

LAPORAN AUDIT PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Perkara audit utama (sambungan)

Perkara audit utama	Bagaimana kami menangani isu-isu audit utama
Penilaian rosot nilai muhibah Setakat 31 Disember 2022, Kumpulan mempunyai muhibah sebanyak RM576.2 juta. Kami memberi tumpuan kepada bidang ini kerana jumlah unit penajaan tunai ("CGU") yang boleh diperoleh adalah berdasarkan pengiraan nilai sedang digunakan ("VIU"), yang memerlukan pertimbangan pihak pengurusan mengenai andaian yang digunakan dalam pengiraan, khususnya harga jualan, harga gula mentah, jumlah jualan, caj pengangkutan, kos mendarat, harga gas asli, kadar pertumbuhan nilai terminal dan kadar diskaun. Rujuk Nota 3(d) dalam polisi perakaunan signifikan, Nota 5 dalam anggaran dan pertimbangan perakaunan kritikal dan Nota 19 kepada penyata kewangan.	Kami melakukan prosedur berikut mengenai unjuran aliran tunai untuk menyokong penilaian rosot nilai muhibah yang disediakan oleh pihak pengurusan dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah Syarikat: - Kami menilai kewajaran andaian utama yang digunakan oleh pihak pengurusan dalam pengiraan VIU, khususnya harga jualan, harga gula mentah, jumlah jualan, caj pengangkutan, kos mendarat, harga gas asli, kadar pertumbuhan nilai terminal dan kadar diskaun dengan membandingkan dengan pelan perniagaan, sejarah lalu dan trend pasaran; - Kami menilai kebolehpercayaan unjuran pengurusan melalui semakan semula trend prestasi kewangan sebenar yang telah lalu berbanding hasil ramalan sebelumnya; - Kami memeriksa analisis kepekaan yang disediakan oleh pihak pengurusan mengenai harga jualan, harga gula mentah dan harga gas asli untuk menilai kesan terhadap penilaian rosot nilai; dan - Kami menilai kecukupan pendedahan berhubung dengan muhibah dalam penyata kewangan. Berdasarkan prosedur-prosedur tersebut, kami mendapati bahawa tiada pengecualian signifikan.
Penilaian rosot nilai harta, loji dan peralatan, hak penggunaan aset dan aset tidak ketara selain muhibah Nilai bawaan hartanah, loji dan peralatan, hak penggunaan aset dan aset tidak ketara selain daripada muhibah Kumpulan pada 31 Disember 2022 masing-masing adalah RM1,205.5 juta, RM98.7 juta dan RM43.4 juta ("aset bukan kewangan"). Setakat 31 Disember 2022, permodalan pasaran Kumpulan sebanyak RM597.5 juta berada di bawah nilai bawaan aset bersihnya sebanyak RM1,514.7 juta yang merupakan petunjuk bahawa aset bukan kewangan Kumpulan mungkin mengalami rosot nilai.	Kami melaksanakan prosedur berikut mengenai unjuran aliran tunai untuk menyokong penilaian rosot nilai harta, loji dan peralatan, hak penggunaan aset dan aset tidak ketara selain muhibah yang disediakan oleh pihak pengurusan dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah Syarikat: Kami menilai kewajaran andaian-andaian utama yang digunakan oleh pihak pengurusan dalam pengiraan VIU, khususnya harga jualan, harga gula mentah, faktor penggunaan, jumlah jualan, caj pengangkutan, kos mendarat, harga gas asli dan kadar diskaun dengan membandingkan dengan pelan perniagaan, hasil sejarah dan trend pasaran;



Laporan Juruaudit Bebas

Kepada Ahli-Ahli MSM Malaysia Holding Berhad

(Diperbadankan di Malaysia) No. Pendaftaran 201101007583 (935722-K)

LAPORAN AUDIT PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Perkara audit utama (sambungan)

Perkara audit utama	Bagaimana audit kami menangani isu-isu audit utama
Penilaian rosot nilai harta, loji dan peralatan, hak penggunaan aset dan aset tidak ketara selain muhibah (sambungan) Akibatnya, pihak pengurusan melakukan penilaian rosot nilai ke atas aset bukan kewangan Kumpulan. Pihak pengurusan membuat kesimpulan bahawa aset bukan kewangan tidak terjejas setakat 31 Disember 2022. Kami memberikan tumpuan kepada bidang ini kerana jumlah aset yang boleh dipulihkan berdasarkan pengiraan VIU memerlukan pertimbangan pihak pengurusan terhadap andaian yang digunakan dalam pengiraan, khususnya harga jualan, harga gula mentah, faktor penggunaan, jumlah jualan, caj pengangkutan, kos pendaratan, harga gas asli dan kadar diskaun. Rujuk Nota 3(k) dalam polisi perakaunan penting, Nota 5 dalam anggaran dan pertimbangan perakaunan kritikal dan Nota 17 kepada penyata kewangan.	- Kami menilai kebolehpercayaan ramalan pengurusan melalui kajian semula trend terdahulu prestasi kewangan sebenar berbanding hasil ramalan sebelumnya; - Kami meneliti analisis kepekaan yang disediakan oleh pihak pengurusan mengenai harga jualan, harga gula mentah dan harga gas asli untuk menilai kesan terhadap penilaian rosot nilai; dan - Kami menilai kecukupan pendedahan dalam penyata kewangan. Berdasarkan prosedur-prosedur tersebut, kami mendapati bahawa tiada pengecualian yang signifikan.
Penilaian Keperluan Pembiayaan dan Keupayaan untuk Memenuhi kewajipan Jangka Pendek Setakat 31 Disember 2022, Kumpulan mempunyai pinjaman jangka pendek sebanyak RM580 juta dan hutang sebanyak RM335 juta. Ini menyebabkan liabiliti semasa Kumpulan melebihi aset semasa sebanyak RM53 juta pada tarikh tersebut. Oleh yang demikian, kami memberikan tumpuan kepada pembiayaan dan keupayaan Kumpulan untuk memenuhi kewajipan jangka pendek mereka disebabkan kedudukan liabiliti semasa bersih yang dinyatakan di atas. Dalam menilai kedudukan kecairan Kumpulan, para Pengarah telah mengambil kira ketersediaan aliran tunai dari operasi bagi memenuhi kewajipan pelaburan dan pembiayaan Kumpulan bagi 12 bulan akan datang selepas tarikh kelulusan penyata kewangan. Kami memberi tumpuan kepada bidang ini kerana pertimbangan dan anggaran yang signifikan dibuat dalam mencapai ramalan aliran tunai untuk 12 bulan akan datang daripada tarikh kelulusan penyata kewangan dalam menilai keupayaan Kumpulan untuk memenuhi kewajipannya apabila ia timbul. Rujuk Nota 4(a) - Pengurusan Risiko Kewangan - Risiko Kecairan kepada penyata kewangan.	Kami menyemak ramalan pengurusan mengenai aliran tunai untuk Kumpulan dalam tempoh 12 bulan akan datang dari tarikh kelulusan penyata kewangan dengan aliran tunai yang diluluskan oleh para Pengarah; - Kami menilai kewajaran andaian-andaian utama yang digunakan dalam ramalan aliran tunai yang terdiri daripada harga jualan, harga gula mentah, jumlah jualan, kos penapisan dengan membandingkan dengan rancangan perniagaan, hasil sejarah dan trend pasaran; - Kami menyemak terma pembayaran balik pinjaman Kumpulan dengan perjanjian-perjanjian pinjaman; - Dalam menilai sumber-sumber pembiayaan, kami telah menyemak surat-menyurat pinjaman, perjanjian-perjanjian pinjaman dan sokongan kewangan yang tersedia daripada syarikat pemegang utama, FGV Holdings Berhad; - Kami menyemak analisis kepekaan pengurusan mengenai andaian yang digunakan dalam ramalan aliran tunai untuk menilai kemungkinan perubahan kepada andaian-andaian utama yang akan menyebabkan defisit dalam tunai dan baki bank; dan - Kami menyemak kecukupan pendedahan dalam penyata kewangan. Berdasarkan prosedur-prosedur tersebut, kami mendapati tiada pengecualian yang signifikan.

Kami telah memutuskan bahawa tiada perkara audit utama yang perlu dilaporkan bagi Syarikat.



Laporan Juruaudit Bebas

Kepada Ahli-Ahli MSM Malaysia Holdings Holding Berhad

(Diperbadankan di Malaysia) No. Pendaftaran 201101007583 (935722-K)

LAPORAN AUDIT PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Maklumat selain daripada penyata kewangan dan laporan juruaudit

Para Pengarah Syarikat bertanggungjawab untuk maklumat lain. Maklumat lain merangkumi Laporan Pengarah, Penyata Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, Laporan Tadbir Urus Korporat (termasuk Laporan Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko dan Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman) dan bahagian-bahagian lain dalam Laporan Tahunan Bersepadu 2022, tetapi tidak termasuk penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat dan laporan juruaudit kami mengenainya.

Pendapat kami mengenai penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat tidak merangkumi maklumat lain dan kami tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan ke atasnya.

Sehubungan dengan audit kami terhadap penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, tanggungjawab kami adalah untuk membaca maklumat lain dan, dengan berbuat demikian, mempertimbangkan sama ada maklumat lain tidak konsisten secara material dengan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat atau pengetahuan yang kami peroleh dalam audit atau sebaliknya dinyatakan sebagai salah nyata.

Jika, berdasarkan kerja yang telah kami laksanakan, kami menyimpulkan bahawa terdapat salah nyata maklumat lain ini, kami diminta untuk melaporkan fakta tersebut. Kami tidak mempunyai apa-apa untuk dilaporkan dalam hal ini.

Tanggungjawab Pengarah untuk penyata kewangan

Para Pengarah Syarikat bertanggungjawab bagi penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang memberikan gambaran yang benar dan saksama mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia, Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa dan keperluan Akta Syarikat 2016 di Malaysia. Para Pengarah juga bertanggungjawab terhadap kawalan dalaman seperti yang ditentukan oleh para Pengarah sebagai perlu untuk membolehkan penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan.

Dalam menyediakan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, para Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Kumpulan dan Syarikat untuk meneruskan sebagai satu usaha berterusan, mendedahkan, jika berkaitan, perkara-perkara yang berkaitan dengan usaha berterusan dan menggunakan asas perakaunan usaha berterusan melainkan jika para Pengarah sama ada berhasrat untuk membubarkan Kumpulan atau Syarikat atau untuk menghentikan operasi, atau tidak mempunyai alternatif yang realistik melainkan untuk berbuat demikian.



Laporan Juruaudit Bebas

Kepada Ahli-Ahli MSM Malaysia Holdings Holding Berhad

(Diperbadankan di Malaysia) No. Pendaftaran 201101007583 (935722-K)

LAPORAN AUDIT PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Tanggungjawab juruaudit terhadap audit penyata kewangan

Objektif kami adalah untuk mendapatkan jaminan yang munasabah sama ada penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan, dan mengeluarkan laporan juruaudit yang merangkumi pendapat kami. Jaminan yang munasabah merupakan jaminan tahap tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut piawaian yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara sekiranya wujud. Salah nyata boleh timbul daripada penipuan atau kesilapan dan dianggap ketara jika, secara individu atau secara agregat, boleh secara munasabah dijangka akan mempengaruhi keputusan ekonomi oleh pengguna yang diambil berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada audit mengikut piawaian yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa, kami menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang tugas audit. Kami juga:

- (a) Mengetahui dan menilai risiko salah nyata yang ketara dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit responsif kepada risiko berkenaan, dan mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan sesuai untuk menyediakan asas yang munasabah bagi pendapat kami. Risiko tidak mengesan salah nyata yang ketara akibat daripada penipuan adalah lebih tinggi daripada risiko yang timbul akibat kesilapan, kerana penipuan mungkin melibatkan pakatan sulit, pemalsuan, peninggalan dengan sengaja, gambaran yang salah, atau melepasi kawalan dalaman.
- (b) Mendapatkan pemahaman kawalan dalaman yang relevan dengan audit bagi tujuan merangka prosedur audit yang bersesuaian dengan keadaan, tetapi bukan bertujuan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Kumpulan dan Syarikat.
- (c) Menilai kewajaran dasar perakaunan yang digunakan dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan berkaitan yang dibuat oleh para Pengarah.
- (d) Memutuskan mengenai kesesuaian penggunaan asas perakaunan usaha berterusan oleh Pengarah dan, berdasarkan bukti audit yang diperolehi, sama ada ketidakpastian material wujud yang berkaitan dengan peristiwa-peristiwa atau keadaan yang boleh menimbulkan keraguan yang besar ke atas keupayaan Kumpulan atau Syarikat untuk kekal sebagai satu usaha berterusan. Jika kami menyimpulkan bahawa ketidakpastian material wujud, kami dikehendaki untuk menarik perhatian laporan juruaudit kami kepada pendedahan yang berkaitan dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, untuk mengubah pendapat kami. Kesimpulan kami adalah berdasarkan bukti audit yang diperolehi sehingga tarikh laporan juruaudit kami. Walau bagaimanapun, peristiwa atau keadaan masa depan boleh menyebabkan Kumpulan atau Syarikat berhenti tetap diteruskan sebagai usaha berterusan.
- (e) Menilai keseluruhan pembentangan, struktur dan kandungan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, termasuk pendedahan, dan sama ada penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mewakili urusan niaga dan peristiwa pendasar dengan cara yang menunjukkan pembentangan yang adil.
- (f) Mendapatkan bukti audit yang mencukupi mengenai maklumat kewangan entiti atau aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk menyatakan pendapat ke atas penyata kewangan Kumpulan. Kami bertanggungjawab ke atas arahan, penyeliaan dan prestasi audit kumpulan. Kami kekal bertanggungjawab sepenuhnya ke atas pendapat audit kami.

Kami berkomunikasi dengan para Pengarah mengenai, antara lain, mengenai skop yang dirancang dan tempoh audit dan dapatan audit yang penting, termasuk apa jua kekurangan yang ketara dalam kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa menjalankan audit kami.



Laporan Juruaudit Bebas

Kepada Ahli-Ahli MSM Malaysia Holding Berhad

(Diperbadankan di Malaysia) No. Pendaftaran 201101007583 (935722-K)

LAPORAN AUDIT PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Tanggungjawab juruaudit untuk mengaudit penyata kewangan (sambungan)

Kami juga memberi kenyataan kepada para Pengarah bahawa kami telah mematuhi keperluan etika yang berkaitan mengenai kebebasan, dan untuk memaklumkan kepada mereka semua hubungan dan perkara-perkara lain yang secara munasabah difikirkan berkaitan dengan kebebasan kami, dan di mana berkenaan, tindakan yang diambil untuk menghapuskan ancaman atau perlindungan yang dikenakan.

Daripada perkara-perkara yang telah dimaklumkan kepada para Pengarah, kami menentukan perkara-perkara yang paling penting dalam pengauditan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan semasa itu adalah perkara audit utama. Kami menghuraikan perkara-perkara tersebut dalam laporan juruaudit kami melainkan undang-undang atau peraturan menghalang pendedahan awam mengenai perkara tersebut atau apabila, dalam keadaan yang sangat jarang berlaku, kami menentukan bahawa sesuatu perkara tidak boleh disampaikan dalam laporan kami kerana kesan buruk daripada berbuat demikian secara munasabah dijangka melebihi manfaat kepentingan awam.

LAIN-LAIN PERKARA

Laporan ini dibuat semata-mata kepada ahli-ahli Syarikat, sebagai sebuah badan, mengikut Seksyen 266 Akta Syarikat 2016 di Malaysia dan tanpa tujuan lain. Kami tidak bertanggungjawab kepada mana-mana pihak lain untuk kandungan laporan ini.

PRICEWATERHOUSECOOPERS PLT

LLP0014401-LCA & AF 1146

Akauntan Bertauliah

Kuala Lumpur

24 Mac 2023

MAHESH A/L RAMESH

03428/04/2023 J

Akauntan Bertauliah



Penyata Pendapatan Komprehensif

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2022

		Kumpulan		Syarikat	
		2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Nota					
Operasi yang diteruskan					
Hasil	6	2,565,985	2,259,698	149,969	254,579
Kos jualan		(2,611,704)	(2,098,744)	-	-
(Rugi)/Untung kasar		(45,719)	160,954	149,969	254,579
Lain-lain pendapatan operasi	7	10,044	9,897	618	28,923
Perbelanjaan jualan dan edaran		(39,639)	(28,293)	-	-
Perbelanjaan pentadbiran		(70,808)	(66,106)	(28,664)	(22,336)
Pembalikan rosot nilai/(Rosot nilai) aset kewangan, bersih	8	2,819	(1,635)	-	(13,433)
Pembalikan rosot nilai aset bukan kewangan	17	-	16,427	-	-
Lain-lain perbelanjaan operasi		(249)	(7,682)	-	-
Lain-lain (kerugian)/keuntungan, bersih	9	(7,025)	41,998	-	-
(Kerugian)/Keuntungan daripada operasi		(150,577)	125,560	121,923	247,733
Pendapatan kewangan	10	4,022	2,587	-	-
Kos kewangan	10	(31,984)	(47,045)	(20,894)	(42,387)
(Kerugian)Keuntungan sebelum zakat dan cukai	11	(178,539)	81,102	101,029	205,346
Zakat	13	(1,000)	(1,000)	-	-
Pencukaian	14	827	(43,487)	(759)	(4,451)
(Kerugian)/Keuntungan untuk tahun kewangan dari operasi yang diteruskan		(178,712)	36,615	100,270	200,895
Operasi yang dihentikan					
Keuntungan dari operasi yang dihentikan, selepas cukai	16	-	88,738	-	-
(Kerugian)/Keuntungan bagi tahun kewangan		(178,712)	125,353	100,270	200,895
Lain-lain (kerugian)/pendapatan komprehensif:					
<u>Perkara-perkara yang mungkin kemudiannya dikelaskan semula kepada keuntungan atau kerugian</u>					
Realisasi rizab pertukaran wang asing pada pembubaran anak syarikat		(1,881)	-	-	-
Perbezaan tukaran mata wang		439	143	-	-
Lindung nilai aliran tunai		3,426	5,542	3,426	5,542
		1,984	5,685	3,426	5,542
Jumlah (kerugian)/keuntungan komprehensif untuk tahun kewangan		(176,728)	131,038	103,696	206,437



Penyata Pendapatan Komprehensif

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Jumlah (kerugian)/keuntungan bagi tahun kewangan yang boleh diagihkan kepada pemilik Syarikat dari:					
- Operasi yang diteruskan		(178,712)	36,615	100,270	200,895
- Operasi yang dihentikan		-	88,738	-	-
		(178,712)	125,353	100,270	200,895
Lain-lain jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan yang boleh diagihkan kepada pemilik Syarikat dari:					
- Operasi yang diteruskan		(176,728)	42,300	103,696	206,437
- Operasi yang dihentikan		-	88,738	-	-
		(176,728)	131,038	103,696	206,437
(Kerugian)/Pendapatan asas dan dicairkan sesaham yang boleh diagihkan kepada pemegang ekuiti Syarikat (sen)	15				
- dari operasi yang diteruskan		(25.42)	5.21		
- dari operasi yang dihentikan		-	12.62		
		(25.42)	17.83		



Penyata Kedudukan Kewangan

Pada 31 Disember 2022

		Kumpulan		Syarikat	
		2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Nota					
ASET					
Aset bukan semasa					
Hartanah, loji dan peralatan	17	1, 205, 454	1,220,510	1, 727	2,288
Aset hak guna	18	98, 656	83,036	4, 299	551
Aset tidak ketara	19	619, 665	622,185	1, 816	1,116
Pelaburan dalam anak-anak syarikat	20	-	-	2, 308, 852	1,271,851
Pinjaman oleh anak syarikat	21	-	-	-	1,041,370
Penghutang pajakan	22	-	-	81, 592	82,732
Aset cukai tertunda	32	-	-	216	372
		1, 923, 775	1,925,731	2, 398, 502	2,400,280
Aset semasa					
Inventori	24	360, 523	421,059	-	-
Penghutang	23	282, 610	307,243	744	388
Cukai boleh diperolehi semula		15, 271	-	2, 054	
Amaun terhutang dari anak-anak syarikat	25	-	-	16, 610	19,265
Amaun terhutang dari syarikat-syarikat berkaitan lain	25	968	3,048	-	94
Amaun terhutang dari syarikat pemegangan utama	25	-	1	-	-
Penghutang pajakan	22	-	-	2, 167	2,167
Deposit, tunai dan baki bank	28	220, 964	194,775	53, 608	53,782
		880, 336	926,126	75, 183	75,696
Aset dipegang untuk jualan	29	7, 682	18,982	-	-
Jumlah aset		2, 811, 793	2,870,839	2, 473, 685	2,475,976



Penyata Kedudukan Kewangan

Bagi 31 Disember 2022 (Sambungan)

		Kumpulan		Syarikat	
		2022	2021	2022	2021
	Nota	RM' 000	RM' 000	RM' 000	RM' 000
EKUITI DAN LIABILITI					
Modal dan rizab					
Modal saham	30	718,255	718,255	718,255	718,255
Defisit penyusunan semula	31	(1,039,632)	(1,039,632)	-	-
Rizab pelepasan penggabungan	31	1,733,939	1,733,939	1,733,939	1,733,939
Rizab tukaran asing	31	-	1,442	-	-
Rizab lindung nilai aliran tunai	31	(241)	(3,667)	(241)	(3,667)
Pendapatan tertahan/(kerugian terkumpul)		102,426	302,227	(444,846)	(524,027)
Ekuiti diagihkan kepada pemilik Syarikat		1,514,747	1,712,564	2,007,107	1,924,500
Liabiliti bukan semasa					
Liabiliti cukai tertunda	32	35,940	39,911	-	-
Pinjaman	34	299,210	363,885	299,210	363,885
Pinjaman kepada anak syarikat	26	-	-	95,157	92,554
Liabiliti pajakan	37	20,603	3,549	3,415	-
Liabiliti kewangan derivatif	27	193	3,571	193	3,571
		355,946	410,916	397,975	460,010
Liabiliti semasa					
Pemiutang	33	334,542	301,234	4,359	6,520
Peruntukan pencukaian		-	5,291	-	751
Jumlah terhutang kepada anak-anak syarikat	25	-	-	12	5
Jumlah terhutang kepada syarikat berkaitan lain	25	6,937	3,936	60	117
Jumlah terhutang kepada badan pemegangan induk	25	65	-	65	-
Jumlah terhutang kepada syarikat pemegangan utama	25	328	2,982	208	1,887
Pinjaman kepada anak syarikat	26	-	-	230	31,228
Pinjaman	34	580,257	429,171	63,101	50,236
Liabiliti pajakan	37	1,228	996	568	722
Liabiliti kewangan derivatif	27	17,743	3,749	-	-
		941,100	747,359	68,603	91,466
Jumlah liabiliti		1,297,046	1,158,275	466,578	551,476
Jumlah ekuiti dan liabiliti		2,811,793	2,870,839	2,473,685	2,475,976



Penyata Perubahan Dalam Ekuiti Disatukan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2022

Kumpulan	Boleh diagihkan kepada pemilik Syarikat						Jumlah RM'000
	Modal saham (Nota 30) RM'000	Defisit penyusunan semula (Nota 31) RM'000	Rizab pelepasan gabungan (Nota 31) RM'000	Rizab tukaran asing (Nota 31) RM'000	Rizab lindung nilai aliran tunai (Nota 31) RM'000	Pendapatan tertahan RM'000	
2022							
Pada 1 Januari 2022	718,255	(1,039,632)	1,733,939	1,442	(3,667)	302,227	1,712,564
Kerugian untuk tahun kewangan	-	-	-	-	-	(178,712)	(178,712)
Lain-lain (kerugian)/pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan, selepas cukai:							
<u>Perkara-perkara yang mungkin</u> <u>kemudiannya dikelaskan semula</u> <u>kepada keuntungan atau kerugian</u>							
- perbezaan tukaran mata wang	-	-	-	439	-	-	439
- realisasi rizab pertukaran wang asing pada pelupusan anak syarikat	-	-	-	(1,881)	-	-	(1,881)
- lindung nilai aliran tunai	-	-	-	-	3,426	-	3,426
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	-	-	-	(1,442)	3,426	(178,712)	(176,728)
<u>Transaksi dengan pemilik:</u>							
Dividen dibayar bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021 (akhir)	-	-	-	-	-	(21,089)	(21,089)
Pada 31 Disember 2022	718,255	(1,039,632)	1,733,939	-	(241)	102,426	1,514,747
2021							
Pada 1 Januari 2022	718,255	(1,039,632)	1,733,939	1,299	(9,209)	176,874	1,581,526
Keuntungan bagi tahun kewangan	-	-	-	-	-	125,353	125,353
Lain-lain pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan, selepas cukai:							
<u>Perkara-perkara yang mungkin</u> <u>kemudiannya dikelaskan semula</u> <u>kepada keuntungan atau kerugian</u>							
- perbezaan tukaran mata wang	-	-	-	143	-	-	143
- lindung nilai aliran tunai	-	-	-	-	5,542	-	5,542
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	-	-	-	143	5,542	125,353	131,038
Pada 31 Disember 2021	718,255	(1,039,632)	1,733,939	1,442	(3,667)	302,227	1,712,564



Penyata Perubahan Ekuiti Syarikat

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2022

Syarikat	Tidak boleh diagihkan				Jumlah RM' 000
	Modal saham (Nota 30) RM' 000	Rizab pelepasan gabungan (Nota 31) RM' 000	Rizab lindung nilai aliran tunai (Nota 31) RM' 000	Kerugian terkumpul RM' 000	
2022					
Pada 1 Januari 2022	718,255	1,733,939	(3,667)	(524,027)	1,924,500
Keuntungan bagi tahun kewangan	-	-	-	100,270	100,270
Lain-lain pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan, selepas cukai:					
<u>Perkara-perkara yang mungkin kemudiannya dikelaskan semula kepada keuntungan atau kerugian</u>					
- lindung nilai aliran tunai	-	-	3,426	-	3,426
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	-	-	3,426	100,270	103,696
<u>Transaksi dengan pemilik:</u>					
Dividen dibayar bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021 (akhir)	-	-	-	(21,089)	(21,089)
Pada 31 Disember 2022	718,255	1,733,939	(241)	(444,846)	2,007,107
2021					
Pada 1 Januari 2022	718,255	1,733,939	(9,209)	(724,922)	1,718,063
Keuntungan bagi tahun kewangan	-	-	-	200,895	200,895
Lain-lain pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan, selepas cukai:					
<u>Perkara-perkara yang mungkin kemudiannya dikelaskan semula kepada keuntungan atau kerugian</u>					
- lindung nilai aliran tunai	-	-	5,542	-	5,542
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	-	-	5,542	200,895	206,437
Pada 31 Disember 2021	718,255	1,733,939	(3,667)	(524,027)	1,924,500



Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2022

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI					
(Kerugian)/Keuntungan bagi tahun kewangan dari:					
- Operasi yang diteruskan		(178,712)	36,615	100,270	200,895
- Operasi yang dihentikan	16(iii)	-	88,738	-	-
		(178,712)	125,353	100,270	200,895
Pelarasan bagi:					
Cukai		(827)	43,487	759	4,451
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan		75,345	75,402	750	650
Keuntungan pelupusan hartanah, loji dan peralatan		(342)	(902)	-	(197)
Susut nilai aset hak guna		3,483	2,748	704	661
Kos pengubahsuaian pinjaman dicaj semula kepada anak syarikat		-	-	-	(9,749)
Pembalikan rosot nilai hartanah, loji dan peralatan		-	(16,427)	-	-
Hapus kira hartanah, kilang dan peralatan		220	2,654	34	-
Pelunasan aset tidak ketara		3,972	4,690	747	1,424
(Keuntungan)/Kerugian tidak diperolehi untuk niaga hadapan gula					
		(963)	963	-	-
(Keuntungan)/Kerugian tidak diperolehi untuk opsyen hadapan minyak mentah brent					
		(1,280)	2,133	-	-
Keuntungan pertukaran wang asing belum diperolehi		(4,262)	(1,506)	-	-
Kerugian/(Keuntungan) tidak diperolehi untuk kontrak niaga hadapan tukaran mata wang asing					
		16,237	(276)	-	-
Inventori diturunkan ke nilai boleh direalisasikan bersih semasa tahun kewangan		13,994	13,436	-	-
Pembalikan inventori tahun lepas diturunkan ke nilai boleh direalisasikan bersih		(13,436)	(65)	-	-
Keuntungan pelupusan anak syarikat		-	(6,287)	-	(28,781)
Keuntungan pembubaran anak syarikat		(1,591)	-	(408)	-
Pendapatan dividen		-	-	(100,000)	(186,000)
Pendapatan faedah		(4,022)	(2,587)	(35,386)	(44,968)
Perbelanjaan faedah		31,653	47,045	20,563	42,387
Rosot nilai pinjaman terhutang dari anak syarikat		-	-	-	13,433
(Pembalikan rosot nilai)/Rosot nilai dagangan dan penghutang lain					
		(3,233)	4,835	-	-
Rosot nilai/(Pembalikan rosot nilai) jumlah terhutang dari syarikat berkaitan		414	(3,200)	-	-
Peruntukan bagi kontrak membebaskan		8,439	8,754	-	-
Inventori dihapus kira		272	6,081	-	-
Peruntukan untuk inventori usang		294	10,957	-	-
Zakat		1,000	1,000	-	-
Bahagian tidak berkesan bagi lindung nilai aliran tunai		331	(830)	331	(830)
Item bukan tunai dari operasi berterusan		125,698	192,105	(111,906)	(207,519)
Item bukan tunai dari operasi dihentikan	16(iii)	-	(87,098)	-	-
(Kerugian)/Keuntungan operasi sebelum perubahan dalam modal kerja					
		(53,014)	230,360	(11,636)	(6,624)



Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2022 (sambungan)

		Kumpulan		Syarikat	
		2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Nota					
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI					
(SAMBUNGAN)					
Perubahan dalam modal kerja:					
Inventori		59,412	(176,983)	-	-
Penghutang		28,890	(88,355)	(421)	(212)
Pemiutang		16,356	142,378	(2,160)	2,833
Antara syarikat		2,080	(8,714)	1,086	(9,487)
Perubahan dalam modal kerja dari operasi diteruskan		106,738	(131,674)	(1,495)	(6,866)
Perubahan dalam modal kerja dari operasi dihentikan 16(iii)		-	(3,533)	-	-
Wang tunai yang dijana dari/(digunakan dalam) operasi		53,724	95,153	(13,131)	(13,490)
Bayaran zakat		(1,000)	(1,000)	-	-
Bayaran cukai		(23,706)	(36,525)	(3,408)	(3,367)
Bayaran balik cukai		-	5,986	-	-
Tunai bersih yang dijana dari/(digunakan dalam) aktiviti operasi		29,018	63,614	(16,539)	(16,857)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN					
Pembelian hartanah, loji dan peralatan 36		(51,021)	(41,768)	(159)	(968)
Perolehan aset hak guna		(377)	-	(377)	-
Pembelian aset tak ketara		(1,452)	(1,763)	(1,447)	(326)
Hasil daripada pelupusan hartanah, loji dan peralatan		691	902	-	197
Hasil daripada pelupusan aset dipegang untuk dijual		11,300	-	-	-
Pelaburan dalam anak syarikat		-	-	(241,931)	(122,000)
Pembayaran pinjaman oleh anak syarikat		-	-	276,013	-
Faedah diterima		4,022	2,587	1,041	928
Dividen diterima		-	-	100,000	186,000
Hasil dari pelupusan anak syarikat		-	181,106	-	181,106
Wang tunai diterima dari pembubaran anak syarikat		4,013	-	4,013	-
Hasil dari penghutang pajakan		-	-	2,167	2,167
Pelaburan tunai (digunakan dalam)/dijana dari operasi yang diteruskan		(32,824)	141,064	139,320	247,104
Pelaburan tunai digunakan dalam operasi yang dihentikan 16(iii)		-	1,815	-	-
Tunai bersih (digunakan dalam)/dijana dari aktiviti pelaburan		(32,824)	142,879	139,320	247,104



Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2022 (sambungan)

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN					
Pengeluaran pinjaman daripada syarikat berkaitan		-	20,000	-	-
Bayaran balik pinjaman kepada syarikat berkaitan		-	(67,232)	-	(10,000)
Bayaran balik pinjaman kepada anak syarikat		-	-	(30,001)	(10,001)
Pengeluaran pinjaman		1,313,430	1,146,470	-	-
Bayaran balik pinjaman		(1,226,240)	(1,269,676)	(48,750)	(148,006)
Pembayaran prinsipal liabiliti pajakan		(1,440)	(1,221)	(814)	(827)
Pembayaran faedah liabiliti pajakan		(914)	(241)	(49)	(57)
Bayaran faedah ke atas pinjaman		(30,174)	(33,512)	(19,237)	(23,004)
Faedah dibayar ke atas kadar keuntungan swap Islamik		(3,015)	(4,930)	(3,015)	(4,930)
Bayaran dividen		(21,089)	-	(21,089)	-
Perubahan pada wang tunai terhad		(3,348)	(696)	(3,348)	(696)
Tunai bersih yang dijana dari/(digunakan dalam) aktiviti pembiayaan		27,210	(211,038)	(126,303)	(197,521)
PENINGKATAN/(PENGURANGAN) BERSIH DALAM TUNAI DAN SETARA TUNAI					
Kesan perubahan kadar pertukaran asing		23,404	(4,545)	(3,522)	32,726
		(563)	2,703	-	-
TUNAI DAN SETARA TUNAI PADA PERMULAAN TAHUN KEWANGAN					
		178,082	179,924	37,089	4,363
TUNAI DAN SETARA TUNAI DI AKHIR TAHUN KEWANGAN					
	28	200,923	178,082	33,567	37,089



Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2022 (sambungan)

Perubahan aliran tunai dan perubahan dalam liabiliti bukan tunai yang timbul dari aktiviti pembiayaan adalah seperti berikut:

Kumpulan	Pada 1 Januari RM' 000	Pengeluaran tunai RM' 000	Pembayaran balik tunai RM' 000	Faedah bukan tunai RM' 000	Tambahan RM' 000	Pada 31 Disember RM' 000
2022						
Pinjaman berjangka islamik	414,121	-	(66,759)	14,949	-	362,311
Penerimaan jurubank	378,935	1,313,430	(1,189,655)	14,446	-	517,156
Peminjaman	793,056	1,313,430	(1,256,414)	29,395	-	879,467
Liabiliti pajakan	4,545	-	(2,354)	914	18,726	21,831
	797,601	1,313,430	(1,258,768)	30,309	18,726	901,298

2021						
Pinjaman berjangka islamik	552,550	-	(170,778)	32,349	-	414,121
Penerimaan jurubank	354,550	1,146,470	(1,132,073)	9,988	-	378,935
Peminjaman	907,100	1,146,470	(1,302,851)	42,337	-	793,056
Pinjaman kepada syarikat berkaitan	47,152	20,000	(67,569)	417	-	-
Liabiliti pajakan	4,942	-	(1,462)	241	824	4,545
	959,194	1,166,470	(1,371,882)	42,995	824	797,601

Syarikat	Pada 1 Januari RM' 000	Pembayaran balik tunai RM' 000	Faedah bukan tunai RM' 000	Tambahan RM' 000	Pada 31 Disember RM' 000
2022					
Peminjaman - pinjaman berjangka islamik	414,121	(66,759)	14,949	-	362,311
Pinjaman kepada anak syarikat	123,782	(31,229)	2,834	-	95,387
Liabiliti pajakan	722	(863)	49	4,075	3,983
	538,625	(98,851)	17,832	4,075	461,681

2021					
Peminjaman - pinjaman berjangka islamik	552,550	(170,778)	32,349	-	414,121
Pinjaman kepada syarikat berkaitan	10,108	(10,232)	124	-	-
Pinjaman kepada anak syarikat	128,856	(10,001)	4,927	-	123,782
Liabiliti pajakan	1,549	(884)	57	-	722
	693,063	(191,895)	37,457	-	538,625



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022

1 MAKLUMAT AM

Syarikat ini adalah sebuah syarikat liabiliti awam terhad, diperbadankan dan bermastautin di Malaysia, dan disenaraikan di Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad.

Pejabat berdaftar Syarikat terletak di Tingkat 21, Wisma FGV, Jalan Raja Laut, 50350 Kuala Lumpur. Tempat perniagaan utama Syarikat terletak di Tingkat 44, Menara Felda, Platinum Park, No 11, Persiaran KLCC, 50088 Kuala Lumpur.

Kegiatan utama Syarikat adalah pemegangan pelaburan. Kegiatan utama anak-anak syarikat adalah seperti dinyatakan dalam Nota 20 penyata kewangan. Tiada perubahan ketara dalam aktiviti-aktiviti ini semasa tahun kewangan.

Syarikat pemegangan utama adalah FGV Holdings Berhad ("FGVH"), syarikat yang diperbadankan dan bermastautin di Malaysia, dan disenaraikan di Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad.

Badan pemegangan induk adalah Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan ("FELDA"), sebuah badan yang ditubuhkan di bawah Akta Pembangunan Tanah 1956.

2 ASAS PENYEDIAAN

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS"), Piawaian Laporan Kewangan Antarabangsa ("IFRS") dan keperluan-keperluan Akta Syarikat 2016 di Malaysia.

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan menurut konvensyen kos sejarah kecuali dinyatakan sebaliknya dalam penyata polisi individu dalam Nota 3 kepada penyata kewangan.

Penyediaan penyata kewangan yang mematuhi MFRS memerlukan penggunaan anggaran dan andaian perakaunan kritikal tertentu yang memberi kesan kepada amaun aset dan liabiliti yang dilaporkan dan pendedahan aset dan liabiliti luar jangka pada tarikh penyata kewangan dan amaun hasil dan perbelanjaan yang dilaporkan dalam tempoh kewangan.

Ia juga memerlukan para Pengarah untuk menggunakan pertimbangan dalam proses mengguna pakai polisi-polisi perakaunan Kumpulan dan Syarikat. Walaupun anggaran dan pertimbangan ini adalah berdasarkan pengetahuan terbaik para Pengarah mengenai peristiwa dan tindakan semasa, hasil sebenar mungkin berbeza. Bidang yang melibatkan tahap pertimbangan atau kerumitan yang lebih tinggi, atau bidang di mana andaian dan anggaran adalah penting kepada penyata kewangan dinyatakan dalam Nota 5.

Pada 31 Disember 2022, Kumpulan telah mengalami kerugian sebelum cukai selepas zakat sebanyak RM179.5 juta dan dalam kedudukan liabiliti semasa bersih berjumlah RM53 juta (TK2021: kedudukan liabiliti semasa bersih berjumlah RM198 juta). Syarikat pemegangan utama, FGV Holdings Berhad, telah mengesahkan hasratnya untuk memberikan sokongan kewangan yang berterusan dan apabila perlu bagi membolehkan Kumpulan memenuhi liabiliti apabila tiba masa. Oleh itu, para Pengarah menganggap bahawa adalah wajar untuk menyediakan penyata kewangan Kumpulan berasaskan usaha berterusan berdasarkan sokongan kewangan yang diberikan oleh Syarikat pemegangan utama seperti dinyatakan dalam Nota 4 kepada penyata kewangan.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

2 ASAS PENYEDIAAN (SAMBUNGAN)

(i) Kumpulan dan Syarikat telah mengguna pakai piawaian dan pindaan berikut untuk pertama kali bagi tahun kewangan bermula 1 Januari 2022:

- Pindaan kepada MFRS 3 'Rujukan kepada Rangka Kerja Konseptual melepasi 30 Jun 2021'
- Pindaan kepada MFRS 116 'Keuntungan sebelum tujuan penggunaan'
- Pindaan kepada MFRS 3 'Rujukan kepada Rangka Kerja Konseptual'
- Penambahbaikan tahunan kepada MFRS 1 'Anak Syarikat sebagai Penerima Pakai Kali Pertama'
- Penambahbaikan tahunan kepada Contoh Ilustratif Mengiringi MFRS 16 Pajakan 'Insentif Pajakan'
- Penambahbaikan tahunan kepada MFRS 141 'Pencukaian dalam Pengukuran Nilai Saksama'
- Penambahbaikan tahunan kepada MFRS 9 'Yuran dalam ujian 10% untuk penyahiktirafan liabiliti kewangan'
- Pindaan kepada MFRS 137 'Kontrak Membebaskan – Kos Memenuhi Kontrak'

Pindaan yang disenaraikan di atas tidak memberi kesan signifikan terhadap amaun yang dikenalpasti dalam tempoh sebelum ini dan dijangka tidak akan memberi kesan secara signifikan kepada tempoh semasa atau masa hadapan.

(ii) Pengumuman perakaunan yang belum berkuatkuasa dan diterima pakai oleh Kumpulan dan Syarikat:

Pengumuman perakaunan yang sedang ditaksir oleh para Pengarah:

Berkuatkuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2023

- Pindaan kepada MFRS 101 dan MFRS Penyata Amalan 2 dan MFRS 108 berkenaan pendedahan dasar perakaunan dan definisi anggaran perakaunan
- Pindaan kepada MFRS 112 'Cukai Tertunda berkaitan dengan Aset dan Liabiliti yang timbul daripada Urus Niaga Tunggal'

Berkuatkuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2024

- Pengelasan Liabiliti sebagai Semasa atau Bukan Semasa (Pindaan kepada MFRS 101) ('Pindaan 2020')
- Liabiliti Bukan Semasa dengan Kovenan (Pindaan kepada MFRS 101) ('Pindaan 2022')

Pengumuman perakaunan yang belum berkuatkuasa dijangka tidak memberi sebarang kesan signifikan ke atas penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN

Polisi-polisi perakaunan utama yang diguna pakai dalam penyediaan penyata kewangan adalah dikemukakan di bawah. Polisi-polisi ini telah diguna pakai secara konsisten kepada semua tahun kewangan yang dibentangkan, kecuali jika dinyatakan sebaliknya:

(a) Asas penyatuan dan pelaburan dalam anak-anak syarikat

Penyata-penyata kewangan yang disatukan termasuk penyata kewangan Syarikat dan semua anak-anak syarikatnya yang disediakan sehingga akhir tahun kewangan. Anak-anak syarikat adalah semua entiti (termasuk entiti berstruktur) yang dikawal oleh Kumpulan. Kumpulan mengawal sesebuah entiti apabila Kumpulan terdedah kepada, atau mempunyai hak kepada, pulangan boleh ubah daripada penglibatannya dengan entiti itu dan mempunyai keupayaan untuk mempengaruhi pulangan tersebut melalui kuasanya ke atas entiti itu. Anak-anak syarikat disatukan sepenuhnya dari tarikh bila mana kawalan dipindah kepada Kumpulan. Ia dinyahsatukan dari tarikh apabila kawalan tersebut berakhir.

Perakaunan pemerolehan

Kaedah perakaunan pemerolehan digunakan untuk mengambil kira pemerolehan anak-anak syarikat oleh Kumpulan apabila set aktiviti dan aset yang diperolehi memenuhi definisi perniagaan. Kumpulan menentukan ia telah memperolehi perniagaan apabila set aktiviti dan aset yang diperolehi merangkumi input serta proses yang substantif yang mana sama-sama menyumbang secara signifikan kepada kebolehan untuk mewujudkan hasil pengeluaran. Pertimbangan yang dipindahkan untuk pengambilalihan anak syarikat adalah nilai saksama bagi aset yang dipindahkan, liabiliti yang ditanggung oleh pemilik terdahulu pada ke atas pihak yang diperolehi dan kepentingan ekuiti yang dikeluarkan oleh Kumpulan. Pertimbangan yang dipindahkan merangkumi nilai saksama mana-mana aset atau liabiliti yang terhasil daripada pengaturan pertimbangan luar jangkaan. Kos berkaitan pemerolehan dibelanjakan apabila ditanggung. Aset boleh kenal pasti yang diperolehi dan liabiliti dan liabiliti luar jangka yang diambil kira dalam penggabungan perniagaan diukur pada mulanya pada nilai saksama pada tarikh perolehan, tanpa mengira sejauh mana kepentingan tidak mengawalinya. Kumpulan mengiktiraf apa-apa kepentingan mengawal bukan semasa dalam perolehan atas asas pemerolehan demi pemerolehan, sama ada pada nilai saksama atau setara pada bahagian kepentingan yang tidak dikawal dari jumlah yang diiktiraf bagi aset bersih penerima yang boleh dikenal pasti. Pada akhir tempoh pelaporan, kepentingan tidak mengawal terdiri daripada amaun yang dikira pada tarikh penggabungan dan bahagian perubahan dalam ekuiti anak syarikat sejak tarikh gabungan.

Sekiranya gabungan perniagaan dicapai secara berperingkat, nilai bawaan bagi kepentingan ekuiti terdahulu ke atas pihak yang diperolehi pada tarikh perolehan diukur semula pada nilai saksama pada tarikh perolehan melalui keuntungan atau kerugian.

Sebarang pertimbangan luar jangka yang dipindahkan oleh Kumpulan diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh perolehannya. Perubahan-perubahan seterusnya kepada nilai saksama pertimbangan luar jangka yang dianggap sebagai aset atau liabiliti diiktiraf menurut MFRS 9 dalam untung atau rugi. Pertimbangan luar jangka yang diklasifikasikan sebagai ekuiti tidak diukur semula, dan penyelesaian berikutnya diambil kira dalam ekuiti.

Lebih pertimbangan yang dipindahkan, jumlah sebarang kepentingan tidak mengawal dalam pihak yang diambilalih dan nilai saksama tarikh perolehan mana-mana kepentingan ekuiti terdahulu dalam pihak yang diambilalih melebihi nilai saksama aset bersih yang diperolehi yang dapat dikenalpasti diiktiraf sebagai Muhibah. Sekiranya jumlah pertimbangan yang dipindahkan, kepentingan tidak mengawal yang diiktiraf dan kepentingan sebelumnya yang diukur adalah kurang daripada nilai saksama aset bersih anak syarikat yang diperolehi dalam kes pembelian tawar-menawar, perbezaan tersebut diiktiraf secara langsung dalam untung atau rugi (Nota 3(d)).



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(a) Asas penyatuan dan pelaburan dalam anak-anak syarikat (sambungan)

Perakaunan pendahulu

Pemerolehan anak-anak syarikat dan perniagaan-perniagaan di bawah kawalan bersama yang memenuhi syarat-syarat penggabungan diambil kira dengan menggunakan asas perakaunan pendahulu.

Di bawah kaedah perakaunan pendahulu, keputusan anak-anak syarikat atau perniagaan di bawah kawalan bersama dibentangkan seolah-olah penggabungan telah berlaku sepanjang tahun semasa dan tahun-tahun sebelumnya. Aset dan liabiliti yang digabung diambil kira berdasarkan amaun dibawa daripada perspektif pemegang saham kawalan bersama pada tarikh pindahan. Apabila perniagaan digabungkan, kos penggabungan dibatalkan dengan nilai saham yang diterima. Sebarang kredit terhasil atau perbezaan debit dikelaskan sebagai rizab penyusunan semula organisasi. Sebarang premium saham, rizab penebusan modal dan sebarang rizab lain yang terhasil daripada modal saham entiti gabungan, kepada tahap di mana ianya tidak dipermodalkan oleh perbezaan debit, dikelaskan dan dibentangkan sebagai pergerakan dalam rizab modal lain.

Urus niaga antara syarikat, baki dan keuntungan belum terealisasi ke atas urus niaga antara syarikat-syarikat Kumpulan disingkirkan, kerugian tidak direalisasi juga disingkirkan melainkan kos tidak boleh dipulih semula. Di mana perlu, pelarasan dibuat kepada penyata kewangan anak-anak syarikat untuk memastikan keseragaman dengan polisi-polisi yang diamalkan oleh Kumpulan.

Kepentingan bukan mengawal adalah ekuiti dalam anak syarikat yang tidak boleh dikaitkan, secara langsung atau tidak langsung, kepada syarikat induk. Menurut asas pemerolehan demi pemerolehan, Kumpulan mengukur mana-mana kepentingan tidak mengawal dalam Syarikat yang diambil alih pada kadar seimbang dengan bahagian kepentingan tidak mengawal dalam aset bersih boleh dikenal pasti. Pada tempoh pelaporan akhir, kepentingan tidak mengawal terdiri daripada jumlah yang dikira pada tarikh gabungan dan bahagiannya dalam perubahan dalam ekuiti anak syarikat sejak tarikh gabungan.

Keuntungan atau kerugian atas pelupusan anak syarikat adalah perbezaan antara hasil pelupusan bersih dan bahagian Kumpulan dalam aset bersihnya pada tarikh pelupusan termasuk jumlah terkumpul sebarang perbezaan pertukaran atau rizab lain yang berkaitan dengan anak syarikat dan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Semua perolehan dan kerugian anak-anak syarikat dikaitkan kepada syarikat induk dan kepentingan tidak mengawal, walaupun sekiranya kaitan kerugian kepada kepentingan tidak mengawal mengakibatkan baki debit dalam kepentingan tidak mengawal.

Dalam penyata kewangan Syarikat, pelaburan dalam anak-anak syarikat ditunjukkan pada kos ditolak kerugian rosot nilai terkumpul.

Sekiranya petunjuk rosot nilai wujud, amaun dibawa pelaburan ditaksir dan dikurangkan dengan serta-merta kepada amaun boleh diperolehi semula (Nota 3(f)).



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(b) Perubahan dalam kepentingan pemilikan dalam anak-anak syarikat tanpa perubahan kawalan

Urus niaga dengan kepentingan tidak mengawal yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan dikira sebagai transaksi dengan pemilik ekuiti Kumpulan. Perubahan dalam kepentingan pemilikan menghasilkan pelarasan antara jumlah dibawa dalam kepentingan mengawal dan kepentingan tidak mengawal untuk mencerminkan kepentingan relatif mereka dalam anak syarikat. Sebarang perbezaan antara jumlah pelarasan kepada kepentingan tidak mengawal dan sebarang pertimbangan yang dibayar atau diterima diiktiraf dalam ekuiti yang boleh dikaitkan kepada pemilik Kumpulan.

(c) Pelupusan anak-anak syarikat

Apabila Kumpulan tidak lagi disatukan kerana kehilangan kawalan, sebarang kepentingan yang tertahan dalam entiti tersebut diukur semula kepada nilai saksama dengan perubahan nilai dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi. Nilai saksama ini menjadi nilai awal dibawa untuk tujuan seterusnya mengambil kira kepentingan tertahan sebagai bersekutu, usaha sama atau aset kewangan. Di samping itu, sebarang amaun yang sebelumnya diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain berkenaan dengan entiti tersebut diambil kira seolah-olah Kumpulan telah secara langsung melupuskan aset atau liabiliti yang berkaitan. Ini mungkin bermaksud bahawa jumlah yang sebelumnya diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain dikelaskan semula kepada untung atau rugi.

Keuntungan atau kerugian dalam penjualan anak-anak syarikat termasuk nilai bawaan muhibah berkaitan dengan anak-anak syarikat yang dijual.

(d) Muhibah

Muhibah merupakan lebih kos perolehan anak-anak syarikat ke atas bahagian nilai saksama aset bersih Kumpulan yang boleh dikenal pasti termasuk liabiliti luar jangka pada tarikh perolehan. Muhibah atas perolehan berhubung dengan anak syarikat dimasukkan dalam penyata kedudukan kewangan disatukan sebagai aset tidak ketara. Muhibah negatif mewakili jumlah pertimbangan yang dipindahkan, kepentingan tidak mengawal yang diiktiraf dan kepentingan yang dipegang sebelum ini diukur adalah kurang daripada nilai saksama aset bersih anak syarikat yang diperoleh dalam kes pembelian murah, perbezaannya diiktiraf terus dalam untung dan rugi.

Untuk tujuan pengujian rosot nilai, muhibah yang diperoleh dalam gabungan perniagaan diperuntukan kepada setiap unit penajaan tunai ("CGU"), atau kumpulan CGU, yang dijangka mendapat manfaat daripada sinergi gabungan tersebut. Setiap unit atau kumpulan unit yang diperuntukan muhibah mewakili tahap terendah dalam entiti di mana muhibah dipantau untuk tujuan pengurusan dalaman.

Semakan rosot nilai muhibah dilakukan setiap tahun atau lebih kerap sekiranya peristiwa atau perubahan keadaan menunjukkan kemungkinan penurunan nilai. Nilai dibawa muhibah dibandingkan dengan jumlah yang dapat dipulihkan, dengan nilai yang lebih tinggi digunakan dan nilai saksama ditolak kos penjualan. Sebarang rosot nilai diiktiraf dengan segera sebagai perbelanjaan dan tidak akan ditukar kemudian. Lihat polisi perakaunan penting Nota 3(k) mengenai penurunan nilai aset bukan kewangan.

(e) Aset tidak ketara

Aset tidak ketara yang diperoleh secara berasingan diukur berdasarkan pengiktirafan awal pada harga kos. Kos aset tidak ketara yang diperoleh dalam gabungan perniagaan adalah nilai saksamanya pada tarikh perolehan. Selepas pengiktirafan awal, aset tidak ketara dibawa pada kos ditolak apa-apa pelunasan terkumpul dan sebarang kerugian rosot nilai terkumpul.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(e) Aset tidak ketara (sambungan)

Hayatgunaan aset tidak ketara dinilai sama ada sebagai terbatas atau tidak terbatas. Aset tidak ketara dengan hayat terbatas dilunaskan berdasarkan garis lurus sepanjang anggaran hayat ekonomi berguna dan ditaksir bagi kemerosotan nilai jika terdapat petunjuk bahawa aset tidak ketara mungkin merosot nilai. Sekiranya petunjuk sedemikian wujud, amaun dibawa aset dikurangkan nilai dengan serta-merta kepada amaun boleh diperoleh semula sekiranya amaun dibawa aset adalah lebih besar daripada anggaran amaun boleh diperoleh semula. Rujuk polisi-polisi perakaunan utama Nota 3(k) mengenai kemerosotan nilai aset bukan kewangan.

Tempoh pelunasan dan kaedah pelunasan bagi aset tidak ketara dengan hayat berguna terbatas dikaji semula sekurang-kurangnya pada setiap tarikh penyata kedudukan kewangan.

Aset tidak ketara dengan jangka hayat berguna tidak terbatas dan aset tidak ketara dalam pembangunan tidak dilunaskan tetapi diuji untuk rosot nilai setiap tahun atau lebih kerap sekiranya peristiwa atau perubahan dalam keadaan menunjukkan bahawa nilai dibawa mungkin terjejas sama ada secara individu atau di peringkat unit penajaan tunai. Hayat berguna aset tidak ketara dengan hayat tidak terbatas juga dikaji semula setiap tahun untuk menentukan sama ada pentaksiran hayat berguna tetap boleh dipercayai.

Aset tidak ketara dilunaskan menggunakan kaedah garis lurus sepanjang anggaran hayat kegunaan seperti berikut:

Aset tidak ketara

Jenama

Perisian

Anggaran jangka hayat berguna

25 tahun

3 - 5 tahun

Pelunasan aset tidak ketara yang sedang dibangunkan bermula apabila aset tersebut tersedia untuk digunakan.

Sifat aset tidak ketara adalah seperti berikut:

- (i) Jenama dikaitkan dengan jenama gula 'Prai' diperoleh sebagai sebahagian daripada pemerolehan perniagaan gula.
- (ii) Perisian dikaitkan dengan teknologi maklumat ("IT") yang digunakan dalam Kumpulan.

(f) Aset kewangan

Pengkelasan

Kumpulan mengelaskan aset kewangannya dalam kategori berikut:

- (i) yang akan diukur kemudiannya pada nilai saksama (sama ada melalui untung atau rugi atau pendapatan komprehensif lain); dan
- (ii) yang akan diukur pada kos terlunas.

Pengkelasan bergantung pada model perniagaan entiti untuk menguruskan aset kewangan dan syarat kontrak aliran tunai.

Bagi aset yang diukur pada nilai saksama, untung dan rugi sama ada akan direkod dalam keuntungan atau kerugian atau pendapatan komprehensif lain. Bagi pelaburan dalam instrumen ekuiti yang tidak dipegang untuk dagangan, Kumpulan telah membuat pemilihan tidak boleh dibatalkan ketika pengiktirafan awal untuk mengambil kira pelaburan ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI").

Kumpulan mengelaskan semula pelaburan hutang apabila dan hanya apabila model perniagaannya untuk mengurus aset tersebut berubah.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(f) Aset kewangan (sambungan)

Pengiktirafan dan penyahiktirafan

Pembelian dan penjualan cara biasa aset kewangan diiktiraf pada tarikh dagangan, tarikh di mana Kumpulan membeli atau menjual aset tersebut. Aset kewangan dinyahiktiraf apabila hak untuk menerima aliran tunai daripada aset kewangan telah tamat tempoh atau telah dipindahkan dan Kumpulan telah memindahkan sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan.

Pengukuran

Pada pengiktirafan awal, Kumpulan mengukur aset kewangan pada nilai saksama ditambah, dalam hal aset kewangan tidak pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian ("FVPL"), kos transaksi yang berkaitan secara langsung dengan pengambilalihan aset kewangan. Kos transaksi aset kewangan yang dibawa oleh FVPL dinyatakan dalam keuntungan atau kerugian.

Aset kewangan dengan derivatif terbenam dinilai secara keseluruhan apabila menentukan sama ada aliran tunai mereka adalah semata-mata untuk pembayaran prinsipal dan faedah.

(a) Instrumen hutang

Pengukuran instrumen hutang seterusnya bergantung kepada model perniagaan Kumpulan untuk menguruskan aset dan ciri-ciri aliran tunai aset tersebut. Terdapat tiga kategori ukuran di mana Kumpulan mengklasifikasikan instrumen hutangnya:

(i) Kos terlunas

Aset yang dipegang untuk pengumpulan aliran tunai berkontrak di mana aliran tunai tersebut hanya mewakili pembayaran prinsipal dan faedah diukur pada kos terlunas. Pendapatan faedah daripada aset kewangan ini termasuk dalam pendapatan kewangan menggunakan kaedah kadar faedah berkesan. Sebarang untung atau rugi yang timbul daripada penyahiktirafan diiktiraf secara langsung dalam keuntungan atau kerugian, bersama dengan untung dan rugi pertukaran asing. Rosot nilai dibentangkan sebagai butiran berasingan dalam keuntungan atau kerugian.

(ii) FVOCI

Aset yang dipegang untuk pengumpulan aliran tunai berkontrak dan untuk menjual aset kewangan, di mana aliran tunai aset hanya mewakili pembayaran pokok dan faedah, diukur pada FVOCI. Pergerakan dalam nilai dibawa diambil melalui pendapatan komprehensif lain, kecuali untuk pengiktirafan rosot nilai untung atau rugi, pendapatan faedah dan untung dan rugi pertukaran asing yang diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian. Apabila aset kewangan tidak diiktiraf, keuntungan atau kerugian terkumpul yang sebelumnya diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain dikelaskan semula dari ekuiti ke untung atau rugi. Pendapatan faedah daripada aset kewangan ini termasuk dalam pendapatan kewangan menggunakan kaedah kadar faedah efektif. Keuntungan dan kerugian pertukaran asing diiktiraf dalam untung atau rugi dan perbelanjaan rosot nilai dinyatakan sebagai butiran berasingan dalam untung atau rugi.

(iii) FVPL

Aset yang tidak memenuhi kriteria untuk kos terlunas atau FVOCI diukur pada FVPL. Untung atau rugi atas pelaburan hutang yang kemudiannya diukur pada FVPL diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian dan dibentangkan bersih dalam lain-lain keuntungan/ (kerugian) dalam tempoh di mana ia timbul.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(f) Aset kewangan (sambungan)

Pengukuran (sambungan)

(b) Instrumen ekuiti

Kumpulan seterusnya mengukur semua pelaburan ekuiti pada nilai saksama. Di mana pengurusan Kumpulan telah memilih untuk membentangkan nilai saksama atas keuntungan dan kerugian pelaburan ekuiti dalam pendapatan komprehensif lain, tiada pengkelasan semula nilai saksama untung dan rugi kepada keuntungan atau kerugian selepas penyahiktirafan pelaburan. Dividen daripada pelaburan sedemikian terus diiktiraf dalam untung atau rugi sebagai pendapatan lain apabila hak Kumpulan untuk menerima pembayaran dikenal pasti.

Perubahan dalam nilai saksama aset kewangan pada FVPL diiktiraf dalam untung/(rugi) lain dalam keuntungan atau kerugian yang berkenaan. Kerugian rosot nilai (dan pembalikan kerugian rosot nilai) ke atas pelaburan ekuiti diukur pada FVOCI tidak dilaporkan secara berasingan daripada perubahan lain dalam nilai saksama.

Rosot nilai

(a) Rosot nilai instrumen hutang

Kumpulan dan Syarikat mentaksir secara pandangan ke hadapan kerugian kredit yang dijangkakan ("ECL") yang berkaitan dengan instrumen hutangnya pada kos terlunas dan pada FVOCI. Kaedah rosot nilai yang digunakan bergantung kepada sama ada terdapat peningkatan risiko kredit yang ketara.

Instrumen kewangan Kumpulan dan Syarikat yang tertakluk kepada model ECL adalah seperti berikut:

- Penghutang (tidak termasuk bayaran pendahuluan, pra-bayaran dan GST belum terima)
- Pajak belum terima
- Pinjaman dan jumlah yang perlu dibayar dari anak-anak syarikat/syarikat berkaitan lain/syarikat pemegang
- Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain.

Walaupun tunai dan setara tunai juga tertakluk kepada keperluan rosot nilai MFRS 9, kerugian rosot nilai yang dikenal pasti adalah tidak penting.

ECL mewakili anggaran wajar kebarangkalian perbezaan antara nilai semasa aliran tunai mengikut kontrak dan nilai semasa aliran tunai yang dijangka diterima oleh Kumpulan dan Syarikat, sepanjang baki hayat instrumen kewangan.

Pengukuran ECL mencerminkan:

- jumlah yang adil dan wajar kebarangkalian yang ditentukan dengan menilai pelbagai kemungkinan hasil;
- nilai masa wang; dan
- maklumat yang munasabah dan disokong yang tersedia tanpa kos atau usaha tidak wajar pada tarikh pelaporan tentang peristiwa masa lalu, keadaan semasa dan ramalan keadaan ekonomi masa depan.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(f) Aset kewangan (sambungan)

Rosot nilai (sambungan)

(a) Rosot nilai instrumen hutang (sambungan)

(i) Pendekatan umum 3-peringkat untuk penghutang lain, pinjaman dan jumlah yang terhutang daripada anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat berkaitan yang bukan dagangan

Pada setiap tarikh laporan, Kumpulan dan Syarikat mengukur ECL melalui elaun kerugian pada jumlah yang bersamaan dengan 12 bulan ECL jika risiko kredit ke atas instrumen kewangan atau sekumpulan instrumen kewangan tidak meningkat dengan ketara sejak pengiktirafan awal. Bagi semua instrumen kewangan lain, elaun kerugian pada jumlah yang sama dengan ECL sepanjang hayat diperlukan.

Syarikat menggunakan pendekatan umum 3 tahap MFRS 9 untuk mengukur ECL yang menggunakan jangkaan peruntukan kerugian sepanjang hayat untuk penghutang pajakan yang dibawa pada kos terlunas. Kadar ECL berdasarkan pada kebarangkalian pemulihan penghutang dalam masa satu tahun atau lebih daripada satu tahun. Berdasarkan pentaksiran pengurusan, tiada peruntukan kerugian tambahan yang dikenal pasti untuk penghutang pajakan.

Maklumat pengukuran ECL dinyatakan dalam nota yang berkaitan dengan aset kewangan.

(ii) Pendekatan mudah untuk penghutang perdagangan dan jumlah yang terhutang daripada anak-anak syarikat dan syarikat berkaitan yang berkaitan perdagangan

Kumpulan dan Syarikat menerapkan pendekatan MFRS 9 yang mudah untuk mengukur ECL yang menggunakan ECL sepanjang hayat untuk semua penghutang perdagangan dan amaun terhutang daripada anak-anak syarikat dan syarikat berkaitan yang berkaitan perdagangan.

Maklumat pengukuran ECL dinyatakan dalam nota yang berkaitan dengan aset kewangan.

(b) Peningkatan risiko kredit yang ketara

Kumpulan menganggap kebarangkalian mungkir semasa pengiktirafan awal aset dan sama ada terdapat peningkatan ketara dalam risiko kredit secara berterusan sepanjang setiap tempoh pelaporan. Untuk menilai sama ada terdapat kenaikan risiko kredit yang ketara, Kumpulan membandingkan risiko mungkir yang berlaku ke atas aset pada tarikh pelaporan dengan risiko mungkir pada tarikh pengiktirafan awal. Ia menganggap adanya maklumat yang berpandangan ke hadapan yang munasabah dan boleh diterima.

Penunjuk berikut telah dirangkumkan:

- Penarafan kredit luar (setakat yang tersedia).
- Perubahan negatif yang nyata atau yang dijangkakan dalam perniagaan, kewangan atau keadaan ekonomi yang dijangka menyebabkan perubahan ketara kepada kemampuan penghutang untuk memenuhi kewajipannya.
- Perubahan sebenar atau jangkaan yang ketara dalam keputusan operasi penghutang.
- Peningkatan ketara dalam risiko kredit ke atas instrumen kewangan lain penghutang yang sama.
- Perubahan penting dalam nilai cagarang yang menyokong kewajipan atau kualiti jaminan pihak ketiga atau peningkatan kredit.
- Perubahan ketara dalam prestasi dan tingkah laku penghutang yang diharapkan, termasuk perubahan dalam pembayaran status penghutang dalam kumpulan dan perubahan dalam keputusan operasi penghutang.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(f) Aset kewangan (sambungan)

Rosot nilai (sambungan)

(b) Peningkatan risiko kredit yang ketara (sambungan)

Maklumat makroekonomi (seperti kadar faedah pasaran atau kadar pertumbuhan) dimasukkan sebagai sebahagian daripada model penarafan dalaman yang berkenaan.

Tanpa mengambil kira analisis di atas, kenaikan risiko kredit yang ketara diandaikan jika penghutang membuat pembayaran kontraktual lampau tempoh, iaitu melebihi 30 hari.

(c) Takrif mungkir dan rosot nilai kredit aset kewangan

Kumpulan mentakrifkan instrumen kewangan sebagai mungkir, sejajar dengan takrifan rosot nilai kredit apabila memenuhi satu atau lebih kriteria berikut:

Kriteria kuantitatif:

Kumpulan mentakrifkan instrumen kewangan sebagai mungkir apabila rakan niaga gagal membuat pembayaran kontrak dalam tempoh 180 hari apabila tiba masanya.

Kriteria kualitatif:

Penghutang tidak memenuhi kriteria untuk membayar, menunjukkan penghutang berada dalam kesulitan kewangan yang ketara. Kumpulan mempertimbangkan perkara berikut:

- penghutang melanggar perjanjian kewangan.
- konsesi telah dibuat oleh pemberi pinjaman yang berkaitan dengan kesulitan kewangan penghutang.
- ia menjadi kemungkinan bahawa penghutang akan memasuki keadaan mufis atau penyusunan semula kewangan lain.
- penghutang tidak mampu membayar.

Instrumen kewangan yang mengalami rosot nilai kredit ditaksir secara individu.

(d) Pengumpulan instrumen untuk pengukuran ECL

(i) Pentaksiran kolektif

Untuk mengukur ECL, penghutang perdagangan yang timbul daripada Kumpulan telah dikelompokkan berdasarkan hari lampau tempoh dan ciri perkongsian risiko kredit seperti berikut:

- (i) Kawasan geografi pelanggan
- (ii) Bahagian pelanggan
- (iii) Syarikat berkaitan dan pelanggan luar
- (iv) Lain-lain perkongsian risiko kredit



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(f) Aset kewangan (sambungan)

Rosot nilai (sambungan)

(d) Pengumpulan instrumen untuk pengukuran ECL (sambungan)

(i) Pentaksiran kolektif (sambungan)

Aset kontrak berkaitan dengan jumlah yang terhutang daripada pelanggan dalam kontrak dan yang belum dituntut bagi kerja dalam proses dan mempunyai ciri risiko yang hampir sama dengan penghutang perdagangan untuk jenis kontrak yang sama. Oleh itu, Kumpulan telah membuat kesimpulan bahawa kadar kerugian yang dijangkakan bagi penghutang perdagangan adalah anggaran kadar kerugian yang wajar bagi aset kontrak.

(ii) Pentaksiran individu

Penghutang perdagangan yang mungkir atau kredit rosot nilai adalah ditaksir secara individu.

Penghutang lain, pinjaman dan jumlah yang terhutang antara syarikat, ditaksirkan secara individu untuk pengukuran ECL, kerana maklumat risiko kredit diperolehi dan dipantau secara berasingan.

(e) Hapus kira

(i) Penghutang perdagangan

Penghutang perdagangan dihapus kira apabila tidak ada jangkaan pemulihan yang munasabah. Petunjuk bahawa tidak ada jangkaan pemulihan yang munasabah termasuk, antara lain, kegagalan penghutang untuk terlibat dalam rancangan pembayaran balik dengan Kumpulan.

Rosot nilai kerugian atas penghutang perdagangan dinyatakan sebagai kerugian rosot nilai bersih di atas untung atau rugi. Pemulihan berikutnya selepas jumlah yang dihapus kira dikreditkan ke item baris yang sama.

(ii) Lain-lain instrumen hutang

Kumpulan menghapus kira aset kewangan, secara keseluruhan atau sebahagian, apabila telah melaksanakan semua usaha pemulihan praktikal dan telah membuat kesimpulan bahawa tiada harapan pemulihan yang munasabah. Pentaksiran mengenai tiada jangkaan pemulihan yang munasabah adalah berdasarkan pada tidak adanya sumber pendapatan atau aset penghutang untuk menghasilkan aliran tunai masa depan mencukupi untuk membayar balik jumlah tersebut. Kumpulan boleh menghapus kira aset kewangan yang masih dikenakan aktiviti penguatkuasaan. Pemulihan berikutnya dari jumlah yang dihapus terdahulu akan menyebabkan kenaikan rosot nilai.

(f) Anak-anak syarikat

Kerugian rosot nilai diiktiraf untuk jumlah di mana nilai dibawa anak syarikat melebihi jumlah yang boleh diperolehi. Jumlah yang boleh diperolehi adalah lebih tinggi daripada nilai saksama aset ditolak kos pelupusan dan nilai dalam penggunaan. Sebarang kenaikan dalam jumlah yang boleh diperolehi diiktiraf dalam untung atau rugi.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(g) Liabiliti kewangan

Liabiliti kewangan diiktiraf pada penyata kedudukan kewangan hanya apabila Kumpulan menjadi pihak dalam peruntukan kontrak instrumen kewangan.

Liabiliti kewangan pada awalnya diiktiraf pada nilai saksama, juga, dalam hal liabiliti kewangan selain daripada derivatif, kos urus niaga berkaitan secara langsung.

Selepas pengiktirafan awal, semua liabiliti kewangan diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif kecuali derivatif dalam kedudukan kerugian, jika ada, yang diukur melalui untung atau rugi.

Untuk liabiliti kewangan selain daripada derivatif, keuntungan dan kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi apabila liabiliti tersebut dinyahiktiraf, dan melalui proses pelunasan.

Keuntungan atau kerugian yang timbul daripada perubahan nilai saksama derivatif diiktiraf dalam untung atau rugi di dalam keuntungan/kerugian lain dalam nilai bersih. Keuntungan atau kerugian bersih derivatif merangkumi perbezaan pertukaran.

Peminjaman dikelaskan sebagai liabiliti semasa melainkan jika Kumpulan mempunyai hak tanpa syarat untuk menangguhkan penyelesaian liabiliti sekurang-kurangnya 12 bulan selepas tarikh penyata kedudukan kewangan.

Kos pinjaman yang boleh dikaitkan secara langsung kepada pemerolehan, pembinaan atau pengeluaran aset-aset yang layak, yang mana aset-aset ini semestinya mengambil tempoh yang lama untuk tersedia bagi tujuan kegunaan yang dirancang atau penjualannya, ditambah kepada kos aset-aset tersebut, sehingga suatu masa tertentu apabila aset-aset itu tersedia hampir sepenuhnya bagi tujuan kegunaan yang dirancang atau penjualannya.

Perbezaan pertukaran asing dipermodalkan setakat permodalan kos pinjaman berkaitan.

Semua kos pinjaman lain diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian dalam tempoh ianya ditanggung.

Yuran yang telah dibayar atas pewujudan kemudahan pinjaman diiktiraf sebagai kos urus niaga pinjaman tersebut sehingga tahap berkemungkinan beberapa atau semua kemudahan telah digunakan. Dalam kes ini, yuran ditunda sehingga penggunaan berlaku. Sehingga tahap tiada bukti bahawa berkemungkinan beberapa atau semua kemudahan akan digunakan, yuran akan dipermodalkan sebagai pra-bayar bagi perkhidmatan kecairan dan terlunas sepanjang tempoh yang berkaitan dengan kemudahan tersebut.

Liabiliti kewangan dinyahiktiraf apabila kewajipan di bawah liabiliti dihapuskan. Apabila liabiliti kewangan sedia ada diganti oleh liabiliti yang lain daripada pemberi pinjaman yang sama atas terma-terma yang ketara berbeza, atau terma-terma liabiliti sedia ada yang sebahagian besarnya diubah suai, pertukaran atau modifikasi ini dianggap sebagai penyahiktirafan liabiliti asal dan pengiktirafan liabiliti yang baharu, dan perbezaan dalam jumlah dibawa masing-masing diiktiraf dalam untung atau rugi.

Apabila asas untuk menentukan kontrak hadapan aliran tunai bagi peminjaman diubahsuai sepenuhnya berikutan pembaharuan IBOR, Kumpulan menggunakan pelepasan yang dinyatakan dalam pindaan Fasa 2 pembaharuan IBOR tanpa mengiktiraf sebarang modifikasi ke atas keuntungan atau kerugian.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(g) Liabiliti kewangan (sambungan)

Dalam situasi di mana sebahagian atau semua perubahan dalam asas penentuan kontrak aliran tunai sesuatu peminjaman tidak memenuhi kriteria pindaan Fasa 2, Kumpulan akan menggunakan perubahan paling praktikal dan bermanfaat yang dikehendaki oleh pembaharuan IBOR, termasuk mengemaskini kadar faedah efektif bagi peminjaman tersebut. Sebarang perubahan tambahan diambilkira sebagai pengubahsuaian peminjaman sejajar dengan kehendak MFRS 9 (iaitu dinilai untuk pengubahsuaian atau penyahiktirafan, dengan pengubahsuaian keuntungan/kerugian yang terhasil diiktiraf serta-merta dalam untung atau rugi di mana peminjaman tersebut tidak dinyahiktiraf).

Pinjaman berjangka Islamik Kumpulan adalah berdasarkan Kadar Tawaran Antara Bank Kuala Lumpur ("KLIBOR") bertempoh 1 bulan. Kumpulan akan memantau secara dekat pengumuman pengawal selia mengenai kadar tanda aras alternatif atau penghentian penerbitan KLIBOR untuk tempoh yang berkaitan; dan bermesyuarat dengan rakan niaga untuk membincangkan perubahan yang perlu pada kontrak berkaitan, termasuk pertukaran kadar keuntungan Islamik yang telah dimeterai Kumpulan. Tiada kemas kini setakat 31 Disember 2022.

(h) Mengimbangi instrumen kewangan

Aset dan liabiliti kewangan diimbangi dan jumlah bersih yang dibentangkan dalam penyata kedudukan kewangan apabila terdapat hak yang oleh dikuatkuasakan di sisi undang-undang untuk mengimbangi jumlah yang diiktiraf dan terdapat hasrat untuk menyelesaikan secara bersih, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti secara serentak. Hak yang boleh dikuatkuasakan di sisi undang-undang tidak boleh bergantung pada peristiwa masa depan dan mesti dikuatkuasakan dalam urusan perniagaan yang normal dan sekiranya berlaku kemungkiran, kebangkrutan atau kemuflian.

(i) Hartanah, loji dan peralatan

Hartanah, loji dan peralatan pada awalnya dinyatakan pada kos. Semua hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos tolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai. Kos item hartanah, loji dan peralatan diiktiraf pada awalnya termasuk harga pembeliannya dan mana-mana kos yang secara langsung boleh dikaitkan kepada pembawaan masuk aset ke lokasi dan keadaan yang perlu bagi membolehkan ia beroperasi dalam cara yang dihasratkan oleh pengurusan. Kos juga termasuk kos pinjaman yang secara langsung boleh dikaitkan dengan pembelian, pembinaan atau pengeluaran aset yang layak.

Rujuk dasar perakaunan penting Nota 3(g) berkaitan kos pinjaman. Setakat kewajipan perundangan atau konstruktif kepada pihak ketiga wujud, kos pengambilalihan termasuk anggaran kos merungkas dan mengalihkan aset memulihkan tapak.

Kos berikutnya dimasukkan dalam amaun dibawa aset atau diiktiraf sebagai aset berasingan, sebagaimana sesuai, hanya apabila berkemungkinan manfaat ekonomi masa hadapan yang dikaitkan dengan item tersebut akan diperolehi oleh Kumpulan dan kos item boleh diukur dengan cara yang boleh dipercayai. Amaun dibawa bahagian yang diganti dinyahiktiraf. Semua pembaikan dan penyelenggaraan lain dicaj dalam keuntungan atau kerugian dalam tempoh kewangan ianya ditanggung.

Barang ganti utama, peralatan simpanan dan peralatan servis dikelaskan sebagai hartanah, loji dan peralatan dan bukan inventori sekiranya ia dijangka akan digunakan melebihi satu tempoh.

Tumbuhan penghasil merupakan tanaman hidup yang digunakan untuk pengeluaran atau pembekalan hasil pertanian, dijangka menghasilkan keluaran lebih daripada satu tempoh dan mempunyai kebarangkalian yang sedikit untuk dijual sebagai keluaran tani, kecuali jualan sekerap sampingan. Tumbuhan penghasil Kumpulan ialah kelapa sawit, pokok getah dan pokok mangga. Tumbuhan penghasil tidak matang diukur pada kos penanaman terkumpul tumbuhan penghasil, serupa dengan perakaunan untuk item bina sendiri seperti hartanah, loji dan peralatan. Tumbuhan penghasil dikelaskan sebagai tidak matang hinggalah tersedia untuk tuaian.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(i) Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

Pada ketika itu, tumbuhan penghasil diukur pada kos terlunas dan disusut nilai sepanjang hayat bergunanya yang dianggarkan selama 20 hingga 25 tahun.

Tanah pegangan kekal tidak disusut nilai memandangkan ia mempunyai hayat tidak terbatas dan aset sedang dalam pembinaan tidak disusut nilai sehingga aset tersedia untuk tujuan kegunaannya.

Kesemua hartanah, loji dan peralatan disusut nilai berasaskan garis lurus untuk menghapus kira kos setiap aset kepada nilai sisa sepanjang anggaran hayat gunanya seperti berikut:

Kadar tahunan prinsipal yang digunakan diringkaskan seperti berikut:

Hartanah, loji dan peralatan

Anggaran hayat kegunaan

Bangunan	20 - 25 tahun
Loji dan peralatan	3 - 20 tahun
Perabot, kemasan, peralatan dan kenderaan bermotor	3 - 11 tahun
Tumbuhan penghasil	
- Kelapa sawit	22 tahun, atau tempoh pajakan yang mana lebih singkat
- Pokok getah	20 tahun, atau tempoh pajakan yang mana lebih singkat
- Pokok mangga	25 tahun, atau tempoh pajakan yang mana lebih singkat

Nilai sisa aset dan hayat gunaan disemak semula, dan diselaraskan sekiranya perlu, pada setiap tarikh penyata kedudukan kewangan. Kesan daripada sebarang semakan semula nilai sisa dan hayat gunaan adalah termasuk dalam keuntungan atau kerugian bagi tahun kewangan di mana perubahan tersebut timbul.

Susut nilai hartanah, loji dan peralatan tamat pada awal penyahiktirafan dan pengelasan sebagai dipegang untuk jualan. Susut nilai ke atas aset dalam pembinaan bermula apabila aset tersebut tersedia untuk kegunaan yang dirancang.

Keuntungan dan kerugian atas pelupusan ditentukan dengan membandingkan terimaan dengan jumlah dibawa dan dimasukkan dalam "pendapatan operasi lain" dalam untung atau rugi.

Pada setiap tarikh penyata kedudukan kewangan, Kumpulan mentaksir sama ada terdapat sebarang petunjuk rosot nilai. Sekiranya petunjuk sedemikian wujud, satu analisis dijalankan untuk mentaksir sama ada amaun dibawa aset boleh dipulih sepenuhnya. Amaun dibawa aset dikurangkan serta merta kepada amaun boleh diperolehi sekiranya amaun dibawa aset adalah lebih besar daripada anggaran boleh dipulih semula. Rujuk polisi-polisi perakaunan signifikan Nota 3(k) mengenai rosot nilai aset bukan kewangan.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(j) Inventori

Inventori yang terdiri daripada bahan mentah, kerja dalam proses, barang siap, molases dan barang guna habis dinyatakan pada kos terendah dan nilai boleh direalisasikan bersih.

Kos ditentukan berdasarkan kos purata pasaran. Kos bahan mentah terdiri daripada kos barang dibeli dan bagi kerja dalam proses serta barang siap, termasuk bahan, buruh langsung, lain-lain caj langsung dan bahagian sewajarnya bagi overhead kilang. Barang guna habis terdiri daripada kos pembelian sebenar.

Nilai boleh realis bersih adalah anggaran harga jualan dalam urusan biasa perniagaan, ditolak kos jualan dan pengagihan serta anggaran kos lain sehingga penyempurnaan.

(k) Rosot nilai aset bukan kewangan

Aset-aset yang mempunyai hayat berguna yang tidak terbatas sebagai contoh, muhibah atau aset tidak ketara yang tidak bersedia untuk kegunaan, tidak tertakluk kepada pelunasan dan diuji setiap tahun bagi kemerosotan nilai, atau apabila peristiwa atau keadaan yang berlaku menunjukkan bahawa wujudnya rosot nilai. Hartanah, loji dan peralatan dan aset bukan kewangan bukan semasa lain, termasuk aset tidak ketara dengan hayat berguna terbatas, disemak semula bagi kemerosotan nilai apabila peristiwa atau perubahan dalam keadaan menunjukkan bahawa amaun dibawa tidak boleh diperoleh semula. Kerugian rosot nilai diiktiraf untuk amaun di mana amaun dibawa aset melebihi amaun boleh pulih.

Kerugian rosot nilai dicaj kepada keuntungan atau kerugian. Amaun boleh pulih adalah lebih tinggi daripada nilai saksama aset ditolak kos jualan dan nilai sedang digunakan. Bagi tujuan mentaksir rosot nilai, aset dikumpulkan pada tahap terendah di mana terdapat aliran tunai berasingan yang boleh dikenalpasti (unit penjanaan tunai). Aset terjejas, kecuali muhibah, disemak semula untuk kemungkinan pembalikan rosot nilai pada setiap tarikh pelaporan dan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Pembalikan tersebut diiktiraf sehingga tahap amaun dibawa aset yang akan ditentukan (yang ditolak pelunasan dan susut nilai) jika tiada kerugian rosot nilai diiktiraf.

(l) Cukai pendapatan semasa dan tertunda

Perbelanjaan cukai bagi tahun ini terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai diiktiraf dalam untung atau rugi, kecuali sehingga tahap yang berkaitan dengan item yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti. Dalam keadaan ini, cukai juga diiktiraf masing-masing dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti.

Cukai semasa dan tertunda dikira menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau sebahagian besarnya digubal pada tarikh penyata kedudukan kewangan di negara-negara di mana anak-anak syarikat Kumpulan beroperasi menjana pendapatan boleh cukai.

Cukai tertunda diperuntukkan bagi perbezaan sementara yang timbul antara asas cukai aset dan liabiliti serta amaun dibawa dalam penyata kewangan. Aset cukai tertunda diiktiraf sehingga tahap berkemungkinan bahawa untung boleh cukai masa hadapan akan tersedia berbanding perbezaan sementara boleh kurang dan kerugian cukai belum guna boleh digunakan.

Cukai tertunda tidak diambil kira jika ia timbul daripada pengiktirafan awal suatu aset atau liabiliti dalam urus niaga selain daripada gabungan perniagaan yang pada masa urus niaga tersebut tidak memberi kesan kepada perakaunan atau keuntungan atau kerugian boleh cukai.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(l) Cukai pendapatan semasa dan tertunda (sambungan)

Cukai pendapatan tertunda diperuntukkan atas perbezaan sementara yang timbul atas pelaburan dalam anak-anak syarikat, kecuali bagi liabiliti cukai pendapatan tertunda di mana pengatur masa penarikbalikan perbezaan sementara dikawal oleh Kumpulan dan berkemungkinan perbezaan sementara tidak akan dibalikkan sejauh yang nampak pada masa hadapan.

Cukai tertunda dan cukai pendapatan aset dan liabiliti diseimbangkan apabila wujud hak boleh kuatkuasa di sisi undang-undang untuk mengimbangi aset cukai semasa terhadap liabiliti cukai semasa dan apabila aset dan liabiliti cukai pendapatan tertunda berkait dengan cukai dikenakan oleh pihak berkuasa percukaian yang sama ke atas sama ada entiti boleh dicukai atau entiti boleh dicukai yang berlainan di mana terdapat hasrat untuk menyelesaikan baki asas bersih.

(m) Zakat

Kumpulan mengiktiraf kewajipannya terhadap pembayaran zakat ke atas perniagaan. Zakat bagi tempoh semasa diiktiraf pada dan apabila Kumpulan mempunyai kewajipan zakat semasa susulan penaksiran zakat. Jumlah belanja zakat akan ditaksir apabila sesebuah syarikat dalam Kumpulan telah beroperasi sekurang-kurangnya selama 12 bulan, iaitu bagi tempoh dikenali sebagai "haul (tempoh layak)".

Belanja zakat ini telah ditetapkan berdasarkan keputusan kewangan Kumpulan bagi tahun berkenaan. Jumlah zakat yang dibayar diiktiraf sebagai belanja yang ditanggung pada tahun kewangan berkenaan.

(n) Mata wang asing

Mata wang fungsian dan mata wang pembentangan

Item-item termasuk dalam penyata kewangan bagi setiap entiti Kumpulan diukur dengan menggunakan mata wang daripada persekitaran ekonomi utama dalam mana entiti beroperasi ("mata wang fungsian"). Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM"), yang merupakan mata wang fungsian dan mata wang pembentangan Kumpulan dan Syarikat.

Urus niaga dan baki

Urus niaga mata wang asing diterjemahkan kepada mata wang fungsian menggunakan kadar pertukaran semasa pada tarikh urus niaga atau penilaian di mana item dikira semula. Keuntungan dan kerugian tukaran asing yang terhasil daripada penyelesaian urus niaga tersebut dan daripada takrifan pada kadar tukaran akhir tahun bagi aset dan liabiliti kewangan didenominasikan dalam mata wang asing diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian, kecuali apabila tertunda dalam ekuiti sebagai lindung nilai aliran tunai layak dan lindung nilai pelaburan bersih layak.

Keuntungan dan kerugian tukaran asing yang berkaitan dengan peminjaman dan tunai dan kesetaraan tunai dibentangkan dalam untung dan rugi dalam "(kerugian)/keuntungan lain - bersih".



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(n) Mata wang asing (sambungan)

Syarikat-syarikat Kumpulan

Keputusan dan kedudukan kewangan semua entiti Kumpulan (tiada satu pun mempunyai mata wang ekonomi hiperinflasi) yang mempunyai mata wang fungsian yang berbeza daripada mata wang pembentangan diterjemahkan kepada mata wang pembentangan seperti berikut:

- (i) aset dan liabiliti bagi setiap penyata kedudukan kewangan yang dibentangkan diterjemahkan pada kadar penutup pada tarikh penyata kedudukan kewangan;
- (ii) pendapatan dan belanja bagi setiap penyata pendapatan komprehensif diterjemahkan pada kadar purata (melainkan purata ini bukan anggaran munasabah kesan terkumpul kadar semasa tarikh urus niaga, yang mana pendapatan dan belanja diterjemahkan pada tarikh urus niaga); dan
- (iii) semua perbezaan pertukaran yang terhasil diiktiraf dalam rizab tukaran asing sebagai komponen ekuiti yang berasingan.

Muhibah dan pelarasan nilai saksama yang timbul daripada pemerolehan entiti asing dianggap sebagai aset dan liabiliti entiti asing dan diterjemahkan pada kadar penutup. Perbezaan pertukaran yang timbul diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain.

Semasa penyatuan, perbezaan tukaran mata wang asing yang timbul daripada penterjemahan pelaburan bersih dalam entiti asing dan pendahuluan jangka panjang dimasukkan ke dalam rizab tukaran asing di dalam ekuiti. Apabila operasi asing dijual, perbezaan pertukaran tersebut diiktiraf dalam untung atau rugi sebagai sebahagian daripada keuntungan atau kerugian atas pelupusan.

(o) Pengiktirafan hasil

(i) Hasil dari kontrak dengan pelanggan

• Jualan barangan

Pendapatan Kumpulan yang mewakili pendapatan yang timbul dalam aktiviti biasa Kumpulan dan Syarikat diiktiraf dengan merujuk kepada setiap kewajipan prestasi yang berbeza dijanjikan dalam kontrak dengan pelanggan apabila atau ketika Kumpulan dan Syarikat memindahkan kawalan barang dan perkhidmatan yang dijanjikan dalam kontrak dan pelanggan memperoleh kawalan pada barang atau perkhidmatan. Bergantung kepada intipati kontrak masing-masing dengan pelanggan, kawalan barang atau perkhidmatan yang dijanjikan boleh dipindahkan dari semasa ke semasa atau pada masa yang tepat.

Kontrak dengan pelanggan wujud apabila kontrak itu mempunyai intipati komersil, Kumpulan, Syarikat dan pelanggan mereka telah meluluskan kontrak dan berhasrat untuk melaksanakan tanggungjawab masing-masing, hak Kumpulan, Syarikat dan pelanggan berkenaan barang atau perkhidmatan yang akan dipindahkan dan terma pembayaran boleh dikenal pasti, dan kemungkinan bahawa Kumpulan dan Syarikat akan mempertimbangkan hak untuk menukar barang atau perkhidmatan tersebut.

Hasil daripada kontrak dengan pelanggan diukur pada harga urus niaganya, iaitu jumlah pertimbangan yang dijangkakan oleh Kumpulan sebagai hak dalam pertukaran untuk memindahkan barang atau perkhidmatan yang dijanjikan kepada pelanggan, tidak termasuk jumlah yang dikutip bagi pihak-pihak ketiga seperti cukai jualan dan perkhidmatan atau cukai barang dan perkhidmatan. Sekiranya amaun pertimbangan berlainan disebabkan oleh diskaun, rebat, penalti atau lain-lain item yang serupa, Kumpulan dan Syarikat menganggarkan jumlah pertimbangan yang dijangkakan berhak mengikut kaedah nilai yang dijangka atau hasil yang paling mungkin tetapi anggaran dikekang sehingga jumlah yang kemungkinan besar tidak ada penarikbalikan signifikan pada masa hadapan. Harga urus niaga diperuntukkan kepada setiap prestasi kewajipan atas dasar harga jualan mandiri relatif bagi setiap barang atau perkhidmatan yang dijanjikan dalam kontrak.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(o) Pengiktirafan hasil (sambungan)

(i) Hasil dari kontrak dengan pelanggan (sambungan)

- Jualan barangan (sambungan)

Kumpulan menjual gula bertapis, gula cecair, gula pra-campur, gula mentah dan molases yang berkaitan dengan operasi gula. Di samping itu, Kumpulan juga menjual getah, minyak sawit dan mangga melalui segmen perladangannya.

Keuntungan daripada penjualan barang dari operasi gula dan perladangan diiktiraf bersih daripada diskaun dan cukai pada masa ketika kawalan ke atas barang telah dipindahkan kepada pelanggan. Bergantung kepada terma kontrak dengan pelanggan, kawalan pemindahan sama ada semasa penghantaran atau pengiriman barang ke lokasi tertentu yang dipersetujui dengan pelanggan, risiko keusangan dan kerugian telah dipindahkan kepada pelanggan, dan sama ada pelanggan telah menerima barang tersebut selaras dengan kontrak jualan, peruntukan penerimaan telah luput, atau Kumpulan mempunyai bukti objektif bahawa semua kriteria untuk penerimaan telah dipenuhi.

- Jualan dengan hak pulangan

Apabila pelanggan mempunyai hak untuk memulangkan barang dalam tempoh tertentu, Kumpulan wajib membayar balik harga belian. Pendapatan diselaraskan untuk nilai pulangan yang dijangka dan kos jualan diselaraskan untuk nilai barang yang sepadan dijangka untuk dikembalikan.

Liabiliti bayaran balik untuk bayaran balik yang dijangkakan kepada pelanggan diiktiraf sebagai pelarasan hasil dan sepadan dalam pembayaran perdagangan dan lain-lain yang belum dibayar. Pada masa yang sama, Kumpulan mempunyai hak untuk mendapatkan kembali barang daripada pelanggan di mana pelanggan melaksanakan hak pemulangnya dan mengiktiraf aset bayaran balik dan pelarasan yang sesuai dengan kos jualan aset bayaran balik diukur dengan merujuk kepada jumlah amaun yang dibawa dahulu daripada produk.

Pengalaman terkumpul digunakan untuk menganggar pulangan tersebut pada masa jualan di peringkat portfolio menggunakan kaedah nilai yang dijangkakan. Oleh kerana bilangan barang yang dikembalikan adalah tetap selama bertahun-tahun, pengurusan mentaksirkan bahawa kemungkinan besar penarikbalikan signifikan dalam pendapatan kumulatif yang diiktiraf tidak akan berlaku. Kesahan andaian ini dan anggaran jumlah pulangan ditaksir semula pada setiap tarikh pelaporan.

- Hasil daripada pemberian perkhidmatan

Hasil daripada pemberian perkhidmatan termasuk yuran pengurusan diiktiraf apabila perkhidmatan tersebut dilakukan dengan merujuk kepada penyempurnaan perkhidmatan tertentu.

Perkhidmatan pengangkutan yang dilakukan selepas pemindahan kawalan atas jualan barang dari operasi gula kepada pelanggan dianggap sebagai kewajipan pelaksanaan yang berasingan dan diiktiraf dari waktu ke waktu bergantung pada terma kontrak.

- Penghutang, aset kontrak dan liabiliti kontrak

Penghutang diiktiraf apabila barang-barang dihantar atau perkhidmatan diberikan kerana pada masa ini pertimbangan itu tanpa syarat kerana hanya tempoh masa diperlukan sebelum pembayaran yang perlu dibayar.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(o) Pengiktirafan hasil (sambungan)

(i) Hasil dari kontrak dengan pelanggan (sambungan)

• Kos kontrak

Pada tahun kewangan sebelum ini, Kumpulan telah memilih suai manfaat praktikal untuk mengiktiraf kos kontrak tambahan untuk memperoleh kontrak dengan tempoh kurang daripada satu tahun sebagai belanja apabila ditanggung.

(ii) Pendapatan daripada sumber lain

Kriteria pengiktirafan pendapatan khusus untuk hasil dan pendapatan lain yang diperoleh oleh Syarikat adalah seperti berikut:

(a) Pendapatan sewa - diiktiraf berasaskan garis lurus ke atas terma pajakan

(b) Pendapatan kewangan - diiktiraf menggunakan kaedah faedah berkesan

Pendapatan kewangan dikira dengan mengguna pakai kadar faedah efektif kepada jumlah bawaan kasar aset kewangan kecuali aset kewangan yang kemudiannya menjadi kredit terjejas. Bagi aset kewangan kredit terjejas, kadar faedah berkesan diguna pakai untuk amaun dibawa bersih aset kewangan (selepas potongan elaun kerugian).

(c) Pendapatan dividen

Pendapatan dividen daripada pelaburan diiktiraf dalam untung atau rugi apabila hak untuk menerima pembayaran ditetapkan. Ini diguna pakai walaupun mereka dibayar daripada keuntungan pra-perolehan.

Dividen yang jelas mewakili pemulihan sebahagian daripada kos pelaburan diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain jika ia berkaitan dengan pelaburan dalam instrumen ekuiti diukur mengikut FVOCI.

(p) Pengagihan dividen

Dividen ke atas saham-saham biasa diiktiraf sebagai liabiliti apabila dicadangkan atau diisytiharkan sebelum tarikh penyata kedudukan kewangan. Dividen dicadangkan atau diisytiharkan selepas tarikh penyata kedudukan kewangan, tetapi sebelum penyata kewangan dibenarkan untuk terbitan, tidak diiktiraf sebagai liabiliti pada tarikh pelaporan.

(q) Tunai dan kesetaraan tunai

Untuk tujuan penyata aliran tunai, kesetaraan tunai dipegang untuk tujuan memenuhi komitmen tunai jangka pendek dan bukan untuk pelaburan atau tujuan lain. Tunai dan kesetaraan tunai termasuk tunai dalam tangan, deposit dipegang pada panggilan di institusi kewangan, pelaburan jangka pendek lain, pelaburan berkecairan tinggi dengan kematangan asal selama tiga bulan atau kurang yang tersedia untuk ditukarkan kepada jumlah tunai yang diketahui dan yang tertakluk kepada risiko perubahan nilai yang tidak ketara.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(r) Pajak

Kumpulan dan syarikat sebagai penerima pajak

Pajak diiktiraf sebagai hak penggunaan ("ROU") aset dan liabiliti yang sesuai pada tarikh aset di mana aset pajak tersedia untuk digunakan oleh Kumpulan dan Syarikat.

(a) Aset ROU

Aset ROU diukur pada kos merangkumi yang berikut:

- jumlah pengukuran awal liabiliti pajak;
- sebarang pembayaran pajak yang dibuat pada atau sebelum tarikh permulaan tolak sebarang insentif pajak yang diterima;
- sebarang kos langsung awal; dan
- kos penamatan tugas atau kos pemulihan.

Aset ROU susut nilai dalam jangka hayat berguna hak penggunaan aset yang lebih pendek dan berdasarkan tempoh pajak secara garis lurus, seperti berikut:

Aset ROU

Tanah pajak

Bangunan

Anggaran jangka hayat berguna

66 ke 99 tahun

3 ke 60 tahun

Aset ROU disesuaikan untuk pengukuran semula liabiliti pajak tertentu.

Pada setiap tarikh penyata kedudukan kewangan, Kumpulan mentaksir sama ada terdapat petunjuk rosot nilai. Sekiranya terdapat petunjuk seperti itu, analisis dilakukan untuk mentaksir sama ada amaun dibawa aset dapat dipulihkan sepenuhnya. Amaun dibawa aset akan dikurangkan serta-merta kepada jumlahnya yang dapat dipulihkan sekiranya amaun dibawa aset adalah lebih besar daripada anggaran jumlah yang boleh pulih. Lihat dasar perakaunan yang penting Nota 3(k) mengenai rosot nilai aset bukan kewangan.

(b) Liabiliti pajak

Liabiliti pajak pada mulanya diukur pada nilai semasa pembayaran pajak yang tidak dibayar pada tarikh tersebut. Bayaran pajak merangkumi yang berikut:

- Bayaran tetap (termasuk pembayaran tetap dasar), ditolak insentif penghutang pajak;
- Pembayaran pajak boleh ubah berdasarkan indeks atau kadar, yang pada mulanya diukur menggunakan indeks atau kadar pada tarikh permulaan, jika ada;
- Jumlah dijangka yang akan dibayar oleh Kumpulan di bawah jaminan nilai sisa;
- Harga laksana opsyen pembelian dan pelanjutan sekiranya Kumpulan yakin untuk melaksanakan opsyen tersebut, jika ada; dan
- Pembayaran denda untuk menamatkan pajak, jika tempoh pajak mencerminkan Kumpulan melaksanakan pilihan tersebut, jika ada.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(r) Pajakan (sambungan)

Kumpulan dan syarikat sebagai penerima pajak (sambungan)

(b) Liabiliti pajakan (sambungan)

Pembayaran pajakan terdiskaun menggunakan kadar faedah tersirat dalam pajakan. Sekiranya kadar itu tidak dapat ditentukan dengan mudah, yang mana biasanya berlaku untuk pajakan dalam Kumpulan, pinjaman tambahan penerima pajak digunakan. Ini adalah kadar yang perlu dibayar oleh penerima pajak individu untuk meminjam dana yang diperlukan untuk mendapatkan aset bernilai serupa dengan ROU dalam persekitaran ekonomi yang serupa dengan terma, keselamatan dan syarat yang serupa.

Bayaran pajakan diperuntukkan antara liabiliti dan kos kewangan. Kos kewangan dicajkan kepada untung atau rugi sepanjang tempoh pajakan untuk menghasilkan kadar faedah berkala yang tetap pada baki liabiliti untuk setiap tempoh.

Pembayaran pajakan boleh ubah yang bergantung pada penjualan diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh di mana keadaan yang mencetuskan pembayaran tersebut berlaku.

Kumpulan membentangkan liabiliti pajakan sebagai item baris yang berasingan dalam penyata kedudukan kewangan. Belanja faedah atas liabiliti pajakan dinyatakan di dalam kos kewangan dalam penyata untung rugi.

(c) Tempoh pajakan

Dalam menentukan tempoh pajakan, Kumpulan mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang mewujudkan insentif ekonomi untuk melaksanakan pilihan lanjutan, atau tidak menggunakan pilihan penamatan. Pilihan lanjutan (atau tempoh setelah pilihan penamatan) hanya dimasukkan dalam tempoh pajakan jika pajakan itu sewajarnya pasti dilanjutkan (atau tidak dihentikan).

Kumpulan mentaksir semula tempoh pajakan apabila berlakunya peristiwa penting atau perubahan keadaan yang di dalam kawalan Kumpulan dan mempengaruhi sama ada Kumpulan cukup yakin untuk melaksanakan pilihan yang sebelumnya tidak termasuk dalam penentuan tempoh pajakan, atau untuk tidak melaksanakan pilihan yang sebelumnya termasuk dalam penentuan tempoh pajakan. Semakan tempoh pajakan menghasilkan pengukuran semula liabiliti pajakan (rujuk (d) di bawah).

(d) Pentaksiran semula liabiliti pajakan

Kumpulan pada awalnya menganggarkan dan mengiktiraf jumlah yang dijangka akan dibayar di bawah jaminan nilai sisa sebagai sebahagian daripada liabiliti pajakan. Jumlahnya dikaji semula, dan diselaraskan jika sesuai, pada akhir setiap tempoh pelaporan.

Perubahan dalam pembayaran pajakan (termasuk konsesi sewa, kecuali bagi konsesi sewa berkaitan COVID-19), selain yang timbul daripada perubahan jumlah yang dijangka akan dibayar di bawah jaminan nilai sisa atau di dalam sesuatu indeks atau kadar yang digunakan bagi menentukan bayaran pajakan, diambil kira sebagai pengubahsuaian pajakan jika ia bukan sebahagian daripadanya terma-terma dan syarat-syarat asal pajakan tersebut. Pengubahsuaian pajakan tersebut diambil kira sebagai sama ada pajakan baharu atau pengukuran semula liabiliti pajakan sedia ada, bergantung kepada kriteria yang ditetapkan dalam MFRS 16.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(r) Pajakan (sambungan)

Kumpulan dan syarikat sebagai penerima pajak (sambungan)

(e) Pajakan jangka pendek dan pajakan aset bernilai rendah

Pajakan jangka pendek adalah pajakan dengan tempoh pajakan 12 bulan atau kurang, yang berharga kurang daripada RM20,000 setiap satu jika dibeli baharu. Pembayaran yang berkaitan dengan pajakan jangka pendek dan pajakan aset bernilai rendah diiktiraf berdasarkan garis lurus sebagai belanja dalam untung atau rugi.

Kumpulan dan Syarikat tidak memisahkan sebarang komponen bukan pajakan daripada komponen pajakan, dan sebaliknya mengambil kira setiap komponen pajakan dan komponen bukan pajakan yang berkaitan sebagai komponen pajakan tunggal.

Sebagai pemberi pajak, Syarikat menentukan pada permulaan pajakan sama ada setiap pajakan adalah pajakan kewangan atau pajakan operasi. Untuk mengklasifikasikan setiap pajakan, Syarikat membuat pentaksiran keseluruhan sama ada pajakan tersebut memindahkan semua risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan aset sandaran kepada penerima pajak. Sebagai sebahagian daripada pentaksiran ini, Syarikat mempertimbangkan petunjuk tertentu seperti sama ada pajakan adalah untuk sebahagian besar hayat ekonomi aset.

(a) Pajakan kewangan

Syarikat mengklasifikasikan suatu pajakan sebagai pajakan kewangan sekiranya pajakan tersebut memindahkan semua risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan aset sandaran kepada penerima pajak.

Syarikat menyahiktiraf aset sandaran dan mengiktiraf penghutang pada jumlah yang sama dengan pelaburan bersih dalam pajakan kewangan. Pelaburan bersih dalam pajakan kewangan diukur pada jumlah yang sama dengan jumlah nilai semasa pembayaran pajakan dari penerima pajak dan nilai sisa tidak terjamin aset sandaran. Kos langsung awal juga termasuk dalam pengukuran awal pelaburan bersih. Pelaburan bersih adalah tertakluk kepada rosot nilai MFRS 9. Sebagai tambahan, Syarikat mengkaji semula secara tetap anggaran nilai sisa tidak terjamin.

Pendapatan pajakan diiktiraf sepanjang tempoh pajakan menggunakan kaedah pelaburan bersih untuk menggambarkan kadar pulangan berkala yang tetap. Syarikat menyemak semula peruntukan pendapatan pajakan jika terdapat pengurangan dalam anggaran nilai sisa tidak terjamin.

(b) Klasifikasi pajakan kecil

Apabila Syarikat adalah pemberi pajak pertengahan, ia mentaksir klasifikasi pajakan kecil dengan merujuk kepada aset ROU yang timbul dari pajakan pemula, bukan dengan merujuk kepada aset sandaran. Sekiranya pajakan pemula adalah pajakan jangka pendek, maka ia mengklasifikasikan pajakan kecil sebagai pajakan operasi.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(s) Manfaat kakitangan

(i) Manfaat jangka pendek kakitangan

Upah, gaji, bonus dan caruman keselamatan sosial diiktiraf sebagai belanja dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh kakitangan. Ketidakhadiran yang dipampas terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh kakitangan yang meningkatkan kelayakan mereka kepada pampasan ketidakhadiran pada masa hadapan. Ketidakhadiran yang dipampas tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

(ii) Pelan caruman ditentukan

Pelan caruman ditentukan ialah pelan manfaat pasca perkhidmatan di mana Kumpulan membayar caruman tetap ke dalam entiti atau dana berasingan dan tidak mempunyai kewajipan perundangan atau konstruktif untuk membayar caruman selanjutnya sekiranya mana-mana daripada dana tidak mempunyai aset mencukupi untuk membayar semua manfaat kakitangan berkaitan dengan perkhidmatan kakitangan dalam tahun-tahun kewangan semasa dan sebelumnya. Caruman sedemikian diiktiraf sebagai belanja dalam keuntungan atau kerugian sebagaimana ditanggung.

(iii) Manfaat penamatan perkhidmatan

Kumpulan membayar manfaat penamatan dalam hal-hal penamatan pekerjaan di dalam rangka kerja penyusunan semula. Manfaat penamatan diiktiraf sebagai liabiliti dan belanja apabila Kumpulan mempunyai pelan rasmi terperinci untuk penamatan dan adalah tanpa kemungkinan penarikan balik yang realistik.

(t) Instrumen ekuiti

Saham-saham biasa dikelaskan sebagai ekuiti.

Kos urus niaga suatu urus niaga ekuiti diambil kira sebagai pengurangan daripada ekuiti, ditolak cukai. Kos urus niaga ekuiti terdiri daripada hanya kos luaran tambahan yang secara langsung dikaitkan dengan urus niaga ekuiti yang sepatutnya telah dielakkan.

(u) Liabiliti luar jangka

Kumpulan tidak mengiktiraf liabiliti luar jangka tetapi mendedahkan kewujudannya dalam penyata kewangan. Liabiliti luar jangka adalah kewajipan yang timbul daripada peristiwa lalu yang kewujudannya akan disahkan dengan berlakunya dan tidak berlakunya satu atau lebih peristiwa masa hadapan yang tidak pasti yang berada di luar kawalan Kumpulan atau kewajipan semasa yang tidak diiktiraf kerana tidak berkemungkinan aliran keluar sumber akan diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan tersebut. Liabiliti luar jangka juga timbul dalam keadaan yang amat jarang berlaku di mana terdapat liabiliti yang tidak boleh diiktiraf kerana ia tidak boleh diukur dengan pasti. Walau bagaimanapun liabiliti luar jangka tidak termasuk kontrak jaminan kewangan.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(v) Pelaporan segmen

Maklumat segmen dibentangkan secara konsisten dengan pelaporan dalaman yang disediakan kepada ketua pembuat keputusan operasi. Ketua pembuat keputusan operasi, yang bertanggungjawab untuk memperuntukkan sumber dan mentaksir prestasi segmen operasi, telah dikenalpasti sebagai Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan.

(w) Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila:

- Kumpulan mempunyai kewajipan perundangan atau konstruktif semasa yang timbul daripada peristiwa lalu;
- berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan tersebut; dan
- anggaran boleh percaya terhadap amaun boleh dibuat.

Sekiranya Kumpulan menjangkakan peruntukan yang dibayar balik (sebagai contoh, di bawah kontrak insurans), pembayaran ganti tersebut diiktiraf sebagai aset berasingan tetapi hanya apabila pembayaran ganti adalah hampir-hampir pasti. Peruntukan tidak diiktiraf bagi kerugian operasi pada masa hadapan.

Sekiranya terdapat beberapa kewajipan yang serupa, kemungkinan bahawa aliran keluar akan diperlukan dalam penyelesaian ditentukan dengan mempertimbangkan kelas kewajipan secara menyeluruh. Peruntukan adalah diiktiraf walaupun kemungkinan suatu aliran keluar berkaitan mana-mana item yang dimasukkan dalam kelas kewajipan yang sama mungkin kecil.

Peruntukan diukur pada nilai kini jangkaan perbelanjaan diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan dengan menggunakan kadar pra-cukai yang menunjukkan pentaksiran pasaran semasa nilai masa wang dan risiko-risiko khusus kepada kewajipan. Peningkatan dalam peruntukan disebabkan oleh peredaran masa adalah diiktiraf sebagai kos kewangan.

(x) Kontrak yang membebaskan

Kumpulan mengiktiraf peruntukan bagi kontrak-kontrak membebaskan apabila manfaat yang dijangka akan diperoleh daripada kontrak adalah kurang daripada kos yang tidak dapat dielakkan untuk memenuhi kewajipan kontrak tersebut.

(y) Aset bukan semasa dipegang untuk jualan

Aset bukan semasa diklasifikasi sebagai aset yang dipegang untuk jualan jika amaun dibawa mereka akan dipulih semula melalui urus niaga jualan dan bukan melalui penggunaan yang berterusan. Keadaan ini dianggap hanya dipenuhi apabila penjualan itu berkebarangkalian tinggi dan aset (atau kumpulan pelupusan) sedia untuk dijual dalam keadaan sedia ada. Pengurusan mesti komited terhadap jualan tersebut, yang sepatutnya dijangka dalam tempoh satu tahun dari tarikh pengelasan seperti yang dipegang untuk jualan. Sejurus sebelum pengelasan sebagai dipegang untuk jualan, aset (atau komponen kumpulan pelupusan) diukur semula mengikut dasar perakaunan Kumpulan. Selepas itu, aset (atau kumpulan pelupusan) diiktiraf pada amaun dibawa yang rendah dan nilai saksama yang ditolak kos untuk dijual. Aset yang diklasifikasi sebagai dipegang untuk jualan, atau dimasukkan di dalam kumpulan pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan, tidak disusut nilai. Kerugian rosot nilai pada pengelasan permulaan seperti yang dipegang untuk jualan dan keuntungan atau kerugian seterusnya ke atas pengukuran semula dimasukkan dalam keuntungan atau kerugian. Keuntungan tidak diiktiraf dalam lebihan sebarang rosot nilai terkumpul.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(y) Aset bukan semasa dipegang untuk jualan (sambungan)

Operasi yang ditamatkan adalah satu komponen perniagaan Kumpulan yang mewakili bidang perniagaan utama atau kawasan operasi geografi yang berasingan atau merupakan anak syarikat yang diperoleh secara eksklusif dengan tujuan untuk dijual semula. Klasifikasi sebagai operasi yang ditamatkan berlaku semasa pelupusan atau ketika operasi memenuhi kriteria untuk diklasifikasikan sebagai dipegang untuk jualan, jika lebih awal. Kumpulan pelupusan yang akan diabaikan juga boleh memenuhi syarat.

Hasil daripada operasi yang layak sebagai operasi yang ditamatkan dibentangkan secara berasingan sebagai satu jumlah untung atau rugi. Hasil daripada operasi yang memenuhi syarat sebagai operasi yang ditamatkan pada tarikh kunci kira-kira untuk tempoh terakhir yang dibentangkan, yang sebelumnya telah dibentangkan sebagai hasil daripada operasi yang berterusan, dinyatakan sebagai hasil dari operasi yang ditamatkan untuk semua tempoh yang dibentangkan.

Sekiranya syarat untuk pengelasan aset bukan semasa dan kumpulan pelupusan yang dipegang untuk penjualan tidak lagi dipenuhi, ia tidak diklasifikasikan sebagai dipegang untuk jualan. Oleh itu, hasil operasi, yang sebelumnya dikemukakan dalam operasi yang ditamatkan, diklasifikasi semula dan dimasukkan dalam hasil daripada operasi yang berterusan untuk semua tempoh yang dikemukakan. Aset bukan semasa yang tidak lagi diklasifikasi sebagai dipegang untuk jualan diukur semula pada nilai yang dibawa lebih rendah sebelum diklasifikasi sebagai dipegang untuk jualan, dilaraskan untuk sebarang susut nilai, pelunasan atau penilaian semula yang akan diiktiraf sekiranya aset atau kumpulan pelupusan tidak dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan, dan jumlah yang boleh pulih pada tarikh keputusan menjual berikutnya.

(z) Perolehan sesaham

Kumpulan membentangkan data perolehan asas sesaham dan perolehan sesaham cair ("EPS") bagi saham biasanya. EPS asas dikira berdasarkan keuntungan selepas cukai disatukan yang boleh diagihkan kepada pemegang saham ekuiti Syarikat dan dibahagikan oleh bilangan wajaran saham biasa dalam terbitan.

(aa) Pengukuran nilai saksama

Pengukuran nilai saksama menetapkan bahawa nilai saksama sesuatu aset atau liabiliti, kecuali untuk urus niaga pembayaran dan pajakan berasaskan saham, ditentukan sebagai harga yang akan diterima untuk menjual sesuatu aset atau harga yang dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam suatu urus niaga teratur antara peserta pasaran pada tarikh pengukuran. Pengukuran mengandaikan bahawa urus niaga jualan aset atau pemindahan liabiliti berlaku di pasaran utama atau sekiranya tiada pasaran utama, di pasaran yang paling menguntungkan.

(ab) Instrumen kewangan derivatif dan aktiviti lindung nilai

Derivatif-derivatif pada awalnya diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh kontrak derivatif dimulakan dan kemudiannya diukur semula pada nilai saksamanya.

Kaedah mengiktiraf keuntungan atau kerugian terhasil bergantung sama ada derivatif ditentukan sebagai instrumen lindung nilai, dan sifat item yang dilindung nilai. Kumpulan menentukan derivatif tertentu sebagai lindung nilai risiko tertentu yang berkaitan dengan aset atau liabiliti yang diiktiraf atau urus niaga ramalan yang berkebarangkalian tinggi berlaku (lindung nilai aliran tunai).

Kumpulan merekod permulaan urus niaga hubungan antara instrumen lindung nilai dan item yang dilindung nilai, serta objektif pengurusan risiko dan strategi untuk menjalankan pelbagai urus niaga lindung nilai. Kumpulan juga merekod pentaksirannya, pada permulaan lindung nilai dan secara berterusan, sama ada derivatif yang digunakan dalam urus niaga lindung nilai adalah amat berkesan dalam mengimbangi perubahan dalam aliran tunai item yang dilindung nilai.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(ab) Instrumen kewangan derivatif dan aktiviti lindung nilai (sambungan)

Nilai saksama bagi pelbagai instrumen derivatif yang digunakan bagi tujuan lindung nilai dinyatakan dalam Nota 27 kepada penyata kewangan. Nilai saksama keseluruhan bagi setiap derivatif lindung nilai dikelaskan sebagai aset atau liabiliti bukan semasa apabila baki item yang dilindung nilai adalah melebihi 12 bulan, dan sebagai aset atau liabiliti semasa apabila kematangan berbaki item yang dilindung nilai adalah kurang daripada 12 bulan.

Lindung nilai aliran tunai

Bahagian yang berkesan dalam perubahan nilai saksama derivatif yang ditentukan dan layak sebagai lindung nilai aliran tunai diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain. Keuntungan atau kerugian berkaitan bahagian tidak berkesan diiktiraf serta merta dalam untung atau rugi di dalam 'pendapatan/(kos) kewangan' dan 'kerugian tukaran mata wang asing'.

Nilai terkumpul dalam ekuiti dikelaskan semula kepada untung atau rugi dalam tempoh di mana item yang dilindung nilai memberi kesan kepada untung atau rugi (sebagai contoh, apabila jualan ramalan yang dilindung nilai berlaku). Keuntungan atau kerugian yang berkait dengan bahagian berkesan pertukaran kadar keuntungan melindungi nilai kadar pinjaman boleh berubah diiktiraf dalam untung atau rugi dan dibentangkan secara berasingan selepas untung operasi bersih.

Apabila instrumen pelindung nilai tamat tempoh atau dijual, atau apabila lindung nilai tidak lagi memenuhi kriteria perakaunan, sebarang keuntungan atau kerugian terkumpul yang sedia ada dalam ekuiti pada masa itu kekal di dalam ekuiti dan diiktiraf apabila urusan niaga ramalan akhirnya diiktiraf dalam untung atau rugi. Apabila urusan niaga ramalan tidak lagi dijangka berlaku, keuntungan atau kerugian terkumpul yang dilaporkan dalam ekuiti dipindahkan serta merta ke untung atau rugi dalam 'pendapatan/(kos) kewangan' (Nota 10).

Kumpulan akan menggunakan pelepasan Fasa 1 berikut yang diperuntukan dalam Pindaan kepada MFRS 9 dan MFRS 7 'Pembaharuan Tanda Aras Kadar Faedah' sehingga ketidaktentuan berbangkit daripada pembaharuan IBOR tidak lagi wujud:

- Apabila mengambil kira keperluan 'berkebarangkalian tinggi', Kumpulan telah mengandaikan bahawa kadar faedah IBOR yang menjadi asas kepada peminjaman terlindung nilai Kumpulan tidak berubah disebabkan pembaharuan IBOR.
- Dalam menilai sama ada perlindungan nilai dijangka menjadi sangat berkesan dengan asas pandang ke hadapan Kumpulan telah mengandaikan bahawa kadar faedah IBOR yang menjadi asas kepada aliran tunai bagi peminjaman terlindung nilai dan swap kadar keuntungan yang melindungi nilainya tidak berubah oleh pembaharuan IBOR.
- Kumpulan tidak mengguna semula rizab lindung nilai aliran tunai bagi lindung nilai yang ditetapkan yang tertakluk kepada pembaharuan IBOR.

Kumpulan akan mengguna pakai pelepasan berikut yang diperuntukan oleh Pindaan kepada MFRS 9 dan MFRS 7 'Pembaharuan Tanda Aras Kadar Faedah-Fasa 2':

- Penetapan lindung nilai: Apabila pindaan Fasa 1 tidak lagi diguna pakai, Kumpulan akan meminda penetapan lindung nilainya bagi mencerminkan perubahan yang dikehendaki oleh pembaharuan IBOR, tetapi hanya melaksanakan satu atau lebih daripada perubahan berikut:
 - a) menetapkan kadar tanda aras alternatif (secara kontrak atau bukan kontrak) sebagai risiko terlindung nilai;
 - b) meminda penjelasan item dilindung nilai, termasuk penjelasan bahagian bertanda aliran tunai atau nilai saksama yang dilindung nilai; atau
 - c) meminda penjelasan instrumen pelindung nilai.

Kumpulan meminda dokumentasi lindung nilainya bagi mencerminkan perubahan ini dalam penetapan di akhir tempoh pelaporan di mana perubahan dibuat. Pemindaan kepada dokumentasi lindung nilai ini tidak memerlukan Kumpulan untuk menghentikan hubungan lindung nilainya.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

3 POLISI PERAKAUNAN SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(ab) Instrumen kewangan derivatif dan aktiviti lindung nilai (sambungan)

Lindung nilai aliran tunai (sambungan)

- Amaun terkumpul dalam rizab lindung nilai aliran tunai: Apabila Kumpulan meminda penetapan lindung nilainya seperti yang dinyatakan di atas, baki amaun terkumpul dalam rizab lindung nilai aliran tunai dianggap berdasarkan kadar tanda aras alternatif. Bagi hubungan lindung nilai yang telah ditamatkan, apabila tanda aras kadar faedah yang menjadi asas kepada aliran tunai masa hadapan dilindungi nilai telah berubah seperti yang dikehendaki oleh pembaharuan IBOR, amaun terkumpul dalam rizab lindung nilai aliran tunai juga dianggap berdasarkan kepada kadar tanda aras alternatif untuk tujuan menilai sama ada aliran tunai masa hadapan yang dilindungi nilai masih dijangka akan berlaku.

4 PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

(a) Polisi-polisi pengurusan risiko kewangan

Kumpulan terdedah kepada risiko pasaran (termasuk risiko pertukaran mata wang asing, risiko harga komoditi dan risiko kadar kewangan), risiko kredit dan risiko kecairan yang timbul daripada kegiatan perniagaannya. Strategi pengurusan risiko keseluruhan Kumpulan adalah untuk meminimumkan kesan-kesan negatif akibat pasaran kewangan yang tidak dapat diramal terhadap prestasi kewangan Kumpulan. Kumpulan menggunakan instrumen kewangan derivatif yang bersesuaian untuk melindungi nilai daripada risiko pendedahan komersial sedemikian dan memastikan pelaksanaan pelan tindakan risiko bagi mengurangkan risiko-risiko tersebut secara berkesan. Instrumen kewangan derivatif sedemikian secara amnya, tidak dipegang untuk diperdagangkan dengan tujuan spekulatif.

Lembaga Pengarah bertanggungjawab sepenuhnya dalam memantau pengurusan risiko kewangan yang merangkumi pengenalpastian risiko, operasi atau strategik, dan pelan-pelan tindakan selanjutnya untuk menguruskan risiko-risiko tersebut. Pengurusan bertanggungjawab untuk mengenalpasti, mengawasi dan menguruskan pendedahan risiko Kumpulan.

Risiko pasaran

(i) Risiko pertukaran mata wang asing

Kumpulan beroperasi di peringkat antarabangsa dan terdedah kepada risiko tukaran mata wang asing yang timbul akibat pendedahan kepada pelbagai mata wang asing, terutamanya berkenaan dengan Dolar Amerika Syarikat ("USD").

Kumpulan menguruskan pendedahan mata wangnya melalui kontrak hadapan mata wang asing.

Setakat 31.12.2022, penurunan 10% USD terhadap Ringgit Malaysia ("RM") pada tarikh penyata kedudukan kewangan akan mengurangkan kerugian selepas cukai Kumpulan sebanyak kira-kira RM17,953,000.

Setakat 31.12.2021, penurunan 10% USD terhadap Ringgit Malaysia ("RM") pada tarikh penyata kedudukan kewangan akan mengurangkan keuntungan selepas cukai Kumpulan sebanyak kira-kira RM4,372,000.

Pendedahan di atas terutamanya disebabkan oleh keuntungan atau kerugian dari pertukaran mata wang asing ke atas penghutang, pemiutang dan baki di bank. Analisis mengandaikan bahawa semua pemboleh ubah lain kekal tidak berubah.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

4 PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (CONTINUED)

(a) Polisi-polisi pengurusan risiko kewangan (sambungan)

Risiko pasaran (sambungan)

(ii) Risiko harga komoditi

Kumpulan terdedah kepada turun naik harga gula mentah yang disebabkan oleh faktor-faktor yang tidak dapat diramal seperti cuaca, perubahan permintaan global dan pengeluaran global.

Pengurusan bertanggungjawab untuk mengurus pendedahan Kumpulan kepada kos input gula mentah terhadap harga jualan gula bertapis yang ditetapkan oleh Kerajaan. Pengurusan bermesyuarat dengan kerap untuk menyemak keperluan gula mentahnya dan trend harga dan kemudiannya memutuskan masa pembelian dan harga konsainan gula mentah agar margin penapisan dikunci bagi memastikan jangkaan keuntungan dapat dicapai. Selain itu, Kumpulan memasuki kontrak niaga hadapan gula mentah New York 11 untuk mengurus kos pembelian gula mentahnya.

Analisis kepekaan telah dijalankan berdasarkan pendedahan Kumpulan terhadap kontrak hadapan gula pada akhir tahun. Sekiranya harga gula mentah meningkat atau merosot sebanyak 10% dengan semua pembolehubah lain kekal tidak berubah, kerugian selepas cukai dan ekuiti Kumpulan akan meningkat atau berkurang sebanyak RM2,903,000 (2021: keuntungan selepas cukai dan ekuiti akan berkurang atau meningkat sebanyak RM10,846,000).

(iii) Risiko kadar kewangan

Risiko kadar kewangan Kumpulan timbul terutamanya daripada pinjaman berjangka. Pinjaman berjangka yang dikeluarkan pada kadar berubah-ubah mendedahkan Kumpulan kepada risiko kadar kewangan aliran tunai.

Syarikat sentiasa berhubung dengan pemberi pinjaman bagi menguruskan risiko kadar kewangannya dan telah dinasihati bahawa KLIBOR semasa masih menjadi rujukan untuk peminjamannya. Syarikat juga dimaklumkan bahawa pada masa ini, pemberi pinjaman dipandu oleh pengumuman lanjut Bank Negara Malaysia (BNM) mengenai garis masa untuk perpindahan kepada kadar rujukan alternatif (ARR) selepas tamatnya penggunaan kadar KLIBOR semasa. Dengan pengumuman garis panduan tersebut, pemberi pinjaman akan bermesyuarat dengan Syarikat mengenai pelan peralihan berkaitan.

Profil kadar kewangan Kumpulan dan Syarikat yang mengandungi aset kewangan, berdasarkan amaun dibawa pada akhir tahun kewangan adalah:

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
<u>Aset kewangan</u>				
Pada kadar tetap:				
Depositi tetap	208,810	81,119	52,841	37,395
Pada kadar terapung (terdedah kepada risiko kadar kewangan aliran tunai):				
Pinjaman kepada anak syarikat	-	-	-	1,041,370
	208,810	81,119	52,841	1,078,765



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

4 PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

- (a) Polisi-polisi pengurusan risiko kewangan (sambungan)

Risiko pasaran (sambungan)

- (iii) Risiko kadar kewangan (sambungan)

Profil kadar kewangan Kumpulan dan Syarikat yang dikenakan faedah berdasarkan nilai pada akhir tempoh jualan adalah:

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
<u>Liabiliti kewangan</u>				
Pada kadar tetap:				
Pinjaman	517,156	378,935	-	-
Pada kadar terapung (terdedah kepada risiko kadar kewangan aliran tunai:				
Pinjaman	362,311	414,121	362,311	414,121
Pinjaman kepada anak syarikat	-	-	95,387	123,782
	362,311	414,121	457,698	537,903
	879,467	793,056	457,698	537,903

Jika kadar kewangan ke atas liabiliti kewangan kadar terapung meningkat/menurun sebanyak 10 mata asas dengan semua pembolehubah lain kekal tidak berubah, kerugian selepas cukai Kumpulan akan meningkat/menurun sebanyak RM275,000 (2021: keuntungan selepas cukai Kumpulan akan menurun/meningkat sebanyak RM315,000).

Jika kadar kewangan ke atas liabiliti kewangan kadar terapung meningkat/menurun sebanyak 10 mata asas dengan semua pembolehubah lain kekal tidak berubah, keuntungan selepas cukai Syarikat akan menurun/meningkat sebanyak RM348,000 (2021: keuntungan selepas cukai Syarikat akan menurun/meningkat sebanyak RM409,000).

Aset kewangan dan liabiliti kewangan lain adalah tidak dikenakan faedah, maka ia tidak dipengaruhi oleh perubahan kadar kewangan.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

4 PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Polisi-polisi pengurusan risiko kewangan (sambungan)

Risiko kredit

Risiko kredit merujuk kepada risiko bahawa pihak berurusan akan ingkar pada kewajipan kontraknya yang mengakibatkan kerugian kewangan kepada Kumpulan. Risiko kredit timbul daripada tunai dan setara tunai, aliran tunai kontrak pelaburan hutang yang dibawa pada kos pelunasan, instrumen kewangan derivatif yang menggalakkan dan deposit dengan bank dan institusi kewangan, serta pendedahan kredit daripada penghutang tertunggak.

Kumpulan mengamalkan dasar berurusan dengan pelanggan yang mempunyai sejarah kredit yang sesuai dan mendapatkan jaminan yang mencukupi di mana bersesuaian, termasuk pembayaran terlebih dahulu, cagaran dalam bentuk jaminan, ikatan akujanji atau surat kredit yang boleh digunakan jika pihak berurusan ingkar berdasarkan syarat-syarat perjanjian.

Pendedahan daripada penghutang, jumlah terhutang dari anak-anak syarikat dan syarikat berkaitan lain dipantau dengan teliti dan disusuli secara berterusan.

Deposit, tunai dan baki di bank milik Kumpulan sebahagian besarnya ditempatkan dengan institusi kewangan utama di Malaysia. Para Pengarah berpendapat bahawa kemungkinan institusi-institusi kewangan ini mengalami kegagalan termasuk institusi kewangan yang tidak bertaraf, adalah tipis berdasarkan kekuatan kewangan mereka.

(a) Rosot nilai aset kewangan

Aset kewangan Kumpulan yang tertakluk kepada model jangkaan kerugian kredit (ECL) merangkumi penghutang perdagangan dan penghutang lain. Walaupun tunai dan setara tunai juga tertakluk kepada keperluan rosot nilai MFRS 9, kerugian rosot nilainya dijangka tidak material.

(i) Penghutang perdagangan, penghutang pajakan, jumlah terhutang daripada anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat berkaitan yang berkaitan perdagangan dengan menggunakan pendekatan mudah

Kumpulan mengguna pakai pendekatan mudah MFRS 9 untuk mengukur jangkaan kerugian kredit yang menggunakan peruntukan kerugian sepanjang hayat untuk semua penghutang perdagangan.

Jangkaan kadar kerugian adalah berdasarkan profil bayaran penjualan dalam tempoh 24 bulan sebelum tarikh pelaporan dan sejarah kerugian kredit yang sepadan yang dialami dalam tempoh itu. Sejarah kadar kerugian diselaraskan bagi mencerminkan maklumat terkini dan berpandangan ke hadapan mengenai faktor makroekonomi yang mempengaruhi kemampuan pelanggan untuk melangsaikan hutang tersebut. Tiada perubahan ketara terhadap teknik anggaran atau andaian yang dibuat semasa tempoh pelaporan.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

4 PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Polisi-polisi pengurusan risiko kewangan (sambungan)

(a) Rosot nilai aset kewangan (sambungan)

(ii) Penghutang yang lain, pinjaman dan jumlah terhutang daripada syarikat pemegang utama, anak-anak syarikat dan syarikat berkaitan lain yang tidak berkaitan perdagangan dengan menggunakan pendekatan umum 3-peringkat

Kumpulan menggunakan tiga kategori untuk penghutang lain yang mencerminkan risiko kredit mereka dan bagaimana elaun kerugian ditentukan bagi setiap kategori tersebut (pendekatan 3 peringkat). Aset kewangan ini dihapus kira apabila tiada jangkaan pemulihan yang munasabah. Petunjuk bahawa tidak ada jangkaan pemulihan yang munasabah termasuk, antara lain, kegagalan penghutang untuk terlibat dalam pelan pembayaran balik dengan kumpulan, dan kegagalan membuat pembayaran berkontrak untuk tempoh melebihi 365 hari setelah tamat tempoh.

Ringkasan andaian yang menyokong model ECL Kumpulan adalah seperti berikut:

Kategori	Definisi kategori Kumpulan	Asas pengiktirafan ECL
Membayar	Penghutang mempunyai risiko rendah untuk ingkar dan berkemampuan untuk memenuhi kontrak aliran tunai	ECL 12 bulan
Kurang membayar	Penghutang yang mana terdapat peningkatan risiko kredit yang ketara atau peningkatan ketara dalam risiko kredit diandaikan jika pembayaran balik faedah dan/atau prinsipal lewat 30 hari	ECL sepanjang hayat
Tidak membayar	Pembayaran balik faedah dan/atau prinsipal lewat 180 hari atau terdapat bukti menunjukkan kredit aset terjejas	ECL sepanjang hayat (kredit terjejas)
Dihapus kira	Terdapat bukti menunjukkan bahawa tiada jangkaan pemulihan yang munasabah berdasarkan ketiadaan sumber pendapatan penghutang atau aset untuk menjana aliran tunai hadapan yang mencukupi untuk membuat pembayaran balik	Aset dihapus kira



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

4 PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Polisi-polisi pengurusan risiko kewangan (sambungan)

Baki antara syarikat

Syarikat menyediakan pinjaman tidak bercagar kepada anak-anak syarikat. Syarikat memantau keputusan kewangan anak-anak syarikat dengan kerap.

Pada akhir tempoh pelaporan, pendedahan maksimum kepada risiko kredit diwakili oleh amaun dibawa dalam penyata kedudukan kewangan dan tiada petunjuk bahawa pinjaman kepada anak-anak syarikat tidak boleh dipulih.

Risiko kecairan

Risiko kecairan ialah risiko di mana Kumpulan akan menghadapi kesukaran dalam memenuhi kewajipannya kerana kekurangan dana. Kumpulan mengekalkan tahap tunai dan setara tunai yang mencukupi untuk memenuhi keperluan modal kerja Kumpulan dengan memantau aliran tunainya dengan teliti.

Unjuran aliran tunai dilaksanakan dalam entiti-entiti Kumpulan yang beroperasi dan kemudiannya diagregatkan oleh pihak pengurusan. Pengurusan memantau unjuran boleh pinda keperluan kecairan Kumpulan untuk memastikan ia mempunyai tunai yang mencukupi untuk memenuhi keperluan operasi.

Seperti yang dinyatakan dalam Nota 34 kepada penyata kewangan, Syarikat tidak akan dapat mematuhi salah satu perjanjian kewangan bagi pinjaman berjangka Islamik. Syarikat telah menerima surat pengecualian bertarikh 8 November 2022 daripada pemberi pinjaman yang memberikan pengecualian pada salah satu kovenan kewangan untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022. Syarikat akan terus memantau pematuhan kovenan kewangan dan akan melibatkan pemberi pinjaman apabila keadaan memerlukan.

Para Pengarah berpendapat bahawa berdasarkan andaian yang dikemukakan oleh Pengurusan, terdapat alasan yang munasabah bahawa Kumpulan akan mempunyai aliran tunai yang mencukupi untuk dua belas bulan akan datang dari tarikh kelulusan penyata kewangan untuk memenuhi keperluan aliran tunainya, dan tiada ketidakpastian material mengenai kemampuannya untuk meneruskan usaha berterusan meskipun dengan kedudukan liabiliti semasa bersih Kumpulan pada 31 Disember 2022. Keperluan tunai Kumpulan bagi sekurang-kurangnya dua belas bulan akan datang dari tarikh kelulusan penyata kewangan sebahagian besarnya merangkumi keperluan operasi, perbelanjaan modal untuk kilang penapisan Kumpulan dan pembayaran balik kemudahan pinjaman dan liabiliti cukai. Dalam menyediakan unjuran aliran tunai, Kumpulan menjangkakan untuk membiayai kewajipannya dengan aliran masuk tunai daripada jualan produk gula dan kemudahan pusingan. Jika perlu, Kumpulan boleh terus memanfaatkan ketersediaan talian perdagangan yang tidak digunakan dengan pembekal dan talian perdagangan di bawah anak-anak syarikat FGV Holdings Berhad. Selain itu, FGV Holdings Berhad juga telah mengesahkan hasratnya untuk memberikan sokongan kewangan yang berterusan kepada Kumpulan apabila perlu untuk membolehkan Kumpulan memenuhi liabilitinya apabila tiba masanya termasuk kewajipan Pinjaman Berjangka Islamik Syarikat. Sokongan kewangan yang diberikan oleh FGV Holdings Berhad meliputi tempoh dua belas bulan dari tarikh surat sokongan, 24 Mac 2023.

Syarikat merancang untuk menguruskan risiko kecairannya dengan menerima pendapatan dalam bentuk dividen dan yuran pengurusan daripada anak-anak syarikatnya dan menstruktur semula pembayaran balik pinjaman yang perlu dibayar kepada anak syarikat bagi memenuhi kewajipannya selama dua belas bulan akan datang.

Lebih tunai dilaburkan dalam akaun semasa berkeuntungan, deposit berjangka, deposit pasaran wang dan sekuriti yang boleh dipasarkan, memilih instrumen dengan tempoh matang yang sesuai atau kecairan mencukupi untuk menyediakan ruang yang mencukupi seperti yang ditentukan oleh ramalan di atas. Pada tarikh pelaporan, Kumpulan memegang pelaburan tunai sebanyak RM208,810,000 (2021: RM81,119,000) dan aset cair lain sebanyak RM12,154,000 (2021: RM113,656,000) yang dijangka sedia menjana aliran masuk tunai untuk menguruskan risiko kecairan. Pada tarikh pelaporan, Syarikat memegang pelaburan tunai berjumlah RM52,841,000 (2021: RM37,395,000) dan aset cair lain berjumlah RM767,000 (2021: RM16,387,000) yang dijangka sedia menjana aliran masuk tunai untuk menguruskan risiko kecairan.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

4 PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Polisi-polisi pengurusan risiko kewangan (sambungan)

Risiko kecairan (sambungan)

Jadual di bawah menganalisis liabiliti kewangan bukan derivatif Kumpulan dan Syarikat kepada kumpulan kematangan yang bersesuaian berdasarkan baki tempoh matang pada tarikh pelaporan hingga tarikh kematangan kontrak. Liabiliti kewangan derivatif dimasukkan dalam analisis jika kematangan kontraktual mereka penting untuk memahami masa aliran tunai. Jadual di bawah meringkaskan profil kematangan liabiliti kewangan Kumpulan dan Syarikat berdasarkan baki tempoh matang pada tarikh penyata kedudukan kewangan. Jumlah yang dinyatakan dalam jadual adalah berdasarkan kontrak aliran tunai tidak didiskaunkan.

Kumpulan	Kurang dari 1 tahun RM'000	Antara 1 dan 2 tahun RM'000	Antara 2 dan 5 tahun RM'000	Lebih 5 tahun RM'000	Jumlah RM'000
<u>Pada 31 Disember 2022</u>					
Pemiutang	334,542	-	-	-	334,542
Jumlah terhutang kepada syarikat berkaitan lain	6,937	-	-	-	6,937
Jumlah terhutang kepada syarikat pemegang utama	328	-	-	-	328
Jumlah terhutang kepada badan pemegang induk	65	-	-	-	65
Pinjaman	596,501	81,827	241,247	-	919,575
Liabiliti pajakan	2,304	2,132	5,468	26,849	36,753
Jumlah liabiliti kewangan tidak didiskaunkan	940,677	83,959	246,715	26,849	1,298,200
<u>Pada 31 Disember 2021</u>					
Pemiutang	301,234	-	-	-	301,234
Jumlah terhutang kepada syarikat berkaitan lain	3,936	-	-	-	3,936
Jumlah terhutang kepada syarikat pemegang utama	2,982	-	-	-	2,982
Pinjaman	444,299	75,697	264,355	52,291	836,642
Liabiliti pajakan	1,239	501	741	5,755	8,236
Jumlah liabiliti kewangan tidak didiskaunkan	735,690	76,198	265,096	58,046	1,153,030



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

4 PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Polisi-polisi pengurusan risiko kewangan (sambungan)

Risiko kecairan (sambungan)

Syarikat	Kurang dari 1 tahun RM'000	Antara 1 dan 2 tahun RM'000	Antara 2 dan 5 tahun RM'000	Lebih 5 tahun RM'000	Jumlah RM'000
<u>Pada 31 Disember 2022</u>					
Pemiutang	4,359	-	-	-	4,359
Jumlah terhutang kepada anak-anak syarikat	12	-	-	-	12
Jumlah terhutang kepada syarikat berkaitan lain	60	-	-	-	60
Jumlah terhutang kepada syarikat pemegangan utama	208	-	-	-	208
Jumlah terhutang kepada badan pemegangan induk	65	-	-	-	65
Pinjaman terhutang kepada anak syarikat	230	17,704	79,880	10,588	108,402
Pinjaman	79,344	81,827	241,248	-	402,419
Liabiliti pajakan	750	750	2,414	688	4,602
Jumlah liabiliti kewangan tidak didiskaunkan	85,028	100,281	323,542	11,276	520,127
<u>Pada 31 Disember 2021</u>					
Pemiutang	6,520	-	-	-	6,520
Jumlah terhutang kepada anak-anak syarikat	5	-	-	-	5
Jumlah terhutang kepada syarikat berkaitan lain	117	-	-	-	117
Jumlah terhutang kepada syarikat pemegangan utama	1,887	-	-	-	1,887
Pinjaman terhutang kepada anak syarikat	31,228	17,224	58,097	28,468	135,017
Pinjaman	65,365	75,697	264,355	52,291	457,708
Liabiliti pajakan	738	-	-	-	738
Jumlah liabiliti kewangan tidak didiskaunkan	105,860	92,921	322,452	80,759	601,992



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

4 PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(b) Polisi-polisi pengurusan risiko modal

Objektif utama Kumpulan dan Syarikat mengenai polisi pengurusan modal adalah untuk melindungi keupayaan Kumpulan dan Syarikat dalam mengekalkan nisbah modal yang baik bagi meneruskan usaha berterusan supaya dapat memberi pulangan kepada para pemegang saham dan manfaat kepada pihak berkepentingan lain dan mengekalkan struktur modal yang optimum untuk mengurangkan kos modal.

Kumpulan dan Syarikat mengurus struktur modalnya dan membuat pelarasan terhadapnya, berikutan perubahan keadaan ekonomi. Untuk mengekalkan atau melaraskan struktur modal, Kumpulan dan Syarikat boleh melaraskan pembayaran dividen kepada pemegang saham, mengembalikan modal kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baharu. Tiada perubahan dibuat terhadap objektif, polisi atau proses semasa tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 dan 31 Disember 2021.

Kumpulan menganggap hutang dan ekuiti pemilik Syarikat sebagai modal dan memantau modal menggunakan nisbah hutang. Nisbah ini dikira sebagai hutang bersih yang dibahagikan dengan jumlah modal Kumpulan dan Syarikat. Hutang bersih dikira sebagai jumlah peminjaman (termasuk 'peminjaman semasa dan bukan semasa' seperti yang ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan yang disatukan), liabiliti pajakan dan pinjaman kepada anak syarikat ditolak dengan deposit, tunai dan baki tunai di bank. Di peringkat Syarikat, hutang bersih juga termasuk pinjaman kepada anak syarikat. Jumlah modal dikira sebagai 'ekuiti pemilik Syarikat seperti yang ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan disatukan ditambah dengan hutang bersih Kumpulan dan Syarikat.

Analisis nisbah hutang untuk Kumpulan dan Syarikat adalah seperti yang dinyatakan di bawah:

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Hutang bersih	680,334	602,826	408,073	484,843
Ekuiti yang boleh diagihkan kepada pemilik Syarikat	1,514,747	1,712,564	2,007,107	1,924,500
Jumlah modal	2,195,081	2,315,390	2,415,180	2,409,343
Nisbah hutang	31%	26%	17%	20%

Kenaikan nisbah hutang Kumpulan pada tahun 2022 adalah disebabkan oleh kenaikan jumlah pinjaman dan penurunan pendapatan tertahan.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

4 PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(c) Anggaran nilai saksama

Instrumen kewangan yang diukur dalam penyata kedudukan kewangan pada nilai saksama dinyatakan mengikut hierarki pengukuran nilai saksama berikut:

- Harga yang disebutkan (tidak diselaraskan) di pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang serupa (Tahap 1).
- Input selain daripada harga yang disebutkan termasuk dalam Tahap 1 yang dapat diperhatikan bagi aset atau liabiliti tersebut, sama ada secara langsung (iaitu harga) atau tidak langsung (iaitu, diperolehi daripada harga) (Tahap 2).
- Input bagi aset atau liabiliti yang bukan berdasarkan data pasaran boleh diperhatikan (iaitu, input yang tidak boleh diperhatikan) (Tahap 3).

Jadual berikut menunjukkan aset kewangan dan liabiliti Kumpulan yang diukur pada nilai saksama pada 31 Disember 2022 dan 31 Disember 2021:

	Jumlah dibawa RM' 000	Tahap 1 RM' 000	Tahap 2 RM' 000	Tahap 3 RM' 000
Kumpulan - Liabiliti				
<u>Pada 31 Disember 2022</u>				
Liabiliti kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi:				
Derivatif				
- Kontrak hadapan tukaran asing	(16,890)	-	(16,890)	-
- Kontrak opsyen minyak mentah Brent	(853)	(853)	-	-
Derivatif yang digunakan untuk lindung nilai:				
- Pertukaran kadar keuntungan Islamik	(193)	-	(193)	-
<u>Pada 31 Disember 2021</u>				
Liabiliti kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi:				
Derivatif				
- Kontrak hadapan tukaran asing	(653)	-	(653)	-
- Kontrak hadapan komoditi gula	(963)	(963)	-	-
- Kontrak opsyen minyak mentah Brent	(2,133)	(2,133)	-	-
Derivatif yang digunakan untuk lindung nilai:				
- Pertukaran kadar keuntungan Islamik	(3,571)	-	(3,571)	-
Syarikat - Liabiliti				
<u>Pada 31 Disember 2022</u>				
Derivatif yang digunakan untuk lindung nilai:				
- Pertukaran kadar keuntungan Islamik	(193)	-	(193)	-
<u>Pada 31 Disember 2021</u>				
Derivatif yang digunakan untuk lindung nilai:				
- Pertukaran kadar keuntungan Islamik	(3,571)	-	(3,571)	-



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

4 PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(c) Anggaran nilai saksama (sambungan)

Tidak ada pemindahan antara tahap 1 dan 2 dalam tahun kewangan.

(i) Instrumen kewangan dalam Tahap 1

Nilai saksama instrumen kewangan yang didagangkan di pasaran aktif adalah berdasarkan harga pasaran yang disebutkan pada tarikh penyata kedudukan kewangan. Harga pasaran yang disebutkan digunakan bagi aset kewangan yang dipegang oleh Kumpulan adalah harga bidaan semasa. Instrumen kewangan ini adalah termasuk dalam Tahap 1. Instrumen yang terangkum dalam Tahap 1 terdiri daripada kontrak hadapan komoditi gula dan kontrak opsi minyak mentah Brent.

(ii) Instrumen kewangan dalam Tahap 2

Nilai saksama instrumen kewangan yang tidak didagangkan di pasaran aktif ditentukan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian ini memaksimumkan penggunaan data pasaran yang boleh diperhatikan di mana ia boleh didapati dan bergantung sesedikit mungkin pada anggaran khusus entiti. Jika semua input penting yang diperlukan untuk mendapatkan nilai saksama sesuatu instrumen dapat diperhatikan, instrumen tersebut dimasukkan ke dalam Tahap 2. Instrumen yang terangkum dalam Tahap 2 terdiri daripada swap kadar keuntungan Islamik dan kontrak hadapan tukaran asing.

Tidak ada pengimbangan aset kewangan dan liabiliti kewangan dalam tahun kewangan.

5 ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN KRITIKAL

Anggaran dan pertimbangan dinilai secara berterusan oleh para Pengarah dan pihak pengurusan dan adalah berdasarkan pengalaman lampau dan faktor-faktor lain, termasuk jangkaan peristiwa akan datang yang dipercayai munasabah mengikut keadaan. Anggaran dan andaian yang mempunyai risiko ketara yang membawa kepada pelarasan material kepada amaun dibawa bagi aset dan liabiliti dalam tahun kewangan berikutnya dibincangkan di bawah:

Muhibah

Kumpulan menentukan sama ada muhibah dirosot nilai sekurang-kurangnya setahun sekali. Ini memerlukan anggaran nilai boleh dipulih bagi unit penjana tunai ('CGU') yang mana muhibah ada diperuntukkan. Menganggarkan jumlah yang boleh dipulih memerlukan pihak pengurusan membuat anggaran jangkaan aliran tunai masa hadapan daripada CGU dan juga untuk memilih kadar diskaun yang sesuai untuk mengira nilai semasa aliran tunai tersebut.

Amaun CGU yang boleh dipulih semula ditentukan berdasarkan pengiraan nilai saksama yang lebih tinggi ditolak kos penjualan dan nilai dalam penggunaan ("VIU"). VIU adalah nilai semasa bersih bagi unjuran aliran tunai masa hadapan yang diperolehi daripada CGU yang didiskaunkan pada kadar diskaun yang sesuai. Unjuran aliran tunai masa hadapan adalah anggaran yang dibuat berdasarkan sejarah, trend industri, keadaan pasaran umum dan ekonomi serta maklumat lain yang ada. Unjuran aliran tunai masa hadapan adalah berdasarkan pertimbangan Kumpulan dari segi menilai parameter masa hadapan yang tidak menentu seperti harga jualan, harga gula mentah, jumlah jualan dan kadar pertumbuhan nilai terminal. Pertimbangan ini adalah berdasarkan rekod prestasi lampau dan jangkaan peristiwa masa hadapan yang dipercayai munasabah dalam keadaan semasa.

Hasil daripada penilaian rosot nilai ini, Kumpulan tidak mengenalpasti sebarang rosot nilai. Tempoh ramalan 5 tahun bersama dengan kadar pertumbuhan nilai terminal digunakan untuk mendapatkan jumlah yang boleh dipulihkan. Tempoh ramalan lanjutan selama 5 tahun digunakan untuk menunjukkan kesan sepenuhnya daripada pelan rasionalisasi dalam Kumpulan.

Andaian-andaian utama dan analisis sensitiviti dinyatakan dalam Nota 19 kepada penyata kewangan.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

5 ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN KRITIKAL (SAMBUNGAN)

Rosot nilai aset bukan kewangan

Kumpulan dan Syarikat menilai sama ada terdapat petunjuk bahawa aset bukan kewangan merosot pada akhir setiap tempoh pelaporan dan menguji aset bukan kewangan untuk kemerosotan nilai sekiranya terdapat petunjuk tersebut.

Rosot nilai diukur dengan membandingkan amaun dibawa oleh penjana tunai dengan amaun yang boleh dipulih semula. Jumlah yang boleh dipulih semula diukur pada nilai saksama yang lebih tinggi ditolak kos untuk menjual aset tersebut dan nilainya yang digunakan. Nilai dalam penggunaan adalah nilai bersih sekarang bagi unjuran aliran tunai masa depan yang dikira dari aset tersebut yang didiskaunkan pada kadar diskaun yang sesuai. Jangkaan aliran tunai masa hadapan dikira berdasarkan trend sejarah dan industri, keadaan pasaran umum dan keadaan ekonomi dan maklumat lain yang tersedia. Perubahan pada salah satu anggapan ini akan mempengaruhi penentuan nilai guna.

Rujuk Nota 17, 18 dan 19 penyata kewangan untuk maklumat penilaian rosot nilai yang dilakukan oleh pengurusan ke atas harta tanah, loji dan peralatan, aset ROU dan aset tidak ketara milik Kumpulan.

6 HASIL - OPERASI YANG DITERUSKAN

Kumpulan dan Syarikat memperoleh jenis hasil yang berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Hasil dari kontrak dengan pelanggan	2,565,985	2,259,698	14,319	13,637
Hasil daripada sumber lain	-	-	135,650	240,942
	2,565,985	2,259,698	149,969	254,579

Pembahagian hasil dari kontrak dengan pelanggan:

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
<u>Hasil dari kontrak dengan pelanggan</u>				
Pendapatan yuran pengurusan	-	-	14,319	13,637
Penjualan barangan (gula bertapis dan molases)	2,560,339	2,252,740	-	-
Penyampaian perkhidmatan (perkhidmatan pengangkutan)	5,646	6,958	-	-
	2,565,985	2,259,698	14,319	13,637
<u>Hasil dari sumber lain</u>				
Pendapatan faedah	-	-	35,386	54,717
Pendapatan dividen	-	-	100,000	186,000
Lain-lain	-	-	264	225
	-	-	135,650	240,942
	2,565,985	2,259,698	149,969	254,579
<u>Masa pengiktirafan hasil</u>				
- pada satu tempoh	2,560,339	2,252,740	-	-
- pada tempoh yang panjang	5,646	6,958	14,319	13,637
	2,565,985	2,259,698	14,319	13,637



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

7 LAIN-LAIN PENDAPATAN OPERASI – OPERASI YANG DITERUSKAN

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Keuntungan dari pembubaran anak syarikat	20(b)	1,591	-	408	-
Keuntungan dari pelupusan anak syarikat	20(c)	-	6,287	-	28,721
Pendapatan dari penjualan sekerap		975	344	-	-
Keuntungan dari pelupusan hartanah, loji dan peralatan	17	342	902	-	197
Keuntungan belum terealisasi dari terjemahan pertukaran mata wang asing		4,240	1,506	-	-
Keuntungan direalisasi dari terjemahan pertukaran mata wang asing		2,429	851	-	-
Tuntutan insurans		432	-	198	-
Lain-lain		35	7	12	5
		10,044	9,897	618	28,923

8 (PEMBALIKAN ROSOT NILAI)/ROSOT NILAI ASET KEWANGAN, BERSIH - OPERASI YANG DITERUSKAN

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
(Pembalikan)/Rosot nilai kerugian penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang	23	(3,233)	4,835	-	-
Rosot nilai/(Pembalikan) rosot nilai kerugian jumlah terhutang dari syarikat-syarikat berkaitan	25	414	(3,200)	-	-
Rosot nilai kerugian pinjaman oleh anak syarikat	21	-	-	-	13,433
		(2,819)	1,635	-	13,433



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

9 LAIN-LAIN (KERUGIAN)/KEUNTUNGAN, BERSIH - OPERASI YANG DITERUSKAN

	Group		Company	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Nilai saksama (kerugian)/keuntungan tidak direalisasi-bersih				
- Kontrak niaga hadapan gula	963	(963)	-	-
- Opsyen hadapan minyak mentah Brent	1,280	(2,133)	-	-
- Kontrak hadapan tukaran mata wang asing	(16,237)	276	-	-
	(13,994)	(2,820)	-	-
Nilai saksama keuntungan/(kerugian) direalisasi-bersih				
- Kontrak niaga hadapan gula	(1,313)	13,005	-	-
- Opsyen hadapan minyak Brent	3,068	-	-	-
- Kontrak hadapan tukaran mata wang asing	3,127	851	-	-
	4,882	13,856	-	-
Pembubaran kontrak gula mentah lebihan	2,087	30,962	-	-
	(7,025)	41,998	-	-

10 PENDAPATAN DAN KOS KEWANGAN - OPERASI DITERUSKAN

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Pendapatan kewangan:				
Pendapatan faedah	4,022	2,587	-	-
Kos kewangan:				
Faedah ke atas:				
- penerimaan jurubank	(14,446)	(9,988)	-	-
- pinjaman berjangka*	(14,949)	(32,349)	(14,949)	(32,349)
- faedah ke atas pertukaran kadar keuntungan Islamik	(2,731)	(4,930)	(2,731)	(4,930)
- pinjaman kepada syarikat berkaitan	-	(417)	-	(124)
- pinjaman kepada anak syarikat	-	-	(2,834)	(4,927)
- liabiliti pajakan	(914)	(241)	(49)	(57)
- lindung nilai aliran tunai tidak berkesan	(331)	-	(331)	-
	(33,371)	(47,925)	(20,894)	(42,387)
Jumlah dipermodalkan pada aset yang layak				
- hartanah, loji dan peralatan	17,36	880	-	-
	(31,984)	(47,045)	(20,894)	(42,387)

* Kos kewangan pinjaman berjangka bagi Kumpulan dan Syarikat pada 2021 merangkumi kos pengubahsuaian pinjaman sebanyak RM9,749,080.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

11 (KERUGIAN)/KEUNTUNGAN SEBELUM ZAKAT DAN CUKAI - OPERASI DITERUSKAN

(Kerugian)/Keuntungan sebelum zakat dan cukai dinyatakan selepas mengenakan caj/(dikreditkan):

Note	Group		Company	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Kos gula mentah yang digunakan	2,063,142	1,562,563	-	-
Perubahan dalam inventori kerja dalam proses, gula bertapis dan molases	(60,536)	(146,574)	-	-
Inventori dihapus kira	272	6,081	-	-
Elaun untuk inventori usang	294	10,957	-	-
Peruntukan membebaskan	8,439	8,754	-	-
Nilai boleh direalisasi bersih inventori:				
- penurunan nilai inventori ke nilai boleh direalisasi bersih semasa tahun kewangan	13,994	13,436	-	-
- pembalikan turun nilai inventori tahun sebelumnya kepada nilai boleh direalisasi bersih	(13,436)	(65)	-	-
Perbelanjaan edaran dan pengangkutan	39,738	30,442	-	-
Gas asli dan bahan api yang digunakan	201,480	116,398	-	-
Hartanah, loji dan peralatan:				
- Susut nilai	17 75,345	75,402	750	650
- Hapus kira	17 220	2,654	34	-
- Keuntungan pelupusan hartanah, loji dan peralatan	(342)	(902)	-	(197)
- Pembalikan rosot nilai	17 -	(16,427)	-	-
Hak penggunaan aset:				
- Susut nilai	18 3,483	2,748	704	661
Aset tidak ketara:				
- Peluasan	19 3,972	4,690	747	1,424
Keuntungan dari pelupusan anak syarikat	-	(6,287)	-	(28,721)
Tuntutan insurans	432	7,244	197	-
Caj pengubahsuaian pinjaman	-	9,749	-	9,749
Imbuhan juruaudit utama:				
- Yuran audit - tahun semasa	463	441	170	161
- Yuran bukan audit - tahun semasa	190	-	190	-
- Perkhidmatan jaminan lain	284	284	284	284
Imbuhan juruaudit lain:				
- Perkhidmatan lain	-	31	-	-
Pembaikan dan penyelenggaraan	61,379	47,856	1,300	741
Kos kakitangan **	98,037	86,776	15,795	13,423
Perbelanjaan sewa bagi pajakan jangka pendek dan aset nilai rendah	8,140	9,402	-	-
Keuntungan pertukaran wang asing belum diperolehi	(4,262)	(1,506)	-	-
Kos pemisahan	-	1,174	-	-



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

11 (KERUGIAN)/KEUNTUNGAN SEBELUM ZAKAT DAN CUKAI - OPERASI DITERUSKAN (SAMBUNGAN)

(Kerugian)/Keuntungan sebelum zakat dan cukai dinyatakan selepas mengenakan caj/(dikreditkan): (sambungan)

* Kos kakitangan (tidak termasuk imbuhan Pengarah) dianalisa seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Upah, gaji dan bonus	69,309	61,917	12,350	10,623
Pelan sumbangan yang ditentukan	9,883	9,261	2,036	1,623
Lain-lain faedah kakitangan	18,845	15,598	1,409	1,177
	98,037	86,776	15,795	13,423

12 IMBUHAN PENGARAH - OPERASI DITERUSKAN

	Belum diterima dari Syarikat RM' 000	Belum diterima dari anak syarikat RM' 000	Kumpulan RM' 000
2022			
Yuran:			
- Bebas Bukan Eksekutif	1,154	-	1,154
- Bukan Bebas Bukan Eksekutif	443	-	443
	1,597	-	1,597
Elaun mesyuarat:			
- Bebas Bukan Eksekutif	356	-	356
- Bukan Bebas Bukan Eksekutif	138	-	138
	494	-	494
Manfaat bukan wang:			
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	42	-	42
Manfaat lain:			
- Bebas Bukan Eksekutif	9	-	9
- Bukan Bebas Bukan Eksekutif	3	-	3
	12	-	12
	2,145	-	2,145



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

12 IMBUHAN PENGARAH - OPERASI DITERUSKAN (SAMBUNGAN)

	Belum diterima dari Syarikat RM' 000	Belum diterima dari anak syarikat RM' 000	Kumpulan RM' 000
2021			
Yuran:			
- Bebas Bukan Eksekutif	1,128	-	1,128
- Bukan Bebas Bukan Eksekutif	222	-	222
	1,350	-	1,350
Elaun mesyuarat:			
- Bebas Bukan Eksekutif	394	-	394
- Bukan Bebas Bukan Eksekutif	78	-	78
	472	-	472
Manfaat bukan wang:			
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	69	-	69
- Bukan Bebas Bukan Eksekutif	13	-	13
	82	-	82
Manfaat lain:			
- Bebas Bukan Eksekutif	31	-	31
- Bukan Bebas Bukan Eksekutif	2	-	2
	33	-	33
	1,937	-	1,937

13 ZAKAT - OPERASI DITERUSKAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Pergerakan pada liabiliti zakat:				
Pada permulaan tahun kewangan	-	-	-	-
Perbelanjaan zakat tahun kewangan semasa	1,000	1,000	-	-
Bayaran zakat	(1,000)	(1,000)	-	-
Pada akhir tahun kewangan	-	-	-	-



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

14 CUKAI - OPERASI DITERUSKAN

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Cukai semasa	720	40,793	-	4,242
Akruan berkurang dalam tahun kewangan terdahulu	2,424	2,622	603	423
	3,144	43,415	603	4,665
Cukai tertunda 32	(3,971)	72	156	(214)
	(827)	43,487	759	4,451

Penyesuaian angka bagi hubungan antara cukai dan (kerugian)/keuntungan sebelum cukai selepas zakat adalah seperti berikut:

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
(Kerugian)/Keuntungan sebelum cukai selepas zakat	(179,539)	80,102	101,029	205,346
Cukai pada kadar cukai Malaysia 24% (2021: 24%)	(43,089)	19,225	24,247	49,283
Kesan cukai dari:				
- perbelanjaan tidak ditolak bagi tujuan cukai	5,951	13,515	2,963	2,519
- perbelanjaan yang tidak tertakluk kepada cukai	(1,135)	(6,219)	(24,098)	(47,774)
- akruan berkurang pada tahun kewangan terdahulu	2,424	2,622	603	423
- penggunaan pelepasan cukai kumpulan	-	-	(2,956)	-
- perbezaan sementara tidak diiktiraf	36,521	14,292	-	-
- perbezaan sementara bagi tahun-tahun sebelumnya	(1,499)	52	-	-
	(827)	43,487	759	4,451

15 (KERUGIAN)/PENDAPATAN SESAHAM

	Kumpulan	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Operasi diteruskan		
(Kerugian)/Keuntungan bagi tahun kewangan boleh diagihkan kepada pemilik Syarikat	(178,712)	36,615
Purata wajaran saham biasa dalam terbitan ('000)	702,890	702,980
(Kerugian)/Pendapatan sesaham asas dan dicairkan (sen)	(25.42)	5.21
Operasi dihentikan		
Keuntungan bagi tahun kewangan boleh diagihkan kepada pemilik Syarikat	-	88,738
Purata wajaran saham biasa dalam terbitan ('000)	-	702,980
Pendapatan sesaham asas dan dicairkan (sen)	-	12.62

Tiada perolehan sesaham dicairkan kerana tiada potensi kecairan saham biasa dalam terbitan.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

16 KEUNTUNGAN DARI OPERASI YANG DIHENTIKAN

- (i) Pada tahun kewangan sebelumnya, setelah menganalisa prospek pasaran, intensiti persaingan dan daya tarikan industri, Kumpulan secara strategik telah memutuskan untuk keluar dari perniagaan bukan teras, iaitu ladang getah, kelapa sawit dan mangga. Oleh itu, Kumpulan membentangkan dan mendedahkan dalam penyata kewangannya kesan kewangan perniagaan bukan teras menurut MFRS 5 'Aset Bukan Semasa yang Dipegang untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan'.
- (ii) Analisa untung rugi dari operasi yang tidak diteruskan seperti berikut:

	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Hasil	-	-
Kos jualan	-	-
Keuntungan kasar	-	-
Pendapatan operasi lain	-	89,493
Perbelanjaan pentadbiran	-	(755)
Lain-lain perbelanjaan operasi	-	-
Keuntungan sebelum cukai	-	88,738
Cukai	-	-
Keuntungan dari operasi dihentikan	-	88,738

- (iii) Analisis aliran tunai operasi dihentikan adalah seperti berikut:

	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Aliran tunai operasi	-	(1,893)
Aliran tunai pelaburan	-	1,815
Jumlah aliran tunai	-	(78)

- (iv) Keuntungan sebelum cukai dari operasi dihentikan dinyatakan selepas mengenakan caj/(dikreditkan):

	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Pembalikan rosot nilai penghutang	-	(16)
Kos pekerja	-	183
Keuntungan atas pelupusan anak syarikat	-	(85,527)
Keuntungan atas pelupusan hartanah, loji dan peralatan	-	(1,572)

Pada 29 September 2021, MSM Malaysia Holdings Berhad ("Syarikat") telah menyempurnakan pelupusan kesemua ekuiti MSM Perlis Sdn. Bhd. ("MSMP"), sebuah anak syarikat milik penuh Syarikat, bagi pertimbangan tunai sebanyak RM181,106,000, yang memberikan keuntungan pelupusan sebanyak RM91,814,000. Butiran lanjut berkenaan keuntungan pelupusan ini dinyatakan dalam Nota 20 kepada penyata kewangan.

Daripada keuntungan keseluruhan, RM85,527,000 adalah keuntungan daripada pelupusan operasi yang dihentikan.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

17 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

Kumpulan	Nota	Tanah pegangan bebas RM' 000	Bangunan RM' 000	Loji dan jentera RM' 000	Perabot, kemasan, peralatan dan kenderaan bermotor RM' 000	Aset dalam pembinaan RM' 000	Jumlah RM' 000
2022							
<u>Kos</u>							
Pada 1 Januari 2022		6,486	435,787	1,363,377	71,588	11,582	1,888,820
Penambahan	36	-	349	2,703	1,365	56,441	60,858
Hapus kira		-	-	(2,003)	(1,495)	-	(3,498)
Pelupusan		-	(3,019)	(250)	(115)	(350)	(3,734)
Pengelasan semula		-	6,341	20,097	1,119	(27,557)	-
Pada 31 Disember 2022		6,486	439,458	1,383,924	72,462	40,116	1,942,446
<u>Susut nilai terkumpul</u>							
Pada 1 Januari 2022		-	101,012	523,012	43,272	-	667,296
Caj untuk tahun kewangan		-	9,449	59,415	6,481	-	75,345
Hapus kira		-	-	(1,998)	(1,280)	-	(3,278)
Pelupusan		-	(2,072)	(185)	(114)	-	(2,371)
Pada 31 Disember 2022		-	108,389	580,244	48,359	-	736,992
<u>Rosot nilai terkumpul</u>							
Pada 1 Januari 2022		-	883	121	10	-	1,014
Pelupusan		-	(883)	(121)	(10)	-	(1,014)
Pada 31 Disember 2022		-	-	-	-	-	-
<u>Nilai buku bersih</u>							
Pada 31 Disember 2022		6,486	331,069	803,680	24,103	40,116	1,205,454



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

17 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Nota	Tanah pegangan bebas RM' 000	Bangunan RM' 000	Loji dan jentera RM' 000	Perabot, kemasan, peralatan dan kendaraan bermotor RM' 000	Aset dalam pembinaan RM' 000	Jumlah RM' 000	Total RM' 000
2021								
<u>Kos</u>								
Pada 1 Januari 2022		6,486	482,712	1,538,409	90,929	7,419	46,328	2,172,283
Penambahan		-	788	3,123	1,714	32,579	-	38,204
Hapus kira		-	(184)	(4,927)	(152)	(618)	-	(5,881)
Pelupusan		-	-	(110)	(3,838)	-	-	(3,948)
Pelupusan anak syarikat		-	(48,506)	(197,889)	(17,654)	(1,461)	(46,328)	(311,838)
Pengelasan semula		-	977	24,771	589	(26,337)	-	-
Pada 31 Disember 2021		6,486	435,787	1,363,377	71,588	11,582	-	1,888,820
<u>Susut nilai terkumpul</u>								
Pada 1 Januari 2021		-	120,319	565,594	56,587	-	2,623	745,123
Caj untuk tahun kewangan		-	9,633	59,360	6,409	-	-	75,402
Hapus kira		-	(40)	(3,085)	(102)	-	-	(3,227)
Pelupusan		-	-	(51)	(3,552)	-	-	(3,603)
Pelupusan anak syarikat		-	(28,900)	(98,806)	(16,070)	-	(2,623)	(146,399)
Pada 31 Disember 2021		-	101,012	523,012	43,272	-	-	667,296
<u>Rosot nilai terkumpul</u>								
Pada 1 Januari 2021		-	20,489	104,390	1,880	1,461	43,705	171,925
Pembalikan rosot nilai semasa tahun kewangan		-	-	(16,427)	-	-	-	(16,427)
Pemindahan ke Aset Dipegang untuk Dijual	29	-	-	11,300	-	-	-	11,300
Pelupusan		-	-	(59)	(286)	-	-	(345)
Pelupusan anak syarikat		-	(19,606)	(99,083)	(1,584)	(1,461)	(43,705)	(165,439)
Pada 31 Disember 2021		-	883	121	10	-	-	1,014
<u>Nilai buku bersih</u>								
Pada 31 Disember 2021		6,486	333,892	840,244	28,306	11,582	-	1,220,510

Termasuk dalam aset Kumpulan yang sedang dalam pembinaan pada tahun kewangan adalah kos kewangan yang dimodalkan berjumlah RM1,387,000 (2021: RM880,000) (Nota 10) yang menggunakan kadar permodalan sebanyak 3.14% (2021: 2.82%).



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

17 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

(a) Tanaman hasil

Tanaman hasil merangkumi kelapa sawit, pokok getah dan pokok mangga. Tanaman hasil yang belum matang dipermodalkan dalam modal kerja yang sedang dijalankan.

Kumpulan	Matang				Belum matang				Jumlah tanaman hasil
	Kelapa sawit RM'000	pokok getah RM'000	Mangga RM'000	Jumlah RM'000	Kelapa sawit RM'000	pokok getah RM'000	Mangga RM'000	Jumlah RM'000	
31.12.2021									
<u>Kos</u>									
Pada 1 Januari 2021	1,608	22,219	676	24,503	-	21,628	197	21,825	46,328
Pelupusan anak syarikat	(1,608)	(22,219)	(676)	(24,503)	-	(21,628)	(197)	(21,825)	(46,328)
Pada 31 Disember 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>Susut nilai terkumpul</u>									
Pada 1 Januari 2021	420	2,112	91	2,623	-	-	-	-	2,623
Pelupusan anak syarikat	(420)	(2,112)	(91)	(2,623)	-	-	-	-	(2,623)
Pada 31 Disember 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>Kerugian rosot nilai terkumpul</u>									
Pada 1 Januari 2021	1,188	20,107	585	21,880	-	21,628	197	21,825	43,705
Pelupusan anak syarikat	(1,188)	(20,107)	(585)	(21,880)	-	(21,628)	(197)	(21,825)	(43,705)
Pada 31 Disember 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>Nilai buku bersih</u>									
Pada 31 Disember 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

17 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

(b) Penilaian rosot nilai

Tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022

(a) MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn Bhd ("MSM Johor")

MSM Johor telah mencatatkan kerugian disebabkan kapasiti penggunaan yang rendah sejak tahun kewangan sebelumnya, dan ini telah dikenalpasti sebagai petunjuk rosot nilai aset.

Nilai yang boleh dipulih semula ditentukan menggunakan pengiraan nilai dalam penggunaan berdasarkan unjuran aliran tunai yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Andaian bagi unjuran adalah berdasarkan belanjawan kewangan tahun 2023 hingga 2025 yang diluluskan oleh Para Pengarah dan merangkumi tempoh unjuran yang terhad iaitu 27 tahun, berdasarkan purata wajaran baki hayat boleh guna hartanah, loji dan peralatan.

Amaun yang boleh dipulih dari aset MSM Johor yang dikira berdasarkan nilai dalam penggunaan adalah RM1,421 juta melebihi nilai bawaan sebanyak RM282 juta (2021: amaun boleh dipulih adalah RM1,428 juta melebihi nilai bawaan sebanyak RM195 juta).

Andaian utama yang digunakan bagi pengiraan nilai dalam penggunaan adalah:

Andaian utama	2022	2021
Harga jualan, RM/MT*	2,303 – 3,635	2,010 – 3,012
Harga gula mentah, RM/lb	0.65 – 0.79	0.64 – 0.86
Faktor penggunaan	19.5% - 57.0%	38.0% - 66.0%
Jumlah jualan, MT'000	195 – 570	381 – 655
Caj pengangkutan, RM/MT	152.3 – 162.4	127.5 – 148.8
Kos mendarat, RM/MT	15.0 – 18.3	3.0 – 15.3
Harga gas asli, RM/MMBtu	33.0 – 54.8	30.0 – 33.1
Kadar diskaun %	12.0%	12.0%

* Tidak termasuk produk dibawah harga kawalan

Kepekaan amaun boleh dipulih aset MSM Johor kepada andaian utama adalah seperti berikut:

Andaian utama	Sensitiviti	Nilai dalam penggunaan Lebih Tinggi/ (Rendah) sebanyak (RM'000)
Harga gula mentah	Peningkatan NY11 pada 2024 dan 2025 sebanyak USD0.61 sen/lb dan USD0.30 sen/lb	(6,900)
Harga jualan	Penurunan harga jualan sebanyak RM116/mt pada 2023	(266,852)
Harga gas asli	Peningkatan harga gas asli sebanyak 22% kepada RM67/MMBtu pada 2023	(16,968)

Analisis sensitiviti di atas adalah berdasarkan perubahan berasingan andaian-andaian utama semasa semua andaian lain dianggap tidak berubah.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

17 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

(b) Penilaian rosot nilai

Tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022

(b) Pembalikan kerugian rosot nilai

Pada tahun kewangan terdahulu, Kumpulan telah menjalankan penilaian ke atas jumlah boleh dipulihkan bagi aset-aset loji dan jentera tertentu yang sebelum ini mengalami rosot nilai semasa tahun kewangan berakhir 31 Disember 2019. Hasil penilaian tersebut, Kumpulan telah membalikkan rosot nilai berjumlah RM5,127,000 berikutan peningkatan dalam potensi perkhidmatan menerusi permulaan penggunaan aset-aset tersebut.

Tambahan, pada Disember 2021, Syarikat telah menerima tawaran bagi loji dan jentera tertentu daripada pembeli besi buruk. Loji dan jentera tersebut adalah sebahagian daripada aset-aset di rosot nilai pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2019 berikutan penamatan operasi kilang penapisan di MSM Perlis. Dengan tawaran ini, pembalikan kerugian rosot nilai sebanyak RM11,300,000 telah diiktiraf berdasarkan amaun boleh diperolehi semula daripada aset-aset tersebut yang setara dengan harga tawaran.

Oleh kerana aset-aset tersebut dirancang untuk dilupuskan kepada pembeli besi buruk, aset-aset tersebut diklasifikasi semula kepada Aset Dipegang untuk Dijual (Nota 29) dari Hartanah, Loji dan Peralatan. Penjualan aset-aset ini selesai pada 17 Februari 2022, tanpa keuntungan atau kerugian daripada pelupusan.

(c) MSM Perlis Sdn. Bhd. ("MSM Perlis")

Semasa tahun kewangan berakhir 31 Disember 2019, jumlah boleh dipulih bagi aset-aset perladangan termasuk tanah pegangan pajakan dan tanaman penghasil telah ditentukan berdasarkan tawaran yang diterima daripada bakal pembeli.

Semasa tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, berikutan pembatalan perjanjian jual dan beli untuk pelupusan aset, aset-aset perladangan tersebut dipindahkan sebagai Aset Hartanah, Loji dan Peralatan serta Aset Hak Penggunaan dari Aset Dipegang untuk Dijual.

Selepas mempertimbangkan keadaan tanaman hasil berikutan penamatan operasi perladangan serta kebakaran yang berlaku pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 yang membawa kepada hapus kira berjumlah RM27,244,000, satu penilaian rosot nilai telah dijalankan ke atas tanaman hasil tersebut. Penilaian tersebut menunjukkan bahawa jumlah boleh dipulih dari aset tanaman hasil tersebut adalah sifar. Justeru, rosot nilai sebanyak RM43,705,000 direkodkan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020.

Semasa tahun kewangan terdahulu, Kumpulan telah menjalankan penilaian ke atas jumlah boleh diperolehi semula bagi aset-aset loji dan jentera tertentu yang sebelum ini rosot nilai pada tahun kewangan 31 Disember 2019. Berikutan penilaian tersebut, Kumpulan telah membalikkan rosot nilai berjumlah RM5,127,000 ekoran perubahan dalam jumlah boleh dipulih dari aset-aset tersebut.

Semasa tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, tanah perladangan pajakan dan tanah kilang pajakan bertempat di Chuping, Perlis telah dipindahkan sebagai Aset Dipegang untuk Dijual berikutan tawaran yang diterima daripada bakal pembeli.

Pada 29 September 2021, MSM Malaysia Holdings Berhad ("Syarikat") telah menyempurnakan pelupusan keseluruhan ekuiti dalam MSM Perlis Sdn Bhd ("MSMP"), anak syarikat milik penuh MSMH, untuk pertimbangan tunai berjumlah RM181,106,000. Aset-aset dan liabiliti-liabiliti MSMP dipisahkan selepas pelupusan tersebut selesai. Kesan pelupusan tersebut dinyatakan dalam Nota 20 kepada penyata kewangan.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

17 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

Syarikat	Kemasan perabot, peralatan, dan kenderaan bermotor RM' 000
2022	
<u>Kos</u>	
Pada 1 Januari 2022	6,235
Tambahan	223
Hapus kira	(90)
Pada 31 Disember 2022	6,368
<u>Susut nilai terkumpul</u>	
Pada 1 Januari 2022	3,947
Tambahan	750
Hapus kira	(56)
Pada 31 Disember 2022	4,641
<u>Nilai buku bersih</u>	
Pada 31 Disember 2022	1,727

Syarikat	Kemasan perabot, peralatan, dan kenderaan bermotor RM' 000
2021	
<u>Kos</u>	
Pada 1 Januari 2021	5,801
Tambahan	968
Hapus kira	(534)
Pada 31 Disember 2021	6,235
<u>Susut nilai terkumpul</u>	
Pada 1 Januari 2021	3,831
Caj bagi tahun kewangan	650
Hapus kira	(534)
Pada 31 Disember 2021	3,947
<u>Nilai buku bersih</u>	
Pada 31 Disember 2021	2,288



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

18 ASET HAK GUNAAN

Kumpulan	Nota	Tanah pegangan pajakan RM' 000	Bangunan RM' 000	Jumlah RM' 000
2022				
<u>Kos</u>				
Pada 1 Januari 2022		90,416	7,023	97,439
Penambahan		-	19,103	19,103
Pada 31 Disember 2022		90,416	26,126	116,542
<u>Susut nilai terkumpul</u>				
Pada 1 Januari 2022		11,458	2,945	14,403
Caj untuk tahun kewangan		1,531	1,952	3,483
Pada 31 Disember 2022		12,989	4,897	17,886
<u>Nilai buku bersih</u>				
Pada 31 Disember 2022		77,427	21,229	98,656

Kumpulan	Nota	Tanah pegangan pajakan RM' 000	Bangunan RM' 000	Jumlah RM' 000
2021				
<u>Kos</u>				
Pada 1 Januari 2021		100,989	6,199	107,188
Penambahan		-	824	824
Pindahan kepada aset dipegang untuk dijual	29	(10,573)	-	(10,573)
Pada 31 Disember 2021		90,416	7,023	97,439
<u>Susut nilai terkumpul</u>				
Pada 1 Januari 2021		12,594	1,952	14,546
Caj untuk tahun kewangan		1,755	993	2,748
Pindahan kepada aset dipegang untuk dijual	29	(2,891)	-	(2,891)
Pada 31 Disember 2021		11,458	2,945	14,403
<u>Nilai buku bersih</u>				
Pada 31 Disember 2021		78,958	4,078	83,036



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

18 ASET HAK GUNAAN (SAMBUNGAN)

Jumlah aliran keluar tunai untuk pajakan bagi Kumpulan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000 (Dinyatakan semula)
Sewa aset jangka pendek	8,140	9,402
Bayaran prinsipal liabiliti pajakan	1,440	1,221
Bayaran faedah liabiliti pajakan	914	241
	10,494	10,864

Syarikat	Bangunan RM' 000
2022	
<u>Kos</u>	
Pada 1 Januari 2022	1,708
Penambahan	4,452
Pada 31 Disember 2022	6,160
<u>Susut nilai terkumpul</u>	
Pada 1 Januari 2022	1,157
Caj untuk tahun kewangan	704
Pada 31 Disember 2022	1,861
<u>Nilai buku bersih</u>	
Pada 31 Disember 2022	4,299

Syarikat	Bangunan RM' 000
2021	
<u>Kos</u>	
Pada 1 Januari 2021/31 Disember 2021	1,708
<u>Susut nilai terkumpul</u>	
Pada 1 Januari 2021	496
Caj untuk tahun kewangan	661
Pada 31 Disember 2021	1,157
<u>Nilai buku bersih</u>	
Pada 31 Disember 2021	551



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

18 ASET HAK GUNAAN (SAMBUNGAN)

Jumlah aliran keluar tunai untuk pajakan bagi Syarikat adalah seperti berikut:

	Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Bayaran prinsipal liabiliti pajakan	814	827
Bayaran faedah liabiliti pajakan	49	57
	863	884

19 ASET TAK KETARA

	Kumpulan				Syarikat
	Muhibah RM' 000	Jenama RM' 000	Perisian RM' 000	Jumlah RM' 000	Perisian RM' 000
2022					
<u>Kos</u>					
Pada 1 Januari 2022	576,240	86,033	15,040	677,313	8,433
Penambahan	-	-	1,452	1,452	1,447
Pada 31 Disember 2022	576,240	86,033	16,492	678,765	9,880
<u>Susut nilai terkumpul</u>					
Pada 1 Januari 2022	-	41,204	13,924	55,128	7,317
Caj untuk tahun kewangan	-	3,225	747	3,972	747
Pada 31 Disember 2022	-	44,429	14,671	59,100	8,064
<u>Nilai buku bersih</u>					
Pada 31 Disember 2022	576,240	41,604	1,821	619,665	1,816



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

19 ASET TAK KETARA (SAMBUNGAN)

	Kumpulan				Syarikat
	Muhibah RM'000	Jenama RM'000	Perisian RM'000	Jumlah RM'000	Perisian RM'000
2021					
<u>Kos</u>					
Pada 1 Januari 2021	576,240	86,033	14,555	676,828	8,107
Penambahan	-	-	1,763	1,763	326
Pelupusan anak syarikat	-	-	(1,278)	(1,278)	-
Pada 31 Disember 2021	576,240	86,033	15,040	677,313	8,433
<u>Susut nilai terkumpul</u>					
Pada 1 Januari 2021	-	37,978	13,559	51,537	5,893
Caj untuk tahun kewangan	-	3,226	1,464	4,690	1,424
Pelupusan anak syarikat	-	-	(1,099)	(1,099)	-
Pada 31 Disember 2021	-	41,204	13,924	55,128	7,317
<u>Rosot nilai terkumpul</u>					
Pada 1 Januari 2021	-	-	179	179	-
Pelupusan anak syarikat	-	-	(179)	(179)	-
Pada 31 Disember 2021	-	-	-	-	-
<u>Nilai buku bersih</u>					
Pada 31 Disember 2021	576,240	44,829	1,116	622,185	1,116

Muhibah

Muhibah berkait dengan pemerolehan perniagaan gula dan diperuntukkan kepada segmen gula. Ini mewakili tahap terendah di mana muhibah dipantau untuk tujuan pengurusan dalaman.

Jumlah yang dapat dipulihkan dari Unit Penjana Tunai ("CGU") ditentukan berdasarkan pengiraan nilai dalam penggunaan ("VIU") menggunakan unjuran aliran tunai berdasarkan anggaran kewangan yang diluluskan oleh para Pengarah yang meliputi tempoh lima tahun dan menggunakan nilai terminal berganda menggunakan kadar pertumbuhan mampan jangka panjang.

Jumlah boleh dipulih yang dikira berdasarkan VIU melebihi nilai dibawa sebanyak RM1,191 juta (2021: RM646 juta)



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

19 ASET TAK KETARA (SAMBUNGAN)

Muhibah (sambungan)

Andaian utama yang digunakan untuk pengiraan nilai CGU dalam penggunaan adalah:

Andaian utama	2022	2021
Harga jualan, RM/MT*	2,303 – 3,635	2,010 – 3,012
Harga gula mentah, RM/lb	0.65 – 0.79	0.64 – 0.86
Jumlah jualan, MT'000	1,002 – 1,220	1,088 – 1,502
Caj pengangkutan, RM/MT	152.3 – 173.9	127.5 – 148.8
Kos mendarat, RM/MT	15.0 – 18.3	3.0 – 15.3
Harga gas asli, RM/MMBtu	33.0 – 54.8	30.0 – 33.1
Kadar pertumbuhan nilai terminal, %	2%	2%
Kadar diskaun, %	11.6% - 12.0%	11.6% - 12.0%

* Tidak termasuk produk di bawah kawalan harga

Kepekaan muhibah disebabkan dari jumlah yang dipulih dari operasi perniagaan gula di Malaysia kepada andaian utama adalah seperti berikut:

2022

Andaian utama	Kepekaan	VIU Lebih Tinggi/(Rendah) sebanyak (RM'000)
Harga gula mentah	Peningkatan NY11 pada 2024 dan 2025 sebanyak USD0.61 sen/lb dan USD0.30 sen/lb	(29,500)
Harga jualan	Penurunan harga jualan sebanyak RM116/mt pada 2023	(681,863)
Harga gas asli	Peningkatan gas asli sebanyak 22% kepada RM67/MMBtu pada 2023	(39,637)

Kesemua perbezaan diambil secara berasingan, penurunan harga jualan sebanyak 17.2%, peningkatan harga gula mentah sebanyak USD2.2sen/lb, peningkatan kadar pertumbuhan nilai terminal sebanyak 6.9%, peningkatan kadar diskaun sebanyak 3.6%, pengurangan jumlah jualan domestik sebanyak 17.1%, peningkatan kos pengangkutan sebanyak RM23/MT, peningkatan kos pendaratan sebanyak RM96/MT dan peningkatan harga gas asli sebanyak 15.7% akan menyebabkan amaun boleh dipulih adalah setara dengan nilai bawaan.

2021

Andaian utama	Kepekaan	VIU Lebih Tinggi/(Rendah) sebanyak (RM'000)
Kos Pendaratan	Meningkat sebanyak RM15/mt	(105,500)
Jumlah jualan domestik	Berkurang sebanyak 30%	(42,900)
Jumlah jualan sirap bertapis	Berkurang sebanyak 24kmt - 29kmt	(50,200)
Gas asli	Meningkat sebanyak 22%	(38,500)

Penurunan harga jualan domestik sebanyak RM297/MT, peningkatan harga gula mentah sebanyak USD1.2 sen/lb, penurunan kadar pertumbuhan nilai terminal sebanyak 4.6%, peningkatan kadar diskaun sebanyak 1.8%, penurunan jumlah jualan domestik dan peningkatan kadar pertukaran wang sebanyak RM0.33/USD akan, semua perbezaan diambil secara berasingan, menyebabkan amaun boleh diperolehi semula setara dengan nilai bawaan.

Analisis kepekaan di atas berdasarkan pergerakan berasingan andaian-andaian utama sambil semua andaian lain tidak berubah.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

20 PELABURAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT

	Nota	Syarikat	
		2022 RM' 000	2021 RM' 000
<u>Pelaburan tidak disebut harga, pada kos</u>			
Pada 1 Januari		1,365,469	2,157,406
Pelaburan tambahan dalam anak syarikat	20(a)	1,017,500	122,000
Suntikan modal sepanjang tahun	20(a)	23,106	-
Pembubaran anak syarikat	20(b)	(4,477)	-
Pelupusan pelaburan dalam anak syarikat	20(c)	-	(913,937)
Pada 31 Disember		2,401,598	1,365,469
<u>Rosot nilai terkumpul</u>			
Pada 1 Januari		93,618	856,168
Pembubaran anak syarikat	20(b)	(872)	-
Pelupusan pelaburan dalam anak syarikat	20(c)	-	(762,550)
Pada 31 Disember		92,746	93,618
Pelaburan bersih dalam anak-anak syarikat		2,308,852	1,271,851

(a) Pelaburan tambahan dalam anak-anak syarikat

i. Pelaburan tambahan dan sumbangan modal dalam MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn. Bhd.

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022, MSM Malaysia Holdings Berhad ("Syarikat") telah menyuntik modal sebanyak RM1,040,605,879 dalam MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn. Bhd. ("MSMJ") dengan cara mempermodalkan pinjaman yang terhutang dari MSMJ sebanyak RM798,675,329 (nilai bersih selepas rosot nilai yang telah diiktiraf sebelum ini sebanyak RM13,433,142) dan dengan suntikan tunai sebanyak RM241,930,550.

ii. Suntikan modal dalam MSM Perlis Sdn. Bhd.

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021, MSM Malaysia Holdings Berhad ("Syarikat") telah menyuntik modal sebanyak RM122,000,000 dalam MSM Perlis Sdn. Bhd. ("MSMP") untuk tujuan penstrukturan semula lembaran imbalan sebelum pelupusan MSMP.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

20 PELABURAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT (SAMBUNGAN)

(b) Pembubaran anak syarikat dalam tahun kewangan

MSM Trading International DMCC ("MTI Dubai") adalah anak syarikat milik penuh MSM Malaysia Holdings Berhad ("MSMH") yang menjalankan perniagaan perdagangan gula mentah dan gula bertapis. MTI Dubai telah menamatkan operasinya pada April 2019 setelah fungsi perniagaannya dibawa pulang ke Malaysia dan diambil alih oleh MSM Prai Berhad. MTI Dubai kemudiannya memfailkan untuk penggulangan sukarela yang telah pun selesai pada 16 September 2022 mengikut Surat Nyahpendaftaran yang dikeluarkan oleh Dubai Multi Commodities Centre.

i. Kesan pembubaran ke atas kedudukan kewangan Kumpulan pada akhir tahun kewangan adalah seperti berikut:

Ekuiti	RM' 000
Modal saham	(4,477)
Kerugian terkumpul	1,968
Kerugian semasa	87
Rizab tukaran wang asing	(1,881)
Jumlah ekuiti MTI Dubai	(4,303)
Tambah: aliran masuk tunai daripada pembubaran	4,013
Kerugian daripada pembubaran	(290)
Tambah: Realisasi rizab tukaran asing selepas pembubaran	1,881
Keuntungan bersih daripada pembubaran MTI Dubai	1,591

ii. Kesan pembubaran ke atas kedudukan kewangan Syarikat pada akhir tahun kewangan adalah seperti berikut:

	RM' 000
Kos pelaburan dalam MTI Dubai	(4,477)
Rosot nilai kos pelaburan	872
Nilai bawaan kos pelaburan	(3,605)
Tolak: aliran masuk tunai daripada pembubaran	4,013
Keuntungan bersih daripada pembubaran MTI Dubai	408



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

20 PELABURAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT (SAMBUNGAN)

(c) Pelupusan anak syarikat dalam tahun kewangan terdahulu

Pada 29 September 2021, Syarikat telah selesai melupuskan keseluruhan ekuiti MSMP, anak syarikat milik penuh Syarikat, untuk pertimbangan tunai berjumlah RM181,106,000, yang membawa kepada laba dari pelupusan sebanyak RM91,814,000 kepada Kumpulan dan laba dari pelupusan sebanyak RM28,721,000 kepada Syarikat dengan selepas kos jualan bersih.

Kesan pelupusan MSM Perlis Sdn. Bhd. ke atas kedudukan kewangan Kumpulan pada akhir tahun kewangan adalah seperti berikut:

Pelupusan aset bersih	RM'000
Aset dipegang untuk jualan	89,421
Penghutang	439
Cukai pendapatan boleh pulih	533
Tunai dan setara tunai	5,204
Pemiutang	(72)
Liabiliti cukai tertunda	(7,171)
Pelupusan aset bersih	88,354
Kos jualan	938
Keuntungan daripada pelupusan anak syarikat	91,814
Hasil daripada pelupusan anak syarikat	181,106

Daripada keuntungan keseluruhan, RM6,287,000 adalah keuntungan daripada pelupusan operasi yang diteruskan dan RM85,527,000 adalah keuntungan daripada pelupusan operasi yang dihentikan.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

20 PELABURAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT (SAMBUNGAN)

Butiran anak-anak syarikat adalah seperti berikut:

Nama anak-anak syarikat	Tempat perniagaan/ negara diperbadankan	Jenis perniagaan	Bahagian saham biasa dipegang langsung oleh syarikat induk		Bahagian saham biasa dipegang langsung oleh Kumpulan	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
<u>Anak-anak syarikat langsung</u>						
MSM Prai Berhad	Malaysia	Penapisan gula, jualan dan pemasaran produk gula bertapis	100	100	100	100
MSM Trading & Distribution Sdn Bhd	Malaysia	Tidak aktif	100	100	100	100
MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn Bhd	Malaysia	Penapisan gula, jualan dan pemasaran produk gula bertapis	100	100	100	100
MSM Trading International DMCC*	United Arab Emirates	Dagangan gula (dibubarkan)	-	100	-	100
<u>Anak-anak syarikat tidak langsung melalui MSM Prai Berhad</u>						
MSM Logistics Sdn Bhd	Malaysia	Penyediaan perkhidmatan pengangkutan	-	-	100	100

* Diaudit oleh firma selain daripada ahli-ahli firma PricewaterhouseCoopers International Limited.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

21 PINJAMAN OLEH ANAK SYARIKAT

	Nota	Syarikat	
		2022 RM' 000	2021 RM' 000
Pinjaman berjangka Islamik – MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn Bhd		798,675	1,054,803
Elaun kerugian	8	-	(13,433)
Dipermodalkan sebagai kos pelaburan dalam anak syarikat		(798,675)	-
		-	1,041,370
Dianalisis sebagai:			
Bukan semasa		-	1,041,370

Kadar faedah yang dikenakan pada tahun kewangan adalah seperti berikut:

	2022 % setahun	2021 % setahun
Pinjaman berjangka Islamik	4.39 - 5.44	4.36 - 4.37

Pinjaman berjangka Islamik adalah tidak bercagar, dengan faedah yang dikenakan pada kadar semasa berdasarkan kadar kemudahan pinjaman berjangka Islamik bank berlesen pada hari pengeluaran.

Pinjaman tertunggak belum terima dari anak syarikat telah dipermodalkan sepenuhnya dalam tahun kewangan semasa menjadi kos pelaburan dalam anak syarikat.

(a) Penyelarasan elaun kerugian

Pinjaman terhutang daripada anak-anak syarikat menggunakan pendekatan 3 peringkat umum

Elaun kerugian untuk pinjaman belum terima dari anak-anak syarikat pada 31 Disember 2022 diselaraskan menjadi elaun kerugian pembukaan bagi peruntukan seperti berikut:

	Nota	Membayar RM' 000	Kurang Membayar RM' 000	Tidak membayar RM' 000	Jumlah RM' 000
Elaun kerugian pembukaan pada 1 Januari 2021		-	-	-	-
Aset kewangan individu dipindahkan ke kurang membayar (aset kewangan kredit terjejas)	1a, 8	-	(13,433)	-	(13,433)
Elaun kerugian penutup pada 31 Disember 2021		-	(13,433)	-	(13,433)
Permodalan pinjaman belum terima dari anak syarikat menjadi kos pelaburan dalam anak syarikat	1b, 8	-	13,433	-	13,433
Elaun kerugian penutup pada 31 Disember 2022		-	-	-	-

Nota 1a:

Elaun kerugian yang diiktiraf pada tahun kewangan lalu selepas pelan pembayaran balik yang disemak semula dan dipersetujui oleh Syarikat dengan anak syarikat.

Nota 1b:

Pinjaman belum terima yang tertunggak daripada anak syarikat telah dipermodalkan sepenuhnya pada tahun kewangan semasa.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

21 PINJAMAN OLEH ANAK SYARIKAT (SAMBUNGAN)

(b) Pendedahan maksimum kepada risiko kredit

Jadual berikut mengandungi analisis pendedahan risiko kredit anak-anak syarikat yang mana elaun ECL telah diiktiraf. Jumlah bawaan kasar yang dinyatakan di bawah juga mewakili pendedahan maksimum Kumpulan terhadap risiko kredit daripada aset-aset ini:

Penarafan kredit dalam Kumpulan	Jangkaan kerugian kredit	Asas mengiktiraf peruntukan jangkaan kerugian kredit	Anggaran jumlah bawaan kasar RM'000	Elaun kerugian RM'000	Jumlah bawaan (tolak elaun kerugian) RM'000
2021					
Kurang berbayar	1.3%	ECL sepanjang hayat	1,054,803	(13,433)	1,041,370

22 PENGHUTANG PAJAKAN

	Syarikat	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Tidak melebihi 1 tahun	2,167	2,167
Lebih dari 1 tahun	81,592	82,732
	83,759	84,899

Aset yang dipajak adalah berkenaan sebidang tanah pegangan pajak yang diperoleh untuk pembinaan kilang penapis gula yang dipajakkan oleh Syarikat kepada sebuah anak syarikat. Syarikat dan anak syarikatnya telah bersetuju bahawa jumlah kos pemulihan pelaburan sebanyak RM87,346,451 pada 30 April 2016, yang merupakan tarikh permulaan perjanjian pajakan untuk tanah tersebut, akan dipulihkan oleh anak syarikat dalam tempoh 59 tahun. Sehubungan itu, Syarikat telah memindahkan nilai buku bersih tanah pegangan pajak sebanyak RM87,346,451 pada 30 April 2016 dari loji hartanah dan peralatan ke penghutang pajak pada 2019.

Jadual berikut membentangkan analisis kematangan penghutang pajak yang menunjukkan pembayaran pajak belum didiskaunkan yang akan diterima selepas tarikh pelaporan.

	Syarikat	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Dalam masa 1 tahun	2,167	2,167
Dalam tahun ke-2	2,167	2,167
Dalam tahun ke-3	2,167	2,167
Dalam tahun ke-4	2,167	2,167
Dalam tahun ke-5	2,167	2,167
Selepas tahun ke-5	102,374	104,540
Jumlah pembayaran penghutang pajak belum didiskaunkan	113,209	115,375
Pendapatan kewangan belum terima	(29,450)	(30,476)
Pelaburan bersih dalam pajak	83,759	84,899

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

23 PENGHUTANG

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Aset semasa:				
Penghutang perdagangan	245,001	265,099	-	-
Lain-lain penghutang	29,163	41,493	30	20
Deposit	3,934	4,054	11	11
Pra-bayaran	8,882	12,248	703	357
	286,980	322,894	744	388
Elaun kerugian – Penghutang perdagangan	(4,127)	(7,603)	-	-
Elaun kerugian – Lain-lain penghutang	(243)	(8,048)	-	-
Jumlah penghutang	282,610	307,243	744	388

Pecahan penghutang adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Ringgit Malaysia	238,490	237,173	744	388
Dolar AS	43,841	70,070	-	-
Lain-lain	279	-	-	-
	282,610	307,243	744	388

Tempoh kredit pemiutang perdagangan berkisar antara 30 hingga 60 hari (2021: 30 hingga 60 hari).

- (a) Lain-lain pemiutang termasuk tunai yang ditempatkan untuk kemudahan dagangan hadapan gula berjumlah RM19,529,000 (2021: RM 179,970,000).
- (b) Penyesuaian elaun kerugian
 - (i) Penghutang perdagangan menggunakan pendekatan mudah

Kumpulan dan Syarikat mengguna pakai pendekatan ringkas MFRS 9 untuk mengukur jangkaan kerugian kredit yang menggunakan elaun kerugian jangka hayat untuk penghutang perdagangan.

Bagi mengukur jangkaan kerugian kredit, perdagangan belum diterima telah dikelompokkan mengikut ciri-ciri risiko kredit yang sama dan hari telah lampau tempoh.

Kadar kerugian yang dijangkakan adalah berdasarkan profil pembayaran hasil yang diperoleh masing-masing dalam tempoh 24 bulan sebelum 31 Disember 2022 atau 31 Disember 2021 dan kerugian kredit lampau sepadan yang dialami dalam tempoh ini. Kadar kerugian lampau tidak diselaraskan untuk mencerminkan maklumat masa hadapan mengenai faktor makroekonomi yang mempengaruhi kemampuan pelanggan menyelesaikan bayaran penghutang kerana Kumpulan belum mengenalpasti sebarang andaian berpandangan ke hadapan yang berkait dengan kadar kerugian lampau.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

23 PENGHUTANG (SAMBUNGAN)

(b) Penyesuaian elaun kerugian (sambungan)

(i) Penghutang perdagangan menggunakan pendekatan mudah (sambungan)

Pergerakan peruntukan kerugian bagi penghutang perdagangan adalah seperti berikut:

Nota	Penghutang perdagangan	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Pada 1 Januari	(7,603)	(10,632)
Penurunan elaun kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi sepanjang tahun	3,476	3,029
Pada 31 Disember	(4,127)	(7,603)

31 Disember 2022

Jadual berikut mengandungi analisis pendedahan risiko kredit penghutang perdagangan di mana elaun ECL diiktiraf, berdasarkan penilaian rosot nilai kolektif:

	Semasa RM' 000	Kurang dari 30 hari melepasi tempoh RM' 000	Lebih dari 30 hari melepasi tempoh RM' 000	Lebih dari 60 hari melepasi tempoh RM' 000	Lebih dari 90 hari melepasi tempoh RM' 000	Jumlah RM' 000
31 Disember 2022						
Amaun bawaan kasar – penghutang perdagangan	233,158	6,532	1,113	131	4,067	245,001
Penilaian individu – rosot nilai kredit	-	-	-	-	(1,280)	(1,280)
	233,158	6,532	1,113	131	2,787	243,721
Kadar kerugian dijangka	0.04%	0.40%	2.07%	9.92%	96.84%	
Elaun kerugian kolektif	(86)	(26)	(23)	(13)	(2,699)	(2,847)
Amaun bawaan (setelah ditolak elaun kerugian)	233,072	6,506	1,090	118	88	240,874

Penurunan dalam elaun kerugian sejak tahun sebelumnya disebabkan oleh terimaan dari pelanggan semasa tahun kewangan.

Jadual berikut membentangkan analisis pendedahan risiko kredit penghutang perdagangan di mana elaun ECL diiktiraf, berdasarkan penilaian rosot nilai individu:

	Bukan kredit merosot RM' 000	Kredit merosot RM' 000	Jumlah RM' 000
31 Disember 2022			
Amaun bawaan kasar	-	1,280	1,280
Elaun kerugian	-	(1,280)	(1,280)
Amaun bawaan (bersih dari elaun kerugian)	-	-	-

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

23 PENGHUTANG (SAMBUNGAN)

(b) Penyesuaian elaun kerugian (sambungan)

(i) Penghutang perdagangan menggunakan pendekatan mudah (sambungan)

31 Disember 2021

Jadual berikut mengandungi analisis pendedahan risiko kredit penghutang perdagangan di mana elaun ECL diiktiraf, berdasarkan penilaian rosot nilai kolektif:

	Semasa RM'000	Kurang dari 30 hari melepasi tempoh RM'000	Lebih dari 30 hari melepasi tempoh RM'000	Lebih dari 60 hari melepasi tempoh RM'000	Lebih dari 90 hari melepasi tempoh RM'000	Jumlah RM'000
31 Disember 2021						
Amaun bawaan kasar – penghutang perdagangan	209,976	6,114	2,910	886	45,213	265,099
Penilaian individu – rosot nilai kredit	-	-	-	-	(3,660)	(3,660)
Penilaian individu – rosot nilai bukan kredit	-	-	-	-	(37,648)	(37,648)
	209,976	6,114	2,910	886	3,905	223,791
Kadar kerugian dijangka	0.12%	1.00%	5.54%	12.35%	81.87%	
Elaun kerugian kolektif	(263)	(61)	(161)	(109)	(3,197)	(3,791)
Amaun bawaan (setelah ditolak elaun kerugian)	209,713	6,053	2,749	777	708	220,000

Jadual di bawah mengandungi analisis pendedahan risiko kredit penghutang perdagangan di mana elaun ECL diiktiraf, berdasarkan penilaian rosot nilai individu:

	Bukan kredit merosot RM'000	Kredit merosot RM'000	Jumlah RM'000
31 Disember 2022			
Amaun bawaan kasar	37,648	3,660	41,308
Elaun kerugian	(152)	(3,660)	(3,812)
Amaun bawaan (bersih dari elaun kerugian)	37,496	-	37,496



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

23 PENGHUTANG (SAMBUNGAN)

(b) Penyesuaian elaun kerugian (sambungan)

(ii) Lain-lain penghutang menggunakan pendekatan 3 peringkat

Elaun kerugian bagi penghutang lain pada 31 Disember 2022 disesuaikan dengan pembukaan elaun kerugian untuk peruntukan tersebut seperti berikut:

	Nota	Membayar RM'000	Kurang membayar RM'000	Tidak membayar RM'000	Jumlah RM'000
Elaun kerugian pembukaan pada 1 Januari 2021		-	(243)	-	(243)
Aset kewangan individu dipindahkan kepada	8	-	(7,864)	-	(7,864)
kurang membayar (aset kewangan rosot nilai kredit)	16	-	16	-	16
Pembalikan elaun kerugian		-	43	-	43
Perubahan dalam elaun dari pelupusan anak syarikat		-	(8,048)	-	(8,048)
Elaun kerugian penutup pada 31 Disember 2021	8	-	(243)	-	(243)
Aset kewangan Individu dipindahkan kepada kurang		-	8,048	-	8,048
membayar (aset kewangan rosot nilai kredit)		-	(243)	-	(243)
Hapus kira sebagai hutang lapuk		-	(243)	-	(243)
Elaun kerugian penutup pada 31 Disember 2022					

24 INVENTORI

	Group	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Pada kos:		
- Bahan mentah	171,780	194,342
- Kerja sedang disiapkan	-	30,521
- Barangan siap	31,721	103,060
- Simpanan barang habis diguna	26,310	23,454
- Molases	4,535	261
Pada nilai boleh direalisasi bersih:		
- Bahan mentah	54,497	57,427
- Kerja sedang disiapkan	38,734	11,994
- Barangan siap	32,946	-
	360,523	421,059

Penurunan nilai inventori kepada nilai bersih boleh direalisasi berjumlah RM13,994,000 (2021: RM13,436,000). Ini diiktiraf sebagai perbelanjaan sepanjang tahun dan termasuk dalam kos penjualan dalam penyata untung atau rugi (Nota 11).



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

25 AMAUN TERHUTANG DARI/(KEPADA) ANAK SYARIKAT, SYARIKAT BERKAITAN LAIN, SYARIKAT PEMEGANGAN UTAMA DAN BADAN PEMEGANGAN INDUK

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Aset semasa:				
Amaun terhutang dari:				
Anak syarikat	-	-	16,610	19,265
Syarikat berkaitan lain	1,382	3,048	-	94
Tolak: elaun kerugian	(414)	-	-	-
Syarikat pemegangn utama	-	1	-	-
	968	3,049	16,610	19,359
Liabiliti semasa:				
Amaun terhutang kepada:				
Anak syarikat	-	-	12	5
Syarikat berkaitan lain	6,937	3,936	60	117
Syarikat pemegangn utama	328	2,982	208	1,887
Badan pemegangn induk	65	-	65	-
	7,330	6,918	345	2,009

- (a) Amaun terhutang dari/(kepada) anak syarikat adalah tidak bercagar, bebas faedah, didenominasi dalam Ringgit Malaysia dan mempunyai tempoh kredit 30 hingga 180 hari (2021: 30 hingga 180 hari).
- (b) Amaun terhutang dari/(kepada) syarikat berkaitan lain adalah tidak bercagar, bebas faedah, didenominasi dalam Ringgit Malaysia dan mempunyai tempoh kredit 30 hingga 60 hari (2021: 30 hingga 60 hari).
- (c) Amaun terhutang dari/(kepada) syarikat pemegangn utama mewakili baki bukan dagangan, yang dijangka diselesaikan dalam tempoh kredit normal 90 hari (2021: 90 hari) dan didenominasi dalam Ringgit Malaysia, tidak bercagar dan bebas faedah.
- (d) Amaun terhutang kepada badan pemegangn induk berkait dengan caj sewaan pejabat yang didenominasi dalam Ringgit Malaysia dan bebas faedah dan perlu dibayar semula dalam 60 hari.
- (e) Nilai saksama amaun terhutang dari/(kepada) anak syarikat, syarikat berkaitan lain, syarikat pemegangn utama dan badan pemegangn induk menganggarkan nilai bawaan, memandangkan kesan diskaun adalah tidak ketara.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

25 AMAUN TERHUTANG DARI/(KEPADA) ANAK SYARIKAT, SYARIKAT BERKAITAN LAIN, SYARIKAT PEMEGANGAN UTAMA DAN BADAN PEMEGANGAN INDUK (SAMBUNGAN)

Penyeimbangan elaun kerugian

Bagi mengukur jangkaan kerugian kredit jangkaan, amaun terhutang dari anak syarikat, syarikat berkaitan lain dan syarikat pemegang utama telah dikelompokkan mengikut ciri-ciri risiko kredit yang sama dan hari lampau tempoh.

Bagi amaun terhutang dari anak syarikat, syarikat berkaitan lain dan syarikat pemegang langsung yang berkaitan dengan perdagangan, kadar kerugian yang dijangka adalah berdasarkan profil pembayaran hasil yang diperoleh dalam tempoh 24 bulan masing-masing sebelum 31 Disember 2022 atau 31 Disember 2021 dan sejarah kerugian kredit yang sepadan yang dialami dalam tempoh ini. Kadar sejarah kerugian tidak diselaraskan bagi mencerminkan maklumat berpandangan ke hadapan faktor ekonomi yang mempengaruhi kebolehan pelanggan untuk membayar hutang, kerana Kumpulan masih belum mengenal pasti anggapan berpandangan ke hadapan yang berkait rapat dengan kadar sejarah kerugian kadar kerugian lampau.

Pergerakan elaun kerugian bagi amaun terhutang dari syarikat berkaitan adalah seperti berikut:

	Nota	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Pada 1 Januari		-	(3,200)
(Elaun kerugian)/Pembalikan elaun kerugian dalam untung atau rugi sepanjang tahun	8	(414)	3,200
Pada 31 Disember		(414)	-

26 PINJAMAN KEPADA ANAK SYARIKAT

	Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Liabiliti bukan semasa		
<u>Pinjaman terhutang kepada anak syarikat</u>		
Tidak bercagar:		
- Bersifat pembiayaan	95,157	92,554
Liabiliti semasa		
<u>Pinjaman terhutang kepada anak syarikat</u>		
Tidak bercagar:		
- Bersifat pembiayaan	230	31,228

Pinjaman terhutang kepada anak syarikat berkait dengan kemudahan pembiayaan jangka pendek dan jangka panjang dari anak syarikat. Pinjaman ini tidak bercagar, didominasi dalam Ringgit Malaysia dan kadar faedah purata dalam lingkungan berkisar antara 2.82% - 4.62% (2021: 3.02% - 4.48% setahun). Pembiayaan jangka pendek perlu dibayar semula dalam masa 6 bulan dari tarikh pengeluaran. Pembiayaan jangka panjang perlu dibayar semula dalam masa 6 tahun.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

27 INSTRUMEN KEWANGAN DERIVATIF

Kumpulan	2022		2021	
	Aset RM' 000	Liabiliti RM' 000	Aset RM' 000	Liabiliti RM' 000
Bukan semasa:				
Pertukaran kadar keuntungan islam	-	(193)	-	(3,571)
Semasa:				
Kontrak masa hadapan gula	-	-	-	(963)
Opsyen hadapan minyak mentah Brent	-	(853)	-	(2,133)
Kontrak pertukaran wang asing hadapan	-	(16,890)	-	(653)
	-	(17,936)	-	(7,320)

Kumpulan	2022		2021	
	Nilai nosional RM' 000	Liabiliti derivatif RM' 000	Nilai nosional RM' 000	Liabiliti derivatif RM' 000
Pertukaran kadar keuntungan secara islam	125,000	(193)	208,333	(3,571)
Kontrak masa hadapan gula	-	-	1,882	(963)
Opsyen hadapan minyak mentah Brent	1,980	(853)	4,155	(2,133)
Kontrak pertukaran wang asing hadapan	398,394	(16,890)	88,234	(653)
	525,374	(17,936)	302,064	(7,320)

Syarikat	2022		2021	
	Aset RM' 000	Liabiliti RM' 000	Aset RM' 000	Liabiliti RM' 000
Bukan semasa:				
Pertukaran kadar keuntungan secara islam	-	(193)	-	(3,571)

Syarikat	2022		2021	
	Nilai nosional RM' 000	Liabiliti derivatif RM' 000	Nilai nosional RM' 000	Liabiliti derivatif RM' 000
Pertukaran kadar keuntungan secara islam	125,000	(193)	208,333	(3,571)



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

28 TUNAI DAN SETARA TUNAI

Tunai dan setara tunai terdiri daripada yang berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Deposit tetap dengan bank pelaburan berlesen di Malaysia	208,810	81,119	52,841	37,395
Tunai dan baki bank	12,154	113,656	767	16,387
Deposit, tunai dan baki bank	220,964	194,775	53,608	53,782
Tolak: Tunai terhad	(20,041)	(16,693)	(20,041)	(16,693)
Tunai dan setara tunai	200,923	178,082	33,567	37,089

Kadar faedah efektif simpanan tetap masing-masing berkisar antara 1.52% - 4.25% (2021: 1.60% - 2.13%) setahun untuk Kumpulan dan berkisar antara 1.65% - 3.00% (2021: 1.60% - 2.13%) setahun untuk Syarikat. Semua simpanan tetap mempunyai tempoh matang asal 3 bulan atau kurang (2021: 3 bulan atau kurang).

Baki bank adalah deposit yang dipegang dengan panggilan di bank dan tidak mendapat faedah.

Wang tunai terhad berkaitan dengan baki bank yang diikrarkan untuk mendapatkan kemudahan bank tertentu.

Pecahan deposit tetap, tunai dan baki bank adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Ringgit Malaysia	146,321	118,721	53,608	53,782
Dolar AS	74,643	76,054	-	-
	220,964	194,775	53,608	53,782

Profil penarafan kredit bank di mana deposit tetap telah diletakkan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
AAA	208,810	81,119	52,841	37,395

AAA - Institusi kewangan yang diberi penarafan AAA mempunyai keupayaan kukuh untuk memenuhi kewajipan kewangannya. Ini merupakan penarafan jangka panjang institusi kewangan yang paling tinggi yang diberikan oleh RAM Ratings.

AA - Institusi kewangan yang diberi taraf AA mempunyai keupayaan yang kukuh untuk memenuhi kewajipan kewangan. Institusi kewangan ini berdaya tahan dalam menghadapi perubahan buruk dalam beberapa situasi, keadaan ekonomi dan/atau persekitaran operasi.

A - Institusi kewangan yang diberi taraf A mempunyai keupayaan yang mencukupi untuk memenuhi kewajipan kewangan. Institusi kewangan adalah lebih mudah terdedah kepada perubahan buruk dalam situasi, keadaan ekonomi dan/atau persekitaran operasi daripada institusi dalam kategori penarafan yang lebih tinggi.

Bagi penarafan jangka panjang, RAM Ratings mengguna pakai subskrip 1, 2 atau 3 dalam setiap kategori penarafan dari AA hingga C. Subskrip 1 menunjukkan bahawa institusi kewangan tersebut dalam kedudukan yang lebih tinggi daripada kategori penarafan generik; subskrip 2 menunjukkan kedudukan pertengahan; dan subskrip 3 menunjukkan bahawa institusi kewangan tersebut mendapat penarafan yang lebih rendah daripada kategori penarafan generik.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

29 ASET DIPEGANG UNTUK JUALAN

Kumpulan	Nota	Tanah pegangan pajakan RM' 000	Loji dan jentera RM' 000	Jumlah RM' 000
2022				
Pada 1 Januari 2022		7,682	11,300	18,982
Pelupusan	17	-	(11,300)	(11,300)
Pada 31 Disember 2022		7,682	-	7,682

Kumpulan	Nota	Tanah pegangan pajakan RM' 000	Loji dan jentera RM' 000	Bangunan dan peralatan pejabat RM' 000	Jumlah RM' 000
2021					
Pada 1 Januari 2021		86,636	154	2,874	89,664
Dipindahkan dari hartanah, loji dan peralatan	17	-	11,300	-	11,300
Dipindahkan dari hak penggunaan aset	18	7,682	-	-	7,682
Pelupusan		-	(152)	(91)	(243)
Pelupusan anak syarikat	20	(86,636)	(2)	(2,783)	(89,421)
Pada 31 Disember 2021		7,682	11,300	-	18,982

30 MODAL SAHAM

	Kumpulan dan Syarikat			
	2022 Bilangan saham	2021 Bilangan saham	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Diterbitkan dan berbayar sepenuhnya:				
Saham biasa				
Pada 1 Januari/31 Disember	702,980,000	702,980,000	718,255	718,255



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

31 RIZAB

(i) Defisit penyusunan semula (tidak diagihkan)

Defisit penyusunan semula terdiri daripada perbezaan antara nilai saksama 577,979,800 saham biasa baharu yang diterbitkan pada RM3.50 setiap saham pada 20 Mei 2011 dan jumlah dibawa daripada perniagaan gula pada Januari 2010. Ia diiktiraf sebagai defisit penyusunan semula selaras dengan kaedah perakaunan syarikat terdahulu.

(ii) Rizab pelepasan penggabungan (tidak diagihkan)

Rizab pelepasan penggabungan terdiri daripada 577,979,800 saham biasa baharu dengan nilai tara RM0.50 sesaham yang diterbitkan pada nilai saksama RM3.50 setiap saham bagi pemerolehan keseluruhan kepentingan ekuiti dalam MSM Prai Bhd dan MSM Perlis Sdn Bhd pada 20 Mei 2011. Perbezaan antara nilai tara dan nilai saksama diiktiraf sebagai rizab pelepasan penggabungan selaras dengan seksyen 60(4) Akta Syarikat 1965.

(iii) Rizab tukaran asing

Rizab tukaran asing digunakan untuk mencatatkan perbezaan pertukaran yang timbul daripada pertukaran penyata kewangan operasi asing yang mana mata wang fungsinya berbeza dengan mata wang pembentangan Kumpulan.

(iv) Rizab lindung nilai aliran tunai

Kumpulan mengurus risiko kadar faedah aliran tunainya dengan swap kadar faedah apungan kepada tetap, yang ditetapkan dalam hubungan lindung nilai aliran tunai.

Sehingga pada tahap lindung nilai ini berkesan, perubahan dalam nilai saksama instrumen lindung nilai diiktiraf dalam rizab lindung nilai aliran tunai. Keuntungan atau kerugian berkaitan dengan bahagian yang tidak berkesan kadar faedah swap dikelaskan semula kepada keuntungan atau kerugian dan diiktiraf dalam 'kos kewangan'.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

32 (ASET)/LIABILITI CUKAI TERTUNDA

Aset dan liabiliti cukai tertunda diseimbangkan apabila wujud hak penguatkuasaan undang-undang untuk mengimbangi aset cukai semasa terhadap liabiliti cukai semasa dan apabila cukai tertunda terkait dengan penguatkuasa cukai yang sama. Nilai berikut, ditentukan selepas pengimbangan sewajarnya, ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan:

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Liabiliti/(aset) cukai tertunda				
- Tertakluk kepada cukai pendapatan	35,940	39,911	(216)	(372)

Analisis aset cukai tertunda dan liabiliti cukai tertunda adalah seperti berikut:

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Pada 1 Januari	39,911	47,010	(372)	(158)
Pelupusan MSM Perlis	-	(7,171)	-	-
	39,911	39,839	(372)	(158)
Dikreditkan)/Dicaj kepada untung dan rugi: 14, 16				
- hartanah, loji dan peralatan	1,004	3,989	(8)	(24)
- pemiutang dan akruan	1,281	(2,258)	88	(190)
- aset tidak ketara	(2,420)	(2,421)	-	-
- peruntukan modal tidak diserap	(11)	-	-	-
- kerugian perniagaan tidak diserap	(128)	-	-	-
- penghutang	(271)	271	-	-
- hak penggunaan aset	4,463	(81)	1,032	-
- (aset)/liabiliti derivatif kewangan	(3,567)	676	-	-
- liabiliti pajakan	(4,322)	(104)	(956)	-
(Dikreditkan)/Dicaj kepada untung dan rugi	(3,971)	72	156	(214)
Pada 31 Disember	35,940	39,911	(216)	(372)



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

32 (ASET)/LIABILITI CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Liabiliti cukai tertunda (sebelum pengimbangan)				
- hartanah, loji dan peralatan	23,964	22,960	40	48
- hak penggunaan aset	5,102	639	1,032	-
- aset tidak ketara	18,036	20,456	-	-
- penghutang	-	271	-	-
	47,102	44,326	1,072	48
Pengimbangan	(11,162)	(4,415)	(1,072)	(48)
Liabiliti cukai tertunda (selepas pengimbangan)	35,940	39,911	-	-
Aset cukai tertunda (sebelum pengimbangan)				
- derivatif	3,567	-	-	-
- peruntukan modal tidak diserap	11	-	-	-
- pemiutang dan akruan	2,216	3,497	332	420
- liabiliti pajakan	5,240	918	956	-
- kerugian perniagaan tidak diserap	128	-	-	-
	11,162	4,415	1,288	420
Pengimbangan	(11,162)	(4,415)	(1,072)	(48)
Aset cukai tertunda (selepas pengimbangan)	-	-	216	372

Jumlah kerugian cukai yang tidak digunakan dan perbezaan sementara yang boleh dikurangkan (tertakluk kepada persetujuan oleh Lembaga Hasil Dalam Negeri) yang mana tidak ada aset cukai tertunda yang diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan Kumpulan kerana para Pengarah berpendapat bahawa tidak mungkin keuntungan cukai yang mencukupi akan tersedia untuk membolehkan aset cukai tertunda digunakan seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Kerugian cukai tidak digunakan	420,579	304,711	-	-
Peruntukan modal tidak diserap	528,436	431,521	-	-
Perbezaan sementara boleh dikenakan cukai	(384,491)	(323,879)	-	-
	564,524	412,353	-	-

Di bawah Akta Kewangan Malaysia 2018 yang diwartakan pada 27 Disember 2018, kerugian cukai yang tidak digunakan akan dikenakan had penggunaan selama 7 tahun berturut-turut. Dalam Belanjawan 2022, had masa sedia ada untuk membawa ke hadapan kerugian perniagaan yang tidak digunakan telah dipanjangkan kepada 10 Tahun Taksiran (TT) berturut-turut. Peruntukan peralihan sedia ada bagi kerugian perniagaan yang tidak digunakan dari TT 2018 dibenarkan untuk dibawa ke hadapan selama 10 TT berturut-turut, sehingga TT 2028.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

32 (ASET)/LIABILITI CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Kerugian cukai tidak digunakan Kumpulan pada 31 Disember 2022 yang mana tiada aset cukai tertunda yang diiktiraf pada tahun taksiran ("TT") tamat tempoh adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Operasi diteruskan		
Tamat tempoh pada 2028	85,010	85,010
Tamat tempoh pada 2029	178,813	178,813
Tamat tempoh pada 2030	27,446	27,445
Tamat tempoh pada 2031	13,138	13,443
Tamat tempoh pada 2032	116,172	-
	420,579	304,711

33 PEMIUTANG

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Liabiliti semasa:				
Pemiutang perdagangan	12,486	5,339	-	-
Pemiutang lain-lain	72,821	59,321	1,603	4,119
Akruan	237,363	232,846	2,692	2,401
Baki tidak dibayar bagi pembelian hartanah, loji dan peralatan	36 11,872	3,728	64	-
Jumlah pemiutang	334,542	301,234	4,359	6,520

Pemiutang perdagangan membawa tempoh kredit antara 30 hingga 60 hari (2021: 30 hingga 60 hari).

Termasuk di dalam akruan adalah RM156,000,000 (2021:RM172,000,000) yang berkait dengan pembelian bahan mentah.

Nilai saksama bagi pemiutang dianggarkan bersamaan nilai bawaan, memandangkan kesan diskaun adalah tidak ketara.

Dinominasi pemiutang adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
- Ringgit Malaysia	333,039	300,863	4,359	6,520
- Dolar Amerika Syarikat	1,478	371	-	-
- Yen Jepun	25	-	-	-
	334,542	301,234	4,359	6,520



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

34 PINJAMAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Liabiliti bukan semasa:				
Pinjaman berjangka Islamik				
- Bercagar	299,210	363,885	299,210	363,885
Liabiliti semasa:				
Pinjaman berjangka Islamik				
- Bercagar	63,101	50,236	63,101	50,236
Penerimaan jurubank				
- Tidak bercagar	517,156	378,935	-	-
	580,257	429,171	63,101	50,236
	879,467	793,056	362,311	414,121

Semua pinjaman didinominasikan dalam Ringgit Malaysia.

Penerimaan jurubank

Kadar faedah purata peminjaman berkisar sekitar 2.60% hingga 4.40% (2021: 2.30% hingga 3.30%) setahun.

Pinjaman berjangka Islamik

Kadar faedah purata peminjaman berkisar sekitar 4.39% hingga 5.44% (2021: 4.36% hingga 4.37%) setahun.

Pinjaman berjangka Islamik yang mempunyai jangka masa 12 tahun (2021: 12 tahun) dicagar dengan tanah pegangan pajak, debentur dan baki bank tertentu Kumpulan.

Kumpulan dan Syarikat dikehendaki mematuhi perjanjian kewangan tertentu iaitu nisbah hutang bersih gabungan dan pembiayaan kepada ekuiti, nisbah hutang bersih gabungan dan pembiayaan kepada pendapatan sebelum faedah, cukai, susut nilai dan pelunasan ("EBITDA") dan nisbah liputan pembayaran kewangan gabungan (secara keseluruhannya dikenali sebagai "perjanjian kewangan"). Perjanjian kewangan harus dipatuhi setiap tahun (2021: tahunan).

Kumpulan telah mendapat surat pengecualian bertarikh 8 November 2022 dari pemberi pinjamannya yang memberi pengecualian terhadap salah satu dari perjanjian kewangan untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 dan oleh itu tidak perlu mematuhi perjanjian ini. Kumpulan telahpun mematuhi dua dari perjanjian kewangan tersebut bagi tahun berakhir 31 Disember 2022.

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021, Syarikat telah membuat pra-bayaran tambahan sebanyak RM114,256,000. Susulan pra-bayaran ini, Syarikat telah mencatat kos pengubahsuaian pinjaman sebanyak RM9,749,000.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

35 URUS NIAGA SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BERKAITAN

Sebagai tambahan kepada pendedahan mengenai pihak berkaitan yang telah dinyatakan di beberapa bahagian lain di dalam penyata kewangan, dinyatakan juga urus niaga-urus niaga signifikan pihak berkaitan dan baki seperti di bawah.

Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan ("FELDA"), badan pemegang induk Kumpulan dan Syarikat berkuat kuasa bermula 24 Disember 2020, ialah sebuah badan korporat berkanun yang dibentuk dibawah Akta Pembangunan Tanah 1956, dan dikawal oleh Kerajaan Malaysia. Kumpulan menganggap bahawa untuk tujuan MFRS 124 – "Pendedahan Pihak Berkaitan", FELDA dan Kerajaan Malaysia mempunyai kedudukan untuk mempengaruhinya secara signifikan. Oleh itu, Kerajaan Malaysia dan badan-badan di bawah kawalan Kerajaan Malaysia (keseluruhannya dirujuk sebagai "entiti berkaitan kerajaan") adalah pihak yang berkaitan dengan Kumpulan dan Syarikat.

Selain daripada urus niaga signifikan individu seperti yang dinyatakan dalam penyata kewangan, Kumpulan dan Syarikat secara kolektif, tapi tidak secara berasingan, mempunyai urus niaga penting dengan entiti-entiti berkaitan kerajaan yang lain, termasuklah tapi tidak terhad, kepada yang berikut:

- Penempatan deposit dengan dan pengambilan deposit dari entiti yang berkaitan dengan kerajaan
- Perkhidmatan utiliti yang disediakan oleh entiti yang berkaitan dengan kerajaan

Urus niaga-urus niaga ini dibuat dalam urusan perniagaan biasa urusniaga Kumpulan mengikut terma-terma yang diguna pakai secara konsisten selaras dengan polisi dan proses dalaman Kumpulan. Terma-terma ini tidak tertakluk kepada samada ada rakan niaga adalah entiti berkaitan dengan kerajaan atau tidak.

Pihak-pihak yang berkaitan dan hubungan mereka dengan Kumpulan adalah seperti berikut:

Pihak yang berkaitan

Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan ("FELDA")
 FGV Holdings Berhad ("FGVH")
 Koperasi Permodalan FELDA Malaysia Berhad ("KPF")
 Felda Holdings Berhad ("FHB")
 MSM Perlis Sdn Bhd ("MSM Perlis")
 FGV Integrated Farming Holdings Sdn Bhd ("FGVIF")
 FGV R&D Sdn Bhd ("FGV R&D")
 FGV Applied Technologies Sdn Bhd ("FGVAT")
 KPF Trading Sdn Bhd (Felda Trading Sdn Bhd) ("KPF Trading")
 KPF Niaga Sdn Bhd ("KPF Niaga")
 Felda D'Saji Sdn Bhd ("D'Saji")
 FGV Prodata Systems Sdn Bhd ("FPSB")
 FGV Security Services Sdn Bhd ("FSS")
 FGV Transport Sdn Bhd ("FGVT")
 Felda Travel Sdn Bhd ("Felda Travel")
 Delima Oil Products Sdn Bhd ("D.O.P")
 FGV Kernel Products Sdn Bhd ("FKPSB")
 FGV Johor Bulkurs Sdn Bhd ("FGVJB")
 Langsat Bulkurs Sdn Bhd ("Langsat Bulkurs")
 MSM Sugar Refinery (Johor) Sdn Bhd ("MSM Johor")
 MSM Logistics Sdn Bhd ("MSM Logistics")
 MSM Prai Berhad ("MSM Prai")
 MSM Trading & Distribution Sdn Bhd ("MSM Trading")
 MSM Trading International DMCC ("MSM Trading International")

Hubungan

Badan Pemegangan Induk
Syarikat Pemegangan Utama
Syarikat Berkaitan
Anak Syarikat FGVH
Anak Syarikat FGVH
Anak Syarikat FGVH
Anak Syarikat FGVH
Anak Syarikat FGVH
Anak Syarikat KPF
Anak Syarikat KPF
Anak Syarikat KPF
Anak Syarikat FHB
Anak Syarikat FHB
Anak Syarikat FHB
Anak Syarikat FHB
Anak Syarikat FHB
Anak Syarikat FHB
Anak Syarikat FHB
Anak Syarikat FHB
Anak Syarikat
Anak Syarikat
Anak Syarikat
Anak Syarikat
Anak Syarikat



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

35 URUS NIAGA SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

(a) Urus niaga signifikan dengan pihak berkaitan

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
(i) Urus niaga dengan FGVH dan anak-anak syarikatnya:				
- yuran pengurusan:				
- tahun semasa	3,085	2,954	1,782	1,697
- jualan gula bertapis	(17)	(16)	-	-
- perbelanjaan faedah	-	417	-	124
- lain-lain perkhidmatan	145	(759)	-	1
	3,213	2,596	1,782	1,822
(ii) Urus niaga dengan FHB dan anak syarikat FHB:				
- jualan gula bertapis	(55)	(43)	-	-
- perkhidmatan keselamatan (FSS)	2,037	1,752	-	-
- perkhidmatan pengangkutan	16,197	5,771	-	-
- sewa lori tangki	399	-	-	-
- lain-lain perkhidmatan	106	59	78	103
(iii) Urusniaga dengan anak-anak syarikat KPF:				
- jualan gula bertapis	(3,633)	(1,921)	-	-
- perkhidmatan insurans	-	302	-	-
- penyediaan makanan dan minuman	78	4	78	4
(iv) Urus niaga dengan FELDA				
- sewa	889	885	889	885



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

35 URUS NIAGA SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

(a) Urus niaga signifikan dengan pihak berkaitan (sambungan)

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
(v) Urus niaga dengan anak-anak syarikat:				
Dividen diterima daripada:				
- MSM Prai	-	-	(100,000)	(186,000)
Faedah diterima/belum terima daripada:				
- MSM Johor	-	-	(33,319)	(52,750)
Faedah dibayar/belum dibayar kepada:				
- MSM Prai	-	-	2,834	4,927
Yuran pengurusan daripada:				
- MSM Prai	-	-	(9,537)	(8,040)
- MSM Perlis	-	-	-	(1,395)
- MSM Logistics	-	-	(315)	(182)
- MSM Johor	-	-	(4,467)	(4,020)
Sewa pejabat daripada:				
- MSM Johor	-	-	(22)	(16)
- MSM Prai	-	-	(242)	(202)
- MSM Logistics	-	-	-	(5)
Sewa tanah daripada:				
- MSM Johor	-	-	(2,167)	(2,167)
(vi) Urus niaga dengan anak syarikat:				
Caj semula perubahan pinjaman (belum terima)/belum bayar dari MSM Johor	-	-	-	(2,167)
Faedah caj semula sewa belum terima dari MSM Johor	-	-	(1,026)	(1,040)

Urus niaga-urus niaga ini dilakukan dengan terma-terma yang dipersetujui di antara pihak berkaitan



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

35 URUS NIAGA SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

(b) Baki signifikan pada akhir tahun kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Amaun terhutang kepada syarikat pemegang utama, FGVH	(328)	(2,982)	(208)	(1,887)
Amaun terhutang dari syarikat pemegang utama, FGVH	-	1	-	-
Amaun terhutang daripada/(kepada) syarikat berkaitan yang lain				
<u>Terhutang daripada</u>				
- KPF	967	2,950	-	-
- Syarikat berkaitan yang lain	1	98	-	94
	968	3,048	-	94
<u>Terhutang kepada</u>				
- Badan pemegang induk, FELDA	(65)	-	(65)	-
- Syarikat-syarikat berkaitan yang lain	(6,937)	(3,936)	(60)	(117)
	(7,002)	(3,936)	(125)	(117)
Amaun terhutang dari anak-anak syarikat:				
- MSM Prai	-	-	8,084	7,102
- MSM Logistics	-	-	189	215
- MSM Johor	-	-	8,329	11,769
- MSM Trading	-	-	8	6
- MSM Trading International	-	-	-	173
	-	-	16,610	19,265
Amaun terhutang daripada anak syarikat:				
- MSM Johor	-	-	(12)	(5)
Pinjaman terhutang daripada anak syarikat, setelah pembayaran balik:				
- MSM Johor	-	-	-	1,041,370
	-	-	-	1,041,370
Pinjaman terhutang kepada anak syarikat, setelah pembayaran balik:				
- MSM Prai	-	-	(95,387)	(123,782)



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

35 URUS NIAGA SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

(c) Imbuhan untuk kakitangan pengurusan utama

Kakitangan pengurusan utama terdiri daripada para Pengarah dan barisan pengurusan kanan dan ke atas Kumpulan, yang mempunyai kuasa dan bertanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti-aktiviti Kumpulan sama ada secara langsung atau tidak langsung.

Jumlah agregat emolumen yang diterima/boleh terima oleh para Pengarah Kumpulan sepanjang tahun dinyatakan di dalam Nota 12 penyata kewangan.

Jumlah agregat emolumen yang diterima/boleh terima oleh kakitangan pengurusan utama Kumpulan dan Syarikat sepanjang tahun adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Gaji, elaun dan bonus	9,380	7,200	6,161	4,941
Pelan sumbangan yang ditetapkan	1,524	1,160	988	785
Manfaat lain kakitangan	162	43	120	33
Jumlah	11,066	8,403	7,269	5,759

Manfaat bukan wang yang diberikan kepada kakitangan pengurusan utama Kumpulan dan Syarikat masing-masing berjumlah RM22,539 (2021: RM20,400) dan RM22,539 (2021: RM20,400).

36 PEMBELIAN HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Kos agregat hartanah, loji dan peralatan	60,858	38,204	223	968
Permodalan kos pinjaman	(1,387)	(880)	-	-
Baki belum dibayar dalam pemiutang dan akruan	(11,872)	(3,728)	(64)	-
Bayaran tunai bagi perolehan tahun kewangan terdahulu	3,422	8,172	-	-
	51,021	41,768	159	968



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

37 LIABILITI PAJAKAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Pada 1 Januari	4,545	4,942	722	1,549
Penambahan	18,726	824	4,075	-
Bayaran liabiliti pajakan	(2,354)	(1,462)	(863)	(884)
Perbelanjaan faedah liabiliti pajakan	914	241	49	57
Pada 31 Disember	21,831	4,545	3,983	722
Dikelaskan sebagai:				
Semasa	1,228	996	568	722
Bukan semasa	20,603	3,549	3,415	-
	21,831	4,545	3,983	722

38 KOMITMEN MODAL

Perbelanjaan modal yang tidak diperuntukkan dalam penyata kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Hartanah, loji dan peralatan:				
- dikontrakkan dan tidak diperuntukkan	77,976	99,982	1,789	374
- diberi kuasa dan tidak dikontrakkan	189,911	155,470	3,535	5,792
	267,887	255,452	5,324	6,166



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

39 INSTRUMEN KEWANGAN

Analisis pengelasan instrumen kewangan adalah seperti berikut:

Kumpulan	Kos Terlunas		Nilai Saksama Melalui Untung atau Rugi	
	2022 RM ' 000	2021 RM ' 000	2022 RM ' 000	2021 RM ' 000
<u>Pada 31 Disember</u>				
<u>Aset kewangan</u>				
<u>Aset semasa</u>				
Penghutang (tidak termasuk prabayaran)	273,728	294,995	-	-
Jumlah terhutang dari syarikat pemegang utama	-	1	-	-
Jumlah terhutang dari lain-lain syarikat berkaitan	968	3,048	-	-
Deposit, tunai dan baki bank	220,964	194,775	-	-
Jumlah aset kewangan	495,660	492,819	-	-

Kumpulan	Liabiliti Kos Terlunas		Liabiliti pada Nilai Saksama Melalui Untung atau Rugi	
	2022 RM ' 000	2021 RM ' 000	2022 RM ' 000	2021 RM ' 000
<u>Liabiliti kewangan</u>				
<u>Liabiliti bukan semasa</u>				
Pinjaman	299,210	363,885	-	-
Liabiliti pajakan	20,603	3,549	-	-
Liabiliti kewangan derivatif	-	-	193	3,571
	319,813	367,434	193	3,571
<u>Liabiliti Semasa</u>				
Pemiutang	334,377	301,234	-	-
Jumlah terhutang kepada syarikat pemegang utama	328	2,982	-	-
Jumlah terhutang kepada syarikat-syarikat berkaitan	6,937	3,936	-	-
Jumlah terhutang kepada badan pemegang induk	65	-	-	-
Pinjaman	580,257	429,171	-	-
Liabiliti Pajakan	1,228	996	-	-
Liabiliti kewangan derivatif	-	-	17,743	3,749
	923,192	738,319	17,743	3,749
Jumlah Liabiliti Kewangan	1,243,005	1,105,753	17,936	7,320



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

39 INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Analisis pengkelasan instrumen kewangan adalah seperti berikut: (sambungan)

Syarikat	Kos Terlunas		Nilai Saksama Melalui Untung atau Rugi	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
<u>Pada 31 Disember</u>				
<u>Aset kewangan</u>				
<u>Aset bukan semasa</u>				
Pinjaman terhutang dari anak syarikat	-	1,041,370	-	-
Penghutang pajakan	81,592	82,732	-	-
	81,592	1,124,102		
<u>Aset Semasa</u>				
Penghutang (tidak termasuk prabayaran)	41	31	-	-
Jumlah terhutang dari anak-anak syarikat	16,610	19,265	-	-
Jumlah terhutang dari syarikat-syarikat berkaitan	-	94	-	-
Depositi, tunai dan baki bank	53,608	53,782	-	-
Penghutang pajakan	2,167	2,167	-	-
	72,426	75,339	-	-
Jumlah aset kewangan	154,018	1,199,441	-	-

Syarikat	Liabiliti Kos Terlunas		Liabiliti pada Nilai Saksama Melalui Untung atau Rugi	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000	2022 RM' 000	2021 RM' 000
<u>Liabiliti Kewangan</u>				
<u>Liabiliti bukan semasa</u>				
Pinjaman	299,210	363,885	-	-
Liabiliti pajakan	3,415	-	-	-
Pinjaman terhutang kepada anak syarikat	95,157	92,554	-	-
Liabiliti kewangan derivatif	-	-	193	3,571
	397,782	456,439	193	3,571
<u>Liabiliti Semasa</u>				
Pemiutang	4,359	6,520	-	-
Jumlah terhutang kepada anak-anak syarikat	12	5	-	-
Jumlah terhutang kepada syarikat-syarikat berkaitan	60	117	-	-
Jumlah terhutang kepada badan pemegang induk	65	-	-	-
Pinjaman terhutang kepada anak syarikat	230	31,228	-	-
Jumlah terhutang kepada syarikat pemegang utama	208	1,887	-	-
Pinjaman	63,101	50,236	-	-
Liabiliti pajakan	568	722	-	-
	68,603	90,715	-	-
Jumlah liabiliti kewangan	466,385	547,154	-	3,571



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

40 MAKLUMAT SEGMENT

Sebelum pelupusan segmen perladangan pada tahun kewangan sebelumnya, pelaporan segmen operasi dikenali pasti sebagai:

- (i) Gula – penapisan gula dan jualan, pemasaran gula bertapis dan dagangan komoditi
- (ii) Kelapa Sawit, getah dan mangga – ladang kelapa sawit, getah dan mangga

Kumpulan kini menjalankan operasi perniagaan satu produk sahaja, terutamanya dalam penapisan gula, penjualan dan pemasaran gula bertapis dan dagangan gula. Analisis segmen tidak disediakan bagi tahun kewangan semasa kerana segmentasi bukan sebahagian dari maklumat kewangan dalaman yang biasa dilaporkan kepada Ketua Pembuat Keputusan Operasi (KPKO).

Jadual di bawah menunjukkan analisis segmen bagi tahun kewangan sebelumnya yang berakhir 31 Disember 2021 untuk pelaporan segmen operasi yang dikenalpasti oleh KPKO sebelum ini.

Kumpulan	Operasi yang Diteruskan		Operasi yang Dihentikan		
	Gula RM'000	Penyesuaian RM'000	Jumlah kecil RM'000	Kelapa Sawit, getah dan mangga RM'000	Jumlah RM'000
2021					
Jumlah hasil segmen	2,259,698	-	2,259,698	-	2,259,698
Hasil dari pelanggan luar	2,259,698	-	2,259,698	-	2,259,698
Pendapatan Kewangan	1,659	928	2,587	-	2,587
Kos kewangan	(42,058)	(4,987)	(47,045)	-	(47,045)
Susut Nilai dan pelunasan	(80,105)	(2,735)	(82,840)	-	(82,840)
(Kerugian rosot nilai)/pembalikan rosot nilai (bersih)					
- aset kewangan	(1,635)	-	(1,635)	16	(1,619)
- aset bukan kewangan	16,427	-	16,427	-	16,427
Keuntungan sebelum zakat dan cukai	78,697	2,405	81,102	88,738	169,840
Cukai	(39,036)	(4,451)	(43,487)	-	(43,487)
Zakat	(1,000)	-	(1,000)	-	(1,000)
Keuntungan selepas cukai bagi tahun kewangan					125,353
Jumlah aset	2,812,247	58,592	2,870,839	-	2,870,839
Jumlah liabiliti	1,144,707	13,568	1,158,275	-	1,158,275
Penambahan kepada hartanah, loji dan peralatan	37,236	968	38,204	-	38,204
Penambahan kepada aset tidak ketara	1,437	326	1,763	-	1,763

Semua aset bukan semasa selain dari instrumen kewangan berada di Malaysia.



Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (Sambungan)

40 MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

Analisis hasil

Analisis hasil mengikut lokasi geografi adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2022 RM' 000	2021 RM' 000
Malaysia	2,022,286	1,753,616
Asia	486,962	481,209
Oceania	56,737	24,873
	2,565,985	2,259,698

41 KELULUSAN PENYATA KEWANGAN

Penyata Kewangan ini telah diluluskan untuk penerbitan selaras dengan resolusi Lembaga Pengarah pada 24 Mac 2023.



Kalendar Kewangan

Pengumuman Keputusan Kewangan Suku Tahunan yang Belum Diaudit	Dividen
2022 - Suku keempat berakhir 31 Disember 2021: 22 Februari 2022 - Suku pertama berakhir 31 Mac 2022: 27 Mei 2022 - Suku kedua berakhir 30 Jun 2022: 22 Ogos 2022 - Suku ketiga berakhir 30 September 2022: 21 November 2022 2023 - Suku keempat berakhir 31 Disember 2022: 22 Februari 2023	Polisi Dividen Menurut polisi, kadar nisbah pembayaran dividen Kumpulan MSM ialah 50%, walau bagaimanapun, sebarang pengagihan akan berdasarkan penjanaan pendapatan dan tertakluk kepada keputusan penuh tahunan Kumpulan. 2021 - Pengumuman mengenai pengisytiharan dividen akhir satu peringkat sebanyak 3.0 sen sesaham bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021: 10 Mac 2022 - Tarikh Kelayakan: 29 Mac 2022 - Tarikh Pembayaran: 7 April 2022 2022 - Tiada dividen diisytiharkan dan dibayar untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022
Mesyuarat Agung Tahunan	
Mesyuarat Agung Tahunan ke-11 - Notis Mesyuarat: 27 April 2022 - Pengeluaran Laporan Tahunan Bersepadu: 27 April 2022 - Tarikh Mesyuarat: 8 Jun 2022	Mesyuarat Agung Tahunan ke-12 - Notis Mesyuarat: 27 April 2023 - Pengeluaran Laporan Tahunan Bersepadu: 27 April 2023 - Tarikh Mesyuarat: 8 Jun 2023



Analisis Pegangan Saham

Setakat 31 Mac 2023

Modal Saham Diterbitkan dan Berbayar : 702,980,000
Kelas Saham : Saham biasa
Hak Mengundi : Satu (1) undi setiap saham biasa

MAKLUMAT PEMEGANG SAHAM UTAMA (5% DAN KE ATAS)

Bil.	Nama Pemegang Saham	Pegangan Langsung		Pegangan Tidak Langsung	
		Bilangan Saham Dipegang	% Pegangan Saham	Bilangan Saham Dipegang	% Pegangan Saham
1	FGV Sugar Sdn Bhd	281,369,800	40.03	-	-
2	Koperasi Permodalan Felda Malaysia Berhad	107,393,952	15.27	-	-
3	FGV Holdings Berhad	77,150,248	10.97	281,369,800*	40.03
4	Amanahraya Trustees Berhad	52,654,500	7.49	-	-

* Dianggap berkepentingan melalui kepentingannya dalam FGV Sugar Sdn Bhd, anak syarikat milik penuhnya.

MAKLUMAT PEGANGAN SAHAM PENGARAH

Bil.	Nama Pengarah	Pegangan Langsung		Pegangan Tidak Langsung	
		Bilangan Saham Dipegang	% Pegangan Saham	Bilangan Saham Dipegang	% Pegangan Saham
1	Datuk Syed Hisham Syed Wazir	-	-	-	-
2	Choy Khai Choon	-	-	-	-
3	Dato' Muthanna Abdullah	-	-	-	-
4	Datuk Dr Abd Hapiz Abdullah	-	-	-	-
5	Dato' Rosini Abd Samad	-	-	-	-
6	Dato' Mohd Nazrul Izam Mansor	-	-	-	-
7	Raja Faridah Raja Ahmad	-	-	-	-
8	Nik Fazila Nik Mohamed Shihabuddin	-	-	-	-
9	Fakhrunniam Othman	-	-	-	-

MAKLUMAT PEGANGAN SAHAM KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF KUMPULAN

Bil.	Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan	Pegangan Langsung		Pegangan Tidak Langsung	
		Bilangan Saham Dipegang	% Pegangan Saham	Bilangan Saham Dipegang	% Pegangan Saham
1	Syed Feizal Syed Mohammad	-	-	-	-



Analisis Pegangan Saham

Setakat 31 Mac 2023

AGIHAN PEGANGAN SAHAM

Saiz Pegangan Saham	Bilangan Pemegang Saham	% Pemegang Saham	Bilangan Saham Dipegang	% Pegangan Saham
Kurang dari 100	825	8.85	4,089	0.00
100 hingga 1,000	2,515	26.99	1,478,873	0.21
1,001 hingga 10,000	4,277	45.90	20,285,397	2.88
10,001 hingga 100,000	1,506	16.16	45,487,341	6.47
100,001 hingga kurang dari 5% saham diterbitkan	191	2.05	117,155,800	16.67
5% dan ke atas dari saham diterbitkan	5	0.05	518,568,500	73.77
Jumlah	9,319	100	702,980,000	100

SENARAI 30 PEMEGANG SAHAM UTAMA

Bil.	Nama Pemegang Saham	Bilangan Saham Dipegang	% Pegangan Saham
1	FGV SUGAR SDN BHD	281,369,800	40.03
2	FGV HOLDINGS BERHAD	77,150,248	10.97
3	KOPERASI PERMODALAN FELDA MALAYSIA BERHAD	66,305,852	9.43
4	AMANAHRAYA TRUSTEES BERHAD AMANA SAHAM BUMIPUTERA	52,654,500	7.49
5	KOPERASI PERMODALAN FELDA MALAYSIA BERHAD	41,088,100	5.84
6	AFFIN HWANG NOMINEES (ASING) SDN BHD DBS VICKERS SECS (S) PTE LTD FOR WII PTE LTD	13,452,000	1.91
7	AMANAHRAYA TRUSTEES BERHAD AMANA SAHAM MALAYSIA	9,598,000	1.37
8	CITIGROUP NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD EMPLOYEES PROVIDENT FUND BOARD	9,338,500	1.33
9	TEOH HOOI BIN	4,681,200	0.67
10	AMANAHRAYA TRUSTEES BERHAD AMANA SAHAM MALAYSIA 2 - WAWASAN	3,070,900	0.44
11	ALLIANCEGROUP NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR SELINA SHARMALAR SOLOMON (8112136)	2,737,200	0.39
12	ALLIANCEGROUP NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR INBAMANAY A/P M J ARUMANAYAGAM (8061712)	2,492,700	0.35
13	RHB CAPITAL NOMINEES (ASING) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR GREEN PRISCILLA LEE (1011127)	2,300,000	0.33
14	CHEN CHIH LIANG	2,103,500	0.30
15	CGS-CIMB NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR DEVA DASSAN SOLOMON (MY1091)	2,071,500	0.29



Analisis Pegangan Saham

Setakat 31 Mac 2023

SENARAI 30 PEMEGANG SAHAM UTAMA (SAMBUNGAN)

Bil.	Nama Pemegang Saham	Bilangan Saham Dipegang	% Pegangan Saham
16	CITIGROUP NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD EXEMPT AN FOR OCBC SECURITIES PRIVATE LIMITED (CLIENT A/C-R ES)	2,023,000	0.29
17	PAK NGA PROPERTY SDN BHD	2,000,000	0.28
18	NGA KO TONG	1,904,900	0.27
19	CGS-CIMB NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR CHARTWELL RISE SDN BHD (MP0564)	1,800,000	0.26
20	TEE KONG PENG	1,714,000	0.24
21	LEE BEE LIAN	1,660,100	0.24
22	PUBLIC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR DEVA DASSAN SOLOMON (E-SS2)	1,408,700	0.20
23	HLB NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR DEVA DASSAN SOLOMON	1,276,300	0.18
24	PUBLIC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR JACKY YAP YOU WEI (E-KLG/BTG)	1,271,000	0.18
25	PUBLIC INVEST NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR DEVA DASSAN SOLOMON (M)	1,257,300	0.18
26	CITIGROUP NOMINEES (ASING) SDN BHD EXEMPT AN FOR CITIBANK N.A. (NFS)	1,134,500	0.16
27	PUBLIC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR SAW CHAI SOON (E-KLC)	1,120,000	0.16
28	MAYBANK NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR WONG WAH PENG	1,112,300	0.16
29	PUBLIC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR TAM SENG @ TAM SENG SEN (E-PTS)	1,100,000	0.16
30	LEE HONG CHEN	1,064,000	0.15



Senarai 10 Hartanah Material Teratas

Bil.	Lokasi/ Alamat	Pemilikan/ Tempoh	Tahun Pajak Tamat	Anggaran Keluasan	Keterangan/ Fungsi	Tahun Perolehan/ Pendaftaran Gera Baru	Umur - untuk Bangunan	Nilai Buku Bersih (RM'000)	Sewa Setahun (RM'000)
1	PLO 46, Jalan Ipil 2, Tanjung Langsat Industrial Complex, Mukim Sungai Tiram, 81700 Pasir Gudang, Johor Darul Takzim	Dimiliki	T/B	80,369.45 meter persegi	Bangunan untuk Penapisan Gula	2018	4	285,515	
2	PLO 46, Jalan Ipil 2, Tanjung Langsat Industrial Complex, Mukim Sungai Tiram, 81700 Pasir Gudang, Johor Darul Takzim	Pajakan	2025	50.63 ekar	Tanah untuk Penapisan Gula	2016	T/B	77,463	
3	798, Main Road, 13600 Prai, Seberang Perai, Penang Malaysia	Dimiliki	T/B	759,071 kaki persegi	Bangunan untuk Penapisan Gula	1964	58	25,405	
4	Sebahagian Lot RAC 2003 (Lot A), Sungai Buloh, Mukim Gombak, Daerah Petaling, Selangor	Pajakan	Pajakan untuk 21 tahun/ Tamat tempoh pada 31 Januari 2043	361,831.50 kaki persegi	Pembangunan bahagian sisi/ tambahan sisi baharu dan lain-lain yang berkaitan infrastruktur untuk kren dan memunggah gula dari gerabak	2022	T/B	13,194	677
5	Lot 61, Jalan BRP 8/1. Perusahaan Bukit Rahman Putra, 47000 Sungai Buloh, Selangor	Dimiliki	T/B	11,166.75 kaki persegi	Kemudahan untuk pengedaran dan penyimpanan gula	1994	28	10,096	
6	H.S.(D) 119796, PT121676, Mukim Kelang, Daerah Klang, Selangor	Pajakan	2097	10,670 meter persegi	Tanah kosong	2013	T/B	4,042	
7	Tingkat 44, Menara FELDA, Platinum Park, No. 11, Persiaran KLCC, 50088 Kuala Lumpur	Pajakan	2028	15,631 kaki persegi	Ibu pejabat MSM	2012	10	3,962	863



Senarai 10 Hartanah Material Teratas

Bil.	Lokasi/ Alamat	Pemilikan/ Tempoh	Tahun Pajakan Tamat	Anggaran Keluasan	Keterangan/ Fungsi	Tahun Perolehan/ Pendaftaran Geran Baru	Umur - untuk Bangunan	Nilai Buku Bersih (RM'000)	Sewa Setahun (RM'000)
8	H.S.(D) 119797, PT121677, Mukim Kelang, Daerah Klang, Selangor	Pajakan	2097	9,697 meter persegi	Tanah kosong	2013	T/B	3,640	
9	H.S. (D) 28162, Lot 286, Bandar Prai, Daerah Seberang Perai Tengah, Pulau Pinang – Plot A & B, 798, Main Road, 13600 Prai, Penang	Dipajak	Pajakan selama 30 tahun/ Tamat tempoh pada 30 November 2024 dengan pilihan untuk memperbaharui untuk 30 tahun lagi	97,494 kaki persegi	Hartanah yang didirikan dengan tangki molases, gudang gula halus, gudang gula mentah, tempat letak kontena, laluan kereta api dan gudang bahan pembungkusan	1969	T/B	2,714	26
	H.S. (D) 28162, Lot 286, Bandar Prai, Daerah Seberang Perai Tengah, Pulau Pinang – Plot C, 798, Main Road, 13600 Prai, Penang	Dipajak	Pajakan selama 30 tahun/ Tamat tempoh pada 30 November 2024 dengan pilihan untuk memperbaharui untuk 30 tahun lagi	60,575 kaki persegi	Harta yang didirikan dengan gudang penyimpanan gula mentah dan pelbagai bahan lain	1970	T/B		16
	H.S. (D) 28137, Lot 287, Bandar Prai, Daerah Seberang Perai Tengah, Pulau Pinang, 798, Main Road, 13600 Prai, Penang	Dipajak	Pajakan selama 30 tahun/ Tamat tempoh pada 30 November 2024 dengan pilihan untuk memperbaharui untuk 30 tahun lagi	605,484 kaki persegi	Harta yang didirikan dengan gudang penyimpanan gula mentah dan pelbagai bahan lain	1965	T/B		163
10	H.S.(D) : 85062, PT No. PT1113, Pekan Sungai Buloh, Daerah Gombak, Negeri Selangor Lot 60, Jalan BRP 8/1. Perusahaan Bukit Rahman Putra, 47000 Sungai Buloh, Selangor	Pegangan Bebas	T/B	12,140.4764 kaki persegi	Kemudahan untuk pengedaran dan penyimpanan gula (tanah)	1993 Daftar hakmilik tanah baru pada 24 September 2016	T/B	2,228	



Notis Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12

DENGAN INI DIMAKLUMKAN BAHAWA Mesyuarat Agung Tahunan Kedua Belas (MAT ke-12) MSM Malaysia Holdings Berhad (MSMH atau Syarikat) **akan diadakan secara maya melalui penstriman secara langsung dan pengundian dalam talian menggunakan kemudahan Penyertaan Secara Maya dan Pengundian Elektronik (RPEV) dari Tempat Penyiaran di Dewan Bankuet 3, Tingkat B2, Menara Felda, Platinum Park, No. 11, Persiaran KLCC, 50088 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur, Malaysia** pada hari **Khamis, 8 Jun 2023** pada **jam 11.00 pagi** atau pada sebarang penangguhannya, bagi urusan-urusan berikut:

AGENDA

Sebagai Urusan Biasa

1. Untuk menerima Penyata Kewangan Beraudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 bersama dengan Laporan Pengarah dan Juruaudit mengenainya.
Sila rujuk Nota Penjelasan 1
2. Untuk meluluskan pembayaran yuran para Pengarah untuk Pengerusi Bukan Eksekutif dan setiap Pengarah Bukan Eksekutif dari 8 Jun 2023 sehingga berakhirnya MAT MSM berikutnya yang akan diadakan pada tahun 2024, dibayar secara bulanan.
Sila rujuk Nota Penjelasan 2 dan 3 **(Resolusi 1)**
3. Untuk meluluskan pembayaran manfaat yang perlu dibayar kepada Pengerusi Bukan Eksekutif dan setiap Pengarah Bukan Eksekutif untuk tempoh dari 8 Jun 2023 sehingga berakhirnya MAT MSM berikutnya yang akan diadakan pada tahun 2024.
Sila rujuk Nota Penjelasan 2 dan 4 **(Resolusi 2)**
4. Untuk meluluskan pembayaran elaun mesyuarat sebanyak RM26,000 kepada lima (5) Pengarah Bukan Eksekutif yang merupakan ahli Jawatankuasa Khas Lembaga Pengarah bagi tempoh dari Julai 2022 sehingga November 2022.
Sila rujuk Nota Penjelasan 2 dan 5 **(Resolusi 3)**
5. Untuk memilih semula Dato' Rosini Abd Samad, Pengarah Bukan Eksekutif yang akan bersara mengikut giliran menurut Klausula 99 Perlembagaan Syarikat dan oleh kerana layak, menawarkan dirinya bagi pemilihan semula.
Sila rujuk Nota Penjelasan 6 dan 7 **(Resolusi 4)**
6. Untuk memilih semula para Pengarah Bebas Bukan Eksekutif yang mana tempoh perkhidmatannya tertakluk di bawah Klausula 108 Perlembagaan Syarikat, yang akan bersara menurut Klausula 105 Perlembagaan Syarikat dan oleh kerana layak, menawarkan diri mereka bagi pemilihan semula:
 - i) Datuk Syed Hisham Syed Wazir **(Resolusi 5)**
 - ii) Choy Khai Choon **(Resolusi 6)**
 - iii) Dato' Muthanna Abdullah **(Resolusi 7)**
 - iv) Datuk Dr Abd Hapiz Abdullah **(Resolusi 8)****Sila rujuk Nota Penjelasan 6 dan 8**
7. Untuk memilih semula para Pengarah Bukan Eksekutif yang akan bersara menurut Klausula 105 Perlembagaan Syarikat dan oleh kerana layak, menawarkan diri mereka bagi pemilihan semula:
 - i) Dato' Mohd Nazrul Izam Mansor **(Resolusi 9)**
 - ii) Raja Faridah Raja Ahmad **(Resolusi 10)**
 - iii) Fakhrunniam Othman **(Resolusi 11)****Sila rujuk Nota Penjelasan 6 dan 9**



Notis Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12

8. Untuk melantik semula Tetuan PricewaterhouseCoopers PLT sebagai juruaudit Syarikat untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023 dan memberi kuasa kepada Lembaga Pengarah untuk menentukan imbuhan mereka.

(Resolusi 12)

Sila rujuk Nota Penjelasan 10

Sebagai Urusan Khas

Untuk mempertimbangkan dan jika difikirkan wajar, meluluskan yang berikut sebagai Resolusi Biasa:

9. **CADANGAN PEMBAHARUAN MANDAT PEMEGANG SAHAM BAGI URUSNIAGA-URUSNIAGA YANG BERULANG DENGAN PIHAK BERKAITAN SEDIA ADA BERBENTUK HASIL ATAU PERDAGANGAN BAGI MSM MALAYSIA HOLDINGS BERHAD (MSM HOLDINGS) DAN KUMPULAN SYARIKAT-SYARIKATNYA (KUMPULAN MSM HOLDINGS) DAN CADANGAN MANDAT PEMEGANG SAHAM BAGI URUSNIAGA-URUSNIAGA YANG BERULANG DENGAN PIHAK BERKAITAN BAHARU BERBENTUK HASIL ATAU PERDAGANGAN BAGI KUMPULAN MSM HOLDINGS**

(Resolusi 13)

"BAHAWA, tertakluk kepada Akta Syarikat, 2016, Perlembagaan Syarikat, Keperluan Penyenaraian Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad (Keperluan Penyenaraian), undang-undang, garis panduan, peraturan dan undang-undang lain yang berkaitan, dan kelulusan kerajaan/pihak berkuasa kawal selia yang berkaitan (jika berkenaan), kelulusan dengan ini diberikan kepada Syarikat dan/atau anak-anak syarikatnya untuk memeterai semua aturan dan/atau urusan-urusan yang melibatkan kepentingan pihak berkaitan seperti yang dinyatakan di Lampiran 1 Pekeliling kepada Pemegang Saham bertarikh 27 April 2023, dengan syarat bahawa aturan dan/atau urusan-urusan tersebut adalah:

- (i) urusan-urusan berulangkali berbentuk hasil atau perdagangan;
- (ii) diperlukan untuk urusan operasi harian;
- (iii) dijalankan sebagai urusan biasa perniagaan dalam terma komersial lazim yang tidak lebih memihak kepada pihak berkaitan berbanding yang secara umumnya tersedia kepada awam; dan
- (iv) tidak menjejaskan para pemegang saham minoriti Syarikat;

(Cadangan Mandat);

DAN BAHAWA Cadangan Mandat akan bermula sebaik sahaja resolusi biasa ini diluluskan dan terus berkuat kuasa sehingga:

- (a) tamatnya MAT Syarikat yang berikutnya selepas MAT ini, di mana tempoh Cadangan Mandat tersebut akan berakhir, kecuali Cadangan Mandat tersebut diperbaharui melalui resolusi yang diluluskan pada MAT Syarikat yang akan datang; atau
- (b) penamatan tempoh di mana MAT yang berikutnya perlu diadakan mengikut kehendak undang-undang; atau
- (c) Cadangan Mandat dibatalkan atau diubah oleh resolusi yang diluluskan oleh Pemegang Saham Syarikat dalam mesyuarat agung Syarikat;

yang mana lebih awal;



Notis Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12

DAN BAHAWA Lembaga Pengarah Syarikat dan/atau anak-anak syarikatnya adalah dan dengan ini diberi kuasa untuk melakukan semua tindakan, dan perkara (termasuk memeteraikan apa-apa dokumen sebagaimana yang diperlukan) yang mereka anggap wajar atau perlu untuk memberi kesan kepada urusan niaga seperti yang dibenarkan oleh resolusi ini dan Cadangan Mandat.”

Sila rujuk Nota Penjelasan 11

10. **KUASA BAGI PARA PENGARAH UNTUK MEMPERUNTUK DAN MENERBITKAN SAHAM MENURUT SEKSYEN 75 AKTA SYARIKAT, 2016**

(Resolusi 14)

“**BAHAWA**, menurut Seksyen 75 Akta Syarikat, 2016 dan tertakluk kepada Perlembagaan Syarikat, Keperluan Penyenaraian dan kelulusan kerajaan/pihak berkuasa yang berkaitan, para Pengarah dengan ini diberi kuasa untuk memperuntuk dan menerbitkan saham dalam Syarikat pada bila-bila masa dan atas apa-apa terma dan syarat-syarat dan untuk tujuan tertentu mengikut budi bicara para Pengarah yang difikirkan wajar, dengan syarat bahawa jumlah agregat saham yang diperuntukkan dan diterbitkan menurut resolusi ini tidak melebihi sepuluh peratus (10%) daripada modal saham terbitan Syarikat pada tarikh peruntukan tersebut **DAN BAHAWA** para Pengarah juga adalah dengan ini diberi kuasa untuk mendapatkan semua kelulusan yang diperlukan daripada pihak berkuasa yang berkaitan untuk penyenaraian dan sebut harga saham tambahan yang diterbitkan di Bursa Malaysia Securities Berhad dan bahawa kuasa tersebut akan terus berkuat kuasa sehingga tamatnya MAT Syarikat yang akan datang.”

Sila rujuk Nota Penjelasan 12

11. Untuk melaksanakan sebarang urusan lain Syarikat yang mana notis sewajarnya hendaklah diberikan selaras dengan Perlembagaan Syarikat dan Akta Syarikat, 2016

DENGAN PERINTAH LEMBAGA PENGARAH

AZNI BINTI ARIFFIN

Setiausaha Syarikat

LS0010610

SSM PC NO.: 202008003324

Kuala Lumpur

27 April 2023



Notis Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12

NOTA:

1. **MAT Secara Maya dari Tempat Penyiaran**

- (a) Syarikat akan mengadakan MAT ke-12 secara maya menerusi penstriman secara langsung dan undian secara dalam talian melalui kemudahan Penyertaan Maya dan Pengundian Elektronik (RPEV) dari Tempat Penyiaran. Sila patuhi prosedur yang disediakan dalam **Butiran Pentadbiran** untuk MAT ke-12 untuk mendaftar, mengambil bahagian dan mengundi secara jarak jauh melalui kemudahan RPEV.
- (b) Melalui kemudahan RPEV, Pemegang Saham boleh melaksanakan haknya untuk mengambil bahagian (termasuk mengajukan soalan kepada Lembaga Pengarah/Pengurusan Syarikat) dan mengundi di MAT ke-12, dari rumah mereka.
- (c) Tempat Penyiaran bagi MAT ke-12 adalah untuk memaklumkan kepada Pemegang Saham dari mana penstriman secara langsung akan diadakan dan bertujuan untuk mematuhi Seksyen 327(2) Akta Syarikat, 2016. Oleh itu, para pemegang saham, proksi dan wakil korporat tidak dibenarkan hadir secara fizikal di Tempat Penyiaran atau dibenarkan masuk ke Tempat Penyiaran tersebut dan mestilah menyertai dan mengundi secara jarak jauh melalui kemudahan RPEV.

2. **Proksi**

- (a) Pemegang Saham yang tidak dapat mengambil bahagian dalam MAT ke-12 boleh melantik tidak lebih dari dua (2) proksi untuk mengundi bagi pihak mereka. Sekiranya Pemegang Saham melantik dua (2) Proksi, setiap Proksi yang dilantik akan mewakili minimum seratus (100) saham dan pelantikan Proksi tersebut tidak sah melainkan Pemegang Saham menetapkan bahagian pegangan sahamnya untuk diwakili oleh Proksi tersebut.
- (b) Di mana seorang ahli Syarikat adalah penama sah terkecuali yang memegang saham-saham biasa dalam Syarikat untuk lebih dari seorang pemilik benefisial dalam satu akaun sekuriti (akaun omnibus), maka tiada had kepada bilangan proksi yang boleh dilantik oleh penama sah terkecuali tersebut bagi setiap akaun omnibus yang dipegangnya. Penama sah terkecuali merujuk kepada penama sah yang ditakrifkan di bawah Akta Industri Sekuriti (Depositori Pusat) 1991 (SICDA) yang dikecualikan daripada mematuhi peruntukan subseksyen 25A(1) SICDA.
- (c) Jika penama sah terkecuali melantik dua (2) orang atau lebih proksi, nisbah pegangan saham yang akan diwakili oleh setiap proksi hendaklah dinyatakan dalam instrumen pelantikan proksi.
- (d) Instrumen pelantikan proksi hendaklah dibuat secara bertulis dan ditandatangani pelantik atau peguam yang diberi kuasa sewajarnya secara bertulis atau sekiranya pelantik adalah sebuah perbadanan sama ada di bawah meterai syarikat atau ditandatangani oleh pegawai atau peguam yang diberi kuasa sewajarnya. Instrumen pelantikan seorang proksi untuk mengundi pada mesyuarat hendaklah dianggap meliputi kuasa untuk menuntut atau menyertai tuntutan pengundian secara "polling" (Pengundian) bagi pihak yang melantik.
- (e) Tiada halangan berkaitan kelayakan proksi. Oleh itu, proksi boleh tetapi tidak semestinya seorang Ahli. Proksi yang dilantik untuk menghadiri dan mengundi di mesyuarat mempunyai hak yang sama seperti seorang pemegang saham/ahli untuk hadir, mengambil bahagian, bercakap dan mengundi di mesyuarat.
- (f) **Instrumen pelantikan proksi (Borang Proksi) mesti diterima Boardroom Share Registrars Sdn Bhd selewat-lewatnya pada jam 11.00 pagi, hari Selasa, 6 Jun 2023 dan jika tidak, Borang Proksi akan dianggap sebagai tidak sah.**



Notis Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12

Borang Proksi boleh dihantar kepada pejabat Pendaftar Saham Syarikat di Boardroom Share Registrars Sdn Bhd, dengan cara berikut:

(a) Dalam bentuk salinan bercetak

Borang Proksi hendaklah dihantar dengan serahan tangan atau secara pos ke pejabat Pendaftar Saham Syarikat di Boardroom Share Registrars Sdn Bhd di Tingkat 11, Menara Symphony, No. 5, Jalan Prof. Khoo Kay Kim, Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia.

(b) Secara Elektronik

(i) Melalui laman sesawang Portal Boardroom Smart Investor di <https://investor.boardroomlimited.com> dengan mengellog masuk dan pilih butang '**SUBMIT E-PROXY FORM**'. Sila rujuk Butiran Pentadbiran bagi maklumat lebih lanjut mengenai penyerahan Borang Proksi secara elektronik.

ATAU

(ii) Menghantar Borang Proksi melalui emel kepada bsr.helpdesk@boardroomlimited.com.

(g) Jika anda telah menghantar Borang Proksi dan kemudiannya memutuskan untuk melantik orang lain atau ingin menyertai sendiri MAT ke-12 secara maya, sila tulis kepada bsr.helpdesk@boardroomlimited.com untuk membatalkan pelantikan proksi tidak lewat dari hari **Selasa, 6 Jun 2023 jam 11.00 pagi**, iaitu 48 jam sebelum MAT ke-12. Setelah pembatalan, proksi anda tidak lagi layak untuk menyertai MAT ke-12. Dengan itu, anda diminta memaklukkannya kepada proksi anda sewajarnya.

3. Pemegang Saham Korporat, Penama Sah dan Penama Sah Terkecuali

Bagi Pemegang Saham Korporat, Penama Sah dan Penama Sah Terkecuali yang ingin mengambil bahagian dan mengundi secara jarak jauh melalui kemudahan RPEV pada MAT ke-12 Syarikat, sila rujuk prosedur dalam Butiran Pentadbiran untuk MAT ke-12.

4. Pemegang saham berhak untuk mengambil bahagian dan mengundi

Untuk tujuan menentukan Pemegang Saham yang berhak untuk mengambil bahagian dan mengundi di MAT ke-12 Syarikat, Syarikat akan meminta dari Bursa Malaysia Depository Sdn Bhd, menurut Klausula 63 Perlembagaan Syarikat dan Seksyen 34(1) SICDA untuk mengeluarkan Rekod Mesyuarat Agung Pendeposit setakat **31 Mei 2023. Hanya pendeposit yang namanya tertera di Rekod Pendeposit Mesyuarat Agung pada 31 Mei 2023 berhak untuk mengambil bahagian dan mengundi pada MAT ke-12 atau melantik Proksi (atau proksi-proksi) untuk mengambil bahagian dan mengundi bagi pihak pendeposit tersebut.**

5. Pendaftaran untuk penyertaan dari jarak jauh

Pendaftaran untuk penyertaan dari jarak jauh akan dibuka dari jam **11 pagi pada 27 April 2023 sehingga jam 11.00 pagi pada 6 Jun 2023**. Sila patuhi prosedur yang dinyatakan dalam Butiran Pentadbiran MAT ke-12 untuk menyertai MAT ke-12 dari jarak jauh melalui kemudahan RPEV.

6. Prosedur Mengundi

Pengundian pada MAT ke-12 akan dijalankan melalui undian bertulis (poll) berdasarkan Perenggan 8.29A(1) Keperluan Penyenaraian Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad (Bursa Securities). Syarikat telah melantik Boardroom Share Registrars Sdn Bhd sebagai Pentadbir Undian untuk menjalankan pengundian secara elektronik dan Tricor Business Intelligence & Solutions Sdn Bhd sebagai Pemeriksa Bebas untuk mengesahkan keputusan pengundian.

Pemegang saham boleh meneruskan untuk memilih dan mengundi resolusi dan mengemukakan undian mereka pada bila-bila masa dari bermulanya MAT ke-12 pada jam 11.00 pagi sehingga waktu Pengerusi mesyuarat mengumumkan tamatnya sesi pengundian. Setelah selesai sesi undian, Pemeriksa Bebas akan mengesahkan dan mengumumkan keputusan undian diikuti oleh pengisytiharan oleh Pengerusi mesyuarat sama ada resolusi-resolusi itu diluluskan.



Notis Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12

NOTIS PENJELASAN MENGENAI URUSAN BIASA

Nota Penjelasan 1:

Penyata Kewangan yang telah Diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022

- 1.1 Agenda ini adalah untuk pembentangan dan perbincangan sahaja kerana dibawah peruntukan Seksyen 340(1)(a) Akta Syarikat, 2016 dan Klausula 135 Perlembagaan Syarikat, Penyata Kewangan Beraudit tidak memerlukan kelulusan akhir pemegang saham dan dengan itu, perkara tersebut tidak akan diketengahkan untuk undian.

Nota Penjelasan 2:

Imbuhan Pengarah Bukan Eksekutif

- 2.1 Seksyen 230(1) Akta Syarikat, 2016 memperuntukkan antara lain, bahawa bayaran para Pengarah dan apa-apa faedah yang perlu dibayar kepada para Pengarah syarikat tersenarai dan anak-anak syarikatnya perlu diluluskan dalam mesyuarat agung. Dalam hal ini, Lembaga Pengarah bersetuju bahawa kelulusan Pemegang Saham akan diminta pada MAT ke-12 mengenai imbuhan para Pengarah dalam tiga (3) resolusi berasingan seperti di bawah:
- (a) **Resolusi 1** : Pembayaran yuran para Pengarah untuk Pengerusi Bukan Eksekutif dan untuk setiap Pengarah Bukan Eksekutif bermula dari 8 Jun 2023 sehingga tamatnya MAT MSM yang berikutnya yang akan diadakan pada tahun 2024, dibayar setiap bulan;
 - (b) **Resolusi 2** : Pembayaran manfaat kepada Pengerusi Bukan Eksekutif dan para Pengarah Bukan Eksekutif untuk tempoh dari 8 Jun 2023 sehingga tamatnya MAT MSM yang berikutnya yang akan diadakan pada tahun 2024; dan
 - (c) **Resolusi 3** : Pembayaran elaun Mesyuarat Jawatankuasa Khas Lembaga Pengarah sebanyak RM26,000 kepada lima (5) Pengarah Bukan Eksekutif untuk tempoh dari Julai 2022 hingga November 2022.

Nota Penjelasan 3:

Resolusi 1 : Pembayaran yuran para Pengarah untuk Pengerusi Bukan Eksekutif dan setiap Pengarah Bukan Eksekutif dari 8 Jun 2023 sehingga berakhirnya MAT MSM yang berikutnya pada tahun 2024 yang dibayar secara bulanan

- 3.1 Lembaga Pengarah di Mesyuaratnya pada 31 Mac 2023 telah meluluskan saranan Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan ("NRC") mengenai bayaran yuran Pengarah untuk Pengerusi Bukan Eksekutif dan setiap Pengarah Bukan Eksekutif dari 8 Jun 2023 sehingga tamatnya MAT MSM yang akan datang yang akan diadakan pada tahun 2024 ("Tempoh Relevan") seperti yang dibentangkan di bawah:

Yuran Tahunan Pengarah Bukan Eksekutif (NED)	Diluluskan pada MAT ke-11 yang telah diadakan pada 8 Jun 2022		Kelulusan yang dimohon pada MAT ke-12	
	PENGERUSI	AHLI	PENGERUSI	AHLI
Lembaga Pengarah	RM315,000	RM 120,000	RM315,000	RM 120,000
Yuran Jawatankuasa Lembaga Pengarah				
- Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko	RM64,000	RM32,000	RM64,000	RM32,000
- Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan	RM35,000	RM20,000	RM35,000	RM20,000
- Jawatankuasa Pelaburan dan Tender	RM32,000	RM16,000	RM32,000	RM16,000
- Lain-lain Jawatankuasa	-	-	RM32,000	RM16,000

- 3.2 Cadangan Resolusi Biasa 1, jika diluluskan, akan membolehkan Syarikat membayar yuran Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah pada setiap bulan kepada Pengerusi Bukan Eksekutif dan setiap Pengarah Bukan Eksekutif untuk Tempoh Relevan berdasarkan Polisi Imbuhan Pengarah-Pengarah Bukan Eksekutif sedia ada.



Notis Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12

Nota Penjelasan 4:

Resolusi 2 : Pembayaran manfaat yang perlu dibayar kepada Pengerusi Bukan Eksekutif dan Pengarah Bukan Eksekutif untuk tempoh dari 8 Jun 2023 sehingga berakhirnya MAT MSM yang berikutnya yang akan diadakan pada tahun 2024

4.1 Manfaat Lembaga Pengarah yang patut dibayar kepada Pengerusi Bukan Eksekutif dan Pengarah Bukan Eksekutif adalah dicadangkan seperti jadual di bawah:

Keterangan	Diluluskan pada MAT ke-11 yang telah diadakan pada 8 Jun 2022		Kelulusan yang dimohon pada MAT ke-12	
	PENGERUSI	AHLI	PENGERUSI	AHLI
Elaun Mesyuarat (setiap mesyuarat yang dihadiri)				
- Lembaga Pengarah	RM2,000	RM2,000	RM2,000	RM2,000
- Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko	RM2,000	RM2,000	RM2,000	RM2,000
- Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan	RM2,000	RM2,000	RM2,000	RM2,000
- Jawatankuasa Pelaburan dan Tender	RM2,000	RM2,000	RM2,000	RM2,000
- Jawatankuasa Lembaga Lain	-	-	RM2,000	RM2,000

Keterangan	Diluluskan pada MAT ke-11 yang telah diadakan pada 8 Jun 2022		Kelulusan yang dimohon pada MAT ke-12	
	PENGERUSI	AHLI	PENGERUSI	AHLI
Manfaat barangan				
Kereta Syarikat	1 unit, 2,000 cc dengan RM180,000 setahun untuk utiliti kereta	-	1 unit, 2,000 cc dengan RM180,000 setahun untuk utiliti kereta	-
Elaun Pemandu	RM2,500 sebulan	-	RM2,500 sebulan	-
Insurans Kumpulan	Disediakan	Disediakan	Disediakan	Disediakan
Perlindungan Perubatan	Disediakan	Disediakan	Disediakan	Disediakan
Bil Telefon Bimbit	Bayaran balik pelan tetap	-	Bayaran balik pelan tetap	-

- 4.2 Syarikat memohon kelulusan Pemegang Saham berhubung manfaat yang perlu dibayar kepada Pengerusi Bukan Eksekutif dan setiap Pengarah Bukan Eksekutif untuk Tempoh Relevan berdasarkan cadangan manfaat (tidak termasuk yuran Pengarah) yang dinyatakan di atas selaras dengan Polisi Imbuhan Pengarah-Pengarah Bukan Eksekutif yang sedia ada.
- 4.3 Pembayaran faedah yang perlu dibayar akan dibuat oleh Syarikat pada setiap bulan dan/atau apabila digunakan berdasarkan cadangan faedah yang tersebut di atas berkuat kuasa 8 Jun 2023, jika cadangan Resolusi Biasa 2 yang diluluskan disahkan pada MAT ke-12.
- 4.4 Lembaga Pengarah berpendapat bahawa adalah adil dan saksama bagi para Pengarah untuk dibayar manfaat yang perlu setiap bulan dan/atau apabila digunakan, terutamanya setelah mereka melaksanakan tanggungjawab mereka dan memberikan perkhidmatan kepada Syarikat dan anak syarikatnya sepanjang Tempoh Relevan.



Notis Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12

Nota Penjelasan 5:

Resolusi 3 : Untuk meluluskan bayaran elaun bagi mesyuarat Jawatankuasa Khas Lembaga Pengarah sebanyak RM26,000 kepada lima (5) Pengarah Bukan Eksekutif untuk tempoh masa dari Julai 2022 sehingga November 2022

- 5.1 Jawatankuasa Khas Lembaga Pengarah MSM (SBC/Jawatankuasa) ditubuhkan oleh Lembaga Pengarah pada 13 Julai 2022 untuk menyemak semula projek pembinaan kilang penapisan MSM Johor. Setelah matlamat Jawatankuasa tercapai, SBC telah dibubarkan oleh Lembaga Pengarah pada 21 November 2022.
- 5.2 SBC telah dianggotai oleh lima (5) Pengarah Bukan Eksekutif, iaitu Datuk Syed Hisham Syed Wazir, Datuk Dr Abd Hapiz Abdullah, Choy Khai Choon, Dato' Muthanna Abdullah dan Azman Ahmad. Seperti yang telah dipersetujui oleh Lembaga Pengarah, ahli-ahli SBC harus diberi imbuhan dalam bentuk elaun mesyuarat sebanyak RM2,000 untuk setiap kehadiran di mesyuarat dan tanpa yuran dan bayaran elaun mesyuarat tersebut hanya akan dibayar tertakluk kepada kelulusan Pemegang Saham.
- 5.3 Ketika penubuhannya, SBC telah mengadakan tiga (3) mesyuarat dan telah mengemukakan cadangan kepada Lembaga Pengarah mengenai penemuan semakan laporan oleh perunding. Kehadiran ahli-ahli di mesyuarat SBC dinyatakan di muka surat 100 Laporan Tahunan Bersepadu 2022.
- 5.4 Cadangan Resolusi Biasa 3, jika diluluskan, akan membenarkan Syarikat untuk membayar elaun mesyuarat berjumlah RM26,000 untuk tempoh dari Julai 2022 sehingga November 2022 kepada lima (5) Pengarah Bukan Eksekutif berdasarkan kehadiran mereka di mesyuarat.

Nota Penjelasan 6:

Pemilihan Semula Para Pengarah menurut Klausula 99 dan Klausula 105 Perlembagaan Syarikat

- 6.1 Klausula 99 Perlembagaan Syarikat menyatakan bahawa pada setiap MAT, sekurang-kurangnya satu pertiga (1/3) Pengarah, atau jika bilangannya bukan gandaan tiga (3), maka bilangan yang paling hampir dengan satu pertiga (1/3), hendaklah bersara daripada jawatan pada mesyuarat agung biasa setiap tahun dengan syarat setiap Pengarah hendaklah bersara sekurang-kurangnya sekali dalam setiap tiga (3) tahun.
- 6.2 Klausula 105 perlembagaan MSM menetapkan bahawa mana-mana Pengarah yang dilantik untuk mengisi kekosongan jawatan atau sebagai Pengarah tambahan hanya akan berkhidmat sebagai Pengarah sehingga MAT akan datang dan layak untuk pemilihan semula, tetapi tidak akan diambil kira dalam menentukan bilangan para Pengarah yang akan bersara secara giliran di mesyuarat tersebut.
- 6.3 Bagi tujuan menentukan kelayakan para Pengarah untuk mencalonkan diri dalam pemilihan semula pada MAT ke-12, NRC telah membuat penilaian terhadap setiap Pengarah yang akan bersara selaras dengan Amalan 5.1 Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia 2021. Selain daripada analisis kuantitatif prestasi Pengarah, NRC juga mengambil kira unsur-unsur lain, antaranya seperti berikut:
 - (a) Prestasi Individu Pengarah sebagai sebahagian dari Penilaian Keberkesanan Lembaga Pengarah 2022 (BEA 2022) yang dijalankan secara dalaman dan lebih menumpukan kepada sumbangan individu Pengarah, komunikasi dengan ahli, membuat keputusan dan keperibadian; dan
 - (b) Kemahiran dan pengetahuan khas yang dibawa oleh Pengarah kepada organisasi.
- 6.4 Berdasarkan hasil penilaian BEA 2022 dan sumbangan para Pengarah kepada Lembaga Pengarah, NRC menilai dan Lembaga Pengarah telah pun bersetuju bahawa setiap Pengarah yang mencalonkan diri untuk pemilihan semula telah memenuhi kriteria yang diperlukan untuk Lembaga yang berkesan dan berprestasi tinggi dan mereka mempunyai keupayaan untuk meneruskan tugas dan tanggungjawab dengan tekun sebagai Pengarah Syarikat.
- 6.5 Pengarah Bebas Bukan Eksekutif yang berkenaan juga telah memberikan pernyataan tahunan/pengesahan kebebasan mereka pada Januari 2023.

Nota Penjelasan 7:

Resolusi 4 : Pemilihan semula Pengarah yang bersara mengikut giliran menurut Klausula 99 Perlembagaan Syarikat

- 7.1 Berdasarkan hasil penilaian BEA 2022, Lembaga Pengarah meluluskan bahawa Dato' Rosini Abd Samad, Pengarah yang akan bersara mengikut giliran menurut Klausula 99 Perlembagaan Syarikat layak menawarkan diri untuk dipilih semula. Pengarah tersebut telah mengecualikan diri daripada perbincangan dan keputusan mengenai kelayakan diri beliau untuk mencalonkan diri dalam pemilihan semula pada mesyuarat Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah yang berkaitan.



Notis Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12

- 7.2 NRC telah menilai tahap kebebasan Dato' Rosini Abd Samad yang telah berkhidmat sebagai Pengarah Bebas Bukan Eksekutif. Dato' Rosini Abd Samad memenuhi kriteria sebagai Pengarah Bebas seperti yang ditakrifkan di bawah Keperluan Penyenaraian, termasuk bebas daripada pengurusan, bebas dari sebarang perniagaan atau hubungan lain yang boleh menjejaskan penilaian bebas, pandangan objektif atau kebolehan untuk bertindak demi kepentingan Syarikat, serta bebas daripada para pemegang saham utama.

Nota Penjelasan 8:

Resolusi 5, 6, 7 & 8 : Pemilihan Semula Pengarah Bebas Bukan Eksekutif yang tempoh perkhidmatan tertakluk kepada Klausula 108 Perlembagaan Syarikat, selaras dengan Klausula 105 Perlembagaan Syarikat

- 8.1 Klausula 108 Perlembagaan Syarikat menetapkan bahawa tempoh perkhidmatan seorang Pengarah Bebas Bukan Eksekutif MSM hendaklah tidak melebihi tiga (3) tahun dan setelah mencukupi tiga (3) tahun, Pengarah bebas tersebut akan tamat menjadi Pengarah, tetapi masih layak untuk dilantik semula.
- 8.2 Pengarah-Pengarah Bebas Bukan Eksekutif berikut akan menamatkan tempoh sebagai Pengarah MSM setelah mencukupi tempoh tiga (3) tahun pada 7 Mei 2023 menurut Klausula 108 Perlembagaan Syarikat. Lembaga Pengarah pada 13 April 2023 telah meluluskan pelantikan semula mereka yang akan berkuat kuasa dari 8 Mei 2023, selaras dengan Klausula 105 Perlembagaan Syarikat dan, oleh kerana layak mereka telah menawarkan diri untuk pemilihan semula pada MAT ke-12 MSM akan datang:
- (a) Datuk Syed Hisham Syed Wazir
 - (b) Datuk Dr Abd Hapiz Abdullah
 - (c) Choy Khai Choon
 - (d) Dato' Muthanna Abdullah
- 8.3 Para Pengarah Bebas Bukan Eksekutif terbabit juga telah memberi pengisytiharan/pengesahan tentang kebebasan mereka pada Januari 2023. Kebebasan Datuk Syed Hisham Syed Wazir, Choy Khai Choon, Dato' Muthanna Abdullah dan Datuk Dr Abd Hapiz Abdullah yang berkhidmat sebagai Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Syarikat telah dinilai oleh NRC dan memenuhi ciri-ciri Pengarah Bebas seperti yang ditakrifkan dibawah Keperluan Penyenaraian, yang termasuk bebas dari pengurusan, bebas dari perniagaan atau sebarang hubungan yang boleh menjejaskan kebebasan dalam membuat keputusan, objektiviti atau keupayaan untuk bertindak bagi kepentingan terbaik Syarikat, serta juga bebas dari pemegang-pemegang saham utama.
- 8.4 Berdasarkan penilaian NRC, Lembaga Pengarah mengesahkan bahawa Datuk Syed Hisham Syed Wazir, Choy Khai Choon, Dato' Muthanna Abdullah dan Datuk Dr Abd Hapiz Abdullah untuk terus menjadi Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Syarikat dan pelantikan semula mereka tertakluk kepada pemilihan semula oleh pemegang-pemegang saham menurut Klausula 105 Perlembagaan Syarikat.
- 8.5 Kesemua Pengarah yang dinyatakan di atas tidak melebihi tempoh sembilan (9) tahun sebagai Pengarah Bebas Bukan Eksekutif. Kesemua Pengarah yang dilantik semula telah mengecualikan diri dari membincangkan dan membuat keputusan mengenai kelayakan mereka untuk pemilihan semula di mesyuarat Lembaga Pengarah dan mesyuarat Jawatankuasa Lembaga Pengarah yang berkaitan.

Nota Penjelasan 9:

Resolusi 9, 10 & 11 : Pemilihan Semula Pengarah Bukan Eksekutif menurut Klausula 105 Perlembagaan Syarikat

- 9.1 Klausula 105 Perlembagaan Syarikat menetapkan bahawa pada bila-bila masa dan dari semasa ke semasa, Pengarah mempunyai kuasa untuk melantik seseorang sebagai Pengarah sama ada untuk memenuhi kekosongan jawatan atau sebagai Pengarah tambahan melalui resolusi biasa. Pengarah yang dilantik tersebut akan berkhidmat sebagai Pengarah hanya sehingga MAT akan datang dan akan layak untuk pemilihan semula, tetapi tidak akan diambil kira dalam menentukan Pengarah yang perlu bersara secara giliran di mesyuarat tersebut.
- 9.2 Berdasarkan Klausula 105 tersebut, Pengarah-Pengarah Bukan Eksekutif, Dato' Mohd Nazrul Izam Mansor, Raja Faridah Raja Ahmad dan Fakhrunniam Othman hanya akan berkhidmat sebagai Pengarah sehingga MAT ke-12 dan layak untuk pemilihan semula.
- 9.3 Dato' Mohd Nazrul Izam Mansor dan Raja Faridah Raja Ahmad yang dilantik dalam tahun kewangan 2022 telah menamatkan Program Akreditasi Mandatori selaras dengan peruntukan Keperluan Penyenaraian, manakala Fakhrunniam Othman yang dilantik dalam tahun kewangan semasa 2023 akan menjalani Program Akreditasi Mandatori menjelang Mei 2023.



Notis Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12

- 9.4 Berdasarkan hasil penilaian BEA 2022 dan sumbangan para Pengarah kepada Lembaga Pengarah, NRC telah menilai dan Lembaga Pengarah bersetuju bahawa setiap Pengarah Bukan Eksekutif yang layak untuk pemilihan semula telah memenuhi ciri-ciri prestasi yang diperlukan oleh Lembaga Pengarah berprestasi tinggi dan berkeupayaan menjalankan tugas mereka dengan tekun sebagai Pengarah Syarikat.
- 9.5 Semua Pengarah yang dilantik semula telah mengecualikan diri dari membincang dan membuat keputusan tentang kelayakan mereka sendiri untuk pemilihan semula di mesyuarat-mesyuarat Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga yang berkaitan.

Nota Penjelasan 10:

Resolusi 12 : Pelantikan Semula Juruaudit

- 10.1 Jawatankuasa Audit, Tadbir Urus dan Risiko (AGRC) di mesyuaratnya pada 16 Mac 2023 telah membuat penilaian tahunan mengenai kesesuaian dan kebebasan juruaudit luaran, PricewaterhouseCoopers PLT (PwC) selaras dengan pindaan Polisi Juruaudit Luaran MSM dan Kumpulan Syarikat-Syarikatnya (Kumpulan MSM) yang telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah pada Mei 2022. Dalam penilaiannya, AGRC telah menimbangkan beberapa faktor termasuk maklumat di dalam Laporan Ketelusan PwC 2022 dan perkara-perkara berikut:
- (a) Kualiti prestasi PwC dan komunikasi mereka dengan AGRC dan Kumpulan MSM, berdasarkan maklum balas yang diperolehi melalui soal selidik penilaian dari kakitangan MSM yang mempunyai banyak hubungan dengan pasukan juruaudit luar dan MSM ketika mengaudit;
 - (b) Kecukupan pengalaman dan sumber yang PwC berikan kepada Kumpulan MSM dari segi firma dan kakitangan profesional yang ditugaskan untuk menjalankan audit; dan
 - (c) Kebebasan dan objektiviti PwC.
- 10.2 AGRC juga mengambil kira keterbukaan dalam berkomunikasi dan interaksi bersama ketua rakan kongsi audit dan pasukannya semasa perbincangan di mesyuarat tertutup, yang mempamerkan kebebasan, objektiviti dan profesionalisme mereka.
- 10.3 AGRC berpuas hati dengan kesesuaian PwC berdasarkan kualiti audit, prestasi, kecekapan dan kecukupan sumber yang pasukan juruaudit luaran yang disediakan untuk Kumpulan MSM. AGRC juga berpuas hati dengan semakan mereka bahawa pemberian perkhidmatan bukan audit oleh PwC bagi tahun kewangan 2022 tidak mengurangkan langsung objektiviti dan kebebasan mereka sebagai juruaudit luaran MSM. AGRC turut berpuas hati bahawa PwC telah memenuhi ciri-ciri berkaitan seperti yang diperuntukkan dalam Perenggan 15.21 Keperluan Penyenaraian.
- 10.4 Lembaga Pengarah pada 24 Mac 2023 meluluskan cadangan AGRC untuk mendapatkan kelulusan Pemegang-Pemegang Saham di MAT ke-12 mengenai pelantikan semula PwC sebagai Juruaudit Syarikat bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023, dibawah Resolusi 12.

Pengecualian Daripada Mengundi

1. Semua Pengarah Bukan Eksekutif yang merupakan Pemegang-Pemegang Saham Syarikat akan berkecuali dari mengundi Resolusi Biasa 1, 2 dan 3 mengenai yuran dan manfaat para Pengarah yang perlu dibayar pada MAT ke-12.
2. Para Pengarah yang disebut dalam Resolusi Biasa 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10 dan 11 yang merupakan Pemegang-Pemegang Saham Syarikat akan berkecuali daripada mengundi resolusi berkaitan pemilihan dan pelantikan semula pada MAT ke-12.



Notis Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12

NOTA PENJELASAN UNTUK URUSAN KHAS

Nota Penjelasan 11:

Resolusi 13 : Cadangan Mandat

11.1 Cadangan Resolusi Biasa 13, jika diluluskan, akan membolehkan Syarikat dan/atau anak syarikatnya memeterai urusan-urusan berulang yang melibatkan kepentingan Pihak berkaitan yang berbentuk hasil atau perdagangan dan diperlukan untuk operasi harian Kumpulan, dengan syarat urusan-urusan tersebut dijalankan dalam operasi perniagaan biasa atas terma yang tidak lebih menguntungkan berbanding biasanya tersedia kepada awam dan tidak merugikan para pemegang saham minoriti Syarikat.

11.2 Maklumat terperinci mengenai Cadangan Mandat dinyatakan dalam Pekeliling kepada Pemegang Saham bertarikh 27 April 2023.

Nota Penjelasan 12:

Resolusi 14 : Kuasa kepada para Pengarah untuk memperuntuk dan menerbitkan saham

12.1 Cadangan Resolusi Biasa 14, adalah mandat umum yang akan diperolehi daripada Pemegang-Pemegang Saham Syarikat pada MAT ke-12 dan, jika diluluskan, akan memberi kuasa kepada para Pengarah menurut Seksyen 75 Akta Syarikat, 2016 untuk memperuntuk dan menerbitkan saham biasa dalam Syarikat sehingga jumlah agregat yang tidak melebihi sepuluh peratus (10%) modal saham Syarikat yang diterbitkan pada tarikh peruntukan saham tersebut tanpa perlu mengadakan mesyuarat agung.

12.2 Mandat umum ini, kecuali dibatalkan atau diubah dalam mesyuarat agung, akan berakhir pada akhir mesyuarat agung tahunan Syarikat yang akan datang. Mandat umum daripada Pemegang-Pemegang Saham adalah untuk memberikan fleksibiliti kepada Syarikat untuk menerbitkan saham sepanjang tahun kewangan tanpa harus mengadakan mesyuarat agung.

12.3 Rasional mandat yang dicadangkan ini adalah untuk memungkinkan terbitan saham dan/atau cadangan pengumpulan dana termasuk penempatan saham untuk tujuan membiayai projek pelaburan semasa dan/atau masa hadapan, modal kerja dan/atau pengambilalihan serta sekiranya sebarang peluang strategik yang melibatkan urusan niaga ekuiti yang mungkin memerlukan Syarikat untuk memperuntukkan dan menerbitkan saham baru secara mendesak dan dengan itu mengurangkan masa dan kos pentadbiran yang berkaitan dengan mengadakan mesyuarat tambahan Pemegang Saham. Walau apa pun, pelaksanaan mandat hanya dapat dilakukan sekiranya Lembaga Pengarah menganggapnya sebagai kepentingan Syarikat.



Penyata Mengiringi Notis Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12

(Menurut Perenggan 8.27(2) Keperluan Penyenaraian)

1) PENGARAH YANG AKAN DIPILIH SEMULA PADA MAT KE-12

Pengarah Bukan Eksekutif yang menawarkan diri untuk pemilihan semula menurut Klausula 99 Perlembagaan Syarikat dan Seksyen 205(3)(b) Akta Syarikat, 2016:

(a) Dato' Rosini Abd Samad

Para Pengarah Bebas Bukan Eksekutif yang mana tempoh perkhidmatannya tertakluk di bawah Klausula 108 Perlembagaan Syarikat, menawarkan diri untuk pemilihan semula menurut Klausula 105 Perlembagaan Syarikat dan Seksyen 208(4)(a) Akta Syarikat, 2016:

- (a) Datuk Syed Hisham Syed Wazir
- (b) Choy Khai Choon
- (c) Dato' Muthanna Abdullah
- (d) Datuk Dr Abd Hapiz Abdullah

Para Pengarah Bukan Eksekutif yang menawarkan diri untuk pemilihan semula menurut Klausula 105 Perlembagaan Syarikat dan Seksyen 208(4)(a) Akta Syarikat, 2016:

- (a) Dato' Mohd Nazrul Izam Mansor
- (b) Raja Faridah Raja Ahmad
- (c) Fakhrunniam Othman

Tiada seorang pun daripada Pengarah yang menawarkan diri untuk pemilihan semula mempunyai sebarang kepentingan di dalam sekuriti Syarikat atau anak-anak syarikatnya. Butiran mengenai pegangan saham para Pengarah dalam Syarikat dinyatakan pada muka surat 242 dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini.

Profil para Pengarah yang menawarkan diri untuk pemilihan semula tersebut mengikut Resolusi 4 hingga 11 seperti yang dinyatakan pada Notis MAT ke-12 dinyatakan di muka surat 78 hingga 86 dalam Laporan Tahunan Bersepadu Syarikat 2022 <https://www.msmsugar.com/investor-relations/reports> dan laman web korporat Syarikat <https://www.msmsugar.com/our-company/msm-group/board-directors>.

2) RESOLUSI BIASA BERHUBUNG KUASA PENGARAH UNTUK MEMPERUNTUK DAN MENERBITKAN SAHAM

Perincian mengenai kuasa Pengarah untuk memperuntuk dan menerbitkan saham dalam Syarikat menurut Seksyen 75 Akta Syarikat, 2016 dinyatakan di bawah Nota Penjelasan 12 mengenai urusan khas dalam Notis MAT ke-12.

Pada tarikh Notis ini, tidak ada saham baru yang diterbitkan berdasarkan mandat umum yang diberikan kepada para Pengarah pada MAT terakhir yang diadakan pada 8 Jun 2022.



Butiran Pentadbiran

Untuk Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12 (MAT ke-12)

Acara	: MAT ke-12
Hari dan tarikh	: Khamis, 8 Jun 2023
Masa	: 11.00 pagi
Tempat	: (a) Tempat Penyiaran Dewan Bankuet 3, Tingkat B2 Menara Felda, Platinum Park, No. 11, Persiaran KLCC 50088 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur, Malaysia (b) Platform Mesyuarat Dalam Talian https://meeting.boardroomlimited.my Disediakan dan dikendalikan oleh Boardroom Share Registrars Sdn Bhd (BSR or Boardroom) di Malaysia

MOD MESYUARAT

Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12 (MAT ke-12) akan dijalankan secara maya melalui penstriman secara langsung dan penyertaan jarak jauh dalam talian menggunakan kemudahan RPEV dari Tempat Penyiaran. Ini adalah selaras dengan Nota Panduan serta Soalan-Soalan Lazim (FAQs) mengenai Tatalaku Mesyuarat Agung untuk Penerbit Tersenarai yang dikeluarkan oleh Suruhanjaya Sekuriti Malaysia pada 7 April 2022 termasuklah sebarang pindaan berkaitan dari semasa ke semasa. Dalam hal ini, Syarikat akan terus memanfaatkan teknologi, untuk memastikan MAT ke-12 menyokong penglibatan yang bermakna antara Lembaga Pengarah/Pengurusan dan Pemegang Saham Syarikat.

Tempat Penyiaran adalah bagi tujuan pematuhan Seksyen 327(2) Akta Syarikat, 2016 yang memerlukan Pengerusi MAT Syarikat untuk berada di tempat utama mesyuarat di Malaysia.

Pemegang Saham/Proksi/Wakil Korporat akan mengambil bahagian melalui kemudahan RPEV melalui platform mesyuarat dalam talian yang dinyatakan di atas dan tidak dibenarkan masuk ke Tempat Penyiaran.

KELAYAKAN UNTUK MENYERTA MAT KE-12 SECARA MAYA

Berkenaan dengan sekuriti yang didepositkan, hanya Pemegang Saham yang namanya tertera di Rekod Pendeposit pada 31 Mei 2023 (Rekod Mesyuarat Agung Pendeposit) layak untuk menyertai MAT ke-12 melalui kemudahan RPEV.

Butiran Pentadbiran

Untuk Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12 (MAT ke-12)

PENDAFTARAN BAGI PENYERTAAN JARAK JAUH MENGGUNAKAN KEMUDAHAN RPEV

Pemegang Saham/Proksi/Wakil Korporat/Peguam yang ingin mengambil bahagian dalam MAT ke-12 secara maya menerusi penyertaan jarak jauh menggunakan kemudahan RPEV hendaklah mengikuti keperluan dan prosedur seperti yang diringkaskan di bawah:

Prosedur	Tindakan yang diperlukan
SEBELUM HARI MAT KE-12	
Langkah 1	Daftar dalam talian dengan portal Boardroom Smart Investor (BSIP) untuk Pemegang Saham Individu dan Korporat [Nota: - Jika anda pernah berdaftar dengan BSIP sebelum ini, anda boleh meneruskan ke Langkah (2). - BSIP kini memudahkan pendaftaran Pemegang Korporat melalui BSIP] (Nota: Jika anda telah mendaftar dengan BSIP, anda tidak perlu mendaftar semula. Anda boleh terus ke Langkah 2 - Hantar Permintaan untuk ID Pengguna dan Kata Laluan bagi Penyertaan Jarak Jauh). - Akses laman sesawang https://investor.boardroomlimited.com. - Klik 'Daftar' untuk mendaftar sebagai pengguna. - Pilih "Jenis Akaun" untuk "Daftar Sebagai Pemegang Saham" atau "Daftar sebagai Pemegang Saham Korporat". - Lengkapkan pendaftaran dan muat naik dokumen wajib seperti Salinan MyKad (depan dan belakang) atau pasport dan surat kebenaran (templat tersedia) untuk Pemegang Korporat. - Masukkan nombor telefon dan alamat e-mel yang sah. - Anda akan menerima e-mel daripada BSIP untuk pengesahan alamat e-mel. Klik 'Sahkan Alamat E-mel' daripada e-mel yang diterima untuk meneruskan pendaftaran. - Setelah alamat e-mel anda disahkan, anda akan diarahkan kembali ke BSIP untuk pengesahan nombor telefon. Klik pada 'Minta Kod OTP' dan kod OTP akan dihantar ke nombor telefon yang didaftarkan. Anda perlu memasukkan Kod OTP dan klik 'Masuk' untuk melengkapkan proses. - Setelah nombor telefon bimbit anda disahkan, pendaftaran akaun BSIP baharu anda belum selesai sehingga pengesahan akhir. Pendaftaran anda akan disahkan dan diluluskan dalam masa satu (1) hari perniagaan dan notifikasi melalui e-mel akan diberikan.
Langkah 2	Hantar permohonan untuk penyertaan secara jarak jauh [Nota: Anda mestilah pengguna berdaftar BSIP. Jika tidak, sila kembali ke Langkah 1] Pendaftaran untuk akses jarak jauh akan dibuka dari jam 11.00 pagi pada hari Khamis, 20 April 2023 sehingga Selasa, 6 Jun 2023 jam 11.00 pagi. Instrumen pelantikan proksi mesti diterima selewat-lewatnya pada jam 11.00 pagi pada hari Selasa, 6 Jun 2023. Untuk Pemegang Saham Individu, Pemegang Saham Korporat - Log masuk ke https://investor.boardroomlimited.com menggunakan ID pengguna dan kata laluan dari Langkah 1 di atas. - Pilih 'MSM MALAYSIA HOLDINGS BERHAD MESYUARAT AGUNG TAHUNAN KEDUA BELAS (KE-12)' daripada senarai majlis mesyuarat dan klik 'Masuk'. - Untuk menghadiri MAT ke-12 secara maya dari jarak jauh: - Klik 'Daftar untuk RPEV'. - Masukkan nombor akaun CDS. - Baca dan terima Terma dan Syarat Am dan klik 'Daftar' untuk mengemukakan permohonan anda. Bagi Pemegang Saham Korporat/Penama Sah/Penama Sah Terkecuali/Peguam, anda juga boleh menulis kepada bsr.helpdesk@boardroomlimited.com dan memberikan nama pemegang saham, nombor akaun CDS dan Sijil Pelantikan Wakil Korporat atau Borang Proksi (mengikut mana yang berkenaan). Salinan MyKad atau pasport dan alamat e-mel yang sah diperlukan.



Butiran Pentadbiran

Untuk Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12 (MAT ke-12)

Prosedur		Tindakan diperlukan
SEBELUM HARI MAT KE-12		
Langkah 3	Pengesahan dan pemberitahuan e-mel	Untuk Pemegang Saham Individu, Wakil Korporat, Penama Sah/Penama Sah Terkecuali dan Peguam - Pemberitahuan e-mel akan dihantar oleh Boardroom untuk memaklumkan bahawa permintaan anda untuk penyertaan secara jarak jauh telah diterima untuk pengesahan sistem. - Selepas pengesahan Rekod Pendeposit Mesyuarat Agung, anda akan menerima e-mel daripada Boardroom sehari sebelum MAT ke-12, iaitu Selasa, 6 Jun 2023 sama ada pendaftaran anda untuk penyertaan secara jarak jauh diluluskan atau ditolak. - Sekiranya pendaftaran anda diluluskan, ID Pengguna, Nama Pengguna dan Kata Laluan bagi MAT ke-12 secara maya akan diberikan melalui e-mel tersebut.
PADA HARI MAT KE-12		
Langkah 4	Log masuk ke Platform Mesyuarat Secara Maya	- Portal Mesyuarat Maya akan dibuka untuk log masuk satu (1) jam sebelum bermulanya MAT ke-12 pada jam 10.00 pagi hari Khamis, 8 Jun 2023. - Klik pautan yang disediakan dalam e-mel dalam Langkah (3)c untuk menyertai MAT secara maya. Masukkan ID Pengguna dan log masuk dengan Nama Pengguna dan Kata Laluan yang diberikan kepada anda melalui e-mel yang sama.
	Penyertaan	- Sila ikut panduan pengguna dalam e-mel untuk melihat siaran web langsung, menghantar soalan dan mengundi. - Jika anda ingin melihat siaran langsung, pilih ikon siaran . - Jika anda ingin bertanya soalan semasa MAT ke-12, pilih ikon <i>Messaging</i> , taip soalan anda dalam <i>chat box</i>, dan setelah selesai, klik butang hantar.
	Pengundian Jarak Jauh Dalam Talian	- Sebaik sahaja pengundian dimulakan, ikon pengundian  akan muncul dengan resolusi dan pilihan pengundian sehingga Pengerusi mengisytiharkan sesi pengundian tamat. - Untuk mengundi, pilih pilihan anda daripada pilihan yang disediakan. Mesej pengesahan akan muncul untuk menunjukkan bahawa undian anda telah diterima. - Untuk menukar undi anda, pilih semula pilihan mengundi anda. - Jika anda ingin membatalkan undian anda, sila tekan 'Batal'.
	Penyertaan Jarak Jauh Tamat	- Sebaik sahaja Pengerusi mesyuarat mengumumkan penutupan MAT ke-12, siaran langsung akan berakhir. - Anda kini boleh log keluar daripada Platform Mesyuarat Maya.

Nota kepada pengguna kemudahan RPEV:

- Sekiranya permohonan anda untuk menyertai MAT diluluskan, sistem akan membenarkan anda untuk menyertai mesyuarat yang disiarkan secara langsung dan mengundi secara jarak jauh. Log masuk anda ke <https://meeting.boardroomlimited.my> pada hari MAT ke-12 menunjukkan kehadiran anda di mesyuarat maya itu.
- Kualiti sambungan anda kepada siaran langsung bergantung pada jalur lebar dan kestabilan sambungan internet di lokasi anda dan peranti yang digunakan.
- Sekiranya anda menghadapi sebarang masalah untuk log masuk, sambungan ke mesyuarat secara langsung atau pengundian dalam talian, sila hubungi Talian Bantuan Boardroom untuk mendapatkan bantuan.



Butiran Pentadbiran

Untuk Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12 (MAT ke-12)

PENGUNDIAN

Pengundian pada MAT ke-12 akan dijalankan melalui undian bertulis (poll) berdasarkan Perenggan 8.29A Keperluan Penyenaraian Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad (Bursa Securities). Syarikat telah melantik Pendaftar Saham, Boardroom Share Registrars Sdn Bhd sebagai Pentadbir Undian untuk menjalankan pengundian secara elektronik dan Tricor Business Intelligence & Solutions Sdn Bhd sebagai Pemeriksa Bebas untuk mengesahkan keputusan pengundian.

Pemegang saham boleh meneruskan mengundi resolusi-resolusi dan menghantar undian berkaitan resolusi-resolusi pada bila-bila masa dari bermulanya MAT ke-12 pada jam 11.00 pagi dan berterusan sehingga masa yang diisytiharkan oleh Pengerusi mesyuarat sebagai masa tamat sesi pengundian.

Setelah selesai sesi pengundian, Pemeriksa Bebas akan mengesahkan dan mengumumkan keputusan undian diikuti dengan pengisytiharan oleh Pengerusi mesyuarat sama ada resolusi itu diluluskan dengan sewajarnya.

PROKSI

1. Pemegang saham hendaklah menghadiri, bercakap (dalam bentuk penyerahan masa nyata teks yang ditaip) dan mengundi (secara kolektif disebut "Menyertai") dari jarak jauh pada MAT ke-12 menggunakan kemudahan RPEV yang disediakan oleh Boardroom di <https://meeting.boardroomlimited.my>.
2. Pemegang saham yang tidak dapat menyertai MAT ke-12 boleh melantik tidak lebih daripada dua (2) proksi untuk mengundi bagi pihak mereka. Jika ahli melantik dua (2) Proksi, setiap proksi yang dilantik hendaklah mewakili sekurang-kurangnya seratus (100) saham dan pelantikan tersebut adalah tidak sah melainkan ahli itu menyatakan bahagian pegangan sahamnya untuk diwakili oleh setiap proksi tersebut.
3. Surat cara pelantikan proksi hendaklah dibuat secara bertulis atau oleh peguam yang diberi kuasa secara bertulis atau jika pelantik adalah sebuah perbadanan sama ada di bawah meterai rasmi atau ditandatangani oleh pegawainya atau peguamnya yang diberi kuasa. Instrumen yang melantik proksi untuk mengundi dalam mesyuarat hendaklah dianggap termasuk kuasa untuk menuntut atau menyertai dalam membuat tuntutan untuk mengundi bagi pihak pelantik.
4. Jika seorang ahli Syarikat adalah penama sah terkecuali yang memegang saham-saham biasa dalam Syarikat untuk lebih dari seorang pemilik benefisial dalam satu sekuriti (akaun) omnibus, maka tiada had kepada bilangan proksi yang boleh dilantik oleh penama sah terkecuali tersebut bagi setiap akaun omnibus yang dipegangnya. Penama sah terkecuali merujuk kepada penama sah yang ditakrifkan di bawah Akta Perindustrian Sekuriti (Depositori Pusat) 1991 (SICDA) yang dikecualikan daripada mematuhi peruntukan Seksyen 25A(1) SICDA.
5. Jika penama sah terkecuali melantik dua (2) atau lebih proksi, bahagian Pegangan Saham yang akan diwakili oleh setiap proksi mesti dinyatakan dalam instrumen pelantikan proksi.
6. Tiada halangan mengenai kelayakan proksi. Oleh itu, proksi tidak semestinya seorang Ahli. Proksi yang dilantik untuk menghadiri dan mengundi dalam mesyuarat hendaklah mempunyai hak yang sama seperti Pemegang Saham/Ahli untuk hadir, mengambil bahagian, bercakap dan mengundi pada mesyuarat tersebut.



Butiran Pentadbiran

Untuk Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12 (MAT ke-12)

7. Instrumen pelantikan proksi ("Borang Proksi") mesti diterima oleh Pendaftar Saham, Boardroom Share Registrars Sdn Bhd selewat-lewatnya pada jam **11.00 pagi, Selasa, 6 Jun 2023** dan jika gagal, Borang Proksi akan dianggap tidak sah.

Borang Proksi boleh dihantar kepada Boardroom Share Registrars Sdn Bhd dengan cara berikut:

(a) Dalam bentuk salinan bercetak

Borang proksi hendaklah didepositkan secara serahan tangan atau pos kepada Pendaftar Saham Syarikat di, Boardroom Share Registrars Sdn Bhd di Tingkat 11, Menara Symphony, No. 5, Jalan Prof. Khoo Kay Kim, Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia.

(b) Secara elektronik

- (i) Melalui Portal Boardroom Smart Investor di <https://investor.boardroomlimited.com> dengan log masuk dan memilih '**SERAH BORANG E-PROXY**'.

ATAU

- (ii) Menghantar Borang Proksi melalui e-mel ke bsr.helpdesk@boardroomlimited.com.

Sila pastikan SEMUA butiran yang diperlukan dalam borang proksi telah dilengkapkan, ditandatangani dan bertarikh dengan sewajarnya.

Sila rujuk nota dalam Notis dan Borang Proksi MAT ke-12 untuk butiran lanjut.

8. Jika anda telah menyerahkan Borang Proksi anda dan kemudiannya memutuskan untuk melantik orang lain atau ingin menyertai sendiri MAT ke-12 secara maya, sila tulis kepada bsr.helpdesk@boardroomlimited.com untuk membatalkan pelantikan proksi selewat-lewatnya pada **hari Selasa, 6 Jun 2023 jam 11.00 pagi**, iaitu 48 jam sebelum MAT ke-12. Setelah pembatalan, proksi anda tidak akan dibenarkan menyertai MAT ke-12. Dalam itu, anda perlu memaklumkan kepada proksi anda sewajarnya.

WAKIL KORPORAT

1. Bagi pemegang saham korporat yang telah melantik wakil atau peguam untuk Menyertai MAT ke-12, sila hantarkan Sijil Pelantikan ASAL atau Surat Kuasa Wakil, yang mana berkenaan, melalui serahan tangan atau pos ke Tingkat 11, Menara Symphony, No. 5, Jalan Prof. Khoo Kay Kim, Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya, Selangor sebelum jam **11.00 pagi, hari Selasa, 6 Jun 2023**.
2. Selepas pengesahan Rekod Pendeposit Mesyuarat Agung, e-mel akan dihantar oleh Boardroom kepada wakil korporat untuk memberikan Nama Pengguna dan Kata Laluan. Sila ambil perhatian bahawa hanya satu (1) Nama Pengguna akan diberikan kepada setiap wakil korporat.
3. Sijil Pelantikan hendaklah disempurnakan mengikut cara berikut:
 - (a) Jika pemegang saham korporat mempunyai meterai perbadanan, Sijil Pelantikan hendaklah disempurnakan di bawah meterai perbadanan itu mengikut perlembagaan pemegang saham korporat.
 - (b) Jika pemegang saham korporat tidak mempunyai meterai, Sijil Pelantikan hendaklah ditanda dengan cop getah ahli korporat (jika ada) dan disempurnakan oleh:
 - (i) sekurang-kurangnya dua (2) pegawai diberi kuasa, di mana seorang daripadanya hendaklah pengarah; atau
 - (ii) mana-mana pengarah dan/atau pegawai diberi kuasa mengikut undang-undang negara di mana pemegang saham korporat diperbadankan.



Butiran Pentadbiran

Untuk Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12 (MAT ke-12)

PENYERAHAN SOALAN

1. Sebelum Mesyuarat

Pemegang saham boleh mengemukakan soalan terlebih dahulu bermula dari 27 April 2023 dan dalam apa jua keadaan tidak lewat daripada 11.00 pagi, 31 Mei 2023 melalui :

- (i) e-mel kepada Perhubungan Pelabur MSM di investor.relations@msmsugar.com; atau
- (ii) log masuk ke Portal Boardroom Smart Investor di <https://investor.boardroomlimited.com> menggunakan ID pengguna dan kata laluan yang sama yang disediakan dalam Langkah 2 prosedur kemudahan RPEV dan pilih "SERAH SOALAN" untuk mengemukakan soalan (Soalan MAT ke-12).

2. Semasa Mesyuarat

Pemegang saham boleh mengemukakan soalan semasa penstriman langsung menggunakan *messaging window facility* untuk mengemukakan soalan semasa MAT ke-12. *Messaging window facility* akan dibuka satu (1) jam sebelum MAT ke-12 bermula iaitu dari 10.00 pagi pada hari Khamis, 8 Jun 2023.

Untuk memastikan pengendalian MAT ke-12 berjalan lancar dan cekap, soalan yang berulang dan/atau telah dijawab tidak akan ditangani secara khusus. Lembaga Pengarah dan Pengurusan MSM akan berusaha untuk memberikan maklum balas semasa MAT ke-12. Semua soalan dan jawapan akan dimasukkan di laman sesawang Syarikat selepas tamat MAT ke-12.

e-BAUCAR

Syarikat akan memberikan e-baucar kepada semua Pemegang Saham/Proksi/Wakil Korporat yang mengambil bahagian pada MAT ke-12.

RAKAMAN ATAU FOTOGRAFI

TIADA rakaman atau fotografi prosiding MAT ke-12 dibenarkan sama sekali.

LAPORAN TAHUNAN BERSEPADU 2022 (AIR 2022) DAN DOKUMEN MESYUARAT AGUNG TAHUNAN KE-12 (DOKUMEN MAT KE-12)

1. Sebagai sebahagian daripada komitmen berdedikasi kami terhadap amalan yang lestari, dokumen berikut boleh dimuat turun dari laman sesawang Bursa Securities di <https://www.bursamalaysia.com> dan laman sesawang Syarikat <https://www.msmsugar.com/>:

- (a) AIR 2022* - <https://www.msmsugar.com/investor-relations/reports>
- (b) Laporan Kelestarian 2022 - <https://www.msmsugar.com/investor-relations/reports>
- (c) Dokumen MAT ke-12 - <https://www.msmsugar.com/investor-relations/reports>
 - Notis MAT ke-12
 - Borang Proksi
 - Butiran Pentadbiran
 - Borang Permohonan
- (d) Pekeliling kepada Pemegang Saham** - <https://www.msmsugar.com/investor-relations/reports>
- (e) Laporan Tadbir Urus Korporat 2022 - <https://www.msmsugar.com/investor-relations/reports>



Butiran Pentadbiran

Untuk Mesyuarat Agung Tahunan Ke-12 (MAT ke-12)

2. Sebarang permintaan untuk salinan bercetak AIR 2022 hendaklah dibuat melalui Borang Permintaan yang boleh didapati di <https://www.msmsugar.com/investor-relations/reports> dan e-melkan kepada Encik Anas Khalid di anas.khalid@boardroomlimited.com.
3. Pemegang saham dinasihatkan untuk mempertimbangkan alam sekitar sebelum membuat keputusan mencetak laporan di atas atau meminta salinan bercetak AIR 2022. Kebimbangan alam sekitar seperti pemanasan global, penebangan hutan, perubahan iklim dan banyak lagi memberi kesan kepada setiap manusia, haiwan dan negara di bumi ini.

Nota:

- * AIR 2022 termasuk Penyata Kewangan Beraudit untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 dan Laporan Pengarah dan Juruaudit berkaitan.
- ** Pekeliling kepada Pemegang Saham mengenai Cadangan Pembaharuan Mandat Pemegang Saham untuk Transaksi Berulang Pihak Berkaitan Bersifat Hasil atau Dagangan untuk MSM Malaysia Holdings Berhad (MSM Holdings) dan Kumpulan Syarikatnya (Kumpulan MSM Holdings) dan Cadangan Mandat Pemegang Saham untuk Transaksi Baru Pihak Berkaitan Berulang Bersifat Hasil atau Dagangan untuk Kumpulan MSM Holdings.

PERTANYAAN BERKAITAN MAT KE-12

- a) Jika anda mempunyai sebarang pertanyaan berkaitan Butiran Pentadbiran MAT ke-12 secara maya, sila hubungi Perhubungan Pelabur/Komunikasi Korporat kami pada waktu pejabat:

E-mel : investor.relations@msmsugar.com/corpcomms@msmsugar.com

- b) Jika anda mempunyai sebarang pertanyaan berkaitan kemudahan RPEV untuk MAT ke-12 secara maya dan Borang Proksi, sila hubungi Pendaftar Saham Syarikat, Boardroom Share Registrars Sdn Bhd, pada waktu pejabat:

Tel : +603 7890 4730 (Encik Anas Khalid)

+603 7890 4726 (Ms Vivien Khoh)

+603 7890 4700 (Meja Bantuan)

Faks : +603 7890 4670

E-mel : anas.khalid@boardroomlimited.com

vivien.khoh@boardroomlimited.com

Anda digalakkan untuk menghantar pertanyaan anda melalui e-mel untuk mengelakkan sebarang kelewatan dalam menerima jawapan.

Memandangkan ketidaktentuan yang mungkin timbul, Syarikat akan mematuhi garis panduan atau prosedur-prosedur baharu yang mungkin dikeluarkan dari semasa ke semasa, yang mungkin akan menjejaskan pentadbiran MAT ke-12 secara maya seperti yang dinyatakan dalam Butiran Pentadbiran ini. Jika terdapat sebarang perubahan penting yang diperlukan pada prosiding mesyuarat, Syarikat akan mengeluarkan pengumuman berkaitan sewajarnya. Oleh itu, sila hubungi pegawai di atas atau semak laman sesawang Syarikat untuk pengumuman mengenai sebarang maklumat terkini (jika ada) berhubung dengan MAT ke-12 secara maya.

PRIVASI DATA PERIBADI

Dengan mendaftar untuk penyertaan secara jarak jauh dan mesyuarat pengundian elektronik dan/atau penyerahan instrumen pelantikan proksi dan/atau wakil untuk mengambil bahagian, bercakap dan mengundi di Mesyuarat dan/atau sebarang penangguhannya, pemegang saham Syarikat (i) bersetuju dengan pemrosesan data peribadi pemegang saham oleh Syarikat (atau ejennya) untuk Mesyuarat dan perkara yang berkaitan dengannya, termasuk tetapi tidak terhad kepada: (a) untuk tujuan pemrosesan dan pentadbiran oleh Syarikat (atau ejennya) proksi dan wakil yang dilantik untuk Mesyuarat (termasuk sebarang penangguhannya); (b) untuk penyediaan dan penyusunan senarai kehadiran, minit dan dokumen lain yang berkaitan dengan Mesyuarat (termasuk sebarang penangguhannya); dan (c) untuk Syarikat (atau ejennya) mematuhi mana-mana undang-undang, peraturan penyenaraian, peraturan dan/atau garis panduan yang terpakai (secara kolektif, "Tujuan"); (ii) mengaku janji dan menjamin bahawa apabila pemegang saham mendedahkan data peribadi proksi pemegang saham dan/atau wakil untuk Syarikat (atau ejennya), pemegang saham telah mendapat kebenaran terlebih dahulu daripada proksi tersebut dan/atau wakil Syarikat (atau ejennya) memproses data peribadi proksi dan/atau wakil tersebut untuk Tujuan; dan (iii) bersetuju bahawa pemegang saham akan membayar ganti rugi kepada Syarikat berkaitan sebarang penalti, liabiliti, saman undang-undang, tuntutan, kerugian dan kerosakan akibat kegagalan pemegang saham untuk memberikan maklumat yang tepat dan betul mengenai data peribadi atau pelanggaran aku janji dan/atau waranti pemegang saham seperti yang dinyatakan di sini.



No. Pendaftaran: 201101007583 (935722-K)

MESYUARAT AGUNG TAHUNAN
KE-12 (MAT KE-12)
8 JUN 2023

Borang Proksi

No. Akaun CDS	Bilangan Saham Dipegang

Saya/Kami _____ (Nama penuh dalam HURUF BESAR seperti Kad Pengenalan (MyKad/Pasport/Sijil Pemberbadanan)

No. MyKad/Pasport (untuk bukan warganegara Malaysia)/No. Syarikat: _____ dari _____

(Alamat lengkap)

No. telefon: _____ sebagai ahli **MSM MALAYSIA HOLDINGS BERHAD**

(Syarikat), dengan ini melantik _____ (Nama penuh dalam HURUF BESAR seperti Kad Pengenalan (MyKad/Pasport/Sijil Pemberbadanan)

No. MyKad/Pasport (untuk bukan warganegara Malaysia): _____ dari _____

(Alamat lengkap)

No. telefon: _____ Alamat emel: _____

dan/atau sekiranya beliau gagal hadir _____ (Nama penuh dalam HURUF BESAR seperti Kad Pengenalan (MyKad/Pasport/Sijil Pemberbadanan)

No. MyKad/Pasport (untuk bukan warganegara Malaysia): _____ dari _____

(Alamat lengkap)

No. telefon: _____ Alamat emel: _____

atau sekiranya proksi-proksi tersebut gagal hadir, Pengerusi Mesyuarat, sebagai proksi/proksi-proksi saya/kami akan hadir dan mengundi bagi pihak saya/kami di MAT ke-12 Syarikat akan diadakan secara maya menerusi penstriman secara langsung melalui kemudahan Penyeretaan Secara Maya dan Undian Elektronik (RPEV) dari tempat penyiaran di Dewan Bankuet 3, Tingkat B2, Menara Felda, Platinum Park, No. 11, Persiaran KLCC, 50088 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur, Malaysia pada Khamis, 8 Jun 2023 jam 11.00 pagi dan pada sebarang penangguhannya.

Proksi saya/kami hendaklah mengundi sebagaimana yang dinyatakan di bawah:

NO.	AGENDA	RESOLUSI BIASA	SETUJU	TIDAK BERSETUJU	BERKECUALI
1	Menerima Penyata Kewangan Beraudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 bersama dengan Laporan Pengarah dan Juruaudit mengenainya.				
URUSAN BIASA					
2	Kelulusan pembayaran yuran para Pengarah bagi Pengerusi Bukan Eksekutif dan setiap Pengarah Bukan Eksekutif dari 8 Jun 2023 sehingga berakhirnya MAT MSM seterusnya yang akan diadakan pada tahun 2024 dan dibayar secara bulanan.	1			
3	Kelulusan pembayaran manfaat yang perlu dibayar kepada Pengerusi Bukan Eksekutif dan setiap Pengarah Bukan Eksekutif untuk tempoh dari 8 Jun 2023 sehingga berakhirnya MAT MSM berikutnya yang akan diadakan pada tahun 2024.	2			
4	Kelulusan pembayaran elaun mesyuarat sebanyak RM26,000 kepada lima (5) Pengarah Bukan Eksekutif yang merupakan ahli Jawatankuasa Khas Lembaga Pengarah bagi tempoh dari Julai 2022 sehingga November 2022.	3			
5	Pelantikan semula Dato' Rosini Abd Samad, Pengarah Bukan Eksekutif yang akan bersara mengikut giliran menurut Klausula 99 Perlembagaan Syarikat dan telah menawarkan dirinya untuk dipilih semula.	4			
6	a) Pelantikan semula Datuk Syed Hisham Syed Wazir, Pengarah Bebas Bukan Eksekutif yang bersara menurut Klausula 105 Perlembagaan Syarikat dan telah menawarkan dirinya untuk dipilih semula.	5			
	b) Pelantikan semula Choy Khai Choon, Pengarah Bebas Bukan Eksekutif yang bersara menurut Klausula 105 Perlembagaan Syarikat dan telah menawarkan dirinya untuk dipilih semula.	6			
	c) Pelantikan semula Dato' Muthanna Abdullah, Pengarah Bebas Bukan Eksekutif yang bersara menurut Klausula 105 Perlembagaan Syarikat dan telah menawarkan dirinya untuk dipilih semula.	7			
	d) Pelantikan semula Dr Abd Hapiz Abdullah, Pengarah Bebas Bukan Eksekutif yang bersara menurut Klausula 105 Perlembagaan Syarikat dan telah menawarkan dirinya untuk dipilih semula.	8			
7	a) Pelantikan semula Dato' Mohd Nazrul Izam Mansor, Pengarah Bukan Eksekutif yang bersara menurut Klausula 105 Perlembagaan Syarikat dan telah menawarkan dirinya untuk dipilih semula.	9			
	b) Pelantikan semula Raja Faridah Raja Ahmad, Pengarah Bukan Eksekutif yang bersara menurut Klausula 105 Perlembagaan Syarikat dan telah menawarkan dirinya untuk dipilih semula.	10			
	c) Pelantikan semula Fakhrunniam Othman, Pengarah Bukan Eksekutif yang bersara menurut Klausula 105 Perlembagaan Syarikat dan telah menawarkan dirinya untuk dipilih semula.	11			
8	Pelantikan semula Tetuan PricewaterhouseCoopers PLT sebagai Juruaudit Syarikat bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023 dan memberi kuasa kepada para Pengarah untuk menetapkan imbuhan mereka.	12			
URUSAN KHAS					
9	Mandat-mandat yang dicadangkan.	13			
10	Kuasa untuk para Pengarah memperuntuk dan menerbitkan saham-saham.	14			

(Sila tandakan dengan "X" dalam ruang di mana anda ingin membuat undian sama ada **SETUJU** atau **TIDAK BERSETUJU** dengan resolusi berkenaan. Sekiranya arahan khusus tidak diberikan, proksi anda akan mengundi atau berkecuali sebagaimana yang difikirkannya wajar).

Bertarikh _____ haribulan _____ 2023

Bahagian pegangan saham saya/kami yang diwakili oleh proksi saya/kami adalah seperti berikut:

	Bilangan Saham	Peratus
Proksi Pertama		
Proksi Kedua		
Jumlah		100%

Tandatangan/Meterai Rasmi Ahli/Ahli-ahli

Nota:

1. MAT secara maya dari Tempat Penyiaran

- Syarikat akan mengadakan MAT ke-12 secara maya melalui penstriman secara langsung dan penyertaan pengundian dalam talian menggunakan Kemudahan Penyertaan Secara Maya dan Pengundian Elektronik (RPEV) dari Tempat Penyiaran. Sila ikut prosedur yang disediakan dalam **Butiran Pentadbiran** untuk MAT ke-12 untuk mendaftar, mengambil bahagian dan mengundi secara jarak jauh menerusi kemudahan RPEV.
- Dengan kemudahan RPEV, Pemegang Saham boleh melaksanakan haknya untuk mengambil bahagian (termasuk untuk mengajukan pertanyaan kepada Lembaga Pengarah/Pengurusan Syarikat) dan mengundi di MAT ke-12, dengan selesa dari rumah mereka.
- Tempat Penyiaran MAT ke-12 adalah untuk memaklumkan kepada Pemegang Saham dari mana penstriman secara langsung akan diadakan dan bertujuan untuk mematuhi Seksyen 327(2) Akta Syarikat 2016. Oleh itu, pemegang saham, proksi dan wakil korporat tidak akan dibenarkan untuk menghadiri secara fizikal atau masuk ke Tempat Penyiaran tetapi mesti menyertai dan mengundi melalui kemudahan RPEV.

2. Proksi

- Pemegang saham yang tidak dapat mengambil bahagian dalam MAT ke-12 boleh melantik tidak lebih dari dua (2) Proksi untuk mengundi bagi pihak mereka. Sekiranya Pemegang Saham melantik dua (2) Proksi, setiap Proksi yang dilantik akan mewakili minimum seratus (100) saham dan pelantikan Proksi tersebut tidak sah melainkan Pemegang Saham menetapkan bahagian pegangan sahamnya untuk diwakili oleh Proksi tersebut.
- Di mana seorang ahli Syarikat adalah penama sah terkecuali yang memegang saham-saham biasa dalam Syarikat untuk lebih dari seorang pemilik beneficial dalam satu akaun sekuriti (akaun omnibus), maka tiada had kepada bilangan proksi yang boleh dilantik oleh penama sah terkecuali tersebut bagi setiap akaun omnibus yang dipegangnya. Penama sah terkecuali merujuk kepada penama sah yang ditakrifkan di bawah Akta Industri Sekuriti (Depositori Pusat) 1991 (SICDA) yang dikecualikan daripada mematuhi peruntukan subseksyen 25A(1) SICDA.
- Jika penama sah terkecuali melantik dua (2) orang atau lebih proksi, nisbah pegangan saham yang akan diwakili oleh setiap proksi hendaklah dinyatakan dalam instrumen pelantikan proksi.
- Instrumen pelantikan proksi hendaklah dibuat secara bertulis dan ditandatangani pelantik atau peguam yang diberi kuasa sewajarnya secara bertulis atau sekiranya pelantik adalah sebuah perbadanan sama ada di bawah melaian syarikat atau ditandatangani oleh pegawai atau peguam yang diberi kuasa sewajarnya. Instrumen pelantikan seorang proksi untuk mengundi pada mesyuarat hendaklah dianggap meliputi kuasa untuk menuntut atau menyertai tuntutan pengundian secara "polling" (Pengundian) bagi pihak yang melantik.
- Tiada halangan mengenai kelayakan proksi. Oleh itu, proksi tidak semestinya seorang Ahli. Proksi yang dilantik untuk menghadiri dan mengundi di mesyuarat mempunyai hak yang sama seperti pemegang saham/ahli untuk hadir, mengambil bahagian, bercakap dan mengundi di mesyuarat.
- Instrumen pelantikan proksi (Borang Proksi) mesti diterima oleh Boardroom Share Registrars Sdn Bhd selawat-lewatnya pada jam 11.00 pagi, Selasa 6 Jun 2023 dan jika gagal, Borang Proksi akan dianggap tidak sah.

silap lipat disini



PENDAFTAR SAHAM

Boardroom Share Registrars Sdn Bhd

Tingkat 11, Menara Symphony

No. 5, Jalan Prof. Khoo Kay Kim

Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya

Selangor Darul Ehsan, Malaysia

silap lipat disini

Borang Proksi boleh dihantar kepada Boardroom Share Registrars Sdn Bhd dengan cara berikut:

1) Dalam Bentuk Salinan Bercetak

Borang proksi mesti diserahkan dengan serahan tangan atau melalui pos kepada Boardroom Share Registrars Sdn Bhd di Tingkat 11, Menara Symphony, No. 5, Jalan Prof. Khoo Kay Kim, Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia.

2) Secara Elektronik

- Melalui Portal Boardroom Smart Investor di <https://investor.boardroomlimited.com> dengan menglog masuk dan pilih 'SUBMIT E-PROXY FORM'. Sila rujuk Butiran Pentadbiran bagi maklumat lebih lanjut mengenai penyerahan Borang Proksi secara elektronik.

ATAU

- Menghantar Borang Proksi melalui email kepada bsr.helpdesk@boardroomlimited.com.

- Jika anda telah menghantar Borang Proksi dan kemudiannya memutuskan untuk melantik proksi yang lain atau berhasrat untuk menyertai sendiri MAT ke-12 secara maya ini, sila tulis kepada bsr.helpdesk@boardroomlimited.com untuk membatalkan pelantikan proksi tidak lewat dari hari **Selasa, 6 Jun 2023 jam 11.00 pagi**, iaitu 48 jam sebelum MAT ke-12. Setelah pembatalan, proksi anda tidak akan dibenarkan menyertai MAT ke-12. Dengan itu, anda perlu memaklumkan kepada proksi anda sewajarnya.

3. Pemegang Saham Korporat, Penama Sah dan Penama Sah Terkecuali

Bagi Pemegang Saham Korporat, Penama Sah dan Penama Sah Terkecuali yang ingin mengambil bahagian dan mengundi secara jarak jauh melalui kemudahan RPEV pada MAT ke-12 Syarikat, sila rujuk prosedur dalam Butiran Pentadbiran untuk MAT ke-12.

4. Pemegang saham berhak untuk mengambil bahagian dan mengundi

Untuk tujuan menentukan Pemegang Saham yang berhak untuk mengambil bahagian dan mengundi di MAT ke-12 Syarikat, Syarikat akan meminta dari Bursa Malaysia Depository Sdn Bhd, untuk mengeluarkan Rekod Mesyuarat Agung Pendeposit setakat 31 Mei 2023, selaras dengan Klausula 63 Perlembagaan Syarikat dan Seksyen 34(1) SICDA. **Hanya pendeposit yang namanya tertera di Rekod Pendeposit Mesyuarat Agung pada 31 Mei 2023 berhak untuk mengambil bahagian dan mengundi pada MAT ke-12 atau melantik Proksi untuk mengambil bahagian dan mengundi bagi pihak pendeposit tersebut.**

5. Pendaftaran untuk menyertai secara jarak jauh

Pendaftaran untuk penyertaan jarak jauh akan dibuka dari **11.00 pagi 29 April 2023** hingga **11.00 pagi, 6 Jun 2023**. Sila ikuti prosedur yang ditetapkan dalam Butiran Pentadbiran untuk MAT ke-12 untuk mengambil bahagian dalam MAT ke-12 dari jarak jauh melalui kemudahan RPEV.

6. Prosedur Mengundi

Pengundian di MAT ke-12 akan dijalankan secara pengundian bertulis (poll) berdasarkan Perenggan 8.29A Keperluan Penyertaan Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad (Bursa Securities). Syarikat telah melantik Boardroom Share Registrars Sdn Bhd sebagai Pentadbir Undian untuk menjalankan pengundian secara elektronik dan Tricor Business Intelligence & Solutions Sdn Bhd sebagai Pemeriksa Bebas untuk mengesahkan keputusan pengundian.

Pemegang saham boleh meneruskan untuk memilih dan mengundi resolusi dan mengemukakan undian mereka pada bila-bila masa dari bermulanya MAT ke-12 pada jam 11.00 pagi sehingga waktu ketika Pengerusi mesyuarat mengumumkan tamatnya sesi pengundian. Setelah selesai sesi undian, Pemeriksa Bebas akan mengesahkan dan mengumumkan keputusan undian diikuti oleh pengisytiharan oleh Pengerusi mesyuarat sama ada resolusi-resolusi itu diluluskan.

Setem

LAMPIRAN KEPADA BORANG PROKSI

Pemegang Saham yang Dihormati,

Kami dengan sukacita memaklumkan bahawa sebagai Pemegang Saham, anda mempunyai pilihan untuk menyerahkan Borang Proksi menerusi kaedah elektronik (e-Proksi) tanpa kertas. Setelah berjaya menyerahkan borang e-Proksi, anda tidak lagi perlu melengkapkan dan menyerahkan Borang Proksi fizikal kepada pejabat Pendaftar Saham Syarikat.

Ringkasan prosedur untuk menyerahkan borang e-Proksi secara elektronik melalui Portal Boardroom Smart Investor adalah seperti berikut:-

Langkah 1 : **Daftar dalam talian menerusi Portal Boardroom Smart Investor (untuk pendaftaran kali pertama sahaja)**

[Nota: Jika anda telah pernah mendaftar dengan Portal Boardroom Smart Investor, anda tidak perlu mendaftar sekali lagi. Anda boleh terus ke Langkah 2 untuk penyerahan borang e-Proksi.]

- Akses laman web Boardroom di <https://investor.boardroomlimited.com>.
- Klik "**Register**" (Daftar) untuk mendaftar sebagai pengguna.
- Pilih "**Account Type**" (Jenis Akaun) kemudian "**Sign Up as Shareholder**" (Mendaftar sebagai Pemegang Saham) atau "**Sign Up as Corporate Holder**" (Mendaftar sebagai Pemegang Korporat).
- Lengkapkan pendaftaran dengan semua maklumat yang diperlukan. Muat naik dan lampirkan salinan digital MyKad anda (depan dan belakang) atau salinan Pasport dan surat kuasa (contoh disediakan) bagi pemegang korporat. Klik "**Register**".
- Sila masukkan no. telefon dan alamat emel yang betul.
- Anda akan menerima emel dari Boardroom untuk pengesahan alamat emel. Klik "**Verify Email Address**" (Sahkan alamat emel) untuk meneruskan dengan pendaftaran anda.
- Setelah alamat emel anda disahkan, anda akan dibawa semula ke Portal Boardroom Smart Investor untuk pengesahan nombor telefon. Klik "**Request OTP Code**" (Mohon Kod OTP) dan kod OTP akan dihantar kepada nombor telefon yang didaftarkan. Anda perlu memasukkan Kod OTP dan klik "**Enter**" (Masuk) untuk menyelesaikan proses.
- Pendaftaran anda akan disahkan dan diluluskan dalam masa satu (1) hari bekerja dan notifikasi emel akan diberi kepada anda.

Langkah 2 : **Hantar permohonan anda**

Untuk Pemegang Saham Individu dan Korporat

- Akses laman web <https://investor.boardroomlimited.com> menggunakan ID pengguna dan kata laluan dari Langkah 1 di atas.
- Pilih "**MSM MALAYSIA HOLDINGS BERHAD MESYUARAT AGUNG TAHUNAN KE-12**" dari senarai Acara Mesyuarat dan klik "**Enter**" (Masuk).
- Klik "**Hantar Borang eProksi**".
- Bagi Pemegang saham korporat, sila pilih syarikat yang anda ingin wakili (jika lebih dari satu).
- Baca dan klik "**Next**" (Seterusnya) untuk terima Terma & Syarat Am.
- Masukkan nombor akaun CDS dan bilangan sekuriti dipegang.
- Lantik proksi anda atau Pengerusi MAT dan masukkan butir-butir proksi yang diperlukan.
- Nyatakan arahan undian anda – "**FOR**" (SETUJU) atau "**AGAINST**" (TIDAK BERSETUJU) atau "**ABSTAIN**" (BERKECUALI). Jika anda mahu proksi menggunakan budi bicara, sila tandakan "**DISCRETIONARY**" (BUDI BICARA).
- Semak dan sahkan pelantikan proksi anda.
- Klik "**Apply**" (Mohon).
- Muat turun atau cetak borang proksi bagi tujuan pengesahan.

Untuk Penama Sah dan Penama Sah Terkecuali

- Akses laman web <https://investor.boardroomlimited.com> menggunakan ID pengguna dan kata laluan dari Langkah 1 di atas.
- Pilih "**MSM MALAYSIA HOLDINGS BERHAD MESYUARAT AGUNG TAHUNAN KE-12**" dari senarai Acara Mesyuarat dan klik "**Enter**" (Masuk).
- Klik "**Hantar Borang eProksi**".
- Pilih syarikat yang anda ingin wakili (jika lebih dari satu).
- Muat turun format fail "**Submission of Proxy Form**" (Penghantaran Borang Proksi).
- Sediakan fail untuk pelantikan proksi dengan mengisi data yang diperlukan.
- Muat naik fail Pelantikan Proksi yang telah lengkap.
- Semak dan sahkan pelantikan proksi anda dan klik "**Submit**" (Hantar).
- Muat turun atau cetak Borang eProksi bagi tujuan pengesahan.

Nota: Jika anda adalah wakil yang diberi kuasa untuk lebih dari satu (1) wakil kuasa/wakil kuasa terkecuali/pemegang saham korporat, sila klik butang "home" (rumah) dan pilih "Edit Profile" (Pinda Profil) untuk menambah nama syarikat.

www.msmsugar.com



MSM MALAYSIA HOLDINGS BERHAD

No. Pendaftaran 201101007583 (935722-K)

Tingkat 44, Menara FELDA
Platinum Park No. 11,
Persiaran KLCC
50088 Kuala Lumpur

No. Tel : +603 2181 5018

No. Faks : +603 2181 5015